

# 2017

VUOSIKERTOMUS JA  
VASTUULLISUUSRAPORTTI



AHLSTROM  
MUNKSJÖ

# Sisällys

## Kuiduissa on potentiaalia – tämä on vasta alkua

KUIDUT ovat monipuolisia, vahvoja, kestäviä ja joustavia. Kuidut ovat toimintamme ytimessä ja tuotteidemme ja palvelujemme yhteinen nimittäjä. Kuituja valmistamalla ja yhdistelemällä kehitämme ja valmistamme tuotteita, jotka auttavat asiakkaitamme parantamaan omia tuotteitaan ja palvelujaan. Tiede löytää jatkuvasti uusia käyttötarkoituksia kuiduille, ja meidän näkökulmastamme kuitujen tulevaisuuden mahdollisuudet ovat lähes rajattomia. Siksi keskitymme kuituihin.

Lue lisää kuiduista ja niiden mahdollisuuksista johdanto-osioista.

S. 0

## Tulevaisuuden kasvua innovaatioista

Innovaatioprosessimme on ratkaisevan tärkeä liiketoimintamme menestykselle pitkällä aikavälillä. Innovoinnilla luomme kasvua kehittämällä olemassa olevia ja uusia tuotteita ja tutkimalla uusia teknologioita ja niiden tuomia mahdollisuuksia.

Lue lisää innovaatioistamme Innovaatio ja laatu -osioista.

S. 20

## Hyvä alku luo loistavan tulevaisuuden

Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen vuosi yhdistettynä yhtiönä oli innostava ja erittäin vahva. Yhdistyminen etenee hyvin, ja näemme tulevaisuudessa mahdollisuuksia kiinnostaviin organisiin ja yrityskaupoilla toteutettavissa oleviin kasvumahdollisuuksiin, sanoo toimitusjohtaja Jan Åström.

Lue toimitusjohtajan kommentit.

S. 6

## Vastuullisuus Ahlstrom-Munksjössä

Olemme sitoutuneet vahvasti vastuullisuuteen ja pyrimme varmistamaan, että kuidut, kemikaalit ja muut materiaalit ja raaka-aineet on hankittu eettisesti ja vastuullisesti. Luomme innovatiivisia, erittäin suorituskykyisiä tuotteita, jotka lisäävät asiakkaidemme toiminnan vastuullisuutta.

Lue lisää vastuullisuusraportistamme.

S. 24

### AHLSTROM-MUNKSJÖN RAPORTOINTI

Tämä on Ahlstrom-Munksjön vuoden 2017 vuosikertomus ja vastuullisuusraportti. Se on tarkoitettu pääasiassa Ahlstrom-Munksjön nykyisille ja tuleville osakkeenomistajille, mutta myös muille sidosryhmille. Vuosikertomuksessa on esitetty Ahlstrom-Munksjön toiminnot, taloudellinen tulos ja taloudellinen asema vuonna 2017, ja se sisältää yhtiön vastuullisuusraportin ja hallintoraportin. Kaikki tiedot koskevat konsernin omistamia toimintoja kalenterivuonna 2017, ellei toisin ole mainittu.

Ahlstrom-Munksjö raportoi vastuullisuudesta Global Reporting Initiative (GRI) -standardien Core-tason mukaisesti.

Raportti on samalla selonteko Ahlstrom-Munksjön edistymisestä YK:n Global Compact -aloitteen tavoitteiden saavuttamisessa.

Hallituksen allekirjoittama tilintarkastettu tilinpäätös on esitetty sivuilla 77-121.

Tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen vuosikertomus ja vastuullisuusraportti yhdistyneenä yhtiönä, ja se koskee 31.12.2017 päättynyttä vuotta.

Lisätietoja on osoitteessa [www.ahlstrom-munksjo.com](http://www.ahlstrom-munksjo.com).

### YHTEYSHENKILÖ:

Anna Selberg, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. +46 10 250 10 32  
[anna.selberg@ahlstrom-munksjo.com](mailto:anna.selberg@ahlstrom-munksjo.com)

# 02

## Johdanto

Vuosi 2017 lyhyesti.....	2
Tämä on Ahlstrom-Munksjö .....	4
Toimitusjohtajan katsaus .....	6
Markkinat ja trendit.....	8
Strategia .....	10

# 14

## Liiketoimintamme

Decor .....	12
Filtration & Performance.....	14
Industrial Solutions .....	16
Specialities .....	18
Innovointi ja laatu .....	20

# 24

## Vastuullisuus

Vastuullisuus Ahlstrom-Munksjössä .....	24
Vastuullisuuden vuosi .....	24
Katse tulevaisuuteen .....	26
Kestävää kehitystä koko arvoketjussa ...	26
Sidosryhmien sitouttaminen.....	29
Olenaisuuden arviointi ja olennaiset aiheet .....	30
Ihmiset ja yhteisöt .....	33
Ympäristö ja luonnonvarat.....	36
Kestävä menestys ja innovointi .....	38

# 40

## Riskit

Riskit ja riskienhallinta .....	40
---------------------------------	----

# 46

## Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä 2017 .....	46
Liite .....	55
Hallitus .....	56
Johtoryhmä.....	58

# 60

## Tilikausi 2017

Hallituksen toimintakertomus.....	61
Avainluvut .....	73
Konsernitilinpäätös , IFRS	
Tuloslaskelma .....	77
Laaja tuloslaskelma .....	78
Tase .....	79
Laskelma oman pääoman muutoksista .....	80
Rahavirtalaskelma .....	81
Liitetiedot .....	82
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	
Tuloslaskelma .....	118
Tase .....	119
Rahavirtalaskelma .....	121
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle ...	122
Tilintarkastuskertomus .....	123

# 126

## Sijoittajatieto

Vuoropuhelua sijoittajien kanssa .....	126
--	-----

# 129

## Vastuullisuustietoa

GRI-sisältöindexi .....	129
YK:n Global Compact -aloite .....	132

# Tämä on vasta alkua

Missä tahansa kuljet törmäät kuituihin. Kuituja on kaikkialla, vaikka niitä ei aina näe. Kaikenlaisia kuituja, lähes kaikessa ja kaikkialla maailmassa.

Ne ovat rakenteeltaan lankamaisia, ja niiden tehtävänä on olla osa suurempaa kokonaisuutta. Ne ovat joko luonnonkuituja tai tekokuituja, ja niitä voi käsitellä, muuttaa, jalostaa ja yhdistellä ratkaisevan tärkeisiin toimintoihin suodattimissa, lääketieteellisissä laitteissa, ajoneuvoissa, lentokoneissa ja tuulimyllyissä.

Kuidut ovat pieniä, joskus mikroskooppisen pieniä, mutta ne ovat vahvoja, monipuolisia, joustavia ja kykenevät suoraanisiin ihmeisiin. Tiede löytää jatkuvasti uusia käyttökohteita kuiduille, sekä kankaita ja materiaaleja, joihin kuituja voi yhdistää. Voimme vain kuvitella, mitä kaikkea tulevaisuudessa keksitään.

Voidaan sanoa, että syntymässä on uusi teollisuudenala, joka edistää vahvasti entistä parempaa ja vastuullisempaa tulevaisuutta. Nanoteknologia on nouseva ala, joka tuo laajoja mahdollisuuksia materiaalien vahvistamiseen ja tuotteiden parantamiseen nanokuiduilla. Pienillä kuiduilla voidaan saada aikaan suuria muutoksia.

Ahlstrom-Munksjölle vuosi 2017 merkitsi matkan alkua. Kuidut ovat toimintamme ydin, ja tuotteidemme ja palvelujemme yhteinen nimittäjä. Hyödynnämme jo kuituja laajassa tuotevalikoimassa, kuten suodatinmateriaaleissa, pitkälle kehitetyissä erikoispaperituotteissa ja diagnostiikkatyökaluissa, mutta tämä on vasta alkua.

Meitä inspiroi parempi ja entistä kestävämpi tulevaisuus, ja haluamme innovoida ja rikkoa rajoja kuitujen käytössä tutkimalla herkeämättä uusia sovelluksia ja käyttökohteita.

Meidän näkökulmastamme kuitujen potentiaali on rajaton. Rajana on vain kekseliäisyytemme. Siksi kuvittelemme kuituja, kun kuvittelemme tulevaisuutta.

Tervetuloa lukemaan Ahlstrom-Munksjön vuoden 2017 vuosikertomusta ja vastuullisuusraporttia.

## Pienet kuidut voivat saada aikaan suuria muutoksia

### Kuiduilla diagnosoidaan

- **Kuituja hyödynnetään** raskaustesteissä, DNA-analyseissa, verikoikeissa ja veren alkoholipitoisuuden selvittämisessä.
- **CytoSep®** on noussut alan standardiksi plasman erottelussa.

### Kuidut puhdistavat

- **Suodattimilla varmistetaan**, että autojen sisäilma on puhdasta, turvallista ja miellyttävää. Niillä poistetaan hiukkasia, kaasuja ja hajuja.
- **Puhdas juomavesi** pelastaa ihmisen henkiä. Ahlstrom-Munksjön suodattimilla poistetaan vedestä bakteereja ja muita haitallisia aineita.



### **Kuidut parantavat ruokaturvallisuutta**

- **Kääreet ja pakkaukset** pitävät elintarvikkeet puhtaina ja turvallisina käyttöön saakka, kun kuluttaja ostaa vaikkapa puoli kiloa voita supermarketista ja tai lämpimän voileivän paikallisesta herkkupuodista.

### **Kuidut parantavat suorituskykyä**

- **Paremmat suodattimet** autoissa, huonekalujen koristepaperit ja hiomapaperien pohjamateriaalit pidentävät tuotteiden käyttöikää tai tehostavat tuotantoprosesseja. Niin voidaan pienentää tuotteiden ja tuotantoprosessien ympäristövaikutuksia.

### **Kuidut luovat tulevaisuutta**

- **Nousevat teknologiat**, kuten nanokuidut ja uusiutuvat polymeerit, tuovat valtavia mahdollisuuksia tulevaisuuden sovelluskohteille.
- **Muovi- ja metallikääreet** voidaan korvata selluloosalla ja uusilla pintakäsittelyillä, jotka parantavat tuotteita. Olemme nähneet vain pienen osan kuituratkaisujen mahdollisuuksista.

# Vuosi 2017 lyhyesti

- **Ahlstrom Oyj:n ja Munksjö Oyj:n sulautuminen** saatiin virallisesti päätökseen, kun Ahlstrom-Munksjö Oyj rekisteröitiin 1.4.2017. Kaupankäynti uudella osakkeella alkoi 3.4.2017 Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa.
- **Yhtiö investoi lisäkapasiteettiin** Ranskassa vastatakseen pergamenttipaperien kasvavaan kysyntään. Pergamenttipapereita käytetään pääasiassa ruuanlaitossa ja paistamisessa sekä elintarvikkeiden pakkausratkaisussa. Investoinnin kokonaisarvo on noin 6,7 miljoonaa euroa, ja hanke saadaan päätökseen vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä.
- **Yhtiön kesäkuussa liikkeelle laskema 250 miljoonan euron** joukkovelkakirjalaina otettiin hyvin vastaan markkinoilla. Vakuaattomat velkakirjat on listattu Nasdaq Helsinkiin, ja ne eräännyvät vuonna 2022.
- **Ahlstrom-Munksjö liittyi YK:n Global Compact** -aloitteeseen ja sitoutui sen kymmeneen eettiseen liike toiminnan periaatteeseen. Hankkeessa on mukana maailmanlaajuisesti lähes 10 000

yritystä, jotka ovat sitoutuneet kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja työntekijöiden oikeuksia, suojelemaan ympäristöä ja vastustamaan korruptiota.

- **Ahlstrom-Munksjön marraskuussa lanseeraama Trinitex® Advance** on ainutlaatuinen suodatinmateriaali kaasuturbiinisolvelluksiin. Trinitex® Advance parantaa suodatustehokkuutta haasteellisissa olosuhteissa ja pidentää suodattimen käyttöikää. Trinitex-tuotepohjasta täydennetään tulevaisuudessa teollisuuden suodatinmarkkinoiden eri sektoreille tarkoitettuja tuotteita.
- **Ahlstrom-Munksjö sai EcoVadisin kultatason sertifikaatin** konsernin vastuullisuusarvioinnin perusteella. Kultatason sertifikaatti myönnettiin ympäristöjohtamisesta, työvoimakäytännöistä, reilun liiketoiminnan käytännöistä ja vastuullisesta hankinnasta.
- **Hans Sohlström nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi.** Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 30.6.2018. Nykyinen toimitusjohtaja Jan Åström jää eläkkeelle.

## AVAINLUVUT

Milj. euroa	2017	2016
Liikevaihto <sup>1)</sup>	2 232,6	2 147,9
Vertailukelpoinen käyttökate <sup>1)</sup>	290,4	268,7
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, % <sup>1)</sup>	13,0	12,5
Velkaantumisaste, % <sup>2)</sup>	36,2	n/a
Investoinnit <sup>1)</sup>	89,7	77,7

<sup>1)</sup> Pro forma

<sup>2)</sup> Vertailukelpoista pro forma -tasetta ei ole saatavilla

## OSAKKEESEEN LIITTYVÄT AVAINLUVUT

EUR	2017	2016
Osakekohtainen tulos (laimentamaton) <sup>1) 2)</sup>	0,91	0,51
Osinko/osake	0,52 <sup>3)</sup>	0,47 <sup>4)</sup>
Efekttiivinen osinkotuotto, %	2,9	3,0
Oma pääoma/osake	10,7	8,6
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana (1 000) <sup>1)</sup>	96 130	96 139

<sup>1)</sup> Pro forma

<sup>2)</sup> Vuoden 2017 kumulatiiviset luvut eivät sisällä 11 miljoonan euron (7,6 milj. euroa verojen jälkeen) oikaisua, mikä johtui vaihto-omaisuuden käypään arvoon arvostamisesta. Luku sisältyy jo vuoden 2016 pro forma -lukuihin.

<sup>3)</sup> Ehdotus yhtiökokoukselle

<sup>4)</sup> Osakekohtainen osinko on suhteutettu samaan osakemäärään kuin vuonna 2017

## Liiketoiminta-alueet lukuina

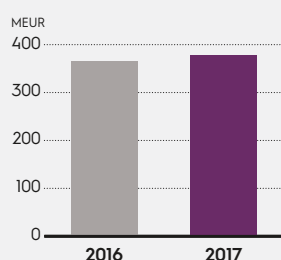
### Decor

#### AVAINLUVUT

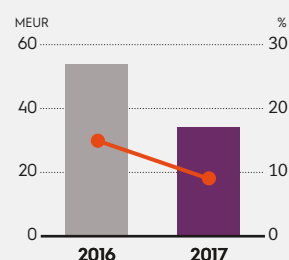
Milj. euroa	2017	2016
Liikevaihto	378,4	364,6
Vertailukelpoinen käyttökate*	33,8	53,7
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %*	8,9	14,7

\* Oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

#### LIIVEVAIHTO



#### KÄYTTÖKATE JA PROSENTTI\*



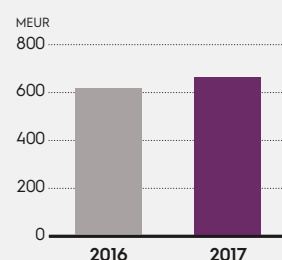
### Filtration and Performance

#### AVAINLUVUT

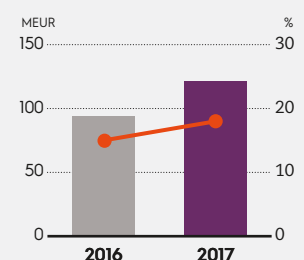
Milj. euroa	2017	2016
Liikevaihto	665,3	617,2
Vertailukelpoinen käyttökate*	120,6	94,0
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %*	18,1	15,2

\* Oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

#### LIIVEVAIHTO



#### KÄYTTÖKATE JA PROSENTTI\*



## Ahlstrom-Munksjö lukuina\*

LIIVEVAIHTO

(2016: 2 147,9 milj. euroa)

**2 232,6** milj. euroa

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (2016: 268,7 milj. euroa)

**290,4** milj. euroa

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATEPROSENTTI (2016: 12,5%)

**13,0%**

OSAKEKOHTAINEN TULOS

(2016: 0,51 euroa)

**0,91** euroa

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

(2016: 232,1 milj. euroa)

**212,9** milj. euroa

EHDOTETTU OSINKO

(2016: 0,47 euroa\*\*)

**0,52** euroa osakkeelta

\* Kaikki luvut osinkoa lukuun ottamatta ovat pro forma -lukuja

\*\* Osakekohtainen osinko on suhteutettu samaan osakemäärään kuin vuonna 2017

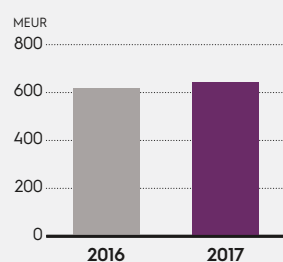
## Industrial Solutions

### AVAINLUVUT

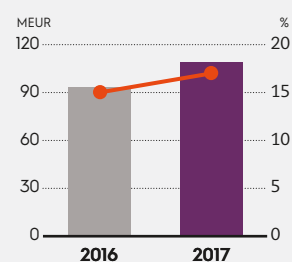
Milj. euroa	2017	2016
Liikevaihto	640,8	618,4
Vertailukelpoinen käyttökate*	108,5	93,1
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %*	16,9	15,1

\* Oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

### LIIVEVAIHTO



### KÄYTTÖKATE JA PROSENTTI\*



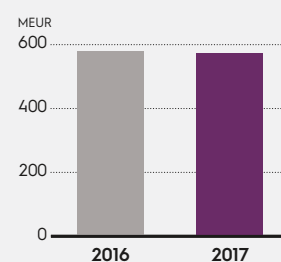
## Specialties

### AVAINLUVUT

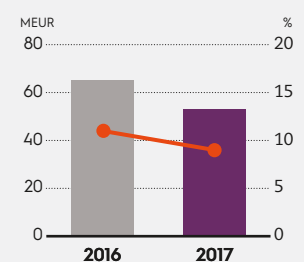
Milj. euroa	2017	2016
Liikevaihto	574,3	577,7
Vertailukelpoinen käyttökate*	52,9	64,5
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %*	9,2	11,2

\* Oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

### LIIVEVAIHTO



### KÄYTTÖKATE JA PROSENTTI\*



# Maailman johtava kuitu- pohjaisten ratkaisujen toimittaja

Kehitämme yhteistyössä asiakkaiden kanssa ratkaisuja, jotka tehostavat heidän liiketoimintojaan ja tekevät niistä entistä vastuullisempia.

Ahlstrom-Munksjö on maailman johtava innovatiivisten kuitu-  
pohjaisten tuotteiden ja ratkaisujen toimittaja. Meillä on johtava  
asema useimmilla toimintamarkkinoillamme. Tuotevaliko-  
maamme kuuluvat koristepaperit, suodatinmateriaalit, irroke-  
pohjapaperit, hiomapaperien pohjapaperit, erikoiskuitukankaat,  
sähkötekniset eristepaperit, lasikuitumateriaalit, elintarvikkeiden  
pakkaukset ja etiketit, teippimateriaalit, terveydenhuollon kan-  
kaat ja lääketieteen diagnostiikkamateriaalit.

Palvelemme laajaa asiakaskuntaa edistyneillä teknisillä rat-  
kaisuilla, joilla asiakkaat voivat kasvattaa liiketoimintaansa, pie-  
nentää kuluja, kehittää entistä parempia ja tehokkaampia  
sovelluksia ja vähentää ympäristövaikutuksiaan. Meillä on asiak-  
kaita monilla toimialoilla, kuten autoteollisuudessa, huonekalujen  
valmistuksessa, rakennusteollisuudessa, terveydenhuollossa ja  
energiateollisuudessa sekä elintarvike- ja juomateollisuudessa.

## Täydellinen yhdistelmä

Ahlstrom-Munksjö syntyi Ahlstrom Oyj:n ja Munksjö Oyj:n sulau-  
tumisen seurauksena. Sulautuminen saatiin päätökseen keväällä  
2017. Yhdistetty kokonaisuus on täydellinen ja se laajentaa mer-  
kittävästi tuotevalikoimaamme, asiakaskuntaamme ja maantie-  
teellistä toimintalaajuuttamme sekä vahvistaa kykyämme inno-  
voida ja investoida. Siksi meillä on entistäkin paremmat valmiu-  
det vastata asiakkaiden tarpeisiin - nyt ja tulevaisuudessa.

## Maailmanlaajuista toimintaa

Olemme aidosti globaali yhtiö. Meillä on noin 6 000 työntekijää  
ja 41 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa sekä maailmanlaa-  
juinen myyntikonttoreiden verkosto. Toimintamme on järjestetty  
neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka toimittavat laajan tuoteva-  
likoiman noin 7 500 asiakkaille lähes kaikilla markkinoilla.

## Läheistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa

Lähtökohtamme ja perustamme ovat kuiduissa ja niiden muut-  
tamisessa innovatiiviseksi materiaaleiksi, joilla on merkitystä  
arjessa. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa, jotta  
ymmärrämme, miten voimme parantaa heidän tuotteidensa  
suorituskykyä ja vastuullisuutta. Tavoitteenamme on olla kaikissa  
segmenteissä asiakkaidemme ensisijainen valinta yliveritaisen  
tuotevalikoiman ansiosta.

## Innovointia ja tuotekehitystä

Toimintamme ytimessä on jatkuva innovaatio- ja tuotekehitys-  
prosessi. Sen avulla voimme vastata asiakkaidemme tarpeisiin,  
jotka muuttuvat loppukäyttäjien käyttäytymisen mukaan. Niin  
meillä on myös mahdollisuus siirtyä ylöspäin arvoketjussa.

Ahlstrom-Munksjö strategisena painopisteenä on kannattava  
kasvu kuitupohjaisten ratkaisujen osamarkkinoilla, joilla voimme  
kasvaa orgaanisesti tai valikoitujen yritysostojen kautta. Tavoit-  
teenamme on aina nousta johtavaan asemaan markkinoil-  
lamme.

## Vastuullisuus

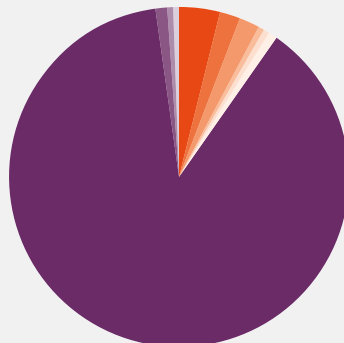
Jatkuva parantaminen on olennainen osa jokaista työvaihetta  
Ahlstrom-Munksjössä. Haluamme varmistaa, että käyttämämme  
kuidut, kemikaalit ja muut raaka-aineet ja materiaalit on han-  
kittu eettisesti ja vastuullisesti. Pyrimme luomaan turvallisen ja  
terveen ympäristön, jossa työntekijämme menestyvät ja jossa  
voimme hallita resursseja tehokkaasti ja luoda pitkäaikaisia  
kumppanuuksia paikallisyhteisössämme. Haluamme luoda inno-  
vatiivisia tuotteita, jotka parantavat asiakkaidemme suoritusky-  
kyä ja vastuullisuutta.

Ahlstrom-Munksjö käyttää seuraavia kuituja kehittäessään  
kuitupohjaisia ratkaisuja vastuulliseen arkeen.

Luonnonkuidut

90%

- Sellu
- Manilla
- Puuvilla
- Muut (juutti, sisal)



Synteettiset kuidut

10%

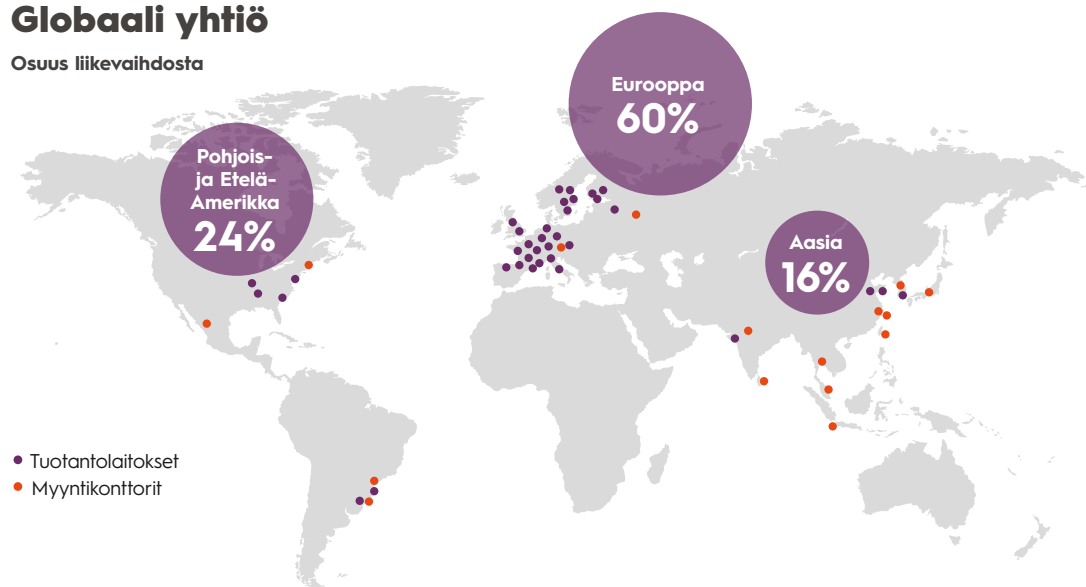
- Lasikuitu
- Polyesteri ja polypropeeni
- Pelletit
- Mikrolasi
- Tencel/viskoosi
- Muut





## Globaali yhtiö

Osuus liikevaihdosta



Ahlstrom-Munksjöllä on 6 000 työntekijää maailmanlaajuisesti. Toimimme Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Aasiassa. Suurin osa tuotantolaitoksistamme on Euroopassa, ja pääkonttorimme on Tukholmassa.

## Kasvu ja arvonluonti Ahlstrom-Munksjössä

- Hyvien kasvumahdollisuuksien markkinat, joita tukevat maailmanlaajuiset megatrendit, kuten digitalisaatio, väestörakenteen muutokset, kaupungistuminen, vastuullisuus, globalisaatio ja teknologian kehitys.
- Johtava asema valikoiduissa segmenteissä, kuten suodatuksessa, koristepapereissa, hiomapaperien pohjapapereissa, sähköteknisissä papereissa ja teepussimateriaaleissa. Houkuttelevia mahdollisuuksia kasvaa kannattavasti organisaatio- tai yritysostolla ja siirtyä ylöspäin arvoketjussa.
- Kahden vahvan yhtiön sulautuminen tuo yli 40 miljoonan euron synergiaedut. Ne saavutetaan pääasiassa kiinteiden kustannusten laskulla, hankintojen ja tuotannon koordinoinnilla ja muilla liiketoimintojen synergioilla.
- Laaja tuotevalikoima ja monipuolinen asiakaskunta tuovat vakautta ja pienentävät markkinariskiä ja epävarmuutta.
- Vahva taloudellinen asema ja rahavirta. Sulautumisen jälkeinen yhtiön koon ja markkina-arvon kasvu lisää sijoittajien kiinnostusta ja pienentää rahoituskuluja.
- Kokeneella johtoryhmällä on vahvat näytöt erinomaisesta toiminnasta ja kannattavasta kasvusta.



AHLSTROM-MUNKSJÖ 2017



TÄMÄ ON AHLSTROM-MUNKSJÖ

# Hyvä alku luo loistavan tulevaisuuden



Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen vuosi yhdistettynä yhtiönä oli innostava ja erittäin vahva. Sulautuminen saatiin päätökseen, ja yhdistyminen etenee aikataulua nopeammin. Saavutimme huomattavan kasvun ja pystyimme ylläpitämään kannattavuutta keskeisten raaka-aineiden kiihtyneestä hintojen noususta huolimatta.

Takana on erittäin kiinnostava ja palkitseva vuosi. Ahkerien tiimimme ansiosta pystyimme hyödyntämään Ahlstromin ja Munksjön yhdistämisen luontaisen voiman jo ensimmäisenä toimintavuotena. Kun sulautuminen oli saatu virallisesti päätökseen huhtikuussa, yhdistyminen nopeutui, ja vuoden lopussa olimme toteuttaneet 98 prosenttia integraation liittyvistä 870 projektista.

## Yhdenvertaisten liitto

Yhdistyminen on osoittautunut aidosti tasavertaisten yhtiöiden liitoksi, ja meillä on ollut ilo tuoda yhteen osaavia työntekijöitä eri puolilla maailmaa. He ovat luoneet parhaat mahdolliset olosuhteet tulevaisuuden kasvulle integraation edetessä sujuvasti ja tehokkaasti. Odotamme luottavaisina saavuttavamme yli 40 miljoonan euron synergiaedut vuoden 2019 toiseen neljänneksen mennessä, kun alkuperäinen tavoitteemme oli 35 miljoonaa euroa. Tähän mennessä olemme saavuttaneet synergiaetuja yhteensä 19,3 miljoonan euron vuositahtiin.

Olemme yhtenäinen ja entistä vahvempi yritys, jolla on selkeä visio tulevaisuudesta ja kahden menestyksekkään yhtiön luoma kulttuuri. Tavoitteenamme on strateginen kasvu pitkällä aikavälillä muuttuvilla maailmanlaajuisilla markkinoilla.

## Vahva vuosi 2017

Yhdistymisen jälkeen saimme erinomaisen startin ja pääsimme nopeasti vauhtiin: liikevaihtomme ja katteemme olivat vuonna 2017 vahvemmat kuin moneen vuoteen, kun hyödynsimme yhdistymisen taustalla ollutta teollista logiikkaa.

Viime vuodelle oli tyyppillistä raaka-ainekustannusten nopeutunut nousu. Laatu- ja markkinajohtajuutemme ansiosta pystyimme kompensoimaan suuren osan kustannusinflaatiosta nostamalla hintojamme sen mukaisesti. Titaanidioxidin hinta kaksinkertaistui ja sellun hinta nousi vähitellen vuoden 2017 kuluessa. Vuonna 2017 useimpien liiketoiminta-alueidemme orgaaninen kasvu oli vahvaa, 3–4 prosenttia. Sitä tuki bruttokansantuotteen hyvä maailmanlaajuinen kasvu, joka lisäsi kysyntää suurimmassa osassa asiakassegmenttejäimme.

Maailmantalous on selvästi kasvuvaiheessa: Euroopan unionilla menee hyvin, Kiina kasvaa vahvasti ja Etelä-Amerikan talous paranee. Se luo hyvän pohjan liikevaihtomme ja markkinaosuutemme kasvun jatkumiselle.

Liikevaihtomme kasvoi 3,9 prosenttia ja oli 2 232,6 (2 147,9) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökatteemme oli 290,4 (268,7) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 8,1 prosenttia eli 21,7 miljoonaa euroa. Integraatioprosessin ohessa olemme pystyneet parantamaan ja laajentamaan erittäin tehokasta tuotantoprosessiamme. Monien tehtaidemme käyttöaste on ollut lähellä maksimia, mahdollistaen 13 prosentin vertailukelpoisen käyttökatteprosentin jo ensimmäisenä vuotena, mikä on linjassa asettamme tavoitteen kanssa, joka on yli 14 prosenttia yli suhdanteen.

naa euroa. Integraatioprosessin ohessa olemme pystyneet parantamaan ja laajentamaan erittäin tehokasta tuotantoprosessiamme. Monien tehtaidemme käyttöaste on ollut lähellä maksimia, mahdollistaen 13 prosentin vertailukelpoisen käyttökatteprosentin jo ensimmäisenä vuotena, mikä on linjassa asettamme tavoitteen kanssa, joka on yli 14 prosenttia yli suhdanteen.

## Vahvaa tulosta liiketoiminta-alueilla

Filtration and Performance -liiketoiminnan kasvua vauhdittivat suodatinmateriaalien, erikoiskuitukankaiden ja tapettituotteiden myynnin lisääntyminen sekä positiiviset valuuttavaikutukset. Tulosta paransivat hyvät volyymit ja entistä pienemmät konversio-kustannukset.

Industrial Solutions -liiketoiminnassa liikevaihdon ja katteiden kehitystä tukivat irrokepohjapapereiden vahva kysyntä ja entistä parempi päällystettyjen erikoispapereiden tuotevalikoima Brasiliassa sekä tuotannon tehostuminen.

Decor-liiketoiminnassa liikevaihdon kasvu paransi tuottoa, mutta pitkät viive hinnankorotusten ja raaka-ainekustannusten nousun välillä pienensi katteita.

Specialties-liiketoiminnassa oli ilahduttavaa, että elintarvikke- ja juomapakkausten, lääketieteen teknologioiden ja edistyneiden nesteteknologioiden kaltaiset alat pärjäsivät erittäin hyvin ja valtaavat uusia markkinoita. Liiketoiminta-alueen tulosta rasitti toispuolisesti päällystettyjen paperien myynnin lasku. Vastaamme markkinaolosuhteiden muutokseen siirtämällä tuotantokapasiteettia muihin tuotteisiin, kuten pergamenttipapereihin.

Olemme luoneet vakaan pohjan kannattavan kasvun jatkumiselle tulevina vuosina ja laajentaneet tuotantoamme: 41 tuotantolaitostamme tuovat mahdollisuuksia uusien toiminta-alueiden hyödyntämiseen.

## Strategista kasvua

Orgaanisen kasvun lisäksi haemme mahdollisuuksia strategiseen kasvuun yritysostoilla.

Erittäin vahvan taseen ansiosta voimme harkita sekä pieniä että suuria yritysostoja, jotka täydentävät nykyistä liiketoimintaamme tai vievät meidät uusille, nykyisiä toimintojamme lähellä oleville tuotealueille tai maantieteellisille markkinoille. Haluamme olla markkinajohtaja tai toiseksi merkittävin toimija kaikilla markkinoillamme ja siirtyä arvoketjussa ylöspäin joissakin tuotekategorioissa.

Yritystojen strategiamme on kuitenkin valikoiva ja tarkasti harkittu, ja mahdollisten yritystojen tulisi tukea heti kasvua.

Vaikka kasvustrategiamme on kunnianhimoinen, suhtaudumme luottavaisesti siihen, että pystymme maksamaan entistä parempaa osinkoa orgaanisen kasvun ja vahvan rahavirran myötä. Nettovelkaantumisasteemme oli vuoden lopussa 36,2 prosenttia eli selvästi alle 100 prosentin tavoitetasomme.

### **Vastuullisuus ja innovointi keskeisessä roolissa**

Kasvun lisäksi vastuullisuus ja innovointi ovat strategiamme painopisteitä, ja molemmat ovat olennainen osa Ahlstrom-Munksjön toimintaa kaikilla tasoilla ja liiketoimintalueilla. Ne ovat tulevaisuuden kasvun ja vaurauden avaimia, ja ne myös tukevat liikevoittoamme sekä arvonluontiamme asiakkaille ja muille keskeisille sidosryhmille.

Vuoden aikana Ahlstrom-Munksjön hallitus hyväksyi yhtiön ensimmäiset vastuullisuusperiaatteet, joissa on määritetty sitoutumisemme ihmisiin, ympäristöön ja yhteiseen talouteen yhdeksällä painopistealueella, joilla seuraamme ja parannamme yhtiön vastuullisuutta pitkällä aikavälillä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö liittyi YK:n Global Compact -aloitteeseen, jonka kautta olemme sitoutuneet kansainvälisesti tunnustettuihin vastuullisen liiketoiminnan käytäntöihin.

Sisällytämme vastuullisuutta yhä laajemmin tuotesuunniteluumme, hankintakäytäntöihimme ja tuotantoprosesseihimme, jotta voimme vastata asiakkaiden vaatimuksiin ja menestyä pitkällä aikavälillä. Olemme edistyneet hyvin ja olemme sitoutuneet jatkamaan hyvää työtämme. Innovaatio- ja tuotekehitysprosessimme auttavat meitä saavuttamaan omat vastuullisuustavoitteemme sekä tarjoamaan ratkaisuja, jotka usein parantavat myös asiakkaiden tuotteiden suorituskykyä.

Koko kuitu- ja selluloosapohjaisten tuotteiden teollisuudenalalla on takanaan sopeutumisjakso vallalla oleviin trendeihin, kuten digitalisaatioon ja vastuullisuuteen. Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on olla tämän muutoksen etulinjassa. Sen tekevät mahdolliseksi osaavat ja lahjakkaat työntekijämme, jotka ovat työllään nostaneet Ahlstrom-Munksjön maailman johtavien yritysten joukkoon.

**JAN ÅSTRÖM**  
Toimitusjohtaja



*Ahlstromin ja Munksjön yhdistymisen on osoittautunut aidosti tasa-vertaisten yhtiöiden liitoksi, ja meillä on ollut ilo tuoda yhteen osaavia työntekijöitä eri puolilla maailmaa. He ovat luoneet parhaat mahdolliset olosuhteet tulevaisuuden kasvulle.*

# Globaaleja trendejä, kasvua asiakkaiden kanssa

Ahlstrom-Munksjö toimittaa asiakkaille eri puolilla maailmaa korkealaatuisia kuitupohjaisia ratkaisuja, jotka luovat lisäarvoa ja parantavat asiakkaiden tuotteiden suorituskykyä. Olemme markkinajohtaja valikoiduilla osamarkkinoilla, joilla tarjoamme ylivertaista laatua sekä pitkälle räätälöityjä tuotteita ja palveluja.

## Väestörakenne ja kaupungistuminen

Väestönkasvu ja siihen liittyvät keskiluokan kasvu ja vahvistuminen muuttavat kuluttajien mieltymyksiä ja tarpeita. Nopea kaupungistuminen edellyttää entistä energiatehokkaampia materiaaleja ja ympäristöystävällisempiä tuotteita, mikä vaikuttaa rakentamismenoihin ja sisustus-suunnitteluun. Tulojen kasvu etenkin kehittyvillä markkinoilla lisää kulutushyödykkeiden ja kuljetuksen kysyntää ja muuttaa ruokailutottumuksia. Kehittyneissä maissa väestön ikääntyminen synnyttää uusia tarpeita terveydenhuollon alalla.

## Kestävää yhteiskunnallista kehitystä

Entistä vastuullisempien tuotteiden ja kysyntä kasvaa nopeasti monilla markkinoilla. Kestävien ratkaisujen, energian ja raaka-aineiden tehokkaan käytön ja tehokkaan kuljetuksen tarve luo kysyntää uusille ja paranneluille tuotteille ja palveluratkaisuille. Tietoisuus kestävästä kehityksestä, terveyteen ja jätehuoltoon liittyvistä kysymyksistä synnyttää kysyntää uusiutuville, kierrätettävillä ja biohajoaville kuitumateriaaleille.

**Markkinamme kasvavat maailmantalouden mukana tai sitä nopeammin. Kasvua vauhdittavat maailmanlaajuiset megatrendit, jotka perustuvat asiakkaiden mieltymysten muutoksiin, uusiin teknologioihin ja yhteiskunnan muutoksiin.**

## Globalisaatio

Kasvava tavaroiden ja palvelujen virta markkinoiden ja mantereiden välillä luo entistä enemmän kysyntää tavaroiden seurannalle ja merkitsemiselle sekä entistä joustavammille pakkausmateriaaleille. Trendit ja kuluttajien käyttäytymismallit leviävät nopeasti globalisaation myötä. Ne lisäävät kulutusta ja keskittävät huomiota kestävään kehitykseen maailmanlaajuisesti. Myös energiantarve kasvaa maailmanlaajuisesti. Se edellyttää entistä tehokkaampia kaasuturbiinien suodatinmateriaaleja ja uutta infrastruktuuria, kun energiaa siirretään yhä enemmän mantereiden ja alueiden välillä.

## Digitalisaatio

Maailmantalous digitalisoituu nopeasti, mikä antaa Ahlstrom-Munksjölle ja sen asiakkaille mahdollisuuden tuotannon jatkuvaan optimointiin. Se myös luo kysyntää uusille palveluille ja tuotteille arvoketjujen muutoksen myötä. Entistä yksilöllisemmät tavarat ja palvelut sekä verkkokaupan kasvu muuttavat kuluttajien käyttäytymistä ja luovat uutta tarvetta pakkausmateriaaleille ja logistiikalle. Sisäänrakennettujen antureiden ja RFID-tekniikan yleistyminen parantaa prosessien hallintaa ja tuotteidemme yhdistämistä.

## Asiakassegmentit

Ahlstrom-Munksjöllä on erittäin monipuolinen asiakaskunta eri teollisuudenaloilla ja maantieteellisillä alueilla. Tuotteemme ja palvelumme ovat tyypillisesti tärkeä osa lopullista tuotetta tai niillä on ratkaisevan tärkeitä tehtäviä tuotantoprosessissa. Keskeiset asiakassegmenttimme käyttävät yleensä tuotteita useilta Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta-alueilta. Suurimmat liiketoimintasegmenttimme ovat elintarvike- ja juomateollisuus ja autoteollisuus. Seuraavaksi suurimmat asiakastoimialamme ovat kalusteteollisuus, kulutustavateollisuus ja rakennusala.

### Liikevaihto asiakassegmentin mukaan

#### Teollisuus

Kehittyvien markkinoiden kasvu ja automaation laajeneminen kasvattavat teollisuuden koneiden kysyntää.

#### Esimerkkejä tuotteista

- Ohut paperi painatukseen ja mainontaan
- Hiomapaperi teollisuustavaroille
- Teollisuuden suodattimet
- Lasikuidut esimerkiksi veneiden runkojen rakentamiseen

#### Energia

Maailmanlaajuisesti kasvava energiantarve keskittyy sähköön ja uusiutuvaan energiaan. Vahva tarve uudelle infrastruktuurille, kun sähkönsiirrot alueiden ja mantereiden välillä lisääntyvät.

#### Esimerkkejä tuotteista

- Sähkötekninen paperi kaapeleiden eristykseen
- Kaasuturbiinit
- Tuulivoimalat

#### Ruoka ja juoma

Maailman väkiluku kasvaa. Sen myötä kasvava elintarvike- ja juomatuotteiden kysyntä keskittyy yhä enemmän ruokaturvallisuuteen ja ympäristövaikutuksiin. Elämäntapojen muutos lisää pikaruokaa ja mukaan ostettavien aterioiden ja välipalojen kysyntää, mikä puolestaan kasvattaa rasvanpitävän paperin kaltaisten pakkausmateriaalien tarvetta.

#### Esimerkkejä tuotteista

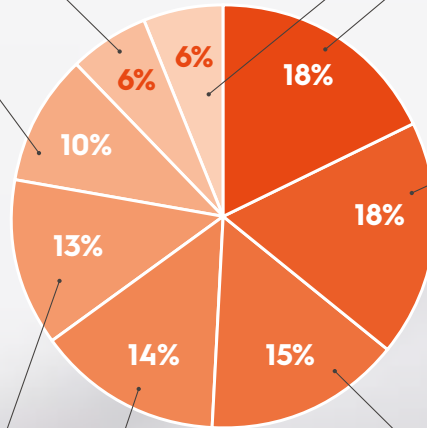
- Kahvi- ja teesuodatinmateriaalit
- Päällystetty joustava pakkauspaperi
- Leivinpaperit, ruoanlaittopaperit ja käärepaperit
- Maidon suodatusmateriaali

#### Terveystieteet ja biotieteet

Kehittyneiden maiden ikääntyvä väestö ja kehittyvien markkinoiden vaurastuminen vauhdittavat kokonaiskysyntää. Sääntely luo tarvetta uusille, entistä turvallisemmille tuotteille, jotka ovat myös aiempaa uusiutuvampia, biohajoavampia tai helpommin kierrätettäviä.

#### Esimerkkejä tuotteista

- Diagnostiikan näytekortit
- Laboratorioiden makro- ja mikro-suodattimet
- Lehtiset



#### Autoteollisuus

Uusien autojen myynti ja maailmanlaajuisen autokanta kasvavat, mikä luo tarvetta kunnossapidolle ja varaosille. Sähköautojen ja itseohjautuvien ajoneuvojen suosio kasvaa, mutta sillä on vain pieni vaikutus kokonaiskysyntään.

#### Esimerkkejä tuotteista

- Polttoainesuodattimet
- Maalarinteippi
- Teollisuuden erikoiskuitukankaat
- Hiomapaperien taustapaperit

#### Rakennusala

Kaupungistuminen edellyttää asuntoja, infrastruktuuria ja kaupallisia kiinteistöjä etenkin kehittyvillä markkinoilla. Entistä vastuullisempien materiaalien ja ratkaisujen kysyntä kasvaa jatkuvasti.

#### Esimerkkejä tuotteista

- Hiomapaperien taustapaperit
- Tapettituotteet
- Lasikuidut

#### Kulutustavarat

Kasvava ja vaurastuva keskiluokka käyttää entistä enemmän kulutustavaroita, mikä luo kysyntää tuotteiden merkitsemiselle ja älypakkauksille. Myös kierrätettävien, uusiutuvien ja biohajoavien tuotteiden kysyntä kasvaa.

#### Esimerkkejä tuotteista

- Superkalanteroidut irrokepohjapaperit
- Arches®-taidepaperit
- Päällystetyt joustavat pakkauspaperit
- Kankaiden hoito materiaali

#### Kalusteteollisuus

Kaupungistuminen, väestönkasvu ja yhden hengen kotitalouksien lisääntyminen luovat kysyntää edullisille ja keskikittaisille huonekaluille. Entistä kestävämmille ja kevyemmille puupohjaisille tuotteille on kasvava kysyntä.

#### Esimerkkejä tuotteista

- Koristepaperit laminaatteihin
- Kyllästetty paperi tukikalvoihin
- Hiomapaperien taustapaperit

# Strategiset tavoitteemme

Ahlstrom-Munksjön yleisenä strategisena tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu maailmanlaajuisten kuitupohjaisten ratkaisujen markkinoilla valikoiduilla osamarkkinoilla, joilla on hyvät kasvunäkymät, ja joita tukevat kestävän kehityksen mukaiset kasvutekijät.

Ahlstrom-Munksjöllä on johtava markkina-asema monilla tuotealueilla, kuten moottorien suodatinmateriaaleissa, irrokepape-reissa Euroopassa, hiomapaperien taustapapereissa, sähkötek-nisissä papereissa, pergamenttipapereissa, maalarinteipeissä ja taidepapereissa.

Orgaanista kasvuumme tukevat tuotevalikoimamme jatkuva kehittäminen ja uusien ja innovatiivisten tuotteiden ja sovellusten lanseeraukset sekä valikoidut yritysostot. Ahlstrom-Munksjön vahva taloudellinen asema mahdollistaa aiempaa suuremmat ja strategisesti merkittävämmät yritysostot, jotka laajentavat yhtiön maantieteellistä toimintalaajuutta ja antavat Ahlstrom-Munksjölle mahdollisuuden nousta arvoketjussa ylös-päin tietyillä toimialoilla. Kannattavan kasvun saavuttamisessa on tärkeää myös kyky optimoida jatkuvasti hintoja ja tuotevali-koimaa.

Ahlstrom-Munksjö antaa asiakkailleen selkeän arvolupauksen korkealaatuisella tuotevalikoimallaan, jota tukevat edistynyt tek-nologia, syvälinen osaaminen ja räätälöidyt palvelut. Ratkaisujen toimittajana haluamme laajentaa kuitupohjaisten materiaa-lien käyttöä innovoinnin ja kehityksen kautta.

Tuotantomme on erittäin joustavaa ja ketterää, ja palve-lualustallamme voi tuottaa tehokkaasti myös pieniä eriä. Sen ansiosta voimme myös kehittää erittäin tarkasti räätälöityjä asiakaskohtaisia ratkaisuja. Pyrimme erinomaisuuteen tehok-kaalla toiminnalla ja kustannustehokkuudella kaikilla alueilla ja pidämme ympäristövaikutuksemme mahdollisimman pieninä.

Liiketoiminta-alueisiin perustuva liiketoimintamallimme edis-tää hajauttamista ja paikallista vastuuta myös voitoista ja tap-pioista liiketoiminta-alueiden tasolla. Ahlstrom-Munksjö rakentuu yhteiselle kulttuurille, joka on vahva mutta joustava.

## Visio

Haluamme olla edelläkävijä ympäristöystävällisissä ja innovatiivisissa kuitupohjaisissa ratkaisuissa ja tavoitella maailmanlaajuisia menestyksiä yhteistyössä asiakkai-demme kanssa.

## Missio

Laajentaa kuitupohjaisten kestävän kehityksen mukais-ten arkipäivän ratkaisujen käyttöä tulevaisuudessa.

## Arvot

- Sitoudumme ja uskallamme priorisoida.
- Toimimme yhdessä ja jaamme vastuuta, tuemme toisiamme.
- Olemme ylpeitä saavutuksistamme ja haluamme kehittyä sekä olla innovatiivisia.

## Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Käyttökateprosentti

**Yli 14% yli suhdanteen**

Nettovelkaantumisaste

**Alle 100%**

Osinko

**Vakaa ja vuosittain kasvava osinko, joka maksetaan kahdesti vuodessa**

## Liiketoimintamalli



## Strateginen suunta

**Kyky kasvaa** valituilla kuitupohjaisten materiaalien markkinoilla, joilla on hyvät kasvunäkymät

**Selkeän lisäarvon tuottaminen** asiakkaille korkealaatuisella tuotetarjonnalla, johon päästään edistyksellisen teknologian, syvällisen tietotaidon ja räätälöityjen palvelujen avulla

Joustavan ja ketterän **tuotannon sekä palvelutarjonnan** tehokas käyttö, mikä sopii hyvin kestäväen kehityksen mukaisiin asiakaskohtaisiin ratkaisuihin

Selkeiden vastuiden kehittäminen liiketoimintayksikkökohtaisen toimintamallin avulla, mikä edistää **vastuunkantoa**, mahdollistaa nopean ja tehokkaan vastaamisen ja on rakennettu yhteisen globaalin kulttuurin ympärille

# Muotoilu luo kysyntää ja innovointia

Decor-liiketoiminta-alue on yksi markkinoiden johtavista puupohjaisiin materiaaleihin – kuten laminaattilattioihin, kalusteisiin ja sisustustarvikkeisiin – tarkoitettujen paperipohjaisten pinnoitusmateriaalien valmistajista. Decor kehittää monikäyttöisiä ja huipputeknologisia värillisiä papereita, painopohjapapereita ja esikyllästettyjä papereita korkeaja matalapainelaminaatteihin ja viimeistelykalvoihin.

Volyymien kasvu lisäsi liikevaihtoa 3,8 prosenttia vuonna 2017. Liikevaihto oli 378,4 miljoonaa euroa (364,6 milj. euroa). Vertailukelpoinen käyttökate laski 33,8 miljoonaan euroon (53,7 milj. euroa), edustaen 8,9 prosenttia liikevaihdosta (14,7 prosenttia). Myyntimäärien kasvun ja myyntihintojen nousun positiivinen tulosvaikutus, ei kuitenkaan riittänyt kompensoimaan raaka-ainekustannusten, niin kuin titaanidioksidin ja sellun, nousua.

## Koristepaperi

Koristepaperin maailmanmarkkinoiden kehitystä vauhdittavat väestönkasvu ja kiihtyvä kaupungistuminen sekä kuluttajien mieltymykset, jotka ohjaavat kysyntää entistä modernimpaan tuotemuotoiluun ja kalusteisiin, joissa käytetään laminaatteja. Myös vaurastuminen lisää sisustarvikkeiden kysyntää, mikä puolestaan luo kysyntää laminaateille.

Aasian, Etelä-Amerikan ja Pohjois-Amerikan markkinoilla on muita paremmat kasvunäkymät, ja Ahlstrom-Munksjö pitää mahdollisena, että maailmanlaajuiset koristepaperimarkkinat kasvavat lähivuosina 3–5 prosenttia.

Decor-liiketoiminnan suurimmat tuotealueet ovat lattiapinoissa ja kalusteissa käytettävät painopohjapaperit sekä koristepaperit korkeaja matalapainelaminointiin tuotteissa, joita käytetään tavallista vaativimmissa olosuhteissa, kuten keittiöissä.

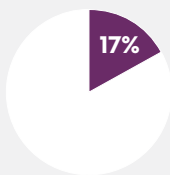
Innovointi on keskeistä koristepaperiliiketoiminnassa. Digipainatus yleistyy nopeasti kulutustrendien ja kuluttajien mieltymysten muuttumisen myötä, ja se on alue, jolla Ahlstrom-Munksjö panostaa merkittävästi tutkimukseen ja kehitykseen pysyäkseen kehityksen etulinjassa.

Lanseerasimme vuoden aikana useita uusia tuotteita. Niitä olivat esimerkiksi ”100%Color”, joka tuo suunnittelijoille ja arkkitehteille uudenlaista joustavuutta laminaattien käyttöön. Viimeistelykalvoissa lanseerasimme menestyksekkäästi M-Foil-PN-tuotesarjan, aivan uudenlaisen formaldehydittömän esikyllästetyn paperikonseptin.

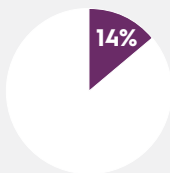
## Ohut painopaperi

Liiketoiminta-alue tuottaa myös ohutta päällystämätöntä painopaperia, jota käyttää pääasiassa lääketeollisuus lääkkeitä ja kosmetiikan pakkauselosteissa ja muissa pakkausten sisäisissä ja ulkoisissa tuoteselosteissa. Se sopii myös joihinkin kirjoihin ja aikatauluihin. Ohuiden painopapereiden keskeisiä ominaisuuksia ovat läpikuultamattomuus, hyvät taitto-ominaisuudet ja kestävyys.

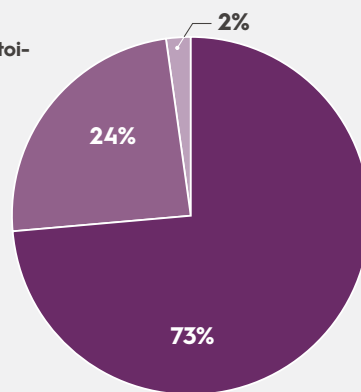
Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Asiakastoihmialat



■ Kalusteteollisuus  
■ Rakennusteollisuus  
■ Terveystieteet ja terveydenhuolto





*Digitaaliset painopaperit ovat vielä kehitysvaiheessa oleva pieni osamarkkina, mutta niiden kysyntä kasvaa merkittävästi tulevaisuudessa. Digitaalisesti painetut pinnat ovat yleistyneet Euroopassa, ja trendi etenee myös muille alueille. Sillä on selkeitä hyötyjä sisustustallisuudelle, kuten entistä joustavampi suunnittelu, tuotanto ja työnkulku sekä mahdollisimman lyhyt valmistelu-aika, tarkasti ajoitetut toimitukset ja erittäin pienet paperirullen varastointikustannukset.*

**Tomas Wulkan**  
Executive Vice President, Decor

Koristepaperia käytetään puukuvioiden ja muiden kuvioiden painamiseen laminaattilattioihin. Se on huipputekninen paperi, jonka ominaisuuksia ovat sileä pinta, vakaus ja hyvä painettavuus.

# Puhdas ilma vahvan kysynnän keskiössä

Filtration and Performance -liiketoiminta-alue kehittää ja valmistaa suodatinmateriaaleja moottoriöljyille, polttoaineille ja ilmalle sekä teollisuuden suodattimiin. Lisäksi se valmistaa lattiamateriaaleissa ja tuuliturbiinien lavoissa käytettävää lasikuitua ja erikoiskuitukankaita auto-, rakennus-, tekstiili- ja hygieniateollisuuden käyttökohteisiin sekä tapettimateriaaleja.

Filtration and Performance -liiketoiminnan kysyntä kasvoi vahvasti useimmissa segmenteissä vuonna 2017 ja sen liikevaihto nousi 7,8 prosenttia ja oli 665,3 miljoonaa euroa (617,2 milj. euroa). Kasvua vauhditti suodatinmateriaalien, erikoiskuitukankaiden ja tapettituotteiden vahva kysyntä. Epäsuotuisa valuut-takurssivaikutus heikensi raportoitua liikevaihtoa.

Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 28,3 prosenttia ja oli 120,6 miljoonaa euroa (94,0 milj. euroa). Vertailukelpoinen käytökateprosentti parani merkittävästi ja oli 18,1 prosenttia (15,2 prosenttia) Myönteistä kehitystä edistivät myynnin kasvu, toiminnan tehostaminen sekä suotuisa tuotevalikoima.

## Suodatinmateriaalit

Ahlstrom-Munksjö kehittää ja valmistaa energiatehokkaita suodatinmateriaaleja luonnonkuituista tai synteettisistä kuituista tai niiden yhdistelmästä. Tietoisuus ilman saastumisesta kasvaa nopeasti ja luo kysyntää ratkaisuille etenkin Kiinan ja Brasilian kaltaisilla markkinoilla. Suodatinmateriaaleissa suurin asiakastoi-miala on autoteollisuus, jossa vahvaa kysyntää edisti uusien autojen myynnin ja maailmanlaajuisen autokannan kasvu.

Kuljetusalan osuus suodatinmateriaalien myynnistä on noin 80 prosenttia. Siitä teollisuuden, kaivosalan ja maatalouden ras-kaiden koneiden ja ajoneuvojen osuus on 60 prosenttia, henkilöautojen osuus 30 prosenttia ja teollisuuden 10 prosenttia. Ahlstrom-Munksjön myynti tulee pääasiassa jälkimarkkinoilta. Suodatinmateriaalien kokonaismarkkina kasvaa 2-3 prosenttia

vuodessa, ja Ahlstrom-Munksjön kasvu oli selvästi markkinoita nopeampaa vuonna 2017.

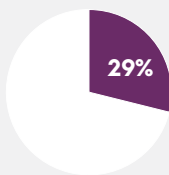
Vaikka sähköautot ovat alkaneet yleistyä, muutos vie huomattavan kauan, ja myös uudenaikaisissa ajoneuvoissa tarvitaan merkittävästi suodatinmateriaaleja etenkin sisäilman puhdistamiseen. Alle 10 prosenttia myynnistä tulee uusista henkilöautoista.

Myös entistä tiukemmat päästörajoituksen tukevat uusien suodatinmateriaalien markkinoita, etenkin kun poltto- ja sähkömoottorilla varustettujen hybridi-autojen odotetaan nousevan suosituimmaksi ajoneuvotyyppi seuraavan kymmenen tai kahdenkymmenen vuoden ajaksi.

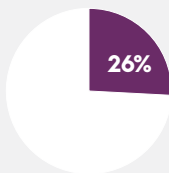
Lisäksi sähköinen liikkuvuus ja sähköautot tuovat Ahlstrom-Munksjölle kiinnostavia mahdollisuuksia laajentua uusille toimialoille. Uusia suodattimia kehitetään esimerkiksi sähköautojen akkujen ja hydraulikkajärjestelmien jäähdytykseen.

Ahlstrom-Munksjö vastasi moottoreiden ja teollisuuden suodatinmateriaalien vahvaan kysyntään investoimalla Torinon tehtaan lisäkapasiteettiin, joka otettiin käyttöön vuoden 2018 alussa. Uusi kapasiteetti ja aiempi investointi Madisonvillen tehtaaseen Kentuckyn osavaltiossa Yhdysvalloissa antavat Ahlstrom-Munksjölle mahdollisuuden vastata kuljetusalan tehokkaiden suodatinmateriaalien kasvavaan kysyntään ja laajentaa toimintaansa uusiin teollisuuden suodatinsovelluksiin.

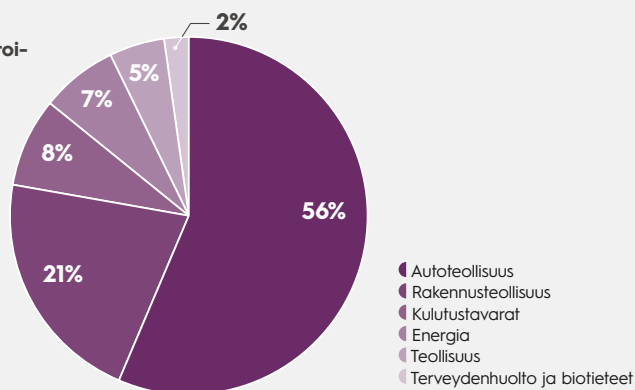
Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Asiakastoi-mialat



### **Erikoiskuitukankaat**

Erikoiskuitukankaat valmistetaan kemiallisesti sidotuista, satunnaisesti hajotetuista kuiduista. Niitä käyttävät kankaissaan pyykinhuoltopalvelujen tarjoajat, autoteollisuuden ja rakennusteollisuuden materiaalitoimittajat, tapettien painajat ja huuhdottavien saniteettipyyhkeiden valmistajat. Kysyntä oli vuonna 2017 vakaata useimmissa näistä segmenteistä, ja noin 35 prosenttia myynnistä tuli pyyhkeistä, joita myydään muutamalle valikoidulle ostajalle.

Kuivarakentamisen tekniikoihin siirtyminen luo kysyntää uudentyyppisille kipsilevyille, ja entistä tiukemmat säännökset ja merkintäjärjestelmät luovat kysyntää huuhdottaville tuotteille tarvikesegmentissä, jossa Ahlstrom-Munksjö on erittäin kilpailukykyinen tuotevalikoima.

Tapettituotteissa Ahlstrom-Munksjö jatkaa siirtymistä suuremman lisäarvon tuotteisiin, kun digipainettujen tapettien segmentti kasvaa vakaasti. Helposti kiinnitettävien ja irrotettavien tapettien kaltaisten tuotteiden suosio kasvaa markkinoilla, joissa vuokralla asuminen on yleistä, esimerkiksi Pohjois-Amerikassa. Esimerkiksi "Spray-Up" on tällainen tuote.

### **Lasikuitumateriaalit**

Ahlstrom-Munksjön lasikuitumateriaalit on tarkoitettu lattiapinnoitteiden ja tuuliturbiinien valmistajille. Ylellisten lattiapinnoitteiden kysynnän kasvu, laminaattilattioita suosiva teknologian muutos ja lasikuituun siirtyminen luovat kysyntää Ahlstrom-Munksjön tuotteille etenkin Pohjois-Amerikassa ja Venäjällä, joissa markkina-asemamme ovat vahvistuneet huomattavasti.

Tuuliturbiinimarkkina oli heikkenä hieman vuonna 2017, kun tukien leikkaukset vähensivät kysyntää loppuvuodesta.

Suodatinmateriaalit autojen ilmansuodattimissa varmistavat, että auton sisäilma on puhdasta ja turvallista. Nillä poistetaan sekä hiukkasia ja kaasuja, että parannetaan ajomukavuutta. Ajoneuvoteollisuudelle tarjoamme myös moottorisuodattimia ja sisustukseen erikoiskuitukankaita.



***Vuosi 2017 oli meille monella tavalla ennätysellinen. Kasvatimme markkinaosuuttamme ja vahvistimme asemaamme ensisijaisena toimittajana monissa segmenteissä.***

**Fulvio Capusotti**  
Executive Vice President, Filtration and Performance

# Vahvistunut asema kasvusegmenteissä

Industrial Solutions -liiketoiminta-alueen laajaa tuotteiden ja materiaalien valikoimaa käytetään pääasiassa valmistus- ja tuotantoprosesseissa. Valikoimaan kuuluu muun muassa hiomapaperien taustapapereita, sähkötekniisiä eristepapereita, irrokepohjapapereita, ohutpapereita, erikoisselluja ja tukikalvopapereita. Lisäksi liiketoiminta-alueen valikoimaan kuuluvat Arches-tuotemerkin taide- ja painopaperit, joilla on vuosisatojen perinteet.

Vuonna 2017 Industrial Solutions -liiketoiminnan kysyntä oli hyvällä tasolla useissa segmenteissä, esimerkiksi hiomapaperien pohjamateriaaleissa, sähkötekniisissä eristepapereissa, erikoisselluissa ja irrokepohjapapereissa. Liikevaihto kasvoi 3,6 prosenttia ja oli 640,8 miljoonaa euroa (618,4 milj. euroa). Myönteistä kehitystä tukivat irrokepohjapaperien ja päällystettyjen tuotteiden vahva myynti ja myyntihintojen nousu liiketoiminta-alueen useimmissa segmenteissä.

Vertailukelpoinen käyttökate nousi 16,5 prosenttia ja oli 108,5 miljoonaa euroa (93,1 milj. euroa), 16,9 prosenttia (15,1 prosenttia) liikevaihdosta. Tulosparannusta tukivat myyntihintojen nousu, entistä parempi tuotevalikoima ja myyntimäärien kasvu.

## Irrokepohjapaperit

Ahlstrom-Munksjön asiakkaat päällystävät irrokepohjapapereita silikonilla elintarvikkeiden, juomien ja kulutustavaroiden merkittävässä käytettävien tarraetikettien ja muiden materiaalien kiinnittämistä varten. Lisäksi niitä käytetään liimaantuvien komponenttien kokoonpanossa teollisuuden prosesseissa.

Näiden tuotteiden kysyntä oli vahvaa kuluneena vuonna. Tuotantolaitoksemme ovat käyneet täydellä kapasiteetilla, ja käynnissä on useita hankkeita tuotannon lisäämiseksi ja tehostamiseksi. Irrokepohjapaperimarkkinoiden kasvu seuraa bruttokansantuotteen kasvua, ja sitä vahvistaa myös muiden merkintäteknologioiden korvaaminen tarraetiketeillä, joihin tarvitaan irrokepohjapaperia.

Komposiittimateriaaleissa ja muissa teollisuuden erikoissovelluksissa käytettävien teknisten irrokepohjapaperien markkinat ovat erityisen vahvat. Ahlstrom-Munksjö vahvistaa asemaansa ja sillä on hyvät edellytykset hyödyntää uusia mahdollisuuksia tässä kasvavassa segmentissä.

Ahlstrom-Munksjö jatkaa innovatiivisten teknologioiden tutkimista, jotta voimme toimittaa entistäkin luotettavampia, suorituskykyisempiä ja vastuullisempia tuotteita vastauksena asiakaskysyntään.

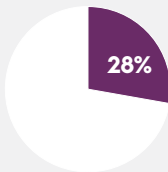
## Eristepaperi, ohutpaperi ja sellu

Ahlstrom-Munksjön valmistamia erikoispapereita ovat muun muassa kreppipaperit ja sileät paperilaadut, joita toimitetaan muuntajien ja korkeajännitekaapeleiden valmistajille ja käytetään sähkötekniisessä eristyksessä. Ohutpaperia toimitetaan teräksen, alumiinin ja lasin valmistajille, jotka käyttävät niitä tuotteidensa välipapereina.

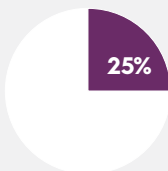
Paperien lisäksi yhtiön valikoimaan kuuluvat pitkäkuituiset erikoissellut, joita valmistetaan niihin erikoistuneessa yksikössä Ruotsissa ja toimitetaan eri asiakasteollisuuksiin esimerkiksi hygienia- ja saniteettituotteiden sekä suodattimien ja sähkötekniisten papereiden valmistukseen.

Näissä liiketoimintoissa on hyvät kasvumahdollisuudet, jotka perustuvat tuotteiden teknisiin ominaisuuksiin sekä infrastruktuurin laajennustarpeeseen ja olemassa olevien sähköverkkojen kunnostus- ja ylläpitotarpeisiin.

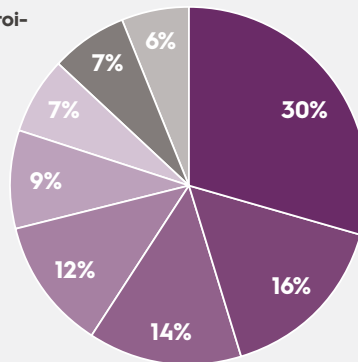
Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Asiakastoi-  
mialat



- Kulutustavarat
- Ruoka ja juoma
- Teollisuus
- Energia
- Terveystieteet ja biotieteet
- Rakennusteollisuus
- Kalusteollisuus
- Autoteollisuus

## Hiomapaperit ja taidepaperit

Hiomapaperit ovat erikoispapereita, joita käytetään hiomatuotteiden alustoina sekä teollisuuden että kotitalouksien sovelluksissa karkeasta hionnasta viimeistelyyn ja hienosäätöön.

Ahlstrom-Munksjöllä on hyvä asema täällä markkinalla. Se tarjoaa kattavan valikoiman, myös sovelluskohtaisesti räätälöityjä, paperilaatuja.

Hiomapaperien taustapapereissa merkittävimpiä asiakkaita on autoteollisuus, jolle 2017 oli erittäin vahva vuosi. Uusien ajoneuvojen myynnin kasvu luo kysyntää hiomatuotteille, joihin tarvitaan Ahlstrom-Munksjön hiomaspapereita. Myös rakennusteollisuus on tärkeä asiakassegmentti, jossa kysyntä niin ikään vahvistui. Siksi kapasiteettia laajennettiin muuntamalla yksi paperikone Ranskassa.

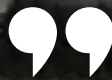
Lisäksi liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Arches-tuotemerkin taidepaperit, joita käytetään vesiväri- ja öljymaalauksessa ja piirtämisessä sekä taidejulkaisuissa ja kirjoitus- ja painopapereina.

## Päällystetyt erikoispaperit

Ahlstrom-Munksjö valmistaa Brasilian-yksikössään Jacareissa päällystettyjä etikettipapereita ja joustavia pakkauspapereita sekä paino- ja kirjoituspapereita pääasiassa Etelä-Amerikan markkinoille.

Näiden tuotteiden asiakaskunta koostuu etiketti-, teippi- ja grafiikkasovellusten tarralaminaattien valmistajista sekä joustavien pakkausten jalostajista ja painotaloista, kustantajista ja jakelijoista. Kysyntä Brasiliassa oli edelleen vaisua, mutta Ahlstrom-Munksjö pystyi korvaamaan kotimaan myyntiä viennillä muille Etelä-Amerikan markkinoille ja Pohjois-Amerikkaan.

Tuuliturbiiniteollisuus edistää irrokepohjapaperien kysyntää. Niitä käytetään kuitukomposiittimateriaalien taustamateriaaleina tuuliturbiinien lavoissa. Lisäksi tuuliturbiiniteollisuudessa on markkinat hiomapaperien taustapapereille sekä Filtration and Performance -liiketoiminta-alueen toimittamalle lasikuidulle. (Katso s. 14-15.)



*Irrokepohjapapereiden myynti oli erityisen vahvaa, ja aiomme hyödyntää vahvistunutta asemaamme edistyneillä sovellusalueilla, kuten komposiittimateriaalien valmistuksessa. Lisäksi hyödyimme kehitteillä olevista teknologioistamme.*

**Daniele Borlatto**

Executive Vice President, Industrial Solutions

# Kasvua innovatiivisesta teknologiasta

Specialties-liiketoiminta-alue tuottaa materiaaleja ruoka- ja elintarvikepakkauksiin, laboratorioden suodattimiin, biotieteiden diagnostiikkaan, vedensuodatukseen, teippi-tuotteisiin ja terveydenhuollon kankaisiin. Lisäksi se toimittaa uppopaistoöljyn ja maidon suodatusmateriaaleja ja graafisia papereita tarroja ja kirjekuoria varten sekä metallipäällysteisiä tarroja.

Vuonna 2017 Specialties-liiketoiminnan bioteknologian diagnostiikkamateriaalien, teippituotteiden, vedenpuhdistussuodattinmateriaalien ja kahvituotteiden myynti kasvoi. Liikevaihtoa heikensivät toispuolisesti päällystettyjen paperien myynnin lasku sekä epäsuotuisa valuuttakurssivaikutus.

Liikevaihto pysyi 2016 tasolla ja oli 574,3 miljoonaa euroa (577,7 milj. euroa).

Vertailukelpoinen käyttökate oli 52,9 miljoonaa euroa (64,5 milj. euroa), eli 9,2 prosenttia liikevaihdosta (11,2 prosenttia). Kannattavuutta rasittivat raaka-ainekustannusten nousu ja toiminnalliset haasteet toispuolisiin päällystettyihin papereihin liittyvässä liiketoiminnassa. Myyntimäärien kasvulla ja kiinteiden kustannusten laskulla oli positiivinen vaikutus tulokseen.

## Ruoka ja juoma

Ahlstrom-Munksjö valmistaa kuumien ja kylmien ruokien pakkauskäyttöön materiaaleja, teepussimateriaaleja, kahvikapseleiden osia, toispuolisesti päällystettyjä etikettimateriaaleja ja joustavia pakkauskäyttöön materiaaleja.

Kilpailu tavallisten teepussimateriaalien markkinoilla kiristyi vuonna 2017, kun taas kahvituotteiden ja laadukkaiden teepussimateriaalien markkinoilla on erinomaisia mahdollisuuksia uusille innovatiivisille tuotteille.

Vuoden aikana oli vahvasti kysyntää elintarvikkeiden pakkauskäyttöön materiaaleille, jotka sopivat sekä kuumalle että kylmälle ruoalle. Sitä edisti jonkin verran kuluttajien halu korvata alumiini

ja muovi kuitupohjaisilla materiaaleilla. Vastasimme kysyntään investoimalla lisäkapasiteettiin ja siirtämällä kapasiteettia toispuolisesti päällystetyistä papereista.

## Diagnostiikka ja vedenpuhdistus

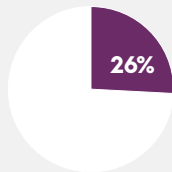
Ahlstrom-Munksjö tuottaa edistyneitä laboratoriosuodattimia ja biotieteiden diagnostiikkamateriaaleja, joita käyttävät laboratoriotarvikkeiden ja -laitteiden valmistajat sekä biotieteiden instrumenttien ja materiaalien valmistajat. Lisäksi yhtiö kehittää ja valmistaa tehokkaita vedensuodattimia vedenpuhdistukseen esimerkiksi kylmälaitteissa. Liiketoiminnan vahvaa kasvua tukevat kasvavat markkinat helpokäyttöiselle itsediagnostiikalle ja bakteereja poistavalle vedenpuhdistukselle.

## Terveydenhuolto

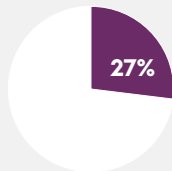
Ahlstrom-Munksjö valmistaa terveydenhuollon kankaita suojajärjestelmiin, suojapeitteisiin, tekstiileihin, kasvusojiin ja steriilikääreisiin, joita käytetään pääasiassa leikkaussaleissa mutta myös puhdistilissa ja laboratorioissa. Perusmateriaalien markkina on kilpailtu, ja Ahlstrom-Munksjö keskittyy edistyneisiin tuotteisiin. Niissä käytetään turvallista mutta hengittävää laminointitekniikkaa, joka pysäyttää sekä bakteerit että virukset.

Steriilikääreiliiketoiminta kasvaa vakaasti, ja Ahlstrom-Munksjö aikoo lisätä kapasiteettia ja laajentaa toimintaansa myös maantieteellisesti tässä segmentissä.

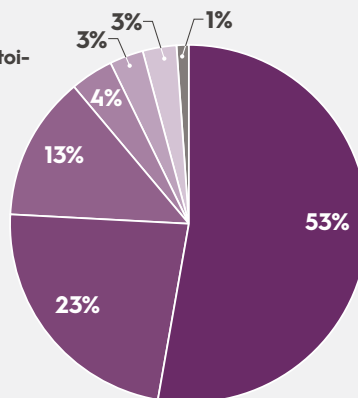
Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Asiakastoi-  
mialat



- Ruoka ja juoma
- Terveydenhuolto ja biotieteet
- Kulutustavarat
- Rakennusala
- Teollisuus
- Kalusteollisuus
- Autoteollisuus, energia

## Teippimateriaalit

Liiketoiminta-alue tuottaa myös teippimateriaaleja maalarinteipin valmistajille. Erilaisia maalarinteippejä käytetään rakennus- ja autoteollisuuksissa sekä erikoistuotteissa. Ahlstrom-Munksjö on maailman suurin maalarinteipeissä käytettävien teippimateriaalien toimittaja. Yhtiön tuotantolaitos Ranskassa toimittaa värillisiä tuotteita, ja sen tuotantolaitos Kiinassa palvelee paikallisia markkinoita ja vaativia kansainvälisiä asiakkaita. Kiinan tuotantolaitokseen on tehty merkittäviä investointeja viime vuosina. Ahlstrom-Munksjö aikoo laajentaa liiketoiminta-alueen kapasiteettia. Tätä pyrkimystä tukevat vahvat asiakassuhteet ja kysynnän kasvu.



*Pystymme nyt palvelemaan maailmanlaajuisten pikaruokaketjujen kaltaisia asiakkaita sekä tavallisilla kuumankestävillä materiaaleilla että peruslaatuilla rasvankestävillä pakkauspaperilla. On myös ollut ilahduttavaa todeta, että asiakkaat arvostavat paitsi uusia laadukkaiden teepussimarkkinoiden tuotteitamme, jotka perustuvat kompostoitaviin orgaanisiin polymeereihin, myös kertakäyttöisten kahvikapseleiden valmistukseen tarkoitettuja tuotteitamme.*

### Omar Hoek

Executive Vice President, Specialties

Elintarvike- ja juomateollisuus edistää joustavien pakkausmateriaalien ja leivinpapereiden kysyntää. Eläinruokapussit ovat yksi tuotelaueista. Luonnonkuiduista valmistetut paperimme ovat vastuullisia pakkausmateriaaleja, jotka suojaavat elintarvikkeita ja parantavat niiden säilyvyyttä.



# Kasvua innovaatioista

Innovointi on Ahlstrom-Munksjölle elintärkeää kasvun ja kilpailukyvyn varmistamisessa. Innovoinnilla parannetaan olemassa olevia tuotteita, suunnitellaan uusia ja tutkitaan nousevia teknologioita, joilla luodaan tulevaisuuden tuotteita.

Innovointi, tutkimus ja kehitys ovat ominaisia koko organisaatiolle, ja kullakin liiketoiminta-alueella on mittava kehityskapasiteetti. Innovoinnin ytimessä on T&K-yksikkö, jolla on kaksi tutkimus- ja kehityskeskusta Ranskassa: Pont-Evêquessa ja Apprieussa.

Keskukset täydentävät erittäin hyvin toisiaan, ja sulautuminen on tehostanut koko yhtiön tutkimus- ja kehitystoimintaa. Teknologia-alustojen ja osaamisen yhdistäminen on avannut uusia ovia.

## Yhteistyö asiakkaiden kanssa

Kehittäminen ja innovointi koordinoidaan eri tuotantolaitosten prosesseihin tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Liiketoiminta-alueet keskittyvät pääasiassa olemassa olevan teknologian ja osaamisen hyödyntämiseen asiakkaiden tarpeisiin vastaamisessa. Ne kehittävät uusia tuotteita ja parantavat olemassa olevien tuotteiden laatua, suorituskykyä ja ominaisuuksia. Samalla parannetaan tuotantoprosessia ja sen myötä tuottavuutta, joustavuutta ja kykyä tuottaa yliveraista laatua.

Konsernin tutkimus- ja kehityskeskukset keskittyvät laajempiin ja pidempiin projekteihin, kuten uusiin tuotteisiin tai nouseviin teknologioihin, joita voidaan hyödyntää useilla tai kaikilla liiketoiminta-alueilla. Lisäksi ne kehittävät Ahlstrom-Munksjön teknologia-alustaa luodakseen kasvua myös tulevaisuudessa.

Ahlstrom-Munksjön menestyksen kannalta on keskeistä, että yhtiö on teknologioiden ja ratkaisujen kehityksen etulinjassa.

Ahlstrom-Munksjössä toimii tutkimuksen ja kehityksen parissa noin 150 työntekijää, joista noin 50 työskentelee Ranskassa sijaitseissa kahdessa keskuksessa.

Vastuullisuuden lisääminen tuo merkittäviä mahdollisuuksia tutkimus- ja kehitystyölle. Se tarkoittaa, että olemassa olevien tuotteiden ympäristöominaisuuksia parannetaan esimerkiksi tekemällä tuotteista kompostoitavia tai kierrätettäviä ja vähentämällä tai korvaamalla kemikaaleja. Lisäksi se tarkoittaa aivan uudenlaisia tuotteita ja sovelluksia, kuten perinteiset muovit korvaavia kuitupohjaisia materiaaleja.

## Polymaitohappo

Ahlstrom-Munksjö on hyödyntänyt menestyksekkäästi polymaitohappoa (PLA), joka on uusiutuva, kompostoitava ja biohajoava biopolymeeri. Tällä hetkellä sitä käytetään pääasiassa teen- ja kahvinvalmistusmarkkinoiden tuotteissa. Liiketoiminta-alueet ja konsernin T&K-yksikkö panostavat merkittävästi uusien sovellusten ja käyttötarkoitusten löytämiseen sekä muihin uusiin biopolymeereihin liittyvän osaamisen ja kapasiteetin laajentamiseen. Uusien PLA-pohjaisten tuotteiden lanseeraus on myös osoitus sinnikkyydestä, jota tarvitaan uusilla sovellusalueilla.

Kun uusi kuitupohjainen teknologia on tunnustettu, Ahlstrom-Munksjö tutkii sen suorituskykyä asiakkaiden koneissa sekä tuotteen ympäristövaikutuksia.



## Uskallanko ajaa? Promilless kertoo vastauksen

Yliittyykö promilleraja? Raskaana? Näihin ja moniin muihin kysymyksiin saa nykyisin helposti vastauksen itsediagnostiikan työkaluilla, joissa käytetään usein Ahlstrom-Munksjön kuitupohjaisia testiliuskoja.

Yksi uusimmista tuotteista on suomalaisen Goodwiller-yrityksen vuonna 2016 lanseeraama Promilless. Se mittaa alkoholipitoisuuden syljestä ja kertoo, yliittyykö sallittu promilleraja eli 20 milligrammaa alkoholia 100 millilitrassa verta.

Analyysi perustuu siihen, että syljen alkoholipitoisuus on sama kuin veren. Valmistajan mukaan testin tarkkuus on 94 prosenttia, jos testi tehdään ja tulosta tulkitaan oikein.

Testejä myydään supermarketeissa, apteekkeissa ja verkossa. Niillä on helppo testata veren alkoholipitoisuus ja varmistaa, ettei kuljettaja aiheuta riskiä itselleen ja muille tienkäyttäjille.

Helpot testit, jotka eivät edellytä verikoeetta, ovat yhä suosituimpia. Ahlstrom-Munksjön testiliuskoja käytetään myös raskaustesteissä.

Ammattikäytössä testiliuskoilla ja muilla materiaaleilla selvitetään myös tarttuvia tauteja, päihteiden väärinkäyttöä ja eläinten terveydentilaa.

Lisäksi ne sopivat biologisten näytteiden ja verinäytteiden ottoon esimerkiksi DNA-testeissä, joita käytetään usein rikostutkinnassa.

Testiliuskoja on huomattavasti helpompi, turvallisempi ja tehokkaampi käyttää kuin esimerkiksi perinteisiä koeputkia.





## Vastuullisuus KYLLÄ – Formaldehydi EI

Ahlstrom-Munksjö on lanseerannut uuden ympäristöystävällisen esikyllästetyn kalvopaperin viimeistelykalvoihin. M-Foil-PN on formaldehydittön paperikonsepti. Se on entistäkin ympäristöystävällisempi paperi, jossa on parannetut ominaisuudet, kuten erinomainen sisäinen lujuus ja parempi liimautuvuus sekä ylivertainen painettavuus ja tasaisuus.

Esikyllästetty paperi on valmista lakattavaksi ja liimattavaksi puupohjaisiin alustoihin. Esikyllästettyjä papereita käyttävät tyypillisesti lakkaajat ja painajat. Ne ovat joustava ja erittäin kilpailukykyinen tuoteratkaisu hyllyihin, vaatekomeroihin, kaappeihin, seinäkkeisiin ja sisäkattoihin. Painajat voivat luoda niihin puuta, kiveä tai muita materiaaleja jäljitteleviä kuvioita. Sen jälkeen paperi lakataan, jotta se kestää mekaanista kulutusta.

Valmistuksessa käytetään formaldehydittömiä hartsi-järjestelmiä sekä FSC®-sertifioitua selluloosaa, jolla tuetaan vastuullista metsänhoitoa toimitusketjussa niin paljon kuin mahdollista.

Ahlstrom-Munksjöstä on tullut toimialansa suunnannäyttäjä PLA:n ja teepussimateriaalien kaltaisissa tuotteissa. Ympäristöhyötyjen lisäksi Ahlstrom-Munksjön on pystyttävä osoittamaan, että uusi teknologia toimii asiakkaiden olemassa olevissa koneissa ajettavuutta heikentämättä. Tämä voi viedä aikaa, mutta Ahlstrom-Munksjö on nyt yhtiö, joka on luonut uuden standardin PLA-pohjaisille tuotteille ja teepussimateriaaleille.

### Nanoselluloosa

Nanoselluloosa ja sen eri muodot ovat toinen ratkaisevan tärkeä tutkimusalue. Sovellusmahdollisuuksien kirjo on laaja, sillä nanoselluloosalla voidaan vahvistaa kuitupohjaisia alustoja ja luoda erinomaisia pintaominaisuuksia sekä lisätä uusia toiminnallisuksia, kuten suojaominaisuuksia. Ahlstrom-Munksjö voi tuottaa aivan uudenlaisia ominaisuuksia tutuista raaka-aineista.

Ympäristöhyödyt ovat ilmeisiä: nanoselluloosa on uusiutuva ja biohajoava materiaali ja kilpailee muovien ja muiden hajomattomien materiaalien kanssa monilla alueilla.

Selluloosan tutkimuksessa keskitytään myös selluloosan ikääntymiseen liittyviin ilmiöihin. Se on tärkeää, jotta voidaan ymmärtää paperin ikääntymistä esimerkiksi muuntaja-asemissa. Tavoitteena on luoda uusia, entistä suorituskykyisempiä tuotteita, joiden avulla asiakkaat voivat pienentää sovelluskohteensa kokoa.

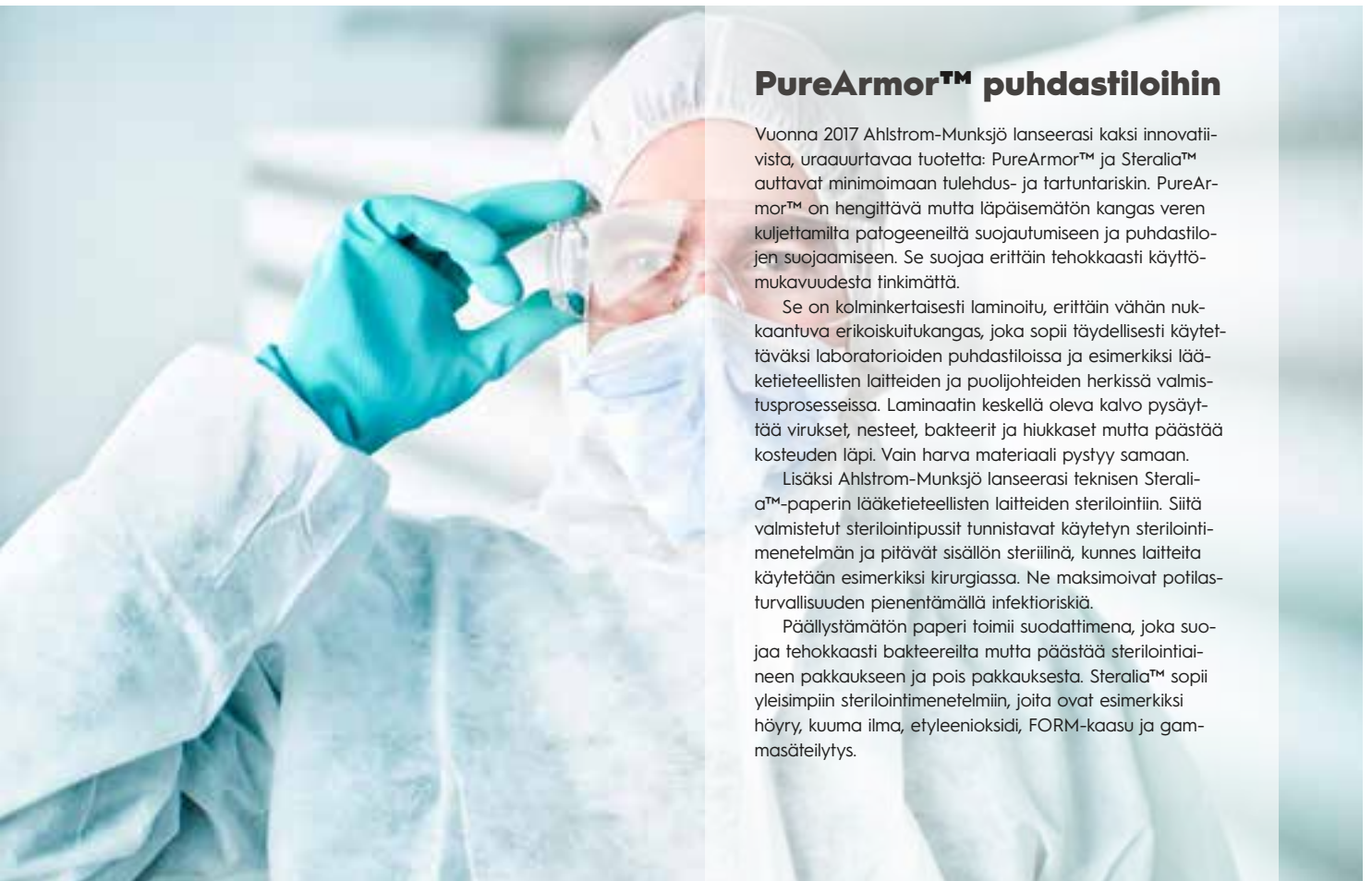
### Ulkoiset kumppanit

Markkinointi, myynti ja asiakaspalvelu ovat olennainen osa innovointia, tutkimusta ja kehitystä. Ne auttavat ymmärtämään, mihin kehittämisessä tulisi keskittyä, miten tuotteiden ominaisuuksia pitäisi parantaa ja millaisia uusia sovelluksia asiakkaat kai- paavat.

Ahlstrom-Munksjö täydentää omaa tutkimus- ja kehitystoin- mintaansa laajalla tutkimuslaitosten ja yliopistojen yhteistyöver- kostolla. Yhteiset projektit voivat olla Ahlstrom-Munksjön omia hankkeita tai avoimempia ja laajempia projekteja, joissa on mukana useita tutkimuslaitoksia sekä kuitu- ja paperimarkkinoi- den muita toimijoita.

Yksi tärkeimmistä yhteistyöprojekteista on löytää vaihtoehto titaanioksidille. Sitä käytetään paperiteollisuudessa yleisesti täy- teaineena, joka tekee paperista läpinäkyvämpää. Titaanioksidin epäiltyihin terveyshaittoihin on kiinnitetty viime aikoina yhä enemmän huomiota, ja se on myös merkittävä kustannus pape- rinvalmistajille.

”Titaanioksidille ei ole vielä vaihtoehtoa, mikä on merkittävä haaste koko teollisuudenalalle. Siksi ratkaisun löytäminen on meille entistäkin tärkeämpää”, sanoo konsernin tutkimus- ja kehitysohjaaja Pascale Escaffre.



### PureArmor™ puhdistiloihin

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö lanseerasi kaksi innovatiivista, uraauurtavaa tuotetta: PureArmor™ ja Steralia™. PureArmor™ auttavat minimoimaan tulehdus- ja tartuntariskin. PureArmor™ on hengittävä mutta läpäisemätön kangas veren kuljettamilta patogeeneiltä suojautumiseen ja puhdistiloi- jen suojaamiseen. Se suojaa erittäin tehokkaasti käyttö- mukavuudesta tinkimättä.

Se on kolminkertaisesti laminoitu, erittäin vähän nuka- kaantuva erikoiskuitukangas, joka sopii täydellisesti käytet- täväksi laboratorioiden puhdistiloissa ja esimerkiksi lää- ketieteellisten laitteiden ja puolijohdeiden herkissä valmis- tusprosesseissa. Laminaatin keskellä oleva kalvo pysäyt- tää virukset, nesteet, bakteerit ja hiukkaset mutta päästää kosteuden läpi. Vain harva materiaali pystyy samaan.

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö lanseerasi teknisen Sterali- a™-paperin lääketieteellisten laitteiden sterilointiin. Siitä valmistetut sterilointipussit tunnistavat käytetyn sterilointi- menetelmän ja pitävät sisällön steriilinä, kunnes laitteita käytetään esimerkiksi kirurgissa. Ne maksimoivat potilas- turvallisuuden pienentämällä infektoriskää.

Päällystämätön paperi toimii suodattimena, joka suo- jaa tehokkaasti bakteereilta mutta päästää sterilointiai- neen pakkaukseen ja pois pakkauksesta. Steralia™ sopii yleisimpiin sterilointimenetelmiin, joita ovat esimerkiksi höyry, kuuma ilma, etyleenioksidi, FORM-kaasu ja gam- masäteilytys.

## Trinitex® Advance – puhdasta ilmaa

Kiinnostus puhtaaseen ilmaan kasvaa. Ahlstrom-Munksjön uusi Trinitex® Advance-ilmansuodatinmateriaali vastaa kysyntään monipuolisesti eri ympäristöissä.

Hiili korvataan voimantuotannossa yhä useammin kaasuturbiineilla, koska ne vähentävät hiilidioksidipäästöjä ja muita haitallisia ympäristövaikutuksia. Kalliit ja teknisesti pitkälle kehittyneet kaasuturbiinit tarvitsevat kuitenkin puhdasta ilmaa toimiakseen kunnolla ja tehokkaasti.

Ahlstrom-Munksjön vuonna 2017 lanseeraama Trinitex® Advance -suodatinmateriaali luo uuden standardin tehokkuudelle ja toimintakyvylle vaativimmissa olosuhteissa – esimerkiksi silloin, kun ilmassa on meriveden synnyttämää kosteutta, hienoa pölyä tai muita hiukkasia.

Se pidentää turbiinien käyttöikää ja auttaa niitä toimimaan täydellä teholla. Lisäksi se auttaa pitämään hiilidioksidipäästöt mahdollisimman pieninä.

Trinitex® Advance on tuotealusta, jonka tulevaisuuden sovelluksia ovat esimerkiksi ajoneuvojen ja lentokoneiden sisäilma ja ilmastointilaitteet.

Maailmanlaajuinen siirtymä kohti puhtaampaa ja lopulta fossiilitonta energiaa sekä liikennejärjestelmän ja koko talouden sähköistyminen luovat uusia mahdollisuuksia Ahlstrom-Munksjölle. Yhä tiiviimmät ja suuremmat akut tarvitsevat jäähdytystä ja siten myös suodatettua ilmaa. Uuden sukupolven sähköautoissa tarvitaan myös suodattimia, joskin hieman eri tarkoituksiin kuin nykyisissä autoissa. Myös eristepaperin käytön akuissa ja sähköjakeluverkossa odotetaan lisääntyvän.

Siirtyminen sähköautoihin kestää todennäköisesti vielä kauan. Ensin yleistyvät poltto- ja sähkömoottorilla varustetut hybridautot.

”Aiomme olla tämän kiehtovan kehityksen keskiössä. Toimitamme jo suodattimia esimerkiksi Teslalle”, sanoo Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja Jan Åström.

# Vastuullista arvonluontia

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut vastuullisuuteen maailmanlaajuisesti joka päivä. Tiedämme, että ihmiset ja yhteisöt, jotka tekevät työmme mahdolliseksi, sekä yhteinen ympäristömme, yhteiset resurssimme ja kykymme luoda kuituun liittyviä innovaatioita ovat ratkaisevan tärkeitä liiketoimintamme pitkän aikavälin menestykselle.

**XXX** : Tämä raportti on laadittu GRI-standardien Core-tason mukaisesti. Lippu tarkoittaa, että osio sisältää kyseistä GRI-standardia vastaavaa tietoa.

Jatkuva edistyminen on olennainen osa jokaista työvaihetta Ahlstrom-Munksjössä. Haluamme varmistaa, että käyttämämme kuidut, kemikaalit ja muut raaka-aineet ja materiaalit on hankittu eettisiltä ja vastuullisilta kumppaneilta, jotka toimivat arvojemme mukaisesti. Toiminnoissamme pyrimme luomaan turvallisen ja terveen ympäristön, jossa työntekijämme menestyvät ja jossa voimme hallita resursseja tehokkaasti ja luoda pitkäaikaisia kumppanuuksia paikallisyhteisössämme. Luomme innovatiivisia tuotteita, jotka tarjoavat asiakkaillemme korkean suorituskyvyn lisäksi, myös vastuullisuuteen liittyviä hyötyjä.

Tämä työ tukee tuloskehitystämme sekä arvonluontiamme asiakkaille ja muille keskeisille sidosryhmille pitkällä aikavälillä. Vahva taloudellinen tulos ja vahvat siteet yhteiskuntaan ja ympäristöön auttavat yhtiötämme hallitsemaan riskejä, pienentämään kuluja resurssitehokkuudella ja vahvistamaan brändiä ja mainetta sekä tunnistamaan kasvua edistäviä mahdollisuuksia innovaatioihin tuotteissa ja prosesseissa. Siksi kestävä kehitys tarkoittaa meille kuituun.

## Vastuullisuuden vuosi

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö keskittyi luomaan vastuullisuusstrategiaa yhdistettynä yhtiönä, joka tavoittaa maailmanlaajuisesti entistä enemmän asiakkaita ja jolla on entistä laa-

jempi tuotevalikoima. Huhtikuussa yhdistynyt Ahlstrom-Munksjö näki sulautumisen mahdollisuutena uudenlaiseen ajatteluun ihmisistä, ympäristöstä, yhteisestä taloudesta ja pitkän aikavälin liiketoimintamenestyksestä.

## Keskeiset vastuullisuusaiheet

Ahlstrom-Munksjön uusi lähestymistapa vastuullisuuteen perustuu yhtiön johtajien kokemukseen, sidosryhmien kuuntelemiseen sekä YK:n kestäväen kehityksen tavoitteisiin. Vuonna 2017 yhtiö tunnisti yhdeksän olennaista vastuullisuusaihetta.

Ne ovat Ahlstrom-Munksjön päätavoitteita ja painopistealuita vastuullisuuden seurannassa ja parantamisessa. Ne on kuvattu tarkemmin Olennaisuuden arviointi ja olennaiset aiheet -osiossa jäljempänä.

## Vastuullisuusperiaatteet

102-16 | 102-18

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjön hallitus hyväksyi yhdistetyn yhtiön ensimmäiset vastuullisuusperiaatteet. Niillä yhtiö varmistaa sitoutumisensa ihmiseen, ympäristöön ja yhteiseen talouteen liittyviin yhdeksään olennaiseen vastuullisuusaiheeseen. Niihin perustuu myös yhtiön vastuullisuuden hallintorakenne. Yhtiöiden

## Vastuullisuusaiheemme

### Ihmiset

1. Ihmisoikeudet
2. Yhteisön osallistaminen
3. Työntekijöiden hyvinvointi

### Ympäristö

4. Toimitusketju
5. Energia, vesi ja jäte
6. Hiilidioksidi

### Yhteinen talous

7. Kannattavuus
8. Innovointi
9. Liiketoiminnan etiikka

johtajista koostuva vastuullisen liiketoiminnan neuvosto ohjaa vastuullisuuden sisällyttämistä liiketoimintoihin. Neuvoston toimintaa tukevat vastuullisuusjohtaja (VP, *Sustainability*) ja liiketoiminnan kehitysjohtaja (EVP, *Corporate Development*) yhtiön johtoryhmässä. Kaikki vastuullisuusperiaatteiden näkökohdat sisällytetään yhtiön vuotuisen strategiasuunnitteluun, investointeihin, budjettiin ja raportointiin.

### **YK:n Global Compact -aloite**

102-12

Hallitus myös hyväksyi vastuullisen liiketoiminnan neuvoston suosituksen yhtiön liittymisestä YK:n Global Compact -aloitteeseen. Toimitusjohtaja Jan Åströmin allekirjoitus vahvistaa Ahlstrom-Munksjön sitoutumisen aloitteeseen, jossa on mukana lähes 10 000 yritystä. Aloite edistää kansainvälisesti tunnustettuja vastuullisen yritystoiminnan periaatteita. Lisätietoja on Kansainväliset vastuullisuuden kehittämishankkeet -osiossa jäljempänä.

### **Vastuullisuuden mittarit ja tavoitteet**

Seuraamme edistymistämme ja pyrimme entistäkin parempaan suoritukseen kullekin vastuullisuusaiheelle määrittämillämme mittareilla ja tavoitteilla. Prosessi on esitetty jäljempänä Olennaisuuden arviointi ja olennaiset aiheet -osiossa, jossa myös kerrotaan, miten mittaamme tuloksia ja asetamme lähitulevaisuuden tavoitteita kullakin alueella.

### **Uusi vastuullisuustiedon keruujärjestelmä**

Toinen merkittävä edistysaskel vuonna 2017 oli yhtiön uuden tiedonkeruujärjestelmän kehittäminen ja käyttöönotto. Yhtiö on

siirtymässä maailmanlaajuiselle pilvipohjaiselle ympäristö- ja energiatiedon alustalle, jotta voimme koota, analysoida ja raportoida suorituskykyämme koskevia tietoja entistä tehokkaammin. Järjestelmää voidaan ajan myötä laajentaa muihin vastuullisuusaiheisiin.

Järjestelmä luo yhteisen näkemyksen siitä, miten mittauksia voidaan määrittää ja miten niiden tarkkuutta voidaan parantaa automaatiolla. Lisäksi järjestelmällä voidaan luoda kuvallisia esityksiä ja ohjauksnäkyymiä, jotka tukevat reaaliaikaista hallintaa ja läpinäkyvää raportointia. Tämä on merkittävä edistysaskel yhtiön tiedonkeruussa ja tietojen analysoinnissa, ja se auttaa johtajia parantamaan toimintoja ja toimitusketjuja maailmanlaajuisesti.

### **Sidosryhmäviestintä**

Jäljempänä kuvattujen sidosryhmien sitouttamisprosessien yhteydessä on tullut ilmi, että moni sidosryhmistämme haluaisi saada lisätietoja vastuullisuustyöstämme. Tehostamalla viestintäämme voimme vastata entistä paremmin näiden sidosryhmien tarpeisiin sekä vahvistaa markkina-asemaamme ja brändiämme. Lähitulevaisuuden tavoitteenamme on välittää ydinviestejä keskeisille yleisöille ja tuottaa aineistoja, joita kaikki neljä liiketoiminta-aluetta voivat käyttää tuotekohtaisessa viestinnässään.



## **Ahlstrom-Munksjölle EcoVadisin kultatason sertifikaatti**

Maailmanlaajuisen toimitusketjujen vastuullisuuden arviointiin ja sertifiointiin erikoistunut EcoVadis-yhteistyöjärjestö myönsi Ahlstrom-Munksjöille kultatason sertifikaatin toukokuussa 2017.

Ahlstrom-Munksjöllä on vahvat näytöt vastuullisuudesta ja yhteiskuntavastuusta. Ahlstrom-Munksjö sijoittui EcoVadisin vertailussa kaikkien toimialojen yritysten yhden prosentin parhaimmiston.

EcoVadis arvioi neljä ulottuvuutta: ympäristön, työvoimakäytännöt, reilun liiketoiminnan käytännöt ja vastuullisen hankinnan.

”Olemme luonnollisesti erittäin tyytyväisiä tulokseen, joka on sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien yhteistyön ansiota. Se vahvistaa, että olemme oikealle tiellä, mutta haluamme tulla entistäkin paremmiksi”, sanoo vastuullisuusjohtaja Anders Hildeman.

## Katse tulevaisuuteen

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuustyö jatkuu myös vuonna 2018 ja sen jälkeen.

## Strategian toteutus: suunnittelusta tuloksiin

Yhtiön päätavoitteita on jatkaa vastuullisuuden sisällyttämistä kaikkeen liiketoimintaan ja osoittaa vahvaa suorituskykyä toimintaketjuissaan, toiminnoissaan ja tuotteissaan yhdistyneenä yhtiönä. Vuonna 2017 määritimme vertailukohdat olennaisille aiheillemme. Vuonna 2018 teemme tarvittavat johtamisjärjestelyt ja investoinnit, jotta voimme saavuttaa tai ylittää tavoitteemme näillä ratkaisevan tärkeillä alueilla. Annamme tuotantolaitoksillemme tarvittavat resurssit, koulutuksen ja tuen, jotta ne voivat saavuttaa yhtiökohtaiset tavoitteet paikallisesti. Aiomme viedä tiedonkeruujärjestelmämme käyttöön päätökseen ja automatisoida seurannan mahdollisuuksien mukaan, jotta voimme seurata edistymistämme entistä paremmin ja tehdä parannuksia reaaliajassa. Mukautamme tavoitteitamme ajan myötä ja tiedon karttuessa. Niin varmistamme, että tavoitteemme ovat kunnianhimoisia ja tukevat liiketoimintamme menestystä ja edistävät samalla yhteiskunnan ja ympäristön myönteistä kehitystä.

## Yhteinen matkamme: sitoutumista, viestintää ja läpinäkyvyyttä

Jatkamme arvokkaiden ja monimuotoisten sidosryhmiemme sitouttamista vastuullisuusaiheisiin. Edistämme viestintästrategi-

aamme, jotta asiakkaamme, sijoittajamme, toimittajamme, työntekijämme ja paikallisyhteisömme ymmärtävät yhteiskuntaan, talouteen ja ympäristöön liittyvät periaatteemme ja tuloksemme ja niiden yhteyden omiin huolenaiheisiinsa ja kiinnostuksen kohteisiinsa. Lisäksi vahvistamme edelleen sidosryhmien kuulemisen prosessejamme, jotta ymmärrämme entistäkin paremmin heidän näkökantojaan ja voimme ottaa heidän palautteensa huomioon työssämme ja tavoitteissamme.

## Kestävää kehitystä koko arvoketjussa

102-9 | 102-12 | 102-13

Pitkän aikavälin menestys edellyttää, että Ahlstrom-Munksjö ymmärtää liiketoimintaansa vaikuttavia maailmanlaajuisia trendejä ja reagoi niihin tehokkaasti. Haluamme osallistua strategiaamme ja toimintaamme ohjaavien kansainvälisesti tunnustettujen järjestöjen ja standardien kehittämiseen. Tämä tukee Ahlstrom-Munksjön liiketoimintamenestystä ja vaikuttaa arvoketjume joka vaiheeseen.

## Kansainväliset vastuullisuuden kehittämishankkeet

Ahlstrom-Munksjö haluaa edistää koko arvoketjussaan YK:n kestäväen kehityksen tavoitteita (Agenda 2030). Toimialojen rajat ylittävät kansainväliset kestäväen kehityksen tavoitteet ovat Ahlstrom-Munksjölle merkittävä mahdollisuus luoda arvoa osak-

## Arvonluonti – arvoketjumme

### Arvonluonnin mahdollistajat/panokset

#### Taloudellinen pääoma

- Oma pääoma
- Velka

#### Tuotettu pääoma

- Tuotantolaitokset
- Valmistusteknologiat

#### Älyllinen pääoma

- Tutkimus ja kehitys
- Immateriaalioikeudet

#### Luonnon pääoma

- Kuidut
- Täyteaineet, pigmentit, kemikaalit
- Vesi
- Energia

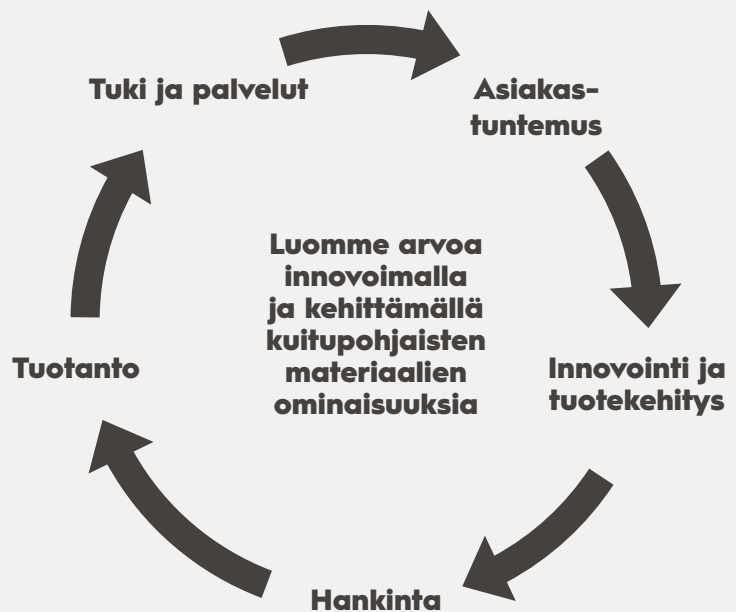
#### Inhimillinen pääoma

- Taidot
- Tiedot
- Koulutus

#### Yhteiskunnallinen pääomaja suhdepääoma

- Yhteiskehittäminen asiakkaiden, toimittajien, toimialajärjestöjen ja tiedemaailman kanssa

### Arvonluonti/liiketoimintamalli



Liiketoimintamallimme on esitetty sivulla 11.

keenomistajille, asiakkaille ja yhteiskunnalle yhtiönä ja yhteistyössä kumppanien kanssa.

Olenaiset aiheemme perustuvat osittain YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Kun parannamme jatkuvasti toimintaamme kussakin olennaisessa vastuullisuusaiheessa, meillä on myönteinen vaikutus vähintään 11 kestävän kehityksen tavoitteeseen

arvoketjussamme. Vuonna 2017, Ahlstrom-Munksjö edisti kestävän kehityksen tavoitteita osallistamalla kaksivuotiseen projektiin Odishan kylässä, Intiassa. Projektin tarkoitus on taistella köyhyyttä vastaan luomalla työtä naisille, poistamalla lapsityövoimaa, investoimalla terveydenhuoltoon, lisäämällä IT-osaamista ja ympäristötietoisuutta.

	Olenaiset aiheet	Arvoketjun vaiheet / laskentaraja	YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (KKT)
Ihmiset	1. Ihmisoikeudet 2. Yhteisön osallistaminen 3. Työntekijöiden hyvinvointi	Hankinta, tuotanto Tuotanto Tuotanto	KKT 8, 16 KKT 8, 17 KKT 3, 5, 8
Ympäristö	4. Toimitusketju 5. Energia, vesi ja jäte 6. Hiilidioksidi	Hankinta Hankinta, tuotanto Hankinta, tuotanto	KKT 12, 14, 15 KKT 6, 7, 12 KKT 7, 12
Yhteinen talous	7. Kannattavuus 8. Innovointi 9. Liiketoiminnan etiikka	Asiakastuntemus, innovointi ja tuotekehitys, tuki ja palvelut Asiakastuntemus, innovointi ja tuotekehitys Hankinta, tuotanto	KKT 8 KKT 9, 12 KKT 8, 16



### Luotu arvo/tuotos

**Tuotamme kuitupohjaisia ratkaisuja seuraaville teollisuudenaloille:**

- Ruoka ja juoma
- Autoteollisuus
- Kalusteteollisuus
- Kulutustavarat
- Rakennusala
- Terveydenhuolto ja biotieteet
- Teollisuus

Asiakkaamme ovat laminaattien, joustopakkausten, kartongin, hiontamateriaalien, teräksen, alumiinin, kalusteiden, lattiamateriaalien ja etikettien valmistajia sekä muun muassa kyllästäjiä, kustantamoja, silikonipäällysteisten tuotteiden valmistajia, metallipäällysteisten tuotteiden jalostajia, painotaloja, sähkönsiirtoalan toimijoita ja lakkaamoita.

### Jaettu arvo/liiketoiminnan vaikutukset

**Ihmiset**

- Työllisyys
- Verot
- Lahjoitukset
- Elämänlaatu
- Turvallinen terveydenhuolto
- Kevyet ja kestävät rakenteet

**Ympäristö**

- Päästöt
- Kaatopaikkajäte
- Veden kiintoaineet
- Energiatehokkuus
- Puhdas ilma ja vesi

**Yhteinen Talous**

- Tuotot
- Tuotto osakkeenomistajille
- Korkomaksut
- Maksut toimittajille

Ahlstrom-Munksjön liiketoimintamalli perustuu merkittävän arvon luomiseen osakkeenomistajille ja sidosryhmille erilaisista raaka-aineista, materiaaleista ja muista panoksista. Arvonluontikykyymme vaikuttaa se, miten tehokkaasti hallitsemme mahdollisia haasteita, hyödynnämme mahdollisuudet ja reagoimme maailmanlaajuisiin trendeihin, kuten väestörakenteen muutokseen, kaupungistumiseen, kestävään yhteiskuntaan, globalisaatioon ja digitalisaatioon (ks. sivu 8).

Ahlstrom-Munksjö liittyi kuluneena vuonna YK:n Global Compact -aloitteeseen. Allekirjoittajana se sitoutuu vastuullisiin käytäntöihin toimitusketjussa ja tuotantolaitoksilla johdon ylimmältä tasolta aina paikallisiin näkökohtiin ja pienimpiinkin yksityiskohtiin saakka. Olemme sitoutuneet jatkamaan työtämme ihmisoikeuksien, vastuullisten työvoimakäytäntöjen ja ympäristönsuojelun puolesta ja korruptiota vastaan. Nämä peruseriaatteet ovat yhtiön ydinarvoja, ja ne ovat olennaisia myös Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin menestykselle. Ne varmistavat, että yhtiö noudattaa kaikkia sovellettavia lakeja ja säännöksiä, hallitsee toiminnan ja hankinnan riskit ja vahvistaa brändiään ja mainettaan sekä tunnistaa mahdollisuudet vähimmäistason ylittämiseen, jotta se voi edistää yhteiskunnan ja ympäristön kehitystä tavoilla, jotka tukevat myös yhtiön menestystä.

## Sertifikaatit ja standardit

### 102-11

Ahlstrom-Munksjö noudattaa myös kansainvälisesti tunnustettuja, kolmannen osapuolen auditoimia standardeja, jotka tukevat yhtiön kestävästä kehityksestä. Lisätietoja on verkkosivustomme Kestävä kehitys -osiossa.

Meillä on yhteensä 41 tuotantolaitosta, joista 25:llä on Forest Stewardship Councilin (FSC) myöntämä alkuperäketjun sertifiointi. Niin edistämme vastuullista metsänhoitoa ja maankäyttöä. Lisäksi FSC-sertifiointi auttaa Ahlstrom-Munksjöä varmistamaan, että yhtiö noudattaa paikallisia hakkuuvaatimuksia. Tämän laajan vapaaehtoisen järjestelmän käyttö edistää toimitusketjumme tavoitteiden saavuttamista.

Toimipisteistämme 36:lla on ISO 14001 -sertifiointi ja 15:llä on ISO 50001 -sertifiointi osoituksena tehokkaista, hyvin suunnitelluista ympäristön- ja energianhallintajärjestelmistä. Niihin liittyvien vaatimusten täyttäminen auttaa meitä parantamaan resurssitehokkuutta ja saavuttamaan kustannussäästöjä energiankäyttöön, vedenkulutukseen ja jätehuoltoon liittyvien tavoitteidemme mukaisesti.

Lisäksi 24 toimipisteemme saama työturvallisuusjärjestelmän OHSAS 18001 -sertifiointi on osoitus jatkuvasta sitoutumisestamme työntekijöiden hyvinvointiin. Työterveys- ja työturvalli-

suuskäytäntöjen parantaminen auttaa Ahlstrom-Munksjöä toteuttamaan arvojaan, varmistamaan lainmukaisuuden, hallitsemaan riskejä ja tukemaan tuottavuutta koko yhtiössä.

Muut, asiakkaiden vaatimusten mukaiset sertifikaatit tukevat yhtiön kannattavuutta. Toimipisteistämme 37:llä on ISO 9001 -standardin mukainen laatusertifiointi, joka auttaa meitä vähentämään jätettä ja täyttämään asiakkaiden tarpeet luotettavasti. Muilla tuotantolaitoksilla on tuotekohtaisia sertifiointeja, jotka liittyvät esimerkiksi terveydenhuollon laitteiden laatu- ja turvallisuusjärjestelmiin (ISO 13485, EC), elintarvikkeiden pakkausmateriaalien hygieniavaatimuksiin (BRC, ISO 22000) ja joitakin elintarvikkeita koskeviin kosher-vaatimuksiin.

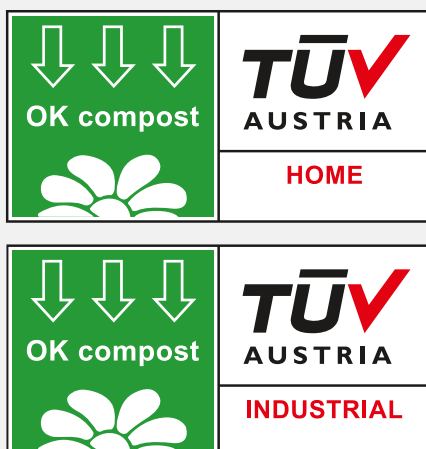
Lisäksi tuotamme läpinäkyvää ja ajankohtaista tietoa sidosryhmillemme raportoiden toiminnastamme vuonna 2016 päivitettyjen Global Reporting Initiative (GRI) -standardien keskeisten vaatimusten mukaisesti.

## Kumppanuudet ja yhteisten asioiden hoitaminen

### 102-13

Ahlstrom-Munksjö edistää aktiivisesti ulkoisia kumppanuuksia, jotka tukevat yhtiön strategiaa. Yhtiöllä on edustajia Ruotsin Forest Stewardship Council -yhdistyksen hallituksessa ja maailmanlaajuisen FSC-yhdistyksen yleiskokouksessa. Osallistumisemme myötä voimme antaa rakentavaa palautetta näiden järjestöjen kehityksestä ja sertifiointin standardeista. Tuemme osallistumisellamme vastuullista metsänhoitoa ja metsäteollisuuden tuotteiden vastuullisia toimitusketjuja, jotka edistävät talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kestävästä kehityksestä pitkällä aikavälillä.

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö osallistuu yhteisten asioiden hoitamiseen Ruotsin metsäteollisuuden liiton ja Euroopan paperiteollisuuden järjestön (CEPI) kautta. Kuluneena vuonna yhtiön edustajat antoivat merkittävän panoksen Euroopan unionin energiapolitiikkaa koskevaan keskusteluun etenkin uusiutuvien materiaalien ja polttoaineiden osalta. Ahlstrom-Munksjö jatkaa tiedon jakamista päätöksentekijöille, jotta kaikki erikoiskuitujen kestävästä kehityksestä näkökohdat otetaan huomioon politiikoissa, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön toimintaan ja toimitusketjuihin.



## Takaisin luontoon – todistetusti

Ahlstrom-Munksjö on saanut oikeuden käyttää kompostoitaville tuotteille tarkoitettua Vinçotte-merkkiä pergamenttituotteissaan, joita käytetään tavallisimmin leivonnassa ja ruoanlaitossa. Merkin käyttöoikeus sisältää myös suurimman osan silikonoiduista tuotteista. Merkin käyttö on selkeä osoitus pergamenttituotteiden ympäristöhyödyistä.

OK Compost Home- ja OK Compost -merkit vahvistavat, että tuotteet ovat kompostoitavia koti- ja ammattikäytössä. Ahlstrom-Munksjö on testannut tämän tuoteluokan biohajoavuutta vuodesta 2009 alkaen mutta ei ole aiemmin hakenut sertifiointia. Merkin käyttöoikeus helpottaa asiakasviestintää, ja se mainitaan käyttöturvallisuustiedotteissa, esitteissä, tuotepakkauksissa, verkkosivuilla ja muissa aineistoissa. Sertifiointia ovat pyytäneet myös suuret elintarviketeollisuuden asiakkaat ja elintarvikkepakkauksissa käytettävä NatureMold ovat niin ikään sertifioituja.

Elintarviketeollisuus on Ahlstrom-Munksjölle kukoistava asiakastoimiala, ja pergamenttipaperituotteiden kysyntä kasvaa 3–4 prosenttia vuodessa. Pergamenttituotteidemme ominaisuuksia ovat optimaalinen irtoavuus, rasvanpitävyys ja kuumankestävyys. Siksi ne sopivat ihanteellisesti leivontaan ja ruoanlaittoon koti- ja ammattikeittiöissä.



## Sidosryhmien sitouttaminen

102-40 | 102-42 | 102-43 | 102-44

Ahlstrom-Munksjö uskoo, että avoin ja jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa on ratkaisevan tärkeää liiketoiminnan pitkän aikavälin menestykselle. Tähän vuorovaikutukseen kuuluu, että tiedotamme edistymisestäämme sidosryhmille oikea-aikaisesti ja läpinäkyvästi ja että ymmärrämme, miten sidosryhmien edut liittyvät yhtiöön.

Sidosryhmien sitouttaminen on osa Ahlstrom-Munksjön sitoutumista vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin, ja voimme luoda pitkäaikaista arvoa vahvistamalla suhteitamme keskeisiin sidosryhmiin. Vaikuttavan ja läpinäkyvän vuoropuhelun avulla voimme ehkäistä ja hallita riskejä entistä paremmin, koska pystymme tunnistamaan sidosryhmien huolenaiheet ja vastaamaan niihin entistä nopeammin, osoittamaan sidosryhmien odotusten mukaiset parannukset hankinnassamme ja toiminnassamme sekä kehittämään uusia, entistä innovatiivisempia tuotteita, jotka luovat kasvua sidosryhmille erityisen tärkeillä alueilla.

### Keskeiset sidosryhmämme

Yhdistyneenä yhtiönä Ahlstrom-Munksjö keskittyy sitouttamaan viittä keskeistä sidosryhmää. Rakennamme vahvoja suhteita (1) asiakkaisiimme, (2) sijoittajiimme, (3) työntekijöihimme ja heitä edustaviin ammattiliittoihin ja (4) toimittajiimme sekä (5) paikallisyhteisöihin, joissa tuotantolaitoksemme sijaitsevat. Se on olennaista pitkän aikavälin menestyksellemme ja vastuullisuuden etuikallemme. Valitsimme nämä sidosryhmät sisäisten laatuanalyysien perusteella määrittämällä, millä ryhmillä on merkittävin vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja mihin sidosryhmiin yhtiön toiminnalla on merkittävin suora vaikutus. Ahlstrom-Munksjö sitouttaa kaikkia näitä ryhmiä ja vastaa niiden erityisiin vaatimuksiin.

### Asiakkaat

Keskeiset asiakkaamme ovat yhtä monimuotoisia ja erikoistuneita kuin tuotevalikoimamme. Heillä on usein erityisiä vaatimuksia suorituskykyisille, innovatiivisille tuotteillemme niiden laatu, toimitusketju ja kustannuksia koskevien odotusten lisäksi. Yhtiö käy jatkuvasti kahdenkeskisiä keskusteluja ja pienryhmäkeskusteluja nykyisten ja mahdollisten asiakkaiden kanssa, jotta voimme vastata aina heidän tarpeisiinsa. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö kerää suoraa ja rehellistä palautetta säännöllisellä asiakaskyselyllä, jonka toteuttaa kolmas osapuoli.

Yhtiön sisäisen tiedon ja viimeisimmän asiakaskyselyn (2016/2017) perusteella ihmisoikeudet, työsuojelu ja turvalliset kemikaalit ovat asiakkaidemme toiminnan kannalta keskeisimmät vastuullisuusteemat. Kyselyyn liittyneissä haastatteluisissa moni asiakas korosti, että nämä ovat hyvien käytäntöjen olennaisia vertailukohtia. Ahlstrom-Munksjön suorituskyky näillä alueilla auttaa asiakkaitamme tukemaan omalta osaltaan toimitusketjun vastuullisuutta ihmisoikeuksien edistämiseksi ja etenkin lapsityövoiman käytön estämisessä sekä turvallisten ja terveellisten työympäristöjen luomisessa. Lisäksi se edistää vastuullisuutta innovatiivisilla tuotteilla ja prosesseilla, jotka vähentävät merkittävästi tarvetta käyttää terveydelle mahdollisesti haitallisia kemikaaleja tai poistavat sen kokonaan. Nämä kolme näkökohtaa sisältyvät Ahlstrom-Munksjön olennaisiin aiheisiin, joiden osalta raportoimme edistymisestäämme kohti mitattavia tavoitteita. Tämä auttaa meitä vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin näillä alueilla.

Lisäksi moni asiakas toivoi kyselyssä entistä enemmän tietoa yhdistyneen yhtiön vastuullisuusstrategiasta ja sen toteutuksesta.

Tämä raportti ja tehostettu viestintä vuonna 2018 ja sen jälkeen auttavat asiakkaitamme saamaan tarvitsemansa lisätiedon, jonka avulla he voivat ymmärtää entistä paremmin Ahlstrom-Munksjön vastuullisuutta.

### Sijoittajat

Meillä on erikokoisia osakkeenomistajia, joiden sijoituksen aikajänne ja kiinnostus yhtiön yhteiskunta-, talous- ja ympäristövaikutuksiin vaihtelevat. Odotamme osakkeenomistajien kiinnostuksen vastuullisuusteemoihin kasvavan ajan myötä. Uusi tiedonkeruujärjestelmämme, jolla seuraamme ympäristöön ja energiaan liittyviä mittareita ja tavoitteita, sekä viestinnän tehostaminen vastaavat sijoittajien kasvavaan tarpeeseen saada lisätietoa toiminnastamme ja sen tuloksista.

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö teki sijoittajatutkimuksen, jossa haastateltiin osakkeenomistajia, osakeanalytikoita ja taloustoimittajia sekä sisäisiä ja muita sidosryhmiä. Tutkimus luo pohjan sijoittajasuhteiden kehittämiseksi. Lisäksi yhtiö käy säännöllisesti vuoropuhelua sijoittajien kanssa verkkosivustonsa, osavuosikatsausten, vuosikertomusten, henkilökohtaisten tapaamisten, keskustelujen ja tapahtumien välityksellä. Yhtiö myös vastaa tietopyyntöihin ja kyselyihin varmistaakseen, että sijoittajat ymmärtävät työme heidän päätöksentekonsa kannalta keskeisillä alueilla.

Kuluneena vuonna sijoittajia kiinnostivat eniten yhtiön taloudellinen tulos ja mahdollisuus vastata raaka-ainekustannusten nousuun hinnankorotuksilla sekä sulautumisen jälkeiset synergia-tavoitteet. Muita sijoittajille tärkeitä aiheita oli riskien pienentäminen vastuullisilla liiketoimintakäytännöillä ihmisoikeuksien, työterveyden ja työturvallisuuden, liiketoiminnan etiikan ja toimitusketjun olennaisilla aihealueillamme. Sijoittajat pitivät tärkeänä myös kasvumahdollisuuksien tunnistamista innovoinnilla ja kustannusten pienentämistä tehostamalla esimerkiksi energiankäyttöä. Tavoitteiden asettaminen ja edistymisen seuraaminen keskeisillä suorituskyvyn mittareillamme näillä alueilla sekä säännöllinen raportointi tuloksista auttavat meitä vastaamaan sijoittajiemme muuttuviin tarpeisiin, jotka koskevat jatkuvaa parantamista Ahlstrom-Munksjössä.

### Työntekijät ja ammattiliitot

Osaavat ja omistautuneet työntekijämme ovat Ahlstrom-Munksjön saavutusten perusta. Tämän tärkeän sidosryhmän ja sitä edustavien ammattiliittojen sitouttaminen on meille ensisijaisen tärkeää yhtiönä, jolla on pitkä historia. Se on myös ratkaisevan tärkeää tulevaisuuden menestyksellemme.

Ahlstrom-Munksjö käy henkilöstöhallinnon johdolla jatkuvaa vuoropuhelua työntekijöiden kanssa vastuullisuuteen liittyvistä aiheista koulutuksissa, viestinnällä ja tapahtumissa sekä henkilökohtaisissa ja pienryhmäkeskusteluissa. Tämän läheisen vuorovaikutuksen perusteella työntekijöille tärkeimpiä olennaisia vastuullisuusaiheitamme ovat työntekijöiden hyvinvointi etenkin työterveyden, työturvallisuuden ja kehittymisen osalta sekä kannattavuus, jolla varmistetaan kasvumahdollisuudet yhtiön sisällä, ja yhteisöjen osallistaminen eli yhtiön vuorovaikutus työntekijöiden asuinyhteisöissä.

Vuonna 2017 yhtiö keskittyi henkilöstöhallinnon prosessin, työkalujen ja toimintaperiaatteiden yhtenäistämiseen sekä vahvan kulttuurin ja vahvojen arvojen luomiseen yhdistyneessä yhtiössä. Yhtenäistäminen luo vahvan perustan edistymiselle työntekijöille tärkeimmissä vastuullisuusteemoissa. Yhtiö lisää ja syventää tietämystään työntekijöiden näkemyksistä tekemällä vuosittain työntekijöiden sitoutumiskyselyn vuodesta 2018 alkaen.

Työntekijöiden jatkuvan sitouttamisen lisäksi Ahlstrom-Munksjö käy jatkuvaa vuoropuhelua ammattiliittojen kanssa, mukaan lukien eurooppalaisen yritysneuvoston (EWC) edustajat. Yhdistyneen yhtiön ensimmäinen kokous EWC:n kanssa pidettiin lokakuussa 2017. Jatkamme säännöllisiä tapaamisia EWC:n ja muiden liittojen kanssa. Niihin sisältyy tehdaskierroksia, jotka edistävät yhteistä oppimista ja molemminpuolista kehitystä, sekä keskusteluja yhtiön vastuullisuudesta EWC:n kannalta keskeisillä alueilla, joita ovat esimerkiksi liiketoiminnan tulokset, työterveys ja työturvallisuus sekä yhtiön arvot.

### Toimittajat

Ahlstrom-Munksjöllä on erikokoisia toimittajia, joiden toiminnan laajuus, tuotteet ja maantieteelliset toiminta-alueet vaihtelevat. Kuitutoimittajiamme ovat selluntoimittajat ja synteettisiä kuituja valmistavat suuryritykset sekä monilla kaltaisilla pienmarkkinoiden tuotteita myyvät viljelijät. Lisäksi teemme yhteistyötä kemikaalien, laitteiden, energian, veden ja palvelujen toimittajien kanssa maailmanlaajuisesti ja paikallisesti.

Ahlstrom-Munksjö pyrkii rakentamaan tuottavia suhteita toimittajiinsa jatkuvalla yhteydenpidolla, joka perustuu pääasiassa kahdenkeskisiin ja pienryhmäkeskusteluihin. Hankintaosastomme varmistaa, että kaikki toimittajat noudattavat alihankkijoita koskevia eettisiä ohjeitamme. Niissä on määritetty vaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien kunnioittamiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, ympäristövaikutuksille ja muille vastuullisuusnäkökohdille. Pääasiassa hankintaosastomme asiantuntemuksen avulla toimittajiamme saavat selkeän käsityksen toimintaansa vaikuttavista vastuullisuushankkeistamme ja vaatimuksemme. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme lisäksi toimituskujumme suorituskyvyn mittarit ja viestintästrategiamme auttavat toimittajiamme täyttämään odotuksemme mahdollisimman hyvin näillä alueilla.

### Paikallisyhteisöt

Ahlstrom-Munksjölle on ensisijaisen tärkeää ylläpitää vahvoja, pitkäaikaisia suhteita paikallisyhteisöihin, joissa sen tuotantolaitokset sijaitsevat. Ahlstrom-Munksjö on usein toiminta-alueillaan merkittävä työnantaja. Siksi sillä on erityinen vastuu ja asema suhteessa työntekijöiden lähipiiriin, paikallisiin viranomaisiin, tehtaiden lähellä asuviin ihmisiin, paikallisiin toimittajiin ja paikallisyhteisön muihin jäseniin.

Monet tuotantolaitokset osallistavat paikallisyhteisöään suoraan ja aktiivisesti esimerkiksi tarjoamalla tutustumismahdollisuuksia ja keskustelemalla yhteiskuntaan, talouteen ja ympäristöön liittyvistä Ahlstrom-Munksjön vastuullisuuskysymyksistä.

Käytännöt vaihtelevat jonkin verran, mutta yleensä tuotantolaitoksissa järjestetään säännöllisesti avointen ovien päiviä ja tehdaskierroksia sekä nuorten koulutusmahdollisuuksia ja ammattillisen kehittymisen mahdollisuuksia, kuten harjoittelupaikkoja tai yhteistyötä paikallisten koulujen ja yliopistojen kanssa. Lisäksi toimipisteemme tekevät lahjoituksia hyväntekeväisyyteen ja tukevat paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavia hankkeita. Tuotantolaitoksemme haluavat myös olla hyviä naapureita. Siksi ne vastaavat nopeasti mahdollisiin valituksiin, jotka koskevat tuotantolaitosten toimintaa.

Paikalliset huolenaiheet vaihtelevat merkittävästi tuotantolaitoksen mukaan. Tehtaanjohtajien haastattelujen perusteella merkittävimpiä huolenaiheita kuitenkin ovat energiaan, veteen ja jätteeseen liittyvät kysymykset ja etenkin vedenlaatu, työntekijöiden hyvinvointi etenkin työterveyden ja työturvallisuuden osalta sekä kannattavuus työllisyyden näkökulmasta yhtiön toi-

mintaa-alueilla. Edistymisemme seuraaminen näissä vastuullisuusaiheissa sekä tulevat tehdaskohtaiset koulutukset yhtiön vastuullisuusstrategian paikallisesta soveltamisesta auttavat meitä vastaamaan paikallisyhteisöjen tarpeisiin ja kiinnostukseen kohteisiin myös tulevaisuudessa.

### Olenaisuuden arviointi ja olennaiset aiheet

102-46 | 102-47

Ahlstrom-Munksjö teki olenaisuusanalyysin tunnistaakseen edistymisen seurannan ja raportoinnin kannalta tärkeimmät kysymykset. Järjestimme työpajan, jossa olennaisia aiheita oli tunnistamassa monimuotoinen joukko keskeisten sidosryhmien tarpeisiin perehtyneitä yhdistyneen yhtiön johtajia. Asiakas- ja sijoittajakyselyjen tulosten lisäksi heidän päätöksensä perustuvat asiantuntemukseen siitä, missä määrin kukin aihe vaikuttaa sidosryhmien päätöksiin ja kuinka tärkeä kukin aihe on kestäväälle kehitykselle. He ottivat huomioon myös aiheiden merkityksen Ahlstrom-Munksjön toiminnalle ja niiden strategisen merkityksen yhtiön hyvän tuloksen varmistamisessa. Työpajan osallistajat käyttivät laadullista menetelmää näiden ulottuvuuksien tärkeysjärjestyksen määrittämiseen erilaisten vastuullisuusaiheiden suhteen ja valitsivat sitten lopulliset olennaiset aiheet.

### Olennaiset aiheet

Ahlstrom-Munksjö valitsi olenaisuuden arvioinnin perusteella yhdeksän olennaista aihetta. Nämä aiheet ovat yhtiön strategiaa painopistealueita täsmällisen tiedon keräämisessä, suorituskyvyn johtamisessa ja tavoitteiden saavuttamisen läpinäkyvässä raportoinnissa.

### Mittarit ja tavoitteet

Ahlstrom-Munksjö pyrkii jatkuvaan parantamiseen kussakin yhdeksässä olennaisessa aiheessa. Kun yhtiö oli asettanut olennaiset aiheet tärkeysjärjestykseen, se kehitti määrällisiä mittareita ja asetti aikarajoitteisia tavoitteita, joilla se seuraa edistymistä, arvioi suoritustaan ja mukauttaa johtamista ajan mittaan, jotta se saavuttaa tavoitteensa ja täyttää sitoumuksensa.

Mittarit ja tavoitteet valittiin sisäisessä vuoropuhelussa.

Ahlstrom-Munksjön vastuullisen liiketoiminnan neuvosto teki tiivistä yhteistyötä yhtiön johtajien kanssa. Yhteistyössä määritettiin kunnianhimoisia ja toteuttamiskelpoisia tavoitteita ja mittareita, jotka tukevat liiketoiminnan menestystä entistäkin vastuullisemmin. Prosessiin kuului myös vertailu vastaaviin yrityksiin ja kansainvälisesti tunnustettuihin raportointivaatimuksiin, kuten Global Reporting Initiative (GRI) 2016 -standardeihin.

Selkeät, mitattavissa olevat johtamistavoitteet innostavat johtajia ja tiimien jäseniä koko yhtiössä, kun he sisällyttävät vastuullisuutta sekä strategiseen suunnitteluun että päivittäiseen työhönsä. Jatkamme näiden mittarien ja tavoitteiden kehittämistä kerätessämme ajan myötä yhä enemmän tietoa yhdistetyn yhtiön suorituskyvystä.

### Vertailukelpoisuus

Määritimme vuonna 2017 mahdollisuuksien mukaan suorituskyvyn määrälliset vertailukohtat olennaisten vastuullisuusaiheidemme tulosten osalta, mutta sulautumisen vuoksi meillä ei ole aikaisempia tietoja, joiden avulla voisimme verrata nykyisiä vastuullisuustuloksiamme aiempiin. Annamme niistä tietoa tulevissa vuosikertomuksissamme, kun sovellamme yhtenäisiä mittareita ja johtamiskäytäntöjä yhtiön vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen.

Olellaiset aiheet	Ahlstrom-Munksjön sitoutuminen vastuullisuuteen	Ahlstrom-Munksjön mittarit	Ahlstrom-Munksjön tavoitteet
1. Ihmisoikeudet	Kunnioitamme ihmisoikeuksia toiminnassamme ja edellytämme samaa toimittajiltamme.	Eettisiin ohjeisiin perehtyneiden työntekijöiden prosenttiosuus  Eettisiä ohjeita koskevan konserninlaajuisen koulutusohjelman kehittäminen  Alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet allekirjoittaneiden tai niitä noudattavien kemikaali- ja kuitutoimittajien prosenttiosuus  Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden mukaisen riskinarvioinnin läpikäyneiden kemikaali- ja kuitutoimittajien prosenttiosuus	Kaikki työntekijät ovat perehtyneet eettisiin ohjeisiin vuoden 2018 loppuun mennessä.  Eettisiä ohjeita koskeva koulutusohjelma kehitetään vuoden 2018 loppuun mennessä ja kaikille työntekijöille annetaan koulutusta säännöllisesti.  Kaikki kemikaali- ja kuitutoimittajat ovat allekirjoittaneet tai niiden katsotaan noudattavan alihankkijoita koskevia eettisiä ohjeita vuoden 2018 loppuun mennessä.  Kaikille kemikaali- ja kuitutoimittajille on tehty alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden mukainen riskinarviointi vuoden 2018 loppuun mennessä.
2. Yhteisön osallistaminen	Yhtiö edistää paikallisyhteisön kehitystä tukemalla arvojensa mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita.	Niiden tuotantolaitosten prosenttiosuus, joilla on vuosittain päivitettävä yhteisön osallistamisohjelma, jossa otetaan huomioon, miten tuotantolaitosten toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkuttella uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää	Kaikilla tuotantolaitoksilla on vuoden 2018 loppuun mennessä ohjelma, jossa otetaan huomioon, miten tuotantolaitosten toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkuttella uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää.
Ihmiset 3. Työntekijöiden hyvinvointi	Yhtiö luo turvallisia, osallistumiseen kannustavia työympäristöjä, joissa työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Yhtiö on vastuullinen työnantaja, ja työntekijöiden palkitseminen on oikeudenmukaista.	<i>Työterveys ja -turvallisuus</i> Vuotuinen tapaturmataajuus (TRIR, kaikkien kirjattujen työpaikatapaturmien määrä jaettuna työtuntien kokonaismäärällä ja kerrottuna 200 000:lla)  Vuotuinen läheltä piti -tilanteiden taajuus (läheltä piti -tilanteiden määrä jaettuna työtuntien määrällä, yli 1 800 työtuntia)  Räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen keskimääräinen tuntimäärä työntekijää kohti vuodessa  <i>Työntekijöiden kehittyminen</i> Esimiehensä kanssa vuotuisen kehityskeskustelun käyneiden työntekijöiden prosenttiosuus  Työntekijöiden sitoutumisindeksin ja johtamisindeksin vertailukohtien määrittäminen  <i>Sukupuolten tasa-arvo</i> Tavoitteiden määrittely ja toimintasuunnitelman laatiminen  Mies- ja naisjohtajien prosenttiosuudet	<i>Työterveys ja työturvallisuus</i> Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja tavoitteenamme on nolla tapaturmaa.  Läheltä piti -tilanteiden taajuus yli 2,9 vuoden 2018 loppuun mennessä  Keskimäärin vähintään 15 tuntia räätälöityä turvallisuuskoulutusta työntekijää kohti vuodessa vuoden 2018 loppuun mennessä  <i>Työntekijöiden kehittyminen</i> Kaikki työntekijät käyvät vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa vuoden 2020 loppuun mennessä.  Työntekijöiden sitoutumisindeksin ja johtamisindeksin vertailukohtat määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä työntekijöiden sitoutumiskyselyllä.  <i>Sukupuolten tasa-arvo</i> Lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä ja aloitetaan toimintasuunnitelman toteuttaminen.  Johtajien ja esimiesten sukupuolijakauma on vähintään sama kuin koko henkilöstön sukupuolijakauma vuoden 2020 loppuun mennessä.

Ympäristö	Olennaiset aiheet	Ahlstrom-Munksjön sifoutuminen vastuullisuuteen	Ahlstrom-Munksjön mittarit	Ahlstrom-Munksjön tavoitteet
	4. Toimitusketju	Varmistamme, että käyttämämme raaka-aineet hankitaan vastuullisesti ja että luonnonkuitujen hankintaperiaattemme edistävät vastuullista metsänhoitoa ja maataloutta.	<p>Alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet allekirjoittaneiden tai niitä noudattavien kemikaali- ja kuituomittajien prosenttiosuus</p> <p>Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden mukaisen riskinarvioinnin läpikäyneiden kemikaali- ja kuituomittajien prosenttiosuus</p> <p>Tavoitteiden määrittäminen FSC-sertifioitujen puukuidun hankinnan lisäämiseksi</p>	<p>Kaikki kemikaali- ja kuituomittajat ovat allekirjoittaneet tai niiden katsotaan noudattavan alihankkijoita koskevia eettisiä ohjeita vuoden 2018 loppuun mennessä.</p> <p>Kaikille kemikaali- ja kuituomittajille on tehty alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden mukainen riskinarviointi vuoden 2018 loppuun mennessä.</p> <p>FSC-sertifioitujen puukuidun hankintaa koskevat tavoitteet määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä.</p>
	5. Energia, vesi ja jäte	Yhtiö on sitoutunut suunnittelemaan tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät energiaa, vettä ja raaka-aineita entistäkin tehokkaammin, ja pitämään jätteen määrän sekä päästöt vesistöihin ja ilmaan mahdollisimman pieninä.	<p>Niiden tuotantolaitosten prosenttiosuus, joilla on kolmannen osapuolen auditoima ympäristöjärjestelmä, kuten ISO 14001</p> <p><i>Energia</i> Kolmannen osapuolen auditoiman energiarjestelmän (esim. ISO 50001) prosenttiosuus yhtiön energiankulutuksesta</p> <p>Energian ominaiskulutus tuotettua bruttotonnia kohti</p> <p><i>Vesi</i> Vedenkulutus tuotettua bruttotonnia kohti</p> <p>Kemiallisen hapenkulutuksen COD-päästöt tuotettua bruttotonnia kohti</p> <p><i>Jäte</i> Kaatopaikkajätteen määrä tonneina</p>	<p>Yli 95 prosentilla tuotantolaitoksista on kolmannen osapuolen auditoima ympäristöjärjestelmä vuoden 2020 loppuun mennessä.</p> <p><i>Energia</i> Kolmannen osapuolen auditoiman energiarjestelmän prosenttiosuuden lisääminen yhtiön energiankulutuksessa. Tavoitteet määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä.</p> <p>Energian vuotuisen ominaiskulutuksen vähentäminen tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen. Tavoitteet määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä.</p> <p><i>Vesi</i> Vuotuisen vedenkulutuksen vähentäminen bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen. Tavoitteet määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä.</p> <p>Kemiallisen hapenkulutuksen vuotuisen COD-päästöjen vähentäminen tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen. Tavoitteet määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä.</p> <p><i>Jäte</i> Kaatopaikkajätteen vuotuisen tonnimäärän vähentäminen vuodesta 2018 alkaen. Tavoitteet määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä.</p>
	6. Hiilidioksidi	Yhtiö pienentää tuotteidensa ilmastomuutosvaikutuksia vähentämällä ominaishiilidioksidipäästöjään ja riippuvuuttaan fossiilisista polttoaineista.	<p>Suorat kasvihuonekaasupäästömme (Scope 1) tuotettua bruttotonnia kohti</p> <p>Epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 2) koskevien tavoitteiden määrittäminen</p>	<p>Suorien kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 1) vähentäminen 2 prosentilla tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen</p> <p>Epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 2) koskevat tavoitteet määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä.</p>
	7. Kannattavuus	Yhtiön tavoitteena on pitkän aikavälin kannattavuus toimenpiteillä, jotka tehostavat toimintaa sekä edistävät kannattavaa kasvua, tuote- ja palvelujohtajuutta ja vahvaa innovaatioperustaa.	<p>Käyttökateprosentti liiketoimintasyklin yli</p> <p>Nettovelkaantumisaste</p> <p>Osinko</p>	<p>Käyttökateprosentti yli 14% liiketoimintasyklin yli</p> <p>Nettovelkaantumisaste alle 100 prosenttia</p> <p>Vakaa ja vuosittain kasvava osinko, joka maksetaan kahdesti vuodessa</p>
	8. Innovointi	Yhtiö laajentaa kestävän kehityksen haasteisiin vastaavien tuotteiden, palvelujen, sovellusten ja ratkaisujen valikoimaansa.	Menetelmä tuotekehityksen vastuullisuuden arviointiin	Tuotekehityksen vastuullisuuden arviointimenetelmä otetaan käyttöön vuoden 2018 loppuun mennessä. Tavoitteet vastuullisuuden edistämiseksi innovoinnin kautta määritetään vuoden 2018 loppuun mennessä.
	9. Liiketoiminnan etiikka	Yhtiö toimii eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Nollatoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen. Yhtiö toimii tiukimpien ympäristövaatimusten mukaisesti ja varmistaa kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten noudattamisen.	<p>Eettisiin ohjeisiin perehtyneiden työntekijöiden prosenttiosuus</p> <p>Eettisiä ohjeita koskevan konserninlaajuisen koulutusohjelman kehittäminen</p>	<p>Kaikki työntekijät perehtyvät eettisiin ohjeisiin vuoden 2018 loppuun mennessä.</p> <p>Eettisiä ohjeita koskeva koulutusohjelma kehitetään vuoden 2018 loppuun mennessä ja kaikille työntekijöille annetaan koulutusta säännöllisesti.</p>
Yhteinen talous				

# Ihmiset ja yhteisöt

102-8 | 102-41 | 103-1 | 103-2

Ihmiset ovat keskeisiä Ahlstrom-Munksjön kaikessa vastuullisuustyössä. Pyrimme kunnioittamaan kattavasti kaikkia ihmisoikeuksia toiminnossamme ja toimitusketjuissamme; rakentamaan läheisiä, pitkäaikaisia suhteita tuotantolaitostemme paikallisyhteisöihin; ja tarjoamaan turvallisia ja terveellisiä työympäristöjä, joissa on tasavertaiset mahdollisuudet työntekijöillemme ja joissa ketään ei syrjitä. Ahlstrom-Munksjön jatkuva kehitys näillä alueilla on olennaista yhtiön pitkän aikavälin menestykselle. Me menestymme, kun työntekijämme menestyvät.

## 1. Ihmisoikeudet

412-2

Ahlstrom-Munksjö on vahvasti sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia toiminnassaan, ja odotamme samaa toimittajiltamme. Eettisten ohjeidemme mukaisesti tämä tarkoittaa, että kohtelemme työntekijöitämme kunnioittavasti ja annamme heille tasavertaiset mahdollisuudet henkilökohtaiseen kasvuun ja ammatilliseen kehitykseen riippumatta sukupuolesta, rodusta, etnisestä alkuperästä, vammaisuudesta, kansallisuudesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, uskonnollisesta vakaumuksesta, poliittisesta sitoutumisesta, siviilisäädystä, taloudellisesta asemasta tai asemasta yhtiössä.

Tuemme YK:n ihmisoikeuksien julistusta, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusperiaatteista ja perusoikeuksista, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita ja YK:n Global Compact -aloitetta. Niiden kautta olemme sitoutuneet estämään lapsi- ja pakkotyövoiman käytön toimitusketjuissamme ja tunnustamaan työntekijöidemme yhdistymisvapauden ja oikeuden työehtosopimusneuvotteluihin.

Odotamme toimittajiltamme samaa sitoutumista. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme keskeisiä ihmisoikeusperiaatteita ovat oikeudenmukainen ja tasavertainen kohtelu rekrytoinnissa ja työsuhteissa sekä palkat, etuudet ja työajat, jotka vastaavat ainakin paikallisten lakien ja sovellettavien työehtosopimusten vähimmäisvaatimuksia. Lisäksi keskeisiä periaatteita ovat yhdistymisvapaus ja oikeus työehtosopimusneuvotteluihin kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti sekä lapsi- ja pakkotyövoiman käytön estäminen ja ahdistelun ja hyväksikäytön ehkäiseminen. Toimittajiemme on myös kunnioitettava paikallisyhteisöjen perinteisiä ja tavanomaisia oikeuksia.

Sitoutumisemme ihmisoikeuksiin heijastaa yhtiömme arvoja. Se myös auttaa meitä varmistamaan, että työntekijöillämme on turvallinen ja kunnioitettava työympäristö ja asiakkamme ja sijoittajamme voivat luottaa siihen, että noudatamme kaikkia sovellettavia säännöksiä ja pidämme rikkomusten riskit mahdollisimman pieninä toimitusketjuissamme. Tähän mennessä johtamistapanamme on ollut keskittyä lainmukaisuuteen sekä tutkia ja selvittää kaikki ilmoitukset mahdollisista rikkomuksista perusteellisesti ja nopeasti.

Epäillyistä rikkomuksista voi ilmoittaa esimiehelle, henkilöstöhallintoon, lakiasianosastolle, luottamuksellisesti sähköpostissa (codeviolation@ahlstrom-munksjo.com) tai ympärivuorokautisella ilmoituslinjalla.

Hallitus hyväksyi sulautumisen yhteydessä huhtikuussa 2017 yhdistetyn yhtiön päivitetty eettiset ohjeet. Päivitetystä eettisistä ohjeista on vuoden kuluessa tiedotettu koko organisaatiossa, ja olemme käynnistäneet hankkeen, jonka tarkoituksena on lisätä

tietoisuutta eettisistä ohjeista. Lisäämme tietoisuutta ja järjestämme työntekijöille koulutusmahdollisuuksia eettisistä ohjeista koko yhtiössä, jotta saavutamme tavoitteemme tällä alueella, johon kuuluvat ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja vastuu ihmisoikeuksien toteutumisesta.

Jäljempänä tarkemmin kuvattua työtämme toimitusketjussa johtaa hankintaosastomme. Ihmisoikeudet sisältyvät tähän työhön eettisten ohjeidemme kautta, jotta voimme varmistaa, että myös hankintamme on tämän sitoumuksen mukaista.

## 2. Yhteisön osallistaminen

413-1

Ahlstrom-Munksjölle yhteisön osallistaminen tarkoittaa, että meillä on positiivinen vaikutus paikallisyhteisöihimme, kun tuemme arvojemme mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita. Voimme vaikuttaa työntekijöidemme hyvinvointiin ja varmistaa hyvät naapurisuhteet toiminnossamme ja toimitusketjuissa luomalla pitkäaikaisia suhteita etenkin tuotantolaitostemme paikallisyhteisöihin. Tehokas yhteisön osallistaminen pienentää ajan myötä ristiriitojen riskiä ja luo mahdollisuuksia tuotavaan yhteistyöhön ja kumppanuuksiin.

Tällä hetkellä tehtaanjohtajat ja heidän tiiminsä vaalivat paikallisia yhteisösuhteita yli 40 toimipisteessämme maailmanlaajuisesti. Tuotantolaitoksillamme on monipuolista yhteisötoimintaa. Ne järjestävät avoimien ovien päiviä ja tehdaskierroksia, tarjoavat nuorille koulutusmahdollisuuksia ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia, tekevät lahjoituksia hyväntekeväisyyteen ja tukevat paikallisyhteisöjen elämälaatua parantavia hankkeita sekä vastaavat nopeasti mahdollisiin valituksiin, jotka koskevat tuotantolaitosten toimintaa. Osa tuotantolaitoksista on tehnyt sidosryhmäanalyysyjä ja kehittänyt yhteisöjen osallistamisen strategioita. Toiset taas toimivat spontaanimminkin mahdollisuuksien ja haasteiden mukaan.

Tehtaiden paikallinen johtaminen on olennaista myös tulevaisuudessa. Ahlstrom-Munksjö haluaa jatkaa jo entisestään myönnteisten ja tuottavien suhteiden kehittämistä paikallisyhteisöihin. Siksi tehtaiden johtoryhmät arvioivat vastaisuudessa vuosittain paikallisyhteisön osallistamistyönsä. Kehittämisessä otetaan huomioon, miten tuotantolaitostemme toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkuttaa uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää alueella. Tavoitteenamme on, että kaikki tuotantolaitoksemme laativat vuosittain päivitettävän paikallisyhteisön osallistamissuunnitelman vuoden 2018 loppuun mennessä.

Vuosittaisella suunnitteluprosessilla voidaan varmistaa, että tuotantolaitosten vuorovaikutus paikallisyhteisöjen kanssa vastaa sidosryhmien muuttuvia tarpeita ja kiinnostuksen kohteita.

Se myös tukee sitoutumista, joka edistää Ahlstrom-Munksjön laajempia tavoitteita strategisesti paikallistasolla.

Tuotantolaitosten järjestelmällistä paikallisyhteisön osallistamisen suunnittelua seurataan vuonna 2018. Arvioimme edistymisemme vuoden lopussa ja päätämme, tarvitaanko lisätoimia pitkäaikaisten suhteiden vahvistamiseksi yhtiön paikallisyhteisöissä.

### 3. Työntekijöiden hyvinvointi

Ahlstrom-Munksjö haluaa luoda turvallisia, osallistumiseen kannustavia työympäristöjä, joissa yhtiön yli 6 000:ta työntekijää kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Yhtiö on sitoutunut olemaan vastuullinen työnantaja ja palkitsemaan työntekijöitä oikeudenmukaisesti.

Kaikki muu toimintamme ja pitkän aikavälin menestyksemme liiketoiminnassa riippuvat vahvasta suorituskyvystä tällä alueella, joten tuemme ja kannustamme työntekijöitä tekemään parhaansa. Keskitymme kaikissa toiminnossamme seuraaviin kolmeen työhyvinvoinnin osa-alueeseen: työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen ja sukupuolten tasa-arvo.

#### Työterveys ja -turvallisuus

Turvallisuus on perusasenne Ahlstrom-Munksjön kaikissa toiminnoissa. Tavoitteenamme on nolla työtapaturmaa. Siihen päästäksemme asetamme kunnianhimoisia tavoitteita jatkuvalla parantamisella, kehitämme yhtenäisiä turvallisuuskäytäntöjä ja turvallisuustaitoja kaikilla tasoilla ja luomme vastuullisuuden ja vastuunkannon kulttuuria kaikille tuotantolaitostemme työntekijöille, urakoitsijoille ja vierailijoille. Tulosten saavuttaminen tällä alueella on Ahlstrom-Munksjölle perustavanlaatuisen arvo. Sillä varmistamme, että työntekijämme, asiakkamme ja sijoittajamme voivat luottaa siihen, että pienennämme jatkuvasti riskejä ja tuemme työntekijöiden terveyttä ja tuottavuutta, sillä heidän panoksensa on olennaista yhtiön menestykselle.

Työsuojeluperiaatteidemme mukaisesti keskitymme ehkäiseviin toimenpiteisiin, turvallisuuskäyttäytymistä koskevaan vuorovaikutukseen, turvallisuuden tarkastuksiin ja auditointeihin sekä räätälöityyn turvallisuuskoulutukseen. Niillä varmistamme turvallisen työympäristön. Korostamme ihmishenkeä turvaavia yleisiä käyttäytymismalleja kaikissa toimipisteissämme sekä tärkeitä erityisaiheita, kuten kemikaalien asianmukaista arviointia ja merkitsemistä sekä turvallista käsitteilyä ja hävittämistä tuotantoprosesseissamme. Näistä toimenpiteistä vastaavat toimipisteiden paikalliset työsuojelupäälliköt yhdessä liiketoiminta-alueiden ja toimipisteiden johtajien turvallisuusverkoston, HR-tiimin ja yhtiön työterveydestä ja työturvallisuudesta vastaavan johtajan (VP, Health & Safety) kanssa.

Seuraamme edistymistämme tällä alueella kolmella mittarilla: vuotuisella tapaturmataajuudella kaikkien kirjattujen työpaikkatapaturmien määrällä mitattuna (TRI), läheltä piti -tilanteiden taajuudella ja räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen vuotuisella tuntimäärällä työntekijää kohti. Tänä vuonna määritimme uutena yhtiönä tapaturmataajuuden (TRI) vertailukohdaksi 2,37 ja läheltä piti -tilanteiden taajuudeksi 2,71 sekä räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen vuotuiseksi määräksi 13,35 tuntia työntekijää kohti.

Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on nolla tapaturmaa. Tavoitteenamme on, että läheltä piti -tapausten taajuus vuoden 2018 loppuun mennessä on yli 2,9. Niin varmistamme, että kaikki riskit raportoidaan ja niihin reagoidaan nopeasti. Turvallisuusosaamisen kehittäminen kaikissa toimipisteissämme on ratkaisevan tärkeää. Tavoitteenamme on nostaa räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen määrä 15 tuntiin työntekijää kohti vuoden 2018 loppuun mennessä. Päivitämme näitä tavoitteita ajan mittaan, jotta edistymme terveys- ja turvallisuustavoitteiden saavuttamisessa kaikissa tuotantolaitoksissamme.



### Turvallisuusviestintä

Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä.

Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnat liittyvät paperin, kuitujen ja sellun valmistusprosesseihin. Teemme työtämme olosuhteissa, joihin liittyy aina huomattavia terveys-, turvallisuus- ja ympäristöriskejä. Siksi yhtiön toiminnot edellyttävät erityisen perusteellista terveyden, turvallisuuden ja ympäristön huomioon ottamista. Terveyden ja turvallisuuden hallintaprosessien on oltava järjestelmällisiä ja tehokkaita.

Terveys ja turvallisuus ovat ratkaisevan tärkeä osa liiketoiminnan etiikkaamme. Asetamme jatkuvasti tavoitteita parantamiselle, yhtenäistämiseksi ja osaamisen hallinnalle. Niin rakennamme vahvaa turvallisuuskulttuuria, joka edistää kaikkien työntekijöiden, urakoitsijoiden ja vierailijoiden terveyttä ja turvallisuutta maailmanlaajuisesti.

Kunnianhimoisena tavoitteenamme on nolla tapaturmaa kaikissa tuotantolaitoksissamme ja toimipisteissämme maailmanlaajuisesti. Tämän tavoitteen saavuttamisessa on keskeistä, että työntekijät, vierailijat ja urakoitsijat noudattavat turvallisuussääntöjä.

”Tiedämme, että yli 80 prosenttia kaikista tapaturmista johtuu inhimillisestä tekijästä ja ihmisten käyttäytymisestä. Siksi kaikenlainen viestintä on erityisen tärkeää”, sanoo terveydestä ja turvallisuudesta vastaava johtaja Rune Årnes (Vice President, Health & Safety).

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö ylitti sisäisen koulutustavoitteen: jokaiselle työntekijälle annettiin yli 12 tuntia räätälöityä turvallisuuskoulutusta yhtiön turvallisuutta koskevien tavoitteiden ja toimenpiteiden mukaisesti. Ahlstrom-Munksjö edistää erittäin aktiivisesti käyttäytymiseen perustuvaa turvallisuutta ja siihen liittyvää koulutusta. Siinä viestintä ja tietoisuuden lisääminen ovat keskeisessä asemassa. Koulutuksen tavoitteena on herättää tietoisuutta turvallisuudesta, koska käyttäytymisellä on merkittävä vaikutus tapaturmien syntyyn ja ehkäisyyn.

Viestinnän keinoja ovat esimerkiksi maailmanlaajuisesti yhdenmukaiset opasteet, hyvien käytäntöjen jakaminen kuukausittaisissa turvallisuuskatsauksissa, ohjekansiot, huomiovaatteet ja informatiiviset näytönsäätäjät. Yhtiön tunnuslause kuuluu: ”Turvallisuus on asenteemme”.

Yhtiön Mathin irrokepohjapaperitehdas Torinossa valittiin turvallisuusjohtamisessa Italian 16 parhaan yrityksen joukkoon, ja se sai *Premio Imprese Per La Sicurezza* -palkinnon.

Tapaturmien ehkäisy ei ole tärkeää vain inhimillisestä näkökulmasta, vaan se parantaa todistetusti myös tehokkuutta, tuottavuutta ja kannattavuutta, sillä tapaturmien väheneminen muun muassa vähentää suunnittelemattomia seisokkeja ja hävikkiä. Työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien (LTA) määrä Ahlstrom-Munksjössä pieneni 52 prosenttia vuonna 2017.

## Työntekijöiden kehittyminen

404-3

Ahlstrom-Munksjön inhimillisen pääoman periaatteiden mukaisesti olemme sitoutuneet työntekijöidemme jatkuvaan kehitykseen henkilökohtaisten tavoitteiden, yhtiön arvojen ja liiketoimintatarpeiden perusteella. Annamme mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja toteutamme kehitysohjelmia johtamisessa ja muilla strategisilla osaamisalueilla. Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö voi luoda arvokasta inhimillistä pääomaa koko yhtiössä ja saavuttaa entistä parempia tuloksia liiketoiminnassa, yhteiskunnassa ja ympäristöasioissa. Työntekijät ovat tärkein voimavaramme. Heidän kasvuunsa ja kehittymiseensä panostaminen auttaa meitä vastaamaan muuttuviin haasteisiin ja hyödyntämään toiminnossamme syntyvät uudet mahdollisuudet jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Tätä hanketta johtaa HR-tiimimme, joka kerää tietoa edistymisestäme kohti tavoitteita tällä alueella. Tämän työntekijöiden hyvinvointiin liittyvän olennaisen aiheen osalta mittaamme edistystämme seuraamalla, kuinka suuri osa työntekijöistämme käy vuosittain kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Kehityskeskustelut ovat erittäin tärkeä mahdollisuus saada palautetta, oppia ja innostaa kasvuun. Määritämme vertailukohdat ja seuraamme tämän tavoitteen toteutumista uudella henkilöstöhallinnon tietojärjestelmällä, joka otetaan käyttöön vuonna 2018. Tavoitteenamme on, että vuoteen 2020 mennessä kaikki työntekijämme käyvät vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Niin he saavat entistä enemmän varmuutta työrooliinsa ja mahdollisuuksia kehittää itseään.

Määritämme myös työntekijöiden sitoutumisindeksin ja johtamisindeksin kyselyjen perusteella vuoden 2018 loppuun men-

nessä. Kun vertailukohdat on määritetty työntekijöiden näkökulmasta, asetamme lisätavoitteita näille työntekijöiden kehittymisen tärkeille mittareille.

## Sukupuolten tasa-arvo

405-1

Sukupuoleen perustuvan syrjinnän estämisen lisäksi haluamme ihmisoikeusperiaatteidemme mukaisesti varmistaa, että annamme kaikille tasavertaiset mahdollisuudet ja hyödynnämme kaikkien osaamista.

HR-tiimimme vastaa uusien osajien tasa-arvoisesta rekrytoinnista. Haluamme tukea sukupuolten tasa-arvoa työpaikoillamme myös ennakoivasti. Tavoitteenamme on, että sisäisessä ja ulkoisessa rekrytoinnissa viimeiseen vaiheeseen päässeiden hakijoiden joukossa on aina aliedustetun sukupuolen edustajia. Niin voimme korjata mahdolliset sukupuolten väliset epäsuhdut yhtiössämme.

HR-tiimimme valvoo edistymistämme tällä alueella seuraamalla naisten ja miesten osuutta yhtiön johtajista. Otamme vuonna 2018 käyttöön uuden henkilöstöhallinnon tietojärjestelmän, jolla määritämme vertailukohdat ja seuraamme edistymistämme. Tavoitteenamme on, että johtajien ja esimiesten sukupuolijakauma on vähintään sama kuin koko henkilöstön sukupuolijakauma vuoden 2020 loppuun mennessä. Määritämme lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet vuoden 2018 loppuun mennessä ja alomme toteuttaa toimintasuunnitelmaamme koko henkilöstön tasa-arvon varmistamiseksi. Näillä toimenpiteillä varmistamme, että toimimme eettisten ohjeidemme ja kaikkien sovellettävien lakien ja säännösten mukaisesti.

## Yhteiset arvot

Kahden menestyksekkään yhtiön arvojen ja kulttuurien yhdistäminen ei ole helppoa. Siksi prosessi käynnistettiin Ahlstrom-Munksjössä heti, kun sulautumisesta oli sovittu vuonna 2016.

Olemassa olevia arvoja ja uuteen yhtiöön kohdistuvia odotuksia kartoitettiin laajoilla ylimmän johdon haastatteluilta, joihin osallistuivat myös toimitusjohtaja ja liiketoiminta-alueiden johtajat. Niissä selvitettiin, millaisina sulautuminen ja siihen liittyvät muutostekijät koettiin ja millaista kulttuuria uudessa yhtiössä tarvittaisiin, jotta yhtiö saavuttaisi tavoitteensa ja menestyisi myös tulevaisuudessa.

Lisäksi tehtiin yhtiönlajuisen kysely ja perustettiin muutoslähettiläiden verkosto. Jokainen toimipiste sai oman muutoslähettilänsä, joka toimi välittäjänä yhteisten arvojen kehittämisessä.

”Saimme lentävän lähdön, koska kahden yhtiön kulttuurit olivat melko samanlaisia. Silti tarvittiin koko organisaation laajaa osallistumista sen määrittämisessä, mitkä arvot olivat oikeita uudelle yhtiölle. Määritimme alustavasti kolme arvoa, jotka johto ja hallitus vahvistivat ja jotka otettiin käyttöön 1.4.2017, kun sulautuminen saatiin virallisesti päätökseen”, kertoo Ahlstrom-Munksjön henkilöstöjohtaja ja työterveydestä ja työturvallisuudesta vastaava johtaja Åsa Jackson (*Executive Vice President Human Resources & Health and Safety*).

Arvojen viestittäminen ja käyttöönotto nopeutuivat muun yhdistymisen myötä, ja erityisesti suunnitellusta lautapelistä tuli tärkeä ja tehokas työkalu, jolla edistettiin toteutusta ja luotiin ymmärrystä ja yhteisymmärrystä arvoista.

Arvopeli otettiin käyttöön syyskuussa 2017 Ahlstrom-Munksjön sadan johtajan työpajassa, jossa sitä pelattiin kolme tuntia.

Peli rakentuu yhtiön kolmelle ydinarvolle, ja sen tarkoituksena on herättää keskustelua arvoista ja niiden tulkinnasta ja toteutuksesta.

Suurin osa johtoryhmistä osallistui arvopelityöpajoihin vuonna 2017. Seuraavassa vaiheessa arvokeskusteluun otetaan mukaan kaikki työntekijät. Tämä vaihe on tarkoitus saada päätökseen kesäkuuhun 2018 mennessä.

”Tähän mennessä arvokeskustelut ovat sujuneet erittäin hyvin, ja kiinnostus ja sitoutuminen on ollut uskottavan vahvaa”, Åsa Jackson sanoo.

Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjö tekee ensimmäiset yhtiönlajuiset työntekijöiden sitoutumiskyselyt ja järjestää ensimmäiset johtajuus- ja osajakoulutukset yhdistyneenä yhtiönä.



# Ympäristö ja Luonnonvarat

103-1 | 103-2

Terve, elinvoimainen ympäristö elättää ja inspiroi meitä kaikkia. Ahlstrom-Munksjö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla. Siksi meillä on erityinen vastuu parantaa ympäristösuoritustamme kaikissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissamme. Pyrimme jatkuvaan parantamiseen kolmella alueella: hankintakäytäntöjemme ympäristövaikutuksissa; energian- ja vedenkäyttöemme tehokkuudessa ja innovaatioissa sekä jätehuollossa ja jätteen vähentämisessä; ja hiilidioksidipäästöjen merkittävässä vähentämisessä, jolla hillitään ilmastonmuutosta. Ympäristöjohtamisemme ja resurssimme ovat osa yhtiömme menestystä, mutta ne ovat myös perintömme tuleville sukupolville.

## 4. Toimitusketju

308-1

Ahlstrom-Munksjö varmistaa, että sen käyttämät raaka-aineet ja materiaalit hankitaan vastuullisesti ja että luonnonkuitujen toimitusketjumme periaatteet edistävät vastuullista metsänhoitoa. Varmistamme korkean laadun ja monipuolisen erikoiskuitutuotteiden valikoiman edellyttämän panostuksen tekemällä yhteistyötä monen eri toimittajan kanssa. Tarvitsemme tuotannossamme pääasiassa kuituja ja etenkin puukuitua sekä tuotantoprosessiemme edellyttämiä kemikaaleja. Meillä on myös välillisiä toimittajia, kuten kunnallisia liikelaitoksia, kuljetusyrityksiä ja kone- ja laitetuottajia.

Tavoitteenamme on käyttää uusiutuvia materiaaleja, kun niillä saadaan tuotettua korkea suorituskyky räätälöityihin soveluksiin, joista Ahlstrom-Munksjö tunnetaan. Vuonna 2017 raaka-aineina käyttämistämme kuiduista ja kemikaaleista 68 prosenttia oli uusiutuvia.

Odotamme toimittajiemme noudattavan korkeita eettisiä periaatteita ja yhteiskunnan ja ympäristön kannalta vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Tämä heijastaa yhtiömme ydinarvoja, joiden mukaan vastuamme ei rajoitu omaan toimintoihimme vaan ulottuu toimittajiimme. Vastuulliset hankintakäytännöt myös pienentävät yhtiömme, asiakkaidemme ja sijoittajiemme liiketoimintariskejä.

Alihankkijoita koskevissa eettisissä ohjeissamme on määritetty selkeät ja ehdottomat vähimmäisvaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien kunnioittamiselle, lapsityövoiman käytön estämiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, vastuulliselle liiketoiminnalle, ympäristövaikutuksille ja läpinäkyvyydelle. Ahlstrom-Munksjön hiljattain perustettu maailmanlaajuinen hankintatiimi varmistaa, että kukin toimittaja on allekirjoittanut eettiset ohjeemme tai toimii täysin niiden mukaisesti. Tämä varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla sekä riskinarvioinnin ja kenttäauditointien järjestelmillä.

Tämän vastuullisen hankinnan olennaisen vertailukohdan lisäksi Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut tukemaan entistä vastuullisempia kuidun tuotantokäytäntöjä. Vaikutuksemme oli merkittävin puukuidun hankinnassa, jonka osuus kuitujen käytöstämme oli 87 prosenttia vuonna 2017. Ahlstrom-Munksjö edistää vastuullista metsänhoitoa ostamalla puukuitunsa FSC-sertifioituilta toimittajilta. Sen vuonna 2017 ostamasta puukuidusta 49 prosenttia oli FSC Mix -merkittyä ja loppu oli kontrolloidusta lähteistä (FSC Controlled Wood). FSC on arvostetuimpia ja tavoitteiltaan kunnianhimoisimpia vapaaehtoisia kolmannen osapuolen sertifiointijärjestelmiä metsäteollisuuden tuotteille. Järjestelmä edistää vastuullista metsänhoitoa. FSC-sertifioituja materiaaleja käyttämällä Ahlstrom-Munksjö voi vastata sertifioidujen tuotteiden

kasvavaan asiakaskysyntään ja edistää samalla vastuullisen metsänhoidon käytäntöjä toimitusketjussaan.

Hankintaosasto kerää tietoja näistä prosesseista keskitettyyn pilvipohjaiseen tietojärjestelmään. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden epäillyistä rikkomuksista voi ilmoittaa hankintapäällikölle, henkilöstöhallintoon, lakiasianosastolle tai luottamuksellisesti sähköpostissa (codeviolation@ahlstrom-munksjo).

Ahlstrom-Munksjö rakentaa tälle vahvalle perustalle myös tulevaisuudessa. Siksi yhtiö on määrittänyt mittarit ja tavoitteet edistymiselle. Ensimmäisen arvioimme, kuinka suuri prosenttiosuus kemikaali- ja kuituohjeistamme on allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeemme tai toimii niiden mukaisesti. Niin määrätämme selkeät odotukset vastuulliselle hankinnalle. Tällä hetkellä yli 90 prosenttia toimittajistamme on allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeemme tai toimii niiden mukaisesti. Tavoitteenamme on varmistaa vuoden 2018 loppuun mennessä, että kaikki toimittajamme ovat allekirjoittaneet ohjeet tai noudattavat niitä.

Sitten vahvistamme vastuullisuutta arvioimalla alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin liittyvät riskit ja ryhtymällä tarvittaessa toimenpiteisiin riskien pienentämiseksi. Kehitämme yhdistetylle yhtiölle parhaillaan uusia arviointimenettelyjä entistä monipuoli-



## Sertifioitujen metsien tukeminen

Vastuullinen metsänhoito on entistä kestävämpään paperi- ja sellukuituteollisuuden perusta. Sertifiointi on tehokas tapa edistää puun hankintaa vastuullisesti hoidetuista metsistä. Ahlstrom-Munksjö tukee vastuullista metsänhoitoa ostamalla sertifioitua puukuitua.

FSC on johtava vapaaehtoiseen standardiin perustuvan metsäsertifioinnin järjestö, joka edistää yhteiskuntavastuun ja ympäristöjohtamisen käytäntöjen kehitystä.

Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitoksista 25 on tällä hetkellä sertifioitu FSC:n alkuperäketjun mukaisesti. Toisin sanoen voimme osoittaa, että myymämme sertifioitu tuote täyttää FSC-standardin vaatimukset. Lisäämällä sertifioidun materiaalin hankintaa voimme vastata entistä paremmin asiakkaiden vaatimuksiin ja kannustaa



semmillä toimitusketjuille. Tavoitteena on saada kaikki toimittajat järjestelmään vuoden 2018 loppuun mennessä.

Vuonna 2018 määritämme myös vastuullisuustavoitteet FSC-sertifioidun puukuidun hankinnan lisäämiselle. Niin tuemme vastuullista metsänhoitoa toimitusketjuissamme.

## 5. Energia, vesi ja jäte

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut suunnittelemaan tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät energiaa, vettä ja raaka-aineita entistäkin tehokkaammin. Niin pidämme jätteen määrän sekä päästöt vesistöihin ja ilmaan mahdollisimman pieninä.

Koska toimimme paljon resursseja käyttävällä teollisuudella, meillä on erityinen vastuu pienentää jatkuvasti yhtiömme ympäristövaikutuksia tällä alueella. Niin voimme myös varmistaa lainmukaisuuden ja saada kustannussäästöjä, jotka vahvistavat tulostamme ja hyödyttävät asiakkaitamme ja sijoittajiamme.

Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitokset edistävät tehokasta energian- ja vedenkäyttöä ja jätehuoltoa sekä niiden vaatimustenmukaisuutta ja tehokasta johtamista eri tavoilla. Kunkin toimipisteemme ympäristö- ja energiapäälliköt räätälöivät toiminnot ja investoinnit parhaaseen käytettävissä olevaan tekniikkaan tuotantolaitoksensa resurssienhallinnan vaatimusten, haasteiden ja mahdollisuuksien mukaisesti.

Lisäksi moni tuotantolaitoksistamme edistää tehokasta resurssienhallintaa kolmannen osapuolen auditoiduilla, kansainvälisesti tunnustetuilla sertifiointijärjestelmillä. Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitoksista 36:lla eli 87 prosentilla on ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Tuotantolaitoksistamme 15:llä on ISO 50001 -sertifioitu energiapäästöjärjestelmä. Näiden tuotantolaitosten osuus energian kokonaiskulutuksestamme on 59 prosenttia.

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö edistää resurssienhallinnan parhaiden käytäntöjen jakamista sisäisellä yhteistyöllä. Esimerkiksi energiaverkostomme tuo liike toiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat yhteen keskustelemaan energiatehokkuuden tavoitteista, sijoit-

toimitusketjujemme metsänhoitajia ja metsien omistajia ylittävän ympäristönsuojelun ja yhteiskuntavastuun vähimmäisvaatimukset.

”Kiinnostus on lisääntynyt koko ketjussa kuluttajista aina metsänhoitajiin saakka, mikä on ilahduttavaa. Teemme kaikemme lisätäksemme kiinnostusta. Teemme yhteistyötä ja kannustamme sekä toimittajiamme että asiakkaitamme sertifiointiin”, sanoo Ahlstrom-Munksjön vastuullisuusjohtaja Anders Hildeman (*Vice President of Sustainability*).

Hildeman on Ruotsin Forest Stewardship Council -yhdistyksen hallituksen ja maailmanlaajuisen FSC-yhdistyksen yleiskokouksen jäsen. Hänen osallistumisensa myötä saamme tietoa vastuullisten metsäteollisuuden tuotteiden ja vastuullisen hankinnan suunnannäyttäjiltä, voimme jakaa tietoa ja kokemuksia yhtiömme vastuullisuustyöstä ja kertoa mielipiteemme tärkeisiin keskusteluihin.

”Aktiivinen osallistuminen järjestötoimintaan on tärkeää, ja myös tarjontaa on kehitettävä. Haluaisimme käyttää nykyistä huomattavasti enemmän sertifioitua puuta ja sellua, mutta sitä ei aina yksinkertaisesti ole saatavilla markkinoilla”, Hildeman sanoo.

FSC kasvaa ja kehittyy, ja Ahlstrom-Munksjö jatkaa järjestön tukemista vastuullisen metsänhoidon edistämisessä maailmassa. Lisäksi yhtiö edistää omaa vastuullista puunhankintaansa ja vastuullisia tuotteitaan.

tusstrategioista, tiedonkeruun menetelmistä ja yhteisen oppimisen mahdollisuuksista energianhallinnan tehostamiseksi koko yhtiössä.

Seuraamme edistystämme tarkkailemalla kunkin tuotantolaitoksemme veden- ja energiankäyttöä ja jätemäärää uudella pilvipohjaisella tietojärjestelmällämme neljännesvuosittain. Mittaamme, kuinka suurella osalla tuotantolaitoksistamme on sertifioitu ympäristöjärjestelmä ja kuinka suuri osa käyttämästämme energiasta tulee laitoksilta, joilla on sertifioitu energiapäästöjärjestelmä. Arvioimme energian- ja vedenkäyttöämme sekä vesistö- ja ilmajätteen tuotettua bruttotonnia kohti ja seuraamme myös kaatopaikkajättemme kokonaistonnimäärää.

Tällä hetkellä 87 prosentilla tuotantolaitoksistamme on sertifioitu ympäristöjärjestelmä, ja tavoitteenamme on päästä yli 95 prosenttiin vuoden 2020 loppuun mennessä. Tulevaisuudessa Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on, että sertifioitu energiapäästöjärjestelmä kattaa 90 prosenttia energiankulutuksestamme. Päätämme aikataulusta vuoden 2018 kuluessa.

Vuonna 2017 energiankäyttöämme tuotettua bruttotonnia kohti oli 8,12 gigajoulea, vedenkäyttöämme 44,8 kuutiometriä ja kemiallisen hapen kulutuksen COD-päästöämme 4,06 kiloa. Talteenottokeletoista jätettä päätyi kaatopaikoille 12 223 tonnia. Tavoitteenamme on pienentää näitä mittaustuloksia vuosittain.

Tavoitteen saavuttamisessa hyödynnämme parannettua ympäristö- ja energiatiedon keruujärjestelmäämme, jotta voimme entistä paremmin tunnistaa resurssitehokkuuden mahdollisuudet. Tehtaiden johtajat ja ympäristö- ja energiatiimit vastaavat näiden toimenpiteiden toteutuksesta. Lisäksi vahvistamme sisäisiä verkostojamme ja koulutusmahdollisuuksiamme, jotta voimme jakaa resurssienhallinnan parhaita käytäntöjä erikoiskuitutoimintoissamme.

## 6. Hiilidioksidi

### 305-1

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pienentää jatkuvasti tuotteidensa ilmastomuutosvaikutuksia vähentämällä ominaishiilidioksidipäästöjään ja riippuvuuttaan fossiilisten polttoaineista. Näillä toimenpiteillä olemme mukana ratkaisemassa tätä maailmanlaajuisesta haasteesta. Ilmastositoumuksemme ansiosta pystymme myös vastaamaan ennakoivasti säännösten muutoksiin etenkin Euroopan unionissa, jonka alueella moni tuotantolaitoksistamme sijaitsee. Nämä toimenpiteet tehostavat energiankäyttöämme ja tuovat kustannussäästöjä mahdollisuuksien mukaan. Niiden avulla voimme myös vastata odo- tuksiin, joita sidosryhmillä on Ahlstrom-Munksjön kaltaisten yhtiöiden ja ilmastomuutoksen vastaisen työn suhteen.

Tähän mennessä Ahlstrom-Munksjö on osallistunut ilmastomuutoksen hillitsemiseen pääasiassa edellä kuvatulla energiatehokkuutta edistävällä työllä. Vuonna 2017 määritimme vertailukohdaksi, että suorat kasvihuonekaasupäästömme (Scope 1) tuotettua bruttotonnia kohti olivat 0,381 tonnia.

Tavoitteenamme on vähentää suoria kasvihuonekaasupäästöjämme 2 prosenttia vuodesta vuodesta 2018 alkaen. Lisäksi määritämme epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 2) koskevat tavoitteemme vuoden 2018 loppuun mennessä. Energiatehokkuutta ja hankintaa parantamalla olemme mukana lieventämässä ilmastomuutoksen vaikutuksia. Tehtaanjohtajat ja heidän energianhallintatiiminsä vastaavat näistä toimenpiteistä yhteistyössä hankintaosaston kanssa ja energiaverkoston tuella. Seuraamme edistystämme tarkkailemalla kunkin tuotantolaitoksemme ilmastopäästöjä uudella pilvipohjaisella tietojärjestelmällämme neljännesvuosittain.

# Innovointi ja pitkän aikavälin menestys

103-1 | 103-2

Ahlstrom-Munksjön kyky luoda arvoa kaikille sidosryhmille pitkällä aikavälillä riippuu kestävästä talouskehityksestä kolmella alueella. Pyrimme vahvan liiketoimintaetiikan pohjalta kestäväan kannattavuuteen merkittäväillä investoinneilla, joiden avulla voimme kehittää uusia kestäväan kehityksen mukaisia kuituratkaisuja. Pitkän aikavälin menestyksemme luo entistä parempia mahdollisuuksia työntekijöillemme ja paikallisyhteisöillemme. Lisäksi se tukee investointeja ympäristöystävällisyyteen sekä asiakkaidemme toimintojen vastuullisuutta lisäävien tuotteiden kehittämiseen.

## 7. Kannattavuus

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pitkän aikavälin kannattavuus toimenpiteillä, jotka tehostavat toimintaa sekä edistävät kannattavaa kasvua, tuote- ja palvelujohtajuutta ja vahvaa innovaatioperustaa. Vahva taloudellinen tuotto auttaa meitä täyttämään sidosryhmien odotukset. Kannattavuus on erityisen tärkeää osakkeenomistajillemme, sillä he ovat sijoittaneet yhtiöömme. Yhtiön jatkuva menestys on tärkeää myös työntekijöillemme, tuotantolaitostemme paikallisyhteisöille, toimittajillemme ja asiakkaillemme, sillä se luo arvoa ja taloudellisia mah-

dollisuuksia näille sidosryhmille. Taloudellinen menestys antaa meille myös mahdollisuuden panostaa muuhun yhteiskunta- ja ympäristötyöhömmekä innovaatioperustaan, joka luo uutta kasvua ja uusia mahdollisuuksia Ahlstrom-Munksjöle.

Yhdistyneenä yhtiönä olemme keskittyneet ja keskitymme edelleen kannattavuuteen nelitahoisesti. Ensinnäkin kasvamme valikoiduilla innovatiivisten kuitupohjaisten ratkaisujen osamarkkinoilla. Se tarkoittaa sekä orgaanista kasvua että yritysostoja, hintojen ja tuotevalikoiman optimointia sekä siirtymistä arvoketjussa ylöspäin uusilla ja innovatiivisilla tarjoimilla, kuten kulutus-

## Parempaa kahvia

Kuuma kahvi on maailman pidetyimpiä ja suosituimpia juomia, mutta kupillisen nauttimisella on kääntöpuolensa.

Tonneittain käytettyjä kahvikapseleita ja kahvityynyjä päätyy kaatopai-koille, jossa ne pysyvät ikuisesti, koska ne eivät hajoa luonnossa. Haluamme muuttaa kertakäyttöisten kahvituotteiden markkinat käyttämällä biohajoavia ja kompostoituvia raaka-aineita, jotka perustuvat ainutlaatuisen polymaitohapon (PLA) ja pergamenttipaperin käytön osaamiseemme. Polymaitohappo on täysin kompostoituva tärkkelysperäinen polymeeri. Sen ja muiden biohajoavien raaka-aineiden avulla pystymme kehittämään kompostoituvia kahvikapseleita tai kahvityynyjä mausta ja laadusta tinkimättä. Olemme siis siirtämässä markkinaa kustannusten tarkkailusta lisäarvon luontiin.

Olemme jo Euroopan kertakäyttöisten kahvituotteiden markkinoiden johtava vastuullisten materiaalien toimittaja Euroopassa ja edistymme hyvin Yhdysvalloissa. Euroopassa käytetään vuosittain noin 10 miljardia kertakäyttöistä kahvikapselia, joista alle 5 prosenttia on tehty kompostoituvista ja biohajoavista materiaaleista. Kahvinjuojat haluavat kuitenkin muutosta, ja johtavat kahvinvalmistajat etsivät kompostoituvia vaihtoehtoja.

Ahlstrom-Munksjön patentoitu GreenCapsule-kansi on täysin kompostoitava ja biohajoava vaihtoehto kahvikapseleissa yleisesti käytetyille alumiinikansille. Se yhdistää espresson täydellisen suodatuksen pieneen ympäristöjäljälkeen. Se valmistetaan polymaitohaposta ja pergamenttipaperiin perustuvista materiaaleista. Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö aloitti GreenCapsule-ratkaisunsa toimitukset kahdelle tunnetulle kahvityhtiölle: Caffè Vergnanolle Italiaan ja Cap Mundolle Ranskaan.

Lisäksi kehitämme kapselijärjestelmiin uudenlaisia suodattimia, joilla voidaan valmistaa erilaisia juomia, kuten Nestlé Dolce Gustoa. Kauppojen omat merkit tutkivat näiden järjestelmien mahdollisuuksia ja Ahlstrom-Munksjön tarjoamia räätälöityjä ratkaisuja. Tarjontamme kattaa myös nousevat trendit, kuten kylmäuutetun kahvin, jonka suosio kasvaa maailmanlaajuisesti.



tavaroilla ja biotieteiden diagnostiikalla. Toiseksi luomme selkeää arvoa asiakkaille korkealaatuisella tuotevalikoimalla, jota tukevat edistynyt teknologia, syvälinen osaaminen ja räätälöidyt palvelut. Aiomme laajentaa kuitupohjaisten ratkaisujen roolia ja vastuullisuutta tuotteiden ja palvelujen innovoinnilla ja vahvalla asiakaskeskeisyydellä. Kolmanneksi hyödynnämme tehokkaasti joustavaa ja ketterää tuotantoa ja palvelualustaa asiakas kohtaisten ratkaisujen vastuullisessa kehittämisessä. Tehotamme tuotantoa ja parannamme kustannustehokkuutta merkittävästi pyrkimällä erinomaisuuteen prosesseissamme ja tuotteissamme sekä hyödyntämällä joustavaa tuotannon osaamistamme. Neljänneksi sovellamme liiketoimintayksiköihin perustuvaa toimintamallia, joka edistää paikallista vastuuta ja joustavuutta. Maailmanlaajuinen toimintamme luo monipuolisen tulo pohjan, ja kokenut johtoryhmämme ja virtaviivaistetut konserni-toimintomme luovat tehokkuutta ja yhteistä kulttuuria.

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat näistä toimenpiteistä hallituksen ohjauksessa. Ne saavat tukea konsernitoiminnoilta ja tuotantolaitoksilta. Arvioimme ja päivitämme jatkuvasti tapaamme vastata asiakkaiden tarpeisiin, markkinoiden trendeihin ja muihin mahdollisuuksiin.

Arvioimme edistymistämme tällä alueella keskittymällä liiketoimintasyklin käyttökateprosenttiin sekä nettovelkaantumisas- teeseen ja osinkoon. Vuonna 2017 vertailukelpoinen käyttökate oli 13,0 prosenttia, nettovelkaantumisasasteemme oli 36,2 prosenttia ja osinkoehdotus 0,52 euroa osakkeelta. Tavoitteemme on että nettovelkaantumisasasteemme pysyy alle 100 prosentissa ja että osinkomme kehittyy vakaasti ja kasvaa vuosittain. Tavoitteenamme on yli 14 prosentin käyttökateprosentti yli suhdanteen. Talousosastomme kerää ja raportoi nämä tiedot säännöllisesti.

## 8. Innovointi

Innovointi antaa Ahlstrom-Munksjölle mahdollisuuden laajentaa kestäväen kehityksen haasteisiin vastaavien tuotteiden, palvelujen, sovellusten ja ratkaisujen valikoimaansa. Vahvan innovaatioperustan ansiosta voimme hankkia entistä ympäristöystävällisempiä materiaaleja, parantaa tuotantoprosessejamme ja antaa asiakkaillemme mahdollisuuden kehittää tuotteidemme avulla entistä kestävämpiä ratkaisuja. Tämä luo hyötyjä sekä yhtiössä että sen ulkopuolella.

Ahlstrom-Munksjö kehittää innovaatioita järjestelmillä, jotka muuttavat asiakkaiden tarpeiden syvälinen tuntemuksen kulloiseenkin käyttötarkoitukseen sopiviksi laadukkaiksi tuotteiksi. Vastuullisessa suunnittelussa otamme huomioon neljä näkökohtaa. Valitsimme mahdollisuuksien mukaan materiaaleja, joiden ympäristövaikutukset ovat aiempaa pienempiä. Näitä ovat esimerkiksi uusiutuvat, kierrätetyt, kierrätettävät ja biohajoavat materiaalit, jotka parantavat toimitusketjua tai käyttöiän jälkeistä hyödyntämistä. Keskitymme kemikaalien vastuulliseen käyttöön ja vähennämme vaarallisten kemikaalien käyttöä tai lopetamme sen mahdollisuuksien mukaan. Parannamme prosesseja käyttämällä raaka-aineita, vettä ja energiaa mahdollisimman tehokkaasti. Suunnittelemme entistä tehokkaampia tuotteita, jotka ovat aiempaa vastuullisempia koko arvoketjussa ja

käyttöiän jälkeisessä hyödyntämisessä. Näistä toimenpiteistä vastaa konsernin T&K-tiimi.

Vuoden 2018 loppuun mennessä luomme entistäkin perusteellisemman vastuullisuuden arviointiprosessin, joka perustuu näille neljälle tekijälle. Sen jälkeen määritämme lisätavoitteita suunnitteluprosessillemme ja uusille tuotteille vuoden 2018 loppuun mennessä. Konsernin T&K-tiimi seuraa edistystämme näillä alueilla keräämällä tietoa.

## 9. Liiketoiminnan etiikka

205-2

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut toimimaan eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Meillä on nollatoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen, ja pyrimme aina toimimaan tiukimpien ympäristövaatimusten mukaisesti ja varmistamaan kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten noudattamisen. Eettiset liiketoimintakäytännöt ovat yhtiön keskeinen periaate kaikkialla maailmassa. Tämä olennainen vertailukohta on myös ratkaisevan tärkeä riskien pienentämisessä ja lainmukaisuuden varmistamisessa.

Ahlstrom-Munksjön eettisissä ohjeissa määritetään yksityiskohtaisesti toimintojemme rehellisyyttä ja eettisyyttä koskevat odotukset, joihin kuuluvat myös kaikkien asiaankuuluvien kansallisten ja kansainvälisten lakien noudattaminen sekä eturistiriitojen välttäminen. Lahjonnan vastaisissa periaatteissamme on määritetty tarkemmin nollatoleranssimme korruption suhteen.

Myc yhtiön veropolitiikka vahvistaa sitoutumistamme eettiseen liiketoimintaan. Veropolitiikkansa mukaisesti Ahlstrom-Munksjö (1) tekee veroilmoituksensa ja maksaa veronsa ajoissa ja toimintamaidensa paikallisten säännösten mukaisesti, (2) eikä yhtiö salli aggressiivista verosuunnittelua, keinotekoisia järjestelyjä tai pelkästään verohyötyihin tähtääviä liiketapahtumia.

Näiden periaatteiden epäilyistä rikkomuksista voi ilmoittaa lakiasianosastolle, luottamuksellisesti sähköpostissa (codeviolation@ahlstrom-munksjo.com) tai ympärivuorokautisella ilmoituslinjalla.

Hallitus hyväksyi sulautumisen yhteydessä huhtikuussa 2017 yhdistetyn yhtiön päivitetty eettiset ohjeet. Päivitetystä eettisistä ohjeista on vuoden kuluessa tiedotettu koko organisaatiossa, ja olemme käynnistäneet hankkeen, jonka tarkoituksena on lisätä tietoisuutta eettisistä ohjeista. Lisäämme tietoisuutta ja järjestämme työntekijöille koulutusmahdollisuuksia eettisistä ohjeista koko yhtiössä, jotta saavutamme tavoitteemme tällä alueella, johon kuuluvat ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja vastuu ihmisoikeuksien toteutumisesta.

# Riskit ja riskienhallinta

Ahlstrom-Munksjö altistuu monille riskeille, joilla voi olla merkittävä vaikutus konsernin toimintaan. Tässä osiossa kuvataan lyhyesti tärkeimmät riskitekijät, joilla voi olla olennainen vaikutus Ahlstrom-Munksjön kykyyn saavuttaa konsernille asetetut tavoitteet, sekä keinot niiden hallitsemiseksi. Ahlstrom-Munksjön lyhyen aikavälin riskit on kuvattu osavuositarkastuksissa.

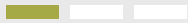
Ahlstrom-Munksjö pyrkii aktiivisesti vähentämään näiden riskitekijöiden vaikutusta ennalta ehkäisevin toimenpitein. Jos ennalta ehkäisevät toimenpiteet eivät ole mahdollisia, riskejä voidaan hallita suojaamalla tai vakuuttamalla. Monilla riskeillä voi olla sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia. Hallitus ja tar-

kastusvaliokunta ohjaavat riskienhallintaprosesseja, ja operatiivinen vastuu riskienhallinnasta on toimitusjohtajalla, talousjohtajalla, johdon avainhenkilöillä ja muilla työntekijöillä. Yhtiön johtoryhmä arvioi riskejä tavoitteidensa perusteella ja sisällyttää prosessiin riskien tunnistamisen, riskitekijäanalyysin, riskin vastuuhenkilön selvittämisen sekä potentiaalisen vaikutuksen, todennäköisyyden, trendin ja hyväksyttävyyden. Lisäksi selvitetään ennalta ehkäisevät toimenpiteet. Kuvattu todennäköisyys perustuu 3-5 vuoden ajanjaksoon, ja vaikutus liittyy arvioituun taloudelliseen vaikutukseen. Lisätietoja riskienhallinnasta on kohdassa Hallinto- ja ohjausjärjestelmä.

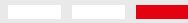
## Liiketoiminta- ja markkinariski – Ahlstrom-Munksjön tuotteiden markkinahintojen ja myyntimäärien vaihtelu

Ahlstrom-Munksjön tuotteiden kysyntä on yleisesti riippuvaista talouden suhdanteista niin hintojen kuin myyntimäärienkin kehityksen osalta. Maailmantalouden kehitys (BKT) ja asiakkaiden ostokäyttäytymisen muutokset vaikuttavat konsernin liiketoimintaan.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Maailmanlaajuiset megatrendit – kuten väestönkasvu, kaupungistuminen ja digitalisaatio – vaikuttavat useimpiin liiketoiminta-alueisiin, ja eri toimialojen suhdannefilanne vaikuttaa konsernin liiketoiminta-alueisiin eri tavoin. Konsernin suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus (18%), kalusteteollisuus (15%), kulutustavateollisuus (14%) ja rakennusala (14%).

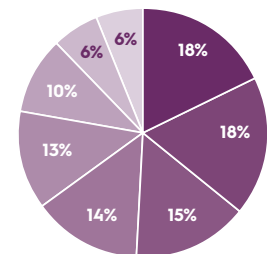
Poliittisella epävakaudella, maailmanlaajuisella protektionismilla, sanktioilla ja muilla epäsuotuisilla makrotalouden olosuhteilla voi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan.

Myös vaihtoehtoiset tuotantomateriaalit ja tuotteet, joilla voi korvata Ahlstrom-Munksjön tuotteita, sekä Ahlstrom-Munksjön tuotealueille sijoittuvat

uudet valmistajat voivat vaikuttaa sekä hintoihin että myyntimääriin. Lisäksi olemassa olevien teollisuuden toimijoiden koveneva kilpailu voi heikentää Ahlstrom-Munksjön taloudellista tulosta.

Ahlstrom-Munksjö toimii jatkuvasti läheisessä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa voidakseen tarjota joustavia, mukautettuja, turvallisia ja korkealatuista tuoteratkaisuja. Lisääntyvien tuoteturvallisuusvaatimusten noudattamatta jättäminen voisi vaikuttaa yhtiön negatiivisesti. Lisäksi konserni parantaa jatkuvasti tuotannon ja prosessien tehokkuutta mukauttaakseen kustannusrakennetta kompensoimaan kilpailun ja sen seurauksena laskevien markkinahintojen mahdollista negatiivista vaikutusta liiketuloon.

### Asiakassegmentit

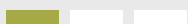


- Ruoka ja juoma
- Autoteollisuus
- Kalusteteollisuus
- Kulutustavarat
- Rakennusala
- Terveystieteet ja biotekniikka
- Teollisuus
- Energia

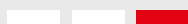
## Tuotantolaitosten vahinko- ja keskeytysriski

Ahlstrom-Munksjöllä on maailmanlaajuisesti 41 tuotantolaitosta Euroopassa, Aasiassa, Brasiliassa ja Yhdysvalloissa. Tuotanto on prosessiketju, jonka eri vaiheiden mahdolliset häiriöt tai keskeytykset voivat aiheuttaa tuotannon menetyksiä ja mahdollisesti toimitusvaikeuksia ja asiakastytyvyyden laskua.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Jatkuva kunnossapito ja huoltoinvestoinnit ovat olennainen osa laitosten teknisen kehityksen ja tehokkaan toiminnan varmistamista. Ahlstrom-Munksjö ehkäisee häiriöitä ja keskeytyksiä kehittyneillä ohjauskeinoilla ja menettelyillä, huoltosuunnitelmissa

ja henkilökunnan koulutuksella. Lisäksi yhtiö on jo pitkään tehnyt järjestelmällistä työtä tuotantolaitosten turvallisuuden parantamiseksi. Tuotantolaitokset on vakuutettu johtavissa vakuutusyhtiöissä, jotka tekevät laitoksissa vuosittain tarkastuksia ja esittävät

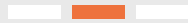
tarvittaessa parannusehdotuksia. Vakuutusten piiriin kuulumattomien tapahtumien aiheuttamilla menetyksillä voisi kuitenkin olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

Pieni Keski-suuri Suuri

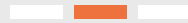
## Liiketoimintojen yhdistämisen prosessiin liittyvä riski

Ahlstrom-Munksjön strategia on kasvaa myös yrityskauppojen kautta, ja tämä johtaa toisinaan hankittujen yhtiöiden yhdistämisiin. On tärkeää, että yhtiö voi hyödyntää synergioita, joita odotetaan syntyvän yritysostojen tuloksena.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Liiketoimintojen mahdollisten yhdistämisten varalta yhtiön on tehtävä kattavaa integraatiotyötä odotettujen synergiaetujen saavuttamiseksi. Ahlstrom Oyj:n ja Munksjö Oyj:n toimintojen yhdistäminen ete-

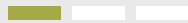
nee suunnitellusti, ja riski liittyy pääasiassa mahdollisiin tulevaisuuden yritysostoihin. Konsernilla on laaja kokemus onnistuneista integraatioprosesseista ja toteutuneista synergioista. Yleisen taloustilanteen

heikentyminen tai sääntelyviranomaisten mahdollisesti aiheuttamat olosuhteet voisivat kuitenkin rajoittaa tai viivästyttää arvioitujen hyötyjen toteutumista tai estää sen kokonaan.

## Asiakasriippuvuuden ja asiakasluottojen aiheuttama riski

Ahlstrom-Munksjön kymmenen suurimman asiakkaan osuus on 15–20 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Jos Ahlstrom-Munksjö ei pysty vastaamaan suurimpien asiakkaidensa vaatimuksiin tai asiakkaat eivät täytä maksuvelvoitteitaan, sillä voi olla negatiivinen vaikutus konserniin.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Yhtiöllä on asiakkaita monella eri toimialalla. Asiakkaitamme ovat esimerkiksi erikoispaperien käsittelijät, kalusteiden ja sisustustarvikkeiden valmistajat, pakkausten valmistajat, kulutustavateollisuus ja energia-ala. Kaikkien näiden asiakasryhmien osalta on tärkeää ylläpitää pitkäaikaisia palvelu-, laatu- ja tuotekehityssuhteita.

Luotonanto asiakkaille vaihtelee markkina- ja tuotekohtaisesti. Konsernilla on hyvin perustellut periaatteet asiakasluottojen hallintaan ja säännölliseen seurantaan.

Konsernin myyntisaamiset vuoden 2017 lopussa olivat 203 miljoonaa euroa. Keskimääräinen luottoaika oli 38 päivää. Se osa myynnistä, joka vastaa keskimäärin 153 miljoonan euron osuutta myyntisaamisista, on luottovakuutettu ja myyty rahoittajille maksun saannin aikaistamiseksi.

### Asiakasrakenne ja asiakasluotot

Milj. euroa	2017	2016
Eräntymättömät myyntisaamiset	168,5	90,8
Alle 30 päivää	24,6	10,0
30-90 päivää	3,7	2,4
Yli 90 päivää	6,0	1,6
<b>Myyntisaamiset yhteensä</b>	<b>202,8</b>	<b>104,8</b>

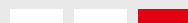
## Hintojen ja sellun saatavuuden epävakauden aiheuttama riski

Paperisellun osuus erikoispaperien tuotantokustannuksista on merkittävä. Epävakaudella, hinnankorotuksilla ja sellun saatavuudella voisi olla olennainen vaikutus konsernin tulokseen.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Ahlstrom-Munksjö käyttää tuotannossaan eri tyyppisiä sellukuituja, m.m. lyhyt- ja pitkäkuituista sellua sekä erikoissellua. Vuonna 2017 yhtiö käytti yhteensä 507 000 tonnia lyhytkuituista sellua ja 255 000 tonnia pitkäkuituista sellua. Sellutaseeseen vaikuttaa 257 000 tonnin osuus, joka saadaan omasta pitkäkuituisen sellun tuotannosta. Vuonna 2017 sellukustannukset olivat 32 prosenttia konsernin liiketoiminnan kuluista.

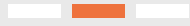
Sellu, tuhatta tonnia	2017
Oma tuotanto	257
Kulutus, pitkäkuituinen	255
Kulutus, lyhytkuituinen	507
<b>Nettopositio</b>	<b>505</b>

Pieni Keskisuuri Suuri

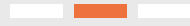
## Muiden raaka-aineiden ja palvelujen kuin sellun hinnanvaihtelu- ja saatavuusriski

Ahlstrom-Munksjön tuotteiden valmistuksessa käytetään myös muita raaka-aineita ja palveluja kuin sellua. Saatavuuteen ja hintaan voivat vaikuttaa markkinoiden yhdentyminen ja toimittajien tuotantokapasiteetti sekä tietyn tuotteen tarve kilpailevilla sektoreilla.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Tärkeimmät raaka-aineet ovat sellu, sellun valmistuksessa käytettävä puukuitu, titaanioksidi ja tietyt kemikaalit sekä erilaiset synteettiset kuidut, kuten lasikuitu. Sellun ja puun markkinahinta voi vaihdella

ja vaikuttaa siten konsernin tulokseen. Yhtiö käsittelee ostoja järjestelmällisesti, jotta voidaan varmistaa hankintaprosessin kattavuus ja systemaattinen suunnittelu

## Hintojen epävakauden ja energianjakelun vähenemisen riski

Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan tuotantokustannuksista. Ahlstrom-Munksjö kuluttaa pääasiassa sähköä, öljyä ja kaasua. Energian hintojen nousu ja saatavuuden heikkeneminen voisivat johtaa konsernin liiketoiminnan kulujen kasvuun ja vaikuttaa liiketuloksen negatiivisesti.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:

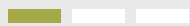


Yhtiö suosii investointeja sisäisen energiatehokkuuden parantamiseen. Vuonna 2017 kulutetun energian arvo oli 154 miljoonaa euroa eli 9 prosenttia konsernin operatiivisista kustannuksista.

## Avainhenkilöt

Ahlstrom-Munksjö voi olla lyhyellä aikavälillä riippuvainen yksittäisistä avainhenkilöistä. Mikäli yhtiö ei kykene sitouttamaan nykyisiä tai rekrytoimaan uusia avainhenkilöitä, tällä voi olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Yhtiö toimii korkean teknologian toimialalla, ja pätevät ja kokeneet tuotannon, toimintojen ja ennen kaikkea tutkimuksen ja kehityksen työntekijät ovat tärkeä kilpailuetu.

Ahlstrom-Munksjön kyky rekrytoida ja sitouttaa työntekijöitä on tärkeä yhtiön tulevalle kehitykselle. Kehitysohjelmilla ja seuraajasuunnittelulla varmistetaan pohja johtajien ja asiantuntijoiden sisäiselle rekrytoinnille.

## Työturvallisuuteen liittyvät onnettomuus- ja sairastumisriskit (Health and Safety)

Ahlstrom-Munksjön toimintaan liittyy suuri materiaalivirta ja runsaasti edistyskäsittelyä tuottavia vaiheita. Poikkeamat vakiintuneista prosesseista tai virheelliset menettelyt voivat johtaa vaaratilanteisiin.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Tapaturmat ja sairaudet voivat johtaa viivästyksiin ja laatuongelmiin sekä sovellettaviin lakeihin ja säännöksiin perustuviin vastuuriskeihin. Hyvä ja turvallinen työympäristö on edellytys uusien työntekijöiden houkuttelemiselle, ja se tehostaa toimintaa ja pienentää maineriskejä. Konsernissa tehdään laaja-alaista työtä, jolla edistetään työterveyttä ja työturvallisuutta ja parannetaan toimintaa jatkuvasti.

Työsuojelussa Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on nolla tapaturmaa.

Pieni Keskisuuri Suuri

## Ympäristöriski ja tuotanto- ja päästölupien uusimiseen liittyvä riski

Ahlstrom-Munksjön tuotannosta syntyy päästöjä ilmaan ja veteen sekä kaatopaikkajätettä. Lisäksi tuotanto aiheuttaa melua. Ympäristösäännösten ja ympäristölupien noudattamatta jättämisellä voisi olla olennainen haittavaikutus yhtiön.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Konsernin toiminta edellyttää erilaisia lupia, ja sitä säätelee myös ympäristölainsäädäntö. Yleisenä suuntauksena ovat jatkuvasti tiukemmat ja joustamattomammat ympäristömääräykset. Esimerkiksi EU:n teollisuuden päästödirektiivissä alakohdattaiset päästöraajat on asetettu sen mukaan, minkä katsotaan olevan mahdollista parhaalla käytettävissä olevalla tekniikalla. Paikallisia olosuhteita ei ole otettu huomioon. Tämä voi johtaa uusiin investointeihin tai muihin toimenpiteisiin, joilla tulevaisuuden vaatimukset voidaan täyttää. Ympäristölain-

säädäntö edellyttää myös, että ympäristövahingon aiheuttanut toiminnanharjoittaja vastaa ehdottomasti ja yhteisvastuullisesti aiheuttamansa vahingon korjaamisesta. Tämä koskee myös kiinteistöjä, joita yhtiö ei enää omista tai joissa se ei enää toimi. Konserni seuraa jatkuvasti kehitystä, joka saattaisi muuttaa ympäristövelvoitteita koskevia vaatimuksia.

Lisäksi on olemassa riski, että päästöt, vuodot ja melu aiheuttavat paikallisyhteisöissä kielteisiä tunteita, joilla voi olla negatiivinen vaikutus

Ahlstrom-Munksjön mahdollisuuksiin toimia kyseisissä yhteisöissä pitkällä aikavälillä. Kaikilla tuotantolaitoksilla on sertifioidut ympäristöasioiden ja laadun hallintajärjestelmät. Tuotantolaitoksilla on omat ympäristötoimintonsa, jotka seuraavat ja kehittävät vastuullisuustyötä. Ne myös vastaavat yhteydenpidosta sertifiointilaitoksiin ja valvonnasta vastaaviin viranomaisiin. Lisäksi tuotantolaitokset tekevät yhteistyötä varmistaakseen, että niillä on paras mahdollinen ympäristöosaaminen.

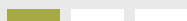
## Oikeudelliset riskit

Ahlstrom-Munksjö toimii monessa maassa, eikä erimielisyyksiltä voi aina välttyä.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Joskus Ahlstrom-Munksjö on osallisena oikeustomissa, kiistoissa, vahingonkorvausvaateissa ja muissa menettelyissä. Kun kaikki vuoden 2017 lopussa saatavilla olleet tiedot otetaan huomioon, niiden loppu-

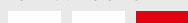
tulostun ei kuitenkaan odoteta vaikuttavan merkittävästi yhtiön taloudelliseen asemaan.

Lisäksi konserni altistuu rikolliseen toimintaan liittyville riskeille esimerkiksi mahdollisten sisäisten tai ulkoisten petosyritysten yhteydessä.

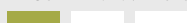
## Valuuttakurssien muutosriski

Tuottoihin ja kuluihin liittyvä valuuttakurssien epävakaus voi vaikuttaa positiivisesti tai negatiivisesti Ahlstrom-Munksjön tulokseen tai käyttöomaisuuden hankinta-arvoon (translaatoriski). Lisäksi yhtiö altistuu valuuttakurssien muutosriskille, kun ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöksiä muunnetaan euromääräisiksi.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Konsernin tilinpäätösvaluutta on euro. Nettovaluuttariski on kohtuullinen ja liittyy pääasiassa Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun, Kiinan juaniin, Venäjän ruplaan ja Brasilian realiin. Suuri osa liiketoiminnan kuluista on euromääräisiä. Sellun ja kemikaalien ostohinnat ja rahtikulut ovat pääasiassa Yhdysvaltain dollarin määräisiä.

Ahlstrom-Munksjön operatiiviset yksiköt käyttävät tavallisesti kulloinkin voimassa olevia valuuttakursseja, jotta ne pystyvät jatkuvasti tekemään oikaisut

kaupallisiin ehtoihin valuuttatilanteen mukaisesti. Operatiivisten yksikköjen toimintaa seurataan liikevoittoprosentilla, joka lasketaan eliminoimalla valuuttamääräisten rahavirtojen suojauksista syntyneet tulosvaikutukset. Rahoituspolitiikan mukaisesti ennen suojausta on tarkasteltava kaikkia positiioita, myös epäsuoria positiioita. Jos positiio on rajallinen tai epäsuoria positiioita ei ole, suojataan 65-85% seuraavien yhdeksän (9) kuukauden nettorahavirroista. Käyttämättä olevien termiinisolupimusten markki-

na-arvo 31.12.2017 oli -0,4 milj. euroa. Lisätietoja valuuttariskeistä on liitetiedossa 19.

Ahlstrom-Munksjöllä on omaisuutta useissa ulkomaan valuutoissa, ja tytäryhtiöiden pääoman muuntaminen euroiksi vaikuttaa konsernin pääomaan. Vuonna 2017 translaatiovaikutus oli 53,3 miljoonaa euroa, ja se on esitetty muissa laajan tuloksen erissä.

Pieni Keski-suuri Suuri

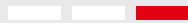
## Rahoitukseen, maksuvalmiuteen ja korkojen vaihteluun liittyvä riski

Uusien lainojen nostovaikeudet tai merkittävästi kasvaneet lainakustannukset yhdistettynä riittämättömään maksukykyyn voivat vaikuttaa yhtiön kykyyn täyttää maksuvelvoitteensa. Lisärahoituksen saantimahdollisuuksiin vaikuttavat useat tekijät, kuten markkinaolosuhteet ja rahoituksen yleinen saatavuus sekä Ahlstrom-Munksjön luottoluokitus ja luottokapasiteetti.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Ulkopuolisen rahoituksen saatavuuden varmistamiseksi konsernin lainaportfolion on rahoituspolitiikan mukaan jakauduttava useille eri lainanantajille ja eri erääntymisaikoihin. Tavoitteena on, että enintään 50 prosenttia koko lainasalkusta erääntyy 12 kuukauden ajanjakson kuluessa. Ahlstrom-Munksjön korollinen nettovelka 31.12.2017 oli 375,3 miljoonaa euroa. Korkoriski aiheutuu tuloslaskelmaan vaikuttavista

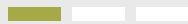
vaihtuvien korkojen muutoksista. Korkotason muutoksen tulosvaikutuksen nopeus riippuu lainojen ja investointien kiinteiden korkojaksojen pituudesta. Jotta konserni saisi kustannustehokasta rahoitusta eikä altistuisi liian suurille kielteisille tulosvaikutuksille suuren koronmuutoksen yhteydessä, lainaportfolion keskimääräisen kiinteän korkojakson pituuden on rahoituspolitiikan mukaan oltava 24 kuukautta, ja

sallittu poikkeama on +/-12 kuukautta. Rahoituspolitiikan korkojaksovaatimuksen täyttämiseksi käytetään koronvaihtosopimuksia.

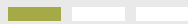
## Rahoitusvastapuolen kanssa ilmeneviin erimielisyyksiin liittyvä riski

Jos rahoitustapahtumien vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan, tällä on kielteinen vaikutus Ahlstrom-Munksjöhön.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Riskin välttämiseksi Ahlstrom-Munksjön rahoituspolitiikassa on määritetty selkeästi, miten mahdolliset ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan, ja kon-

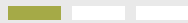
serni edellyttää tilanteen huolellista seurantaa. Vuoden 2017 aikana ei ilmennyt luottotappioita. Ahlstrom-Munksjön luottoriskin enimmäismäärä vas-

taa rahoitusvarojen käypiä arvoja liitetiedon 19 mukaisesti.

## Taloudellisen ja operatiivisen raportoinnin virheellisyyteen tai harhaanjohtavuuteen liittyvä riski

Harhaanjohtavan raportoinnin seurauksena voidaan tehdä vääriä päätöksiä tai toimenpiteitä, mikä puolestaan voi vaikuttaa yhtiön tulokseen.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



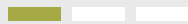
Konsernilla on valvontatoiminnot niin yksikkö- ja liiketoiminta-alueitasoilla kuin koko konserninkin tasolla. Raportointia ohjaavat yhteiset säännöt yhteisessä järjestelmässä, ja valvontaorganisaatiossa tehdään

jatkuvasti työmenetelmiin, sääntöjen kehittämiseen ja tarvittavaan valvontaan liittyvää yhteistyötä ja käytäntöjen vaihtoa.

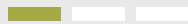
## Liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalentumisen riski

Liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalentumisella voisi olla olennainen haittavaikutus raportoituun tulokseen.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo lasketaan diskont-

taamalla vastaiset rahavirrat. Käyttöarvon laskenta perustuu oletuksiin ja arvioihin. Jos johdon arvio, oletukset tai laskelmat tai markkinoiden olosuhteet muuttuvat, arvio liikearvon ja muiden omaisuuserien

kerrytettävissä olevasta rahamäärästä voi pienentyä merkittävästi ja johtaa arvonalentumiseen.

Pieni Keskisuuri Suuri



## Verorasituksen kasvun riski ja riski siitä, että yhtiö ei kykene noudattamaan verosäännösten muutoksia

Konsernin näkemys verosäännösten vaatimusten täyttämisestä saattaa poiketa eri maiden viranomaisten näkemyksistä, ja tämä voi vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. Lisäksi verolakien muutokset voivat kasvattaa verotaakkaa.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



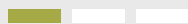
Konsernin talousfunktio koordinoi veroasioita ja käyttää johtavien veroasiantuntijoiden apua monimutkaisissa kysymyksissä, kuten konsernirakenteeseen ja voitonsiirtoihin liittyvissä asioissa. Verola-

kien tai niiden soveltamisen muutoksilla sekä verotarkastuksilla ja kyvyttömyydellä hyödyntää laskennallisia verosaamia voisi olla olennainen vaikutus tulokseen.

## Tietojärjestelmien keskeytykset, tietoturva ja kyberuhat

Merkittävillä tietojärjestelmien keskeytyksillä, tietoturvarikkeillä tai ulkoisilla kyberhyökkäyksillä voisi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan tai taloudelliseen tulokseen.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Ahlstrom-Munksjön toiminta ja yhä enemmän myös viestintä asiakkaiden ja toimittajien kanssa on erittäin riippuvaisista sisäisestä ja ulkoisesta IT-infrastruktuurista. Sisäisten järjestelmien keskeytykset voisivat vaikuttaa Ahlstrom-Munksjön tuotanto- ja toimitus-

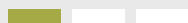
kykyyn. Keskeytyksiä voivat aiheuttaa myös ulkoiset turvallisuusuhat, kuten kyberhyökkäykset, jotka johtavat identiteettivarkauksiin, muihin tietoturvarikkeisiin tai Ahlstrom-Munksjön IT-toimintojen heikentymiseen. On tärkeää, että konserni kestää ja pystyy tehok-

kaasti toipumaan ja palaamaan normaaliin toimintaan, jos sisäiset tai ulkoiset tapahtumat aiheuttavat keskeytyksiä.

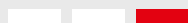
## Riski jäädä jälkeen tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa

Tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa jälkeen jäämisellä sekä kyvyttömyydellä hyödyntää yhtiön immateriaalioikeuksia voisi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Ahlstrom-Munksjö on riippuvainen jatkuvasta tuotekehityksestä ja teknologian kehityksestä sekä pitkäaikaisista asiakassuhteista. Tulevaisuuden kasvu riippuu yhtiön jatkuvasta kyvystä tunnistaa asiakaskysynnän muutoksia ja vastata niihin, kehittää tuotantoaan ja lanseerata uusia ja parannettuja tuotteita. Markkinoilletuonti on olennainen kilpailute-

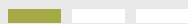
kijä tuotekehityksessä. Yhtiö ei välttämättä pysty lanseeraamaan uusia tuotteita ajoissa tai odotetulla tavalla. Ei ole varmuutta siitä, että Ahlstrom-Munksjö pystyy vastaisuudessaakin täyttämään asiakkaidensa tarpeet innovoinnilla tai kehittämällä uusia tuotteita ja teknologioita. Tutkimus, kehitys ja innovointi voivat olla keskeisiä, kun yhtiö pyrkii vastaamaan tule-

viin ympäristö- ja turvallisuusvaatimuksiin, jotka koskevat tuotteita ja tuotantoprosesseja. Tämä voi johtaa lupien menetyksiin, tiettyjen tuotteiden kieltämiseen tai markkinaosuuden menetykseen, jos kuluttajat valitsevat vastuullisempia tuotteita.

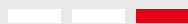
## Maineriskit

Maineriski tarkoittaa mahdollista vahinkoa Ahlstrom-Munksjön brändeille ja maineelle sekä siihen liittyvää riskiä, joka kohdistuu tuottoihin, myyntiin, markkinaosuuteen ja omistaja-arvoon. Riski syntyy yhteydestä, toiminnasta tai toiminnan puutteesta, jota sidosryhmät voivat pitää asiattomana, epäeettisenä tai konsernin arvojen ja sitoumusten vastaisena.

### TODENNÄKÖISYYS:



### TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Tällaiset riskit liittyvät pääasiassa vastuullisuuskysymyksiin, kuten ympäristöriskeihin, toimitusketjuun, työsuojeluun, ihmisoikeuksiin ja liiketoiminnan efiikkaan. Epäonnistuminen odotusten ja vaatimusten täyttämässä näillä alueilla voisi johtaa mainevahinkoon, joka voi laskea brändin arvoa ja aiheuttaa taloudellisia tappioita.

Ahlstrom-Munksjö minimoi tällaiset riskit vahvalla vastuullisuusohjelmalla (ks. myös vastuullisuusraportin sivut 24–39), joka sisältää merkittäviä ympäristövaatimuksia sekä suunnitelman hiilijalanjäljen pienentämiseksi ajan myötä. Yhtiöllä on myös selkeät säännöt lahjonnan ja muiden sopimattomien käytäntöjen estämiseksi sekä kaikkien työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasavertaisen kohtelun varmistami-

seksi. Kaikenlainen syrjintä on kielletty. Lisäksi varmistamme, että toimitusketjumme tukee vastuullista maankäyttöä sekä hyviä työolosuhteita ja työehtoja. Jos Ahlstrom-Munksjö epäonnistuu toimitusketjunsä vaatimustason ylläpitämisessä ja nostamisessa ajan myötä, riskinä on, että yhtiön maine kärsii ja yhtiö menettää asiakkaita.

Pieni Keskisuuri Suuri

# Hallinto- ja ohjausjärjestelmä 2017

Ahlstrom-Munksjö Oyj ("Ahlstrom-Munksjö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Ahlstrom-Munksjö noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, mukaan lukien Suomen osakeyhtiölakia (624/2006, muutoksineen), Suomen arvopaperimarkkinalakia (746/2012, muutoksineen), Nasdaq Helsingin sääntöjä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2015 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("suomalainen hallinnointikoodi"). Suomalainen hallinnointikoodi on saatavana osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Yhtiö ei poikkea suomalaisen hallinnointikoodin suosituksista. Yhtiö noudattaa myös päivitettyä ruotsalaista hallinnointikoodia ("ruotsalainen hallinnointikoodi"), joka tuli voimaan 1.12.2016 niine poikkeuksineen, jotka on listattu tämän selvityksen liitteessä 1 (englannin kielellä). Poikkeukset johtuvat eroista suomalaisen ja ruotsalaisen lainsäädännön välillä, hallinnointikoodieroista ja -käytännöistä sekä siitä, että yhtiö seuraa Suomen sääntöjä ja käytäntöjä. Ruotsalainen hallinnointikoodi on saatavilla internetosoitteessa [www.corporategovernance.se](http://www.corporategovernance.se).

Ahlstrom-Munksjön hallitus on hyväksynyt Ahlstrom-Munksjön hallinnointiperiaatteet. Tämä selvitys on laadittu arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän sekä suomalaisen hallinnointikoodin mukaisesti. Yhtiön tarkastusvaliokunta on käsitellyt selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut sen. Tämä selvitys esitetään toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

## Hallintorakenne

Ahlstrom-Munksjön hallinto perustuu selkeään tehtävänjakoon yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan välillä.

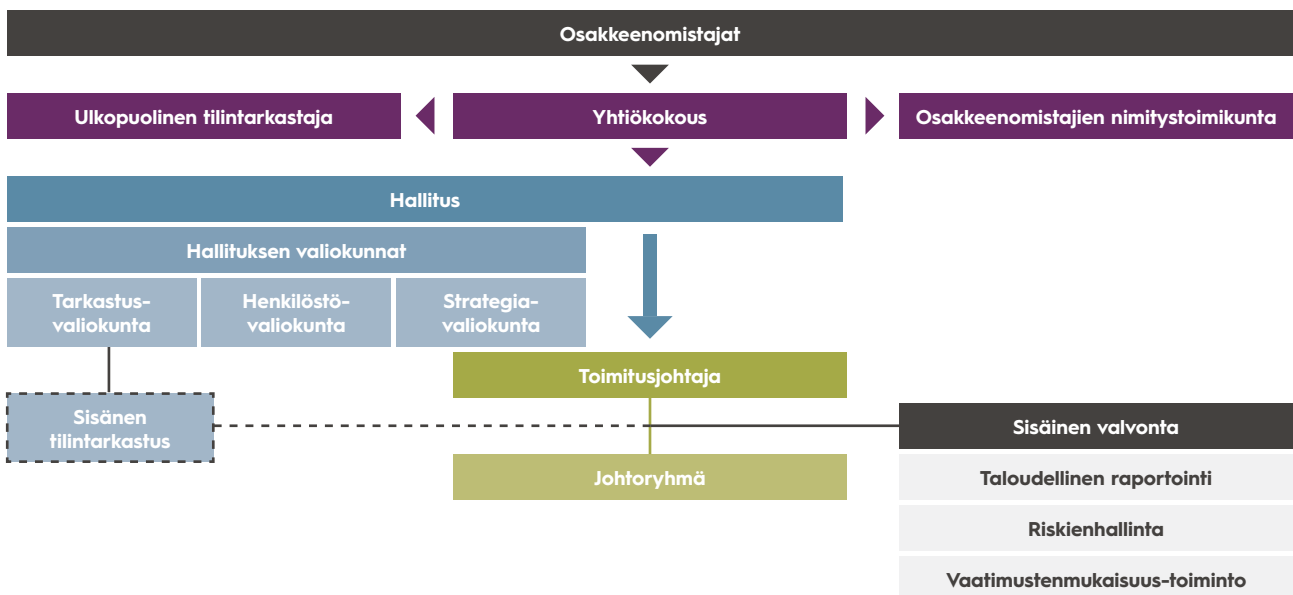
## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Ahlstrom-Munksjön ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Sen tehtävät ja toimintatavat on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, pääoman palautuksesta, omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään kutsuttava koolle, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat joilla on yhteensä vähintään kymmenen (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten tai jos laki muutoin niin vaatii.

Yhtiökokous käsittelee hallituksen yhtiökokoukselle esittämiä asioita. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti myös osakkeenomistaja voi vaatia, että hänen ehdotuksensa käsitellään seuraavassa yhtiökokouksessa. Tällainen vaatimus on tehtävä kirjallisesti yhtiön hallitukselle viimeistään yhtiön internetsivuillaan määräämänä päivämääränä. Yhtiön on ilmoitettava päivämäärä viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä. Vaatimuksen katsotaan aina tulleen ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta

## Hallintorakenne



viimeistään neljä (4) viikkoa ennen yhtiökokouskutsun toimitamista.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsut yhtiökokouksiin julkaistaan yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokouspäivää. Kutsu on kuitenkin julkaistava vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kokouskutsun kokonaisuudessaan tai osittain muulla sopivaksi katsomallaan tavalla. Kutsun tulee sisältää tietoa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista sekä muita osakeyhtiölain ja suomalaisen hallinnointikoodin edellyttämiä tietoja.

Yhtiökokouskutsu, yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat (esimerkiksi tilinpäätös, toimintakertomus, tilintarkastuskertomus) ja päätösehdotukset yhtiökokoukselle ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla vähintään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokouksen pöytäkirja julkaistaan yhtiön internetsivuilla kahden (2) viikon kuluessa kokouksesta. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkaistaan pörssifedotteella välittömästi yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiö- kokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla vähintään viiden (5) vuoden ajan yhtiökokouksen jälkeen.

Osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen edustamana. Ilmoitus kokoukseen osallistumisesta on tehtävä yhtiökokouskutsussa mainittuun päivämäärään mennessä. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on ainoastaan niillä osakkeenomistajilla, jotka ovat täsmäytyspäivänä (eli kahdeksan (8) arkipäivää ennen yhtiökokousta) merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Ahlstrom-Munksjön osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat voidaan merkitä kyseiseen

osakasluetteloon tilapäisesti. Heitä kehoitetaan tämän vuoksi pyytämään omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet tilapäisestä osakasluetteloon rekisteröitymisestä sekä valtakirjojen antamisesta. Osakkeenomistajan asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja, tai hänen on muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa.

Hallitus voi päättää, että osakkeenomistajat saavat osallistua yhtiökokoukseen postin taikka tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla.

Ahlstrom-Munksjöllä on yksi osakesarja. Jokaisella yhtiön osakkeella on yksi ääni kaikissa yhtiökokouksessa käsiteltävissä asioissa. Osakkeenomistajalla on oikeus äänestää yhtiökokouksessa, jos hän on ilmoittautunut kokoukseen yhtiökokouskutsussa mainittuun päivämäärään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta. Osakkeenomistaja saa äänestää yhtiökokouksessa eri osakkeilla eri tavalla, ja hän voi myös äänestää vain osalla osakkeistaan. Ahlstrom-Munksjön yhtiöjärjestys ei sisällä lunastuslausekkeita tai äänestysrajoituksia.

Suurin osa yhtiökokouksen päätöksistä edellyttää yksinkertaista enemmistöä kokouksessa annetuista äänistä. Vaalissa tulee valitaksi eniten ääniä saanut. Yhtiökokous voi kuitenkin ennen vaalia päättää, että valitaan se, joka saa yli puolet annetuista äänistä. Useista asioista päättämiseen vaaditaan kuitenkin osakeyhtiölain mukaan kahden kolmasosan (2/3) enemmistö annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

Yhtiökokous pidettiin 16.5.2017 ja siellä oli edustettuna 229 yhtiön osakkeenomistajaa.

Ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 11.1.2017 ja siellä oli 184 osakkeenomistajaa edustettuna. Samana päivänä pidettiin



Toimitusjohtaja Jan Åström ja hallituksen puheenjohtaja ja tuleva toimitusjohtaja Hans Sohlström.



Rune Ärnäs esittelee hallitukselle terveys- ja turvallisuustyön kehitystä.

Ahlstrom Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous. Ylimääräiset yhtiökokoukset päättivät hyväksyä Ahlstrom Oyj:n ja Ahlstrom-Munksjö Oyj:n liiketoimintojen yhdistämisen osakeyhtiölain mukaisella absorptiosulautumisella sulautumissuunnitelman mukaisesti niin, että Ahlstrom sulautuu Ahlstrom-Munksjöön sekä päättivät samalla hyväksyä sulautumissuunnitelman. Sulautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin 1.4.2017.

Sulautuneen Ahlstrom Oyj:n osakkeenomistajien kokous pidettiin 6.6.2017. Kokous vahvisti tilinpäätöksen tilivuodelta 2016 sekä lopputilityksen ajalta 1.1.-31.3.2017. Lisäksi osakkeenomistajien kokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden.

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Hallituksen ehdotukseen perustuen 13.5.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan toistaiseksi valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista (sekä tekemään suosituksen siitä kenet tulisi valita puheenjohtajaksi) sekä hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokunnan tulee myös määritellä noudattamansa monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 2016 hyväksyi joitakin muutoksia nimitystoimikunnan sääntöihin. Sääntömuutokset perustuivat suurimmilta osin uuden 1.1.2016 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin vaatimuksiin.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan se koostuu yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajista sekä lisäksi asiantuntijajäsenenä toimivista yhtiön hallituksen puheenjohtajasta ja hallituksen nimittämästä henkilöstä.

Oikeus nimittää osakkeenomistajien edustajia on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 31. päivänä suurin Euroclear Finland Oy:n pitämän yhtiön osakasluettelon ja Euroclear Sweden AB:n pitämän osakkeenomistajarekisterin perusteella.

Kuitenkin mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien ryhmän, joka on sopinut yhteisen edustajan nimittämisestä nimitystoimikuntaan, omistukset lasketaan yhteen ääniosuutta laskettaessa, mikäli kyseiset osakkeenomistajat esittävät yhteisen kirjallisen pyynnön asiasta ja kopion sopimuksesta yhtiön hallituksen puheenjohtajalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja huomioidaan kolme suurinta osakkeenomistajaa määriteltäessä, mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja esittää asiaa koskevan pyynnön yhtiön hallituksen puheenjohtajalle ja lakiasiantuntijalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Pyyntöön on liitettävä asiakirjat, jotka osoittavat osakkeenomistajan omistusoikeutta hallintarekisteröityihin osakkeisiin.

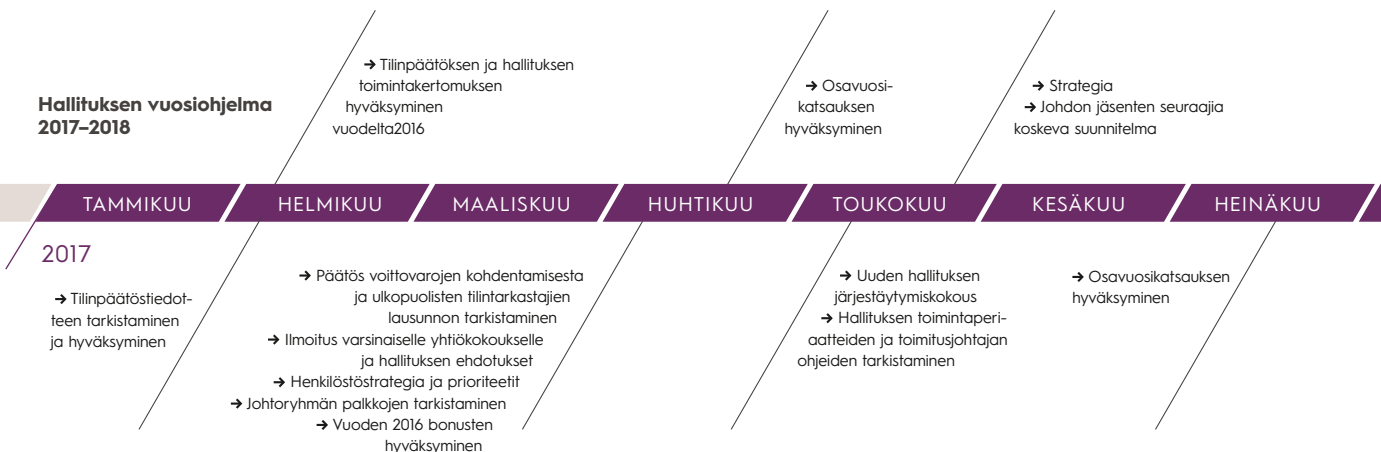
Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämis-oikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämis-oikeutta.

Osakkeenomistajat ovat nimittäneet seuraavat kolme (3) henkilöä edustajikseen: Thomas Ahlström, puheenjohtaja (AC Invest Five B.V:n ja AC Invest Six B.V:n (molemmat Ahlström Capital Oy:n kokonaan omistamia tytäryhtiöitä), Kai Nahin, Johan Gullichsenin, Carl Ahlströmin ja Peter Seligsonin nimittämä), Alexander Ehrnrooth (Viknum AB:n ja Belgrano Inversiones Oy:n nimittämä) ja Mikko Mursula (Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimittämä). Hallituksen puheenjohtaja Hans Sohlström ja Peter Seligson toimivat nimitystoimikunnan asiantuntijajäseninä. Yhtiön hallitus nimitti 21.12.2017 Hans Sohlströmin yhtiön toimitusjohtajaksi (alkaan viimeistään 30.6.2018) ja tämän nimityksen jälkeen Hans Sohlström on jättäytynyt pois nimitystoimikunnan toiminnasta.

Nimityksensä jälkeen kesäkuussa 2017 nimitystoimikunta kokoontui seitsemän (7) kertaa.

Munksjö Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 11.1.2017 teki päätöksen hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenten korvauksista yhdistymispäivän ja yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen väliselle ajanjaksolle. Tämä päätös oli ehdollinen yhdistymisen toteutumiselle (kts. tarkemmin alla kohdassa Hallitus). Tästä johtuen nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2017 annettiin myöhemmin kuin aikaisempina vuosina.

4.4.2017 nimitystoimikunta ehdotti 16.5.2017 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä pysyy yhdeksässä (9) ja että nykyisistä hallituksen jäsenistä Hans Sohlström, Peter Seligson, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Jan Inberr, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen ja



Elisabet Salander Björklund valittaisiin uudelleen. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että Pernilla Walfridsson valitaan uudeksi jäseneksi.

Nimitystoimikunta ehdotti myös, että hallituksen, hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkkiot ovat seuraavat: Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 100 000 euroa, varapuheenjohtajien 80 000 euroa ja muiden jäsenten 60 000 euroa. Tarkastusvaliokunnan ja strategiavaliokunnan puheenjohtajien vuosipalkkio on 12 000 euroa ja muiden näiden valiokuntien jäsenten 6 000 euroa. Lisäksi ehdotettiin, että henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 8 000 euroa ja muiden jäsenten 4 000 euroa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 8 000 euroa ja muiden jäsenten 4 000 euroa. Matkakustannukset ehdotettiin korvattavan yhtiön matkustussäännön mukaan.

Lokakuun 6. päivänä 2016 nimitystoimikunta hyväksyi noudattamansa Ahlstrom-Munksjön hallituksen monimuotoisuutta koskevat ohjeet. Nimitystoimikunta teki muutamia teknisiä muutoksia ohjeisiin fuusion yhteydessä 4.4.2017. Kuten ohjeissa tarkemmin määritellään, nimitystoimikunta katsoo, että hallituksen monimuotoisuus on olennainen edellytys yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja sille, että hallitus pystyy täyttämään valvontatehtävänsä. Hallitustyöskentely edellyttää erilaisten kulttuurien, arvojen ja liiketoimintatapojen ymmärtämistä.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastetaan monesta eri näkökulmasta mukaan lukien mm. sukupuolta, ikää, kansallisuutta ja kulttuuritaustaa. Nimitystoimikunta katsoo, että on tärkeää, että hallituksessa on sopiva ikärakenne sekä eri kokemus-, koulutus ja työkokemustaustaa. Hallituksen kokoonpanon tulisi myös huomioida yhtiön omistusrakennetta ja ideaalita-pauksessa hallitus koostuu jäsenistä, joilla on kansainvälinen kokemus edustaen eri teollisuushaaroja, tehtäviä, positioita, kulttuureita ja maita. Molempien sukupuolten edustus hallituksessa on välttämätöntä. Nimitystoimikunta pyrkii pääsemään monimuotoisuustavoitteisiinsa käyttämällä ammattimaisia neuvonantajia monimuotoisuusohjeittensa mukaisten hallituksen jäsenten rekrytoinnissa. Nimitystoimikunta uskoo saavuttaneensa tavoitteensa useimmissa suhteissa. Molemmat sukupuolet ovat hyvin edustettuina hallituksessa, jossa 37,5% jäsenistä on naisia.

29.1.2018 nimitystoimikunta ehdotti 21.3.2018 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kahdeksan (8) ja että hallitukseen valitaan uudelleen Peter Seligson,

Elisabet Salander Björklund, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen ja Pernilla Walfridsson. Hans Sohlström aloittaa yhtiön toimitusjohtajana viimeistään 30.6.2018, eikä tästä syystä ole käytettävissä uutta hallitusta valittaessa. Nimitystoimikunta ehdotti, että Valerie A. Mars valitaan hallituksen uudeksi jäseneksi. Nimitystoimikunta on suositellut, että Peter Seligson valitaan hallituksen puheenjohtajaksi ja Elisabet Salander Björklund hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Tämän lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen, hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan jäsenten vuosipalkkiot pysyvät muuttumattomina ja että kukin hallituksen jäsen on oikeutettu pidättäytymään palkkiosta.

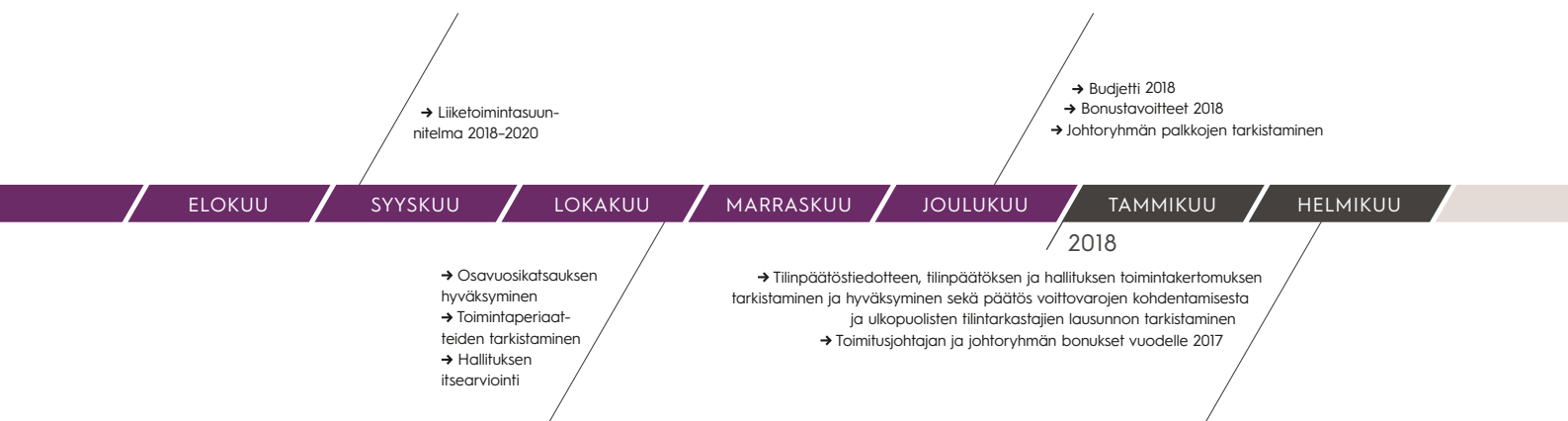
## Hallitus

Hallituksen tehtävänä on hoitaa yhtiön liiketoimintaa parhaalla mahdollisella tavalla sekä työssään suojella yhtiön ja sen osakkeenomistajien etuja. Ahlstrom-Munksjön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 11.1.2017 muutetun yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on oltava vähintään neljä (4) ja enintään kaksitoista (12) yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenet nimitetään vuodeksi kerrallaan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi.

Hallituskokoonpanossa on otettava huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia.

Hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Ahlstrom-Munksjön hallituksen jäsenten tulee olla ammatillisesti päteviä ja heillä tulee ryhmänä olla riittävä tieto ja asiantuntemus muun muassa yhtiön toimialasta ja markkinoista. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi vähintään kahden jäsenen on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen liiketoiminnosta. Lisäksi hallitus vastaa yhtiön kirjanpidon ja taloushallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen toimintaperiaatteet ja päätehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä ja ne sisältävät muun muassa seuraavia asioita:

- liiketoiminnan tavoitteiden ja strategian luominen,
- toimitusjohtajan nimittäminen, jatkuva arviointi ja tarvittaessa tehtävästä erottaminen,
- vastaaminen siitä, että on olemassa tehokkaat järjestelmät seurata ja valvoa konsernin liiketoimia ja taloudellista tilaa verrattuna asetettuihin tavoitteisiin,
- vastaaminen siitä, että yhtiön liiketoimiin sovellettavien lakien ja muiden määräysten noudattamiseen kohdistuu riittävästi valvontaa,
- vastaaminen siitä, että yhtiön ja konsernin eettistä toimintaa ohjaavat säännöt vahvistetaan, ja
- vastaaminen siitä, että yhtiön ulkoinen tiedottaminen on avointa ja paikkansapitävää, oikea-aikaista, relevanttia ja luotettavaa, muun muassa käyttöönottamalla tiedottamista koskevia toimintaperiaatteita.

Hallitus arvioi työtään, käytäntöjään ja toimintatapojaan vuosittain. Vuonna 2017 itsearviointi tehtiin ulkopuolisen asiantuntijan avustamana. Tulokset raportoitiin nimitystoimikunnalle ja hallitukselle heidän kokouksissaan. Sen lisäksi jokainen hallituksen jäsen sai raportin hallituksen tuloksista ja omasta työpanoksestaan.

11.1.2017 pidetty ylimääräinen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi yksitoista (11). Tämä päätös oli ehdollinen Ahlstrom Oyj:n ja Munksjö Oyj:n yhdistymisen toteutumiseksi. Sebastian Bondestam, Alexander Ehrnrooth, Hannele Jakosuo-Jansson, Elisabet Salander Björklund, Peter Seligson, Hans Sohlström, Harri-Pekka Kautonen, Johannes Gullichsen ja Jan Inberr valittiin ehdollisesti hallituksen jäseniksi ajanjaksolle, joka alkaa sulautumisen täytäntöönpanon rekisteröinnistä ja päättyy sulau-

tumisen rekisteröintiä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

16.5.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän (9). Hallitukseen valittiin uudelleen nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Hans Sohlström, Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Alexander Ehrnrooth, Jan Inberr, Harri-Pekka Kaukonen, Johannes Gullichsen ja Hannele Jakosuo-Jansson. Pernilla Walfridsson valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajaksi Hans Sohlströmin ja varapuheenjohtajiksi Peter Seligsonin ja Elisabet Salander Björklundin. Hallitusten jäsenten henkilötiedot ja omistukset yhtiössä käyvät ilmi tämän selvityksen lopussa.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Alexander Ehrnrooth ja Hans Sohlström, jotka eivät ole riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Alexander Ehrnrooth ei ole riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista Viknum AB:sta, jonka emoyhtiössä Virala Oy Ab:ssa hän on toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Hans Sohlström ei ole riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista AC Invest Five B.V.:stä ja AC Invest Six B.V.:stä, joiden emoyhtiössä Ahlström Capital Oy:ssä hän on toimitusjohtaja.

Jan Inberr menehtyi 24.6.2017. Päätettiin, että hallitus jatkaa kahdeksalla jäsenellä seuraavaan vuonna 2018 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Vuonna 2017 hallitus kokoontui yhteensä neljätoista (14) kertaa mukaan lukien neljä (4) puhelinkokousta. Jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin käy ilmi ohessa olevasta taulukosta.

#### Hallituksen valiokunnat

Ahlstrom-Munksjö Oyj:n hallitus päätti 6.4.2017 perustaa kolme pysyvää hallitusvaliokuntaa, jotka ovat tarkastusvaliokunta, strategiavalioikunta (uusi) ja henkilöstövaliokunta (aiemmin palkitsemisvaliokunta). Hallitus määrittelee valiokuntien kokoonpanon, tehtävät ja työskentelymenetelmät niille vahvistamissaan työjärjestyksissä. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti

#### Hallituksen jäsenten osakeomistus 31.12.2017

Nimi	Asema	Osakkeita	Yhteensä
Hans Sohlström	Puheenjohtaja	0	0
Elisabet Salander Björklund	Varapuheenjohtaja	4 200	4 200
Peter Seligson	Varapuheenjohtaja	852 960	1 078 303
Puoliso		13 324	
<i>Määräysvallayhteisöt osakeomistus:</i>			
Baltiska Handel A.B.		212 019	
Alexander Ehrnrooth	Hallituksen jäsen	1 000	12 161 595
<i>Vaikutusvallayhtiöiden (ei määräysvaltaa, mutta suuressa määrin yhtenevät taloudelliset edut) osakeomistus:</i>			
Viknum AB		11 625 005	
<i>Määräysvallayhteisöt osakeomistus:</i>			
Belgrano Inversiones Oy		535 590	
Johannes Gullichsen	Hallituksen jäsen	341 273	341 273
Hannele Jakosuo-Jansson	Hallituksen jäsen	1 000	1 000
Harri-Pekka Kaukonen	Hallituksen jäsen	4 000	4 000
Pernilla Walfridsson	Hallituksen jäsen	0	0

#### Johtoryhmän jäsenten osakeomistus 31.12.2017

Nimi	Asema	Osakkeita
Jan Åström	President and CEO	48 547
Sakari Ahdekivi	Deputy CEO and Executive Vice President Corporate Development	0
Pia Aaltonen-Forsell	Executive Vice President and CFO	15 019
Daniele Borlatto	Executive Vice President, Industrial Solutions	20 341
Fulvio Capussotti	Executive Vice President, Filtration & Performance	8 270
Andreas Elving	Executive Vice President Legal and General Counsel	3 217
Omar Hoek	Executive Vice President, Specialties	3 839
Åsa Jackson	Executive Vice President Human Resources and Health & Safety	9 840
Norbert Mix	Executive Vice President, Decor	9 317
Anna Selberg	Executive Vice President Communications and Investor Relations	3 400

hallitukselle. Kaikilla hallituksen jäsenillä on oikeus osallistua valiokuntien kokouksiin ja heillä on pääsy kaikkeen tietoon koskien valiokuntia riippumatta siitä ovatko he kyseessä olevan valiokunnan jäseniä.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä. Kaikki jäsenet on oltava riippumattomia yhtiöstä ja jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Kaikilla jäsenillä on oltava ymmärrys talousasioista.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä ja valmistele myös tiettyjä laskentatoimeen ja tarkastukseen liittyviä asioita hallituksen käsiteltäväksi. Lisäksi tarkastusvaliokunta antaa suosituksia tilintarkastajien valitsemisesta ja tehtävistä vapauttamisesta sekä tilintarkastajien palkkioista. Valiokunta myös hyväksyy tilintarkastajien ehdotukseen perustuvan tilintarkastussuunnitelman. Valiokunta muun muassa tarkastaa ja valvoo taloudellisen raportoinnin prosessia, sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta sekä tilintarkastusprosessia. Tarkastusvaliokunta valvoo ja hyväksyy sallittujen tilintarkastukseen kuulumattomien palveluiden ostoa tilintarkastajilta ja tarkastaa tilintarkastajien riippumattomuusvahvistusta.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat 6.4.2017 alkaen Elisabet Salander Björklund (puheenjohtaja), Alexander Ehrnrooth ja Harri-Pekka Kaukonen, sekä lisäksi Pernilla Walfridsson 16.5.2017 alkaen, jolloin hänet valittiin hallituksen jäseneksi. Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Alexander Ehrnrooth, joka ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta. Kaikilla jäsenillä on valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Vuonna 2017 tarkastusvaliokunta kokoontui yhteensä kuusi (6) kertaa mukaan lukien yksi (1)

puhelinkokous. Jäsenten osallistuminen tarkastusvaliokunnan kokouksiin käy ilmi ohessa olevasta taulukosta.

### Henkilöstövaliokunta (aikaisemmin palkitsemisvaliokunta)

Henkilöstövaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä, jotka kaikki ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Yhtiön ylimmän johdon edustajat eivät voi toimia valiokunnan jäseninä.

Työjärjestyksensä mukaan henkilöstövaliokunta tukee hallitusta kaikissa henkilöstöön liittyvissä asioissa, kuten eettisissä ohjeistuksissa, rekrytointistrategiassa, osaamishallinnossa ja sen varmistamisessa, että yhtiön palkitsemiskäytäntö tukee yhtiön toiminnan tavoitteita. Palkitsemisen tulee mahdollistaa avainhenkilöiden rekrytoimisen, kehittämisen, motivoinnin ja sitouttamisen tavalla, joka on samanaikaisesti vallitsevien palkitsemista koskevien sääntöjen mukainen ja tukee osakkeenomistajien odotuksia. Henkilöstövaliokunta tukee hallitusta lisäksi yhteiskuntavastuuta ja monimuotoisuutta koskevissa kysymyksissä. Henkilöstövaliokunta tukee hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimeämiseen, tehtävästä vapauttamiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa.

Henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat Hans Sohlström (puheenjohtaja), Johannes Gullichsen ja Hannele Jakosuo-Jansson.

Kaikki henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä eivätkä he kuulu yhtiön ylimpään johtoon. Hans Sohlström oli henkilöstövaliokunnan jäsen ajanjaksolla 7.4.2017 - 21.12.2017. Yhtiön hallitus valitsi 21.12.2017 Hans Sohlströmin yhtiön toimitusjohtajaksi (alkaen viimeistään 30.6.2018) ja tämän päätöksen yhteydessä Hans Sohlström jättäytyi pois henkilöstövaliokunnan toiminnasta. Samana päivänä hallitus valitsi Peter Seligsonin henkilöstövaliokunnan jäseneksi Hans Sohlströmin tilalle ja Hannele Jakosuo-Janssonin henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi. Hans Sohlström ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta.

Vuonna 2017 henkilöstövaliokunta kokoontui kahdeksan (8) kertaa mukaan lukien yksi (1) puhelinkokous (sisältää myös palkitsemisvaliokunnan kokoukset ennen 6.4.2017). Jäsenten osallistuminen palkitsemisvaliokunnan kokouksiin käy ilmi ohessa olevasta taulukosta.

### Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin 2017

Jäsen	Valittu	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Henkilöstövaliokunta	Strategiavaliokunta
Hans Sohlström <sup>1)</sup>	2017	13/13		5/5	7/7
Elisabet Salander Björklund	2013	17/17	6/6		
Peter Seligson	2012	17/17		3/3	8/8
Sebastian Bondestam <sup>5)</sup>	2013	8/9	2/2		
Alexander Ehrnrooth	2014	17/17	5/5	3/3	8/8
Johannes Gullichsen <sup>2)</sup>	2017	13/13		5/5	
Jan Inbort <sup>3)</sup>	2017	7/7			1/1
Hannele Jakosuo-Jansson	2013	17/17		8/8	
Harri-Pekka Kaukonen <sup>4)</sup>	2017	12/13	4/5		
Anna Olsson-Leijon <sup>6)</sup>	2016	8/9	2/2		
Mats Lindstrand <sup>7)</sup>	2016	8/9			
Pernilla Walfridsson	2017	8/8	4/4		

<sup>1)</sup> <sup>2)</sup> <sup>3)</sup> <sup>4)</sup> 01.04.2017 lähtien.

<sup>5)</sup> <sup>6)</sup> <sup>7)</sup> 16.05.2017 saakka.

## Strategiavaliokunta

Strategiavaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä ja se perustettiin ensimmäistä kertaa 16.5.2017. Työjärjestyksensä mukaan strategiavaliokunta avustaa hallitusta yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamiseen liittyvissä asioissa, riskienhallinnassa ja strategisissa valinnoissa kuten investoinneissa, yrittysostoissa ja -myynneissä.

Strategiavaliokunnan jäsenet ovat Peter Seligson (puheenjohtaja), Hans Sohlström ja Alexander Ehrnrooth. Jan Inborr oli strategiavaliokunnan jäsenenä aikavälillä 6.4.2017 – 24.6.2017. Hans Sohlström korvasi Jan Inborrin hänen kuolemansa jälkeen. Kaikki strategiavaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Hans Sohlström ja Alexander Ehrnrooth, jotka eivät ole riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Vuonna 2017 strategiavaliokunta kokoontui kahdeksan (8) kertaa mukaan lukien neljä (4) puhelinkokousta. Jäsenten osallistuminen strategiavaliokunnan kokouksiin käy ilmi edellisellä sivulla olevasta taulukosta.

## Toimitusjohtaja

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtajan valitsee hallitus ja hänen toimitusjohtajasopimuksensa on hallituksen hyväksymä. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Toimitusjohtajan velvollisuuksista säädetään ensisijaisesti osakeyhtiölaissa, mutta myös toimitusjohtajan ohjeissa. Toimitusjohtaja johtaa operatiivista toimintaa sekä kerää tietoa ja valmistelee päätöksiä tukemaan hallitusta ja esittelee havaintonsa hallituksen kokouksissa. Toimitusjohtajaa ei tule valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtajalla on oikeus päättää itse tietyistä kiireellisistä asioista, jotka muutoin vaatisivat hallituksen päätöksen.

Jan Åström on yhtiön toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan henkilötiedot ja osakkeenomistukset yhtiössä käyvät ilmi s. 50 ja 58.

Yhtiön hallitus nimitti 21.12.2017 Hans Sohlströmin yhtiön toimitusjohtajaksi alkaen viimeistään 30.6.2018.

## Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja sekä konsernitoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, talousjohtaja ja konsernitoimintojen johtajat tapaavat liiketoiminta-alueiden johtajia kuukausittain keskustellakseen liiketoiminta-alueiden suoriutumisesta ja taloudellisesta tilanteesta. Lisäksi johtoryhmä kokoontuu keskustelemaan asioista jotka liittyvät konsernin tulokseen ja taloudelliseen tilanteeseen, strategiaan, budjettiin, ennusteisiin, liiketoimintojen kehittämiseen sekä muihin konserniin liittyviin asioihin. Konsernitoiminnot ovat hallituksen vahvistamien toimintaperiaatteiden ja ohje- sääntöjen mukaisesti vastuussa liiketoimintojen kehittämisestä, taloudellisten resurssien jakamisesta konsernin toimintojen välillä, pääomarakenteesta ja riskienhallinnasta. Niiden tehtäviin kuuluvat myös konserninlaajuinen tutkimus- ja kehitystoiminta, yritysostot ja -myynnit, hankintojen koordinointi, konsolidoitu talousraportointi, henkilöstö- hallinto,

sisäinen ja ulkoinen viestintä, tietotekniikka, lakiasiat sekä turvallisuuden, ympäristön, kestävän kehityksen, työterveyden ja työn laadun koordinointi ja valvonta sekä satunnaiset merkittävät projektit.

Vuoden 2017 lopussa, johtoryhmä muodostui kymmenestä (10) jäsenestä. Johtoryhmän kokoonpano, jäsenten henkilötiedot, vastuualueet ja heidän osakkeenomistuksensa yhtiössä kuvailaan s. 50 ja 58–59.

## Palkitseminen

Hallituksen, hallituksen valiokuntien ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista päätetään Ahlstrom-Munksjön varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esityksen pohjalta. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkkioista henkilöstövaliokunnan ehdotuksen pohjalta ja johtoryhmän jäsenten palkkioista perustuen toimitusjohtajan esitykseen, jonka henkilöstövaliokunta tarkastaa.

Yhtiö julkistaa palkka- ja palkkioselvityksen suomalaisen hallinnointikoodin mukaisesti yhtiön internetsivuilla.

Palkitsemisen tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon suotuisaa kehitystä. Palkitsemisen on perustuttava ennalta määrättyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin.

## Tilintarkastaja

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on varmistaa, että tilinpäätös antaa oikeat, täsmälliset ja riittävät tiedot Ahlstrom-Munksjö-konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Ahlstrom-Munksjö-konsernin tilikausi on kalenterivuosi.

Tilintarkastajan velvollisuutena on tarkastaa konsernin kirjanpidon oikeellisuus kultakin tilikaudelta ja laatia tilintarkastuskertomus yhtiökokousta varten. Lisäksi tilintarkastajan on Suomen lain mukaisesti valvottava yhtiön hallinnon laillisuutta. Tilintarkastaja raportoi hallitukselle vähintään kerran vuodessa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ahlstrom-Munksjöllä on oltava yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tarkastusvaliokunta valmistelee Ahlstrom-Munksjön tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen, joka esitetään varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi. Varsinainen yhtiökokous päättää tilintarkastajille maksettavasta palkkiosta ja tarkastusvaliokunta arvioi sen vuosittain. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin 16.5.2017 KPMG Oy Ab. KPMG nimitti KHT Anders Lundinin toimimaan yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastus toimitetaan paikallisesti, paikallisten säännösten mukaan ja sen suorittaa kunkin maan paikallinen KPMG:n verkoston edustaja tai muu korkeatasoinen tilintarkastusyhteisö.

Vuonna 2017 yhtiö maksoi varsinaiseen tilintarkastukseen liittyen palkkioita yhteensä 1,1 milj. euroa ja muita palkkioita tilintarkastusyhteisöille yhteensä 0,4 milj. euroa. Muut palkkiot liittyivät vero- ja muuhun neuvontaan.

## Riskienhallinta

Ahlstrom-Munksjö-konsernilla on riskienhallintapolitiikka, jonka hallitus käy läpi vuosittain. Poliitiikka määrittelee konsernin



sisäistä riskienhallintaprosessia sekä vastuualueita ja raportointia koskevat periaatteet niin, että voidaan varmistua siitä, että riskejä hallinnoidaan ja valvotaan asianmukaisesti.

Hallitus, tarkastusvaliokuntansa tukemana, vastaa riskien valvonnasta konsernissa. Toimitusjohtaja vastaa konsernin riskipositioiden arvioimisesta ja konsernin kokonaisriskien raportoinnista hallitukselle.

Ahlstrom-Munksjö on määritellyt riskienhallintaprosessin riskien tunnistamiseksi, arvioimiseksi, vähentämiseksi ja valvomiseksi. Riskit tunnistetaan ensisijaisesti liiketoiminta-alueissa ja konsernin johtoryhmissä konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Johtoryhmien on päivitettävä riskiarvioitaan vähintään kerran vuodessa.

Ahlstrom-Munksjö hallitsee riskejä niiden mahdollisissa esiintymiskohteissa eli niissä liiketoimintayksiköissä, tehtaisissa tai toimintoissa, joissa riskit voivat syntyä. Kunkin organisaatiotason johto määrittelee ja toteuttaa arvioitujen riskien torjunta- ja seurantatoimenpiteet. Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitasoisen valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat sekä konsernin rahoitusriskien hallinta.

### **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta liittyen taloudelliseen raportointiin**

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu sisäisestä valvonnasta. Toimitusjohtajan on varmistettava, että konsernilla on olemassa prosessit ja menetelmät sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun turvaamiseksi. Sisäisen valvonnan rakenteen ja perustan muodostavat toimintaperiaatteet, ohjeet ja muu ohjeistus, joilla pyritään varmistamaan sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun ylläpito. Yhtiön liiketoiminta-alueet ja toiminnot ovat vastuussa siitä, että ne soveltavat mainittuja toimintaperiaatteita ja ohjeita saavuttaakseen tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan, joka perustuu edellä mainittujen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen yksilöllisiin olosuhteisiin ja operatiiviseen asiasyhteyteen.

Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta sekä varmistaa sovellettavien lakien ja säännösten noudattaminen.

Sisäisen valvonnan viitekehys on laadittu käyttäen riskilähtöistä lähestymistapaa, ja se sisältää osia *Committee of Sponsoring Organizations* eli COSO:n esittelemästä kehyksestä, jossa on viisi pääelementtiä: *Control Environment*, *Risk Assessment*, *Control Activities*, *Information and Communication* ja *Monitoring*. Suurin osa taloudellisista toimenpiteistä tehdään yksikötasolla ja maa- tai aluekohtaisissa tiimeissä. Tästä syystä myös suuri osa valvonnasta toteutetaan näillä tasoilla.

Yhtiö laatii joka kuukausi yksityiskohtaiset taloudelliset raportit sekä liiketoiminta-alueittain että konsernitasolla. Yhtiön pääasiat raportointisegmentit perustuvat yhtiön toiminta-alueisiin: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, Specialties ja Muut (pääkonttori ja konsernitason eliminoinnit/oikaisut). Tärkeä osa konsernin sisäisen valvonnan prosessia ovat liiketoiminta-alueiden kuukausittaiset kokoukset, joissa toimitusjohtaja,

varatoimitusjohtaja, talousjohtaja, konsernitoimintojen johtaja ja konsernin liiketoiminta-controller yhdessä liiketoiminta-alueen operatiivisen johdon kanssa käyvät läpi kuukauden tuloksen verrattuna ennusteisiin ym. Kokouksissa käydään läpi ja analysoidaan markkinatilanne, tilauskanta, tulostrendi, kassavirta ja liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrä. Lisäksi ryhdytään tarvittaessa parannustoimenpiteisiin.

Taloudellinen raportointi suoritetaan yhteneväisellä tavalla kaikissa yhtiön osissa. Ahlstrom-Munksjön kirjanpitoikäntö perustuvat EU:ssa käyttöön hyväksytyihin kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS). IFRS:n lisäksi, tarkemmat konsernin toimintatavat ja ohjeet ovat saatavilla Ahlstrom-Munksjön taloushallinnon ohjeista (*Digital Finance Manual*).

Ahlstrom-Munksjön talousyksikkö on vastuussa yhtiön kirjanpitosäännösten ja raportointijärjestelmien ylläpidosta ja se myös valvoo, että niitä noudatetaan. Yhtiön liiketoiminta-segmentit konsolidoidaan konsernin talousosaston toimesta. Paikallisjohto tarkistaa ja vahvistaa talousosastolle raportoidut luvut kalenterineljänneksittäin ja vahvistaa, että riittävät sisäiset tarkastusmekanismit ovat käytössä.

### **Sisäinen tarkastus**

Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa viime kädessä siitä miten sisäinen tarkastus on järjestetty.

Vuonna 2017 tarkastusvaliokunta hyväksyi Ahlstrom-Munksjön uudistetun sisäisen tarkastuksen ohjesäännön. Vuodesta 2017 alkaen yhtiön sisäinen tarkastus on ulkoistettu maailmanlaajuiselle palveluntarjoajalle EY:lle.

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja kehittää valvonta-, riskienhallinta- ja hallinnointiprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus myös ehdottaa hyväksi havaittujen käytäntöjen käyttöönottoa sen varmistamiseksi, että yhtiön johdon suunnittelemat ja toteuttamat riskienhallinta-, valvonta- ja hallinnointiprosessit ovat riittäviä ja toimivat suunnitellusti. Sisäinen tarkastus arvioi näin toimiessaan liiketoimintaprosessien tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä toimintaperiaatteiden, ohjeiden ja menettelytapojen sekä sovellettavien lakien ja määräysten noudattamista.

Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti konsernin toimitusjohtajalle, talousjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus tekee säännöllisesti tarkastuksia tehtailta, tytäryhtiöissä ja muissa konserniyksiköissä hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastussuunnitelma laaditaan käyttäen asianmukaista riskikartoitusta, jossa otetaan huomioon konsernin riskienhallintatoiminnon, johtoryhmän tai tilintarkastajien havaitsemat riskit tai valvontaan liittyvät huolenaiheet. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan säännöllisesti toimitusjohtajasta ja talousjohtajasta koostuvalle ohjausryhmälle sekä tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus antaa tarkastusvaliokunnalle sekä johtoryhmän jäsenille ja paikallisjohdolle havaintoihinsa perustuvia suosituksia. Sisäinen tarkastus myös valvoo sen suosituksiin perustuvien toimintasuunnitelmien toteuttamista.

Sisäisen tarkastuksen toiminta on koordinoitu tilintarkastajien työn ja yhtiön muiden valvontatoimintojen kanssa (mm. kirjanpito, konsernilaskenta, verotus, riskienhallinta, lakiasiat ja IT).

Sisäisen tarkastuksen toiminnolla on lain sallimissa puitteissa rajoittamaton oikeus saada kaikkia yksiköitä, toimintoja, asiakirjoja, omaisuutta ja henkilöstöä koskevat asiaankuuluvat tiedot.

### Lähipiiriliiketoimet

Yhtiö arvioi ja valvoo transaktioita yhtiön ja sen lähipiirin välillä varmistaakseen siitä, että eturistiriidat huomioidaan asianmukaisesti yhtiön päätöksentekoprosesseissa. Yhtiö ylläpitää luetteloa lähipiiristään.

### Lakien ja säännösten noudattaminen

Ahlstrom-Munksjön menettelytapoihin kuuluu soveltuviin lakien ja säännösten noudattaminen koko organisaatiossa. Ahlstrom-Munksjö haluaa olla eettinen työpaikka henkilöstölleen ja toimia eettisesti oikein liikesuhteissaan asiakkaidensa, toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa kanssa. Nämä periaatteet on kirjattu yhtiön eettisiin periaatteisiin ja muihin politiikkoihin.

Munksjö Oyj:n ja Ahlstrom Oyj:n sulautumisen yhteydessä ja Ahlstrom-Munksjön hallitus hyväksyi yhtiön uudistetut eettiset periaatteet ja avainpolitiikat. Ahlstrom-Munksjön lakien ja sääntöjen noudattamista koskevat periaatteet pohjautuvat seuraaviin osiin:

- Ahlstrom-Munksjö johdon sitoutuneisuus sekä johtajuus lakien ja sääntöjen noudattamiseen
- Ahlstrom-Munksjön eettiset periaatteet ja muut lakien ja sääntöjen noudattamiseen liittyvät avainpolitiikat
- Lakien ja sääntöjen noudattamisen viestiminen
- Valvonta, ohjeistaminen ja kouluttaminen liittyen lakien ja sääntöjen noudattamiseen
- Ilmiantopalvelu
- Kurinpidolliset toimenpiteet

Eettisten periaatteiden lisäksi yhtiön tärkeimmät lakien ja sääntöjen noudattamiseen liittyvät politiikat ovat: hyväksymis- ja allekirjoituspolitiikka (*Approval and Signing Policy*), kilpailulainsäädännön politiikka (*Competition Compliance Policy and Manual*), lahjonnan vastainen politiikka (*Anti-Bribery Policy*), kansainvälisen kaupan sääntöjen noudattamista koskeva politiikka (*Trade Compliance Policy*), riskinhallintapolitiikka (*Risk Management Policy*) ja sisäpiirisäännöt (*Insider Policy*).

Ahlstrom-Munksjön hallitus on vastuussa siitä, miten lakien ja sääntöjen noudattamisen on yhtiössä järjestetty ja johdettu. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta tässä työssä. Lakien ja sääntöjen noudattamisesta vastaava johtaja on vastuussa hallituksen ja yhtiön ylimmän johdon tukemisesta, jotta he voivat toteuttaa ohjelmaa. Yhtiön lakiasianjohtaja toimii lakien ja sääntöjen noudattamisesta vastaavana johtajana.

Sulautumisen jälkeen yhtiö aloitti henkilöstön kouluttamisen lakien ja sääntöjen noudattamiseen liittyvissä asioissa. Vuoden 2017 aikana järjestettiin yhteensä yksitoista (11) yhtiön juristien pitämää koulutustilaisuutta. Nämä koulutukset jatkuivat vuonna 2018. Vuoden aikana käynnistettiin hanke, jonka tarkoituksena on lisätä jokaisen työntekijän tietoisuutta yhtiön eettisistä ohjeista.

Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön konserninlaajuisen ulkoisen järjestelmän (*SpeakUp*), joka mahdollistaa työntekijöiden anonyymien raporttien epäeettisestä tai laittomasta toiminnasta. Luottamuksellisia raportteja voi myös lähettää tähän tarkoitukseen perustettuun sähköpostiin [codeviolation@ahlstrom-munksjo.com](mailto:codeviolation@ahlstrom-munksjo.com), johon ainoastaan yhtiön lakien ja sääntöjen noudattamisesta vastaavalla johtajalla on pääsy.

Sisäpiirihallinnossaan Ahlstrom-Munksjö noudattaa sovellettavaa EU-lainsäädäntöä (erityisesti Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU 596/2014, "MAR") ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) antamia tai MAR:iin liittyviä sääntöjä ja ohjeita) ja Suomen lainsäädäntöä (erityisesti Suomen Arvopaperimarkkinalakia (746/2012 muutoksineen) ja Suomen Rikoslakia 39/1889 muutoksineen) sekä NASDAQ Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") sisäpiiriohjetta ja Suomen Finanssivalvonnan ("FIVA") ohjeita. MAR-in soveltamista silmällä pitäen yhtiö on määritellyt johtonsa käsittämään hallituksen jäseniä, toimitusjohtajaa, varatoimitusjohtajaa ja talousjohtajaa. Perustuen yhtiön hallintorakenteeseen muilla yhtiön johtoon kuuluvilla henkilöillä ei ole säännöllistä pääsyä sisäpiiritietoihin koskien yhtiötä ja valtuudet tehdä johdolle kuuluvia päätöksiä, jotka vaikuttavat kyseisen yhteisön tulevaan kehitykseen ja liiketoimintatankymiin.

Yhtiön johtoon kuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa (omaan tai kolmannen henkilön lukuun), suoraan tai välillisesti yhtiön liikkeelle laskemalla arvopapereilla kunkin vuosineljänneksen päättymisen jälkeen osavuotiskatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista seuraavaan päivään asti ("suljettu ikkuna"). Suljettu ikkuna käsittää kuitenkin aina vähintään osavuotiskatsauksen tai tilinpäätösraportin julkistamista edeltävän 30 päivän ajanjakson, julkistuspäivä mukaan lukien. Kielto on voimassa riippumatta siitä, onko henkilöllä sillä hetkellä sisäpiiritietoa.

Sisäpiirihanke ja siihen liittyvä sisäpiiriluento perustetaan aina, kun sisäpiiritietoa syntyy, eli yleensä silloin, kun toimenpiteiden valmistelu tai järjestely on edennyt sellaiseen vaiheeseen, että lähitulevaisuudessa voidaan objektiivisesti olettaa niiden toteutuvan ja/tai yhtiö on päättänyt jatkaa valmisteluja (tai kyseessä oleva vastapuoli on ryhtynyt toimenpiteiden toteuttamiseen) toimenpiteiden tai järjestelyn toteuttamiseksi. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa suoraan tai välillisesti yhtiön liikkeeseen laskemalla arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

Säännöllisten tiedonantojen valmistelua (osavuotiskatsaukset, tilinpäätöstiedotteet) tai säännöllistä pääsyä julkistamattomaan taloudelliseen tietoon ei pidetä sisäpiirihankkeena eikä yhtiö päätä niiden julkistamisen lykkäämisestä. Johtuen julkistamattoman tulostiedon sensitiivisistä luonteesta, yhtiön määrittelemät henkilöt (perustuen heidän positiionsa tai pääsyoikeuksiinsa), joilla on pääsy julkistamattomaan tulostietoon ("Taloudellisen Tiedon Vastaanottaja") merkitään yhtiön ylläpitämään listaan, joka päivitetään jatkuvasti. Suljettu ikkuna ja salassapitovelvollisuus ja kielto olla luovuttamatta tietoa tai olemaan neuvomatta ketään henkilöä kaupankäyntiin liittyen koskevat myös Taloudellisen Tiedon Vastaanottajia.

# Appendix

Liite on englanninkielinen mutta saatavana myös ruotsinkielisenä osoitteesta [www.ahlstrom-munksjo.com](http://www.ahlstrom-munksjo.com).

## ► Refers to the Finnish Code

Due to differences between the Swedish and Finnish legislation, governance code rules and practices, Ahlstrom-Munksjö Oyj's corporate governance deviates from the Swedish Code in the following aspects:

### Rule 1.3

The company's nomination committee<sup>1)</sup> is to propose a chair for the annual general meeting. The proposal is to be presented in the notice of the meeting.

- According to Finnish annual general meeting practice, the chairman of the board opens the meeting and proposes the chair, who is normally an attorney-at-law.

### Rule 1.4

If the ownership structure warrants it, and it is financially feasible given the financial situation of the company, the company is to offer simultaneous interpretation of the shareholders' meeting into other relevant languages than Swedish, as well as translation of all or parts of the meeting documentation. The same applies to the minutes of the meeting.

- The meeting is conducted in Finnish and partly in Swedish. The meeting materials are available in Finnish, Swedish and English. The minutes of the meeting are in Finnish.

### Rule 2.1

The company is to have a nomination committee. The nomination committee is to propose candidates for the post of chair and other members of the board, as well as fees and other remuneration to each member of the board. In its assessment of the board's evaluation and in its proposals in accordance with rule 4.1, the nomination committee is to give particular consideration to the requirements regarding breadth and versatility on the board, as well as the requirement to strive for gender balance.

The nomination committee is also to present proposals on the election and remuneration of the statutory auditor.

The nomination committee's proposal to the shareholders' meeting on the election of the auditor is to include the audit committee's recommendation (or that of the board of directors if it does not have an audit committee). If the proposal differs from the alternative preferred by the audit committee, the reasons for not following the committee's recommendation are to be stated in the proposal. The auditor or auditors proposed by the nomination committee must have participated in the audit committee's selection process if the company is obliged to have such a procedure.

- The nomination board<sup>1)</sup> makes proposals to the shareholders' meeting, in accordance with its charter. As the chairman of the board, in accordance with the Finnish Companies' Act and articles of association of the company, is elected by the board, the nomination board cannot propose the chairman. The audit committee prepares the proposals on the election and remuneration of the statutory auditor in line with the Finnish Code.

### Rule 2.6

The nomination committee's proposals are to be presented in the notice of the shareholders' meeting where the elections of board members or auditors are to be held as well as on the company's website. When the notice of the shareholders' meeting is issued, the nomination committee is to issue a statement on the company's website explaining its proposals regarding the board of directors with regard to the requirements concerning the composition of the board contained in Code rule 4.1. The committee is to provide specific explanation of its proposals with respect to the requirement to strive for gender balance contained in rule 4.1. If the outgoing chief executive officer is nominated for the post of chair, reasons for this proposal are also to be fully explained.

The statement is also to include an account of how the nomination committee has conducted its work, and for certain companies, a description of the diversity policy applied by the nomination committee in its work.

The following information on candidates nominated for election or re-election to the board is to be posted on the company's website:

- the candidate's year of birth, principal education and professional experience,
- any work performed for the company and other significant professional commitments,
- any holdings of shares and other financial instruments in the company owned by the candidate or the candidate's related natural or legal persons,
- whether the nomination committee, in accordance with Code rules 4.4 and 4.5, deems the candidate to be independent of the company and its executive management, as well as of major shareholders in the company. Where circumstances exist that may call this independence into question, the nomination committee is to justify its position regarding candidates' independence,
- in the case of re-election, the year that the person was first elected to the board.
- Under the Finnish Code, the nomination board does not issue a statement explaining the composition of its proposal regarding the board of directors on the company's website. The share ownership of the candidates or related persons and companies are only published once the candidate has been elected board member.

### Rule 6.1

The chair of the board is to be elected by the shareholders' meeting. If the chair relinquishes the position during the mandate period, the board is to elect a chair from among its members to serve until a new chair has been elected by the shareholders' meeting.

- According to the Finnish Companies' Act, the chair of the board is elected by the board if not otherwise stated in the company's articles of association or otherwise decided when the board is elected.

### Rule 9.1

The board is to establish a remuneration committee, whose main tasks are to

- prepare the board's decisions on issues concerning principles for remuneration, remunerations and other terms of employment for the executive management,
- monitor and evaluate programmes for variable remuneration, both ongoing and those that have ended during the year, for the executive management, and
- monitor and evaluate the application of the guidelines for remuneration that the annual general meeting is legally obliged to establish, as well as the current remuneration structures and levels in the company.

- According to Finnish law, the remuneration of the CEO and management is the responsibility of the Board of Directors. The guidelines and information on remuneration is presented in this corporate governance statement and on the company's website in the remuneration statement.

### Rule 9.6

The shareholders' meeting is to decide on all share- and share-price related incentive schemes for the executive management. The decision of the shareholders' meeting is to include all the principle conditions of the scheme.

- The incentive plans are established by the board of directors. If the plan includes issuing new shares, options or repurchase of shares or disposal of shares, such disposal, issuance or repurchase of shares will be subject to shareholders approval or authorisation. Currently the board has an authorization to repurchase shares and dispose of them.

### Rule 10.2

As well as the items stipulated by legislation, the following information is to be included in the corporate governance report if it is not presented in the annual report (below are only parts that are relevant for comparison):

- for the chief executive officer:
  - year of birth, principal education and work experience,
  - significant professional commitments outside the company, and
  - holdings of shares and other financial instruments in the company or similar holdings by related natural or legal persons, as well as significant shareholdings and partnerships in enterprises with which the company has important business relations, and
  - any infringement of the stock exchange rules applicable to the company, or any breach of good practice on the securities market reported by the relevant exchange's disciplinary committee or the Swedish Securities Council during the most recent financial year.
- Under the Finnish Code, shareholdings in companies with which the company has significant business do not have to be reported. Infringements of the stock exchange rules applicable to the company and similar do not need to be reported according to the Finnish Code.

### Rule 10.3

The company is to have a section of its website devoted to corporate governance matters, where the company's three most recent corporate governance reports are to be posted, together with that part of the audit report which deals with the corporate governance report or the auditor's written statement on the corporate governance report.

The corporate governance section of the website is to include the company's current articles of association, along with any other information required by the Code. It is also to include up to date information regarding

- members of the board, the chief executive officer and the statutory auditor,
- a description of the company's system of variable remuneration to the board and executive management, and of each outstanding share- and share-price related incentive scheme.

No later than three weeks before the annual general meeting, the board is also to report the results of the evaluation required by bullets two and three of Code rule 9.1 on the company's website.

- According to the Finnish Code, the audit committee or some other competent committee shall review the corporate governance statement. The auditors shall check that the statement has been issued and that the descriptions of the main features of the internal control and risk management systems related to the financial reporting process included in it is consistent with the financial statement. The incentive plans are established by the board of directors. If the plan includes issuing new shares or repurchase of shares or disposal of shares, such disposal, issuance or repurchase of shares will be subject to shareholders approval or authorisation. Currently the board has an authorization to repurchase shares and dispose of them.

<sup>1)</sup> The Swedish Code uses the term nomination committee while in Finland the term nomination board is used for nomination bodies appointed by the shareholders.

# Hallitus



## Hans Sohlström

Hallituksen puheenjohtaja

**Syntynyt:** 1964

**Kansalaisuus:** suomi

**Päätöimi:** toimitusjohtaja, Ahlström Capital Oy

**Hallituksen puheenjohtaja:** Enics AG

**Hallituksen varapuheenjohtaja:** Destia Oy

**Hallitustehtävät:** Enics AG:n hallituksen puheenjohtaja ja Destia Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja

**Aikaisemmat tehtävät:** Sohlstrom on toiminut Rettig Groupin toimitusjohtajana vuosina 2012–2016. Tätä ennen hän toimi useissa eri johto- ja päällikötason tehtävissä UPM-Kymmene Oyj:ssä vuosina 1990–2012.

**Koulutus:** KTM, DI

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista.



## Elisabet Salander Björklund

Hallituksen varapuheenjohtaja

**Syntynyt:** 1958

**Kansalaisuus:** ruotsi

**Päätöimi:** CEO, Bergvik Skog AB

**Hallituksen puheenjohtaja:** SweTree Technologies AB

**Hallituksen jäsen:** Firefly AB, Cellutech AB, Marcus Wallenberg Prize Foundation

**Aiemmat tehtävät:** 2005–2010 EVP, Stora Enso Oyj ja Stora Enso- konsernin johtoryhmän jäsen. 2000–2010 Hallituksen jäsen, Claes Ohlson AB.

**Koulutus:** Metsätieteiden maisteri

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



## Peter Seligson

Hallituksen varapuheenjohtaja

**Syntynyt:** 1964

**Kansalaisuus:** suomi

**Päätöimi:** Partner, Seligson & Co Oyj

**Hallituksen puheenjohtaja:** Antti Ahlström Perilliset Oy, Aurajoki Oy, Broadius Partners Ltd, Hercculia Oy Ab,

**Hallitustehtävät:** Seligson & Co Oyj

**Muut luottamustehtävät:** Puheenjohtaja, Skatte- och Företagsekonomiska Stiftelsen; Jäsen, Folkhälsan

**Aiemmat tehtävät:** 2001–2014 Hallituksen jäsen, Ahlstrom Oyj. 1991–1997 Toimitusjohtaja, Alfred Berg Finland. 1987–1991 Myyntijohtaja, Arctos Securities.

**Koulutus:** Lic. oec. (HSG)

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



## Alexander Ehrnrooth

Hallituksen jäsen

**Syntynyt:** 1974

**Kansalaisuus:** suomi

**Päätöimi:** toimitusjohtaja, Virala Oy Ab

**Hallituksen puheenjohtaja:** Aleba Corporation, Belgrano Inversiones Oyj

**Hallitustehtävät:** Fiskars Oyj Abp

**Aiemmat tehtävät:** 2010–2015 hallituksen jäsen Wärtsilä Oyj Abp, 2015–2017 hallituksen jäsen Ahlstrom Oyj

**Koulutus:** Kauppatieteiden maisteri, MBA

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista



## Johannes Gullichsen

Hallituksen jäsen

**Syntynyt:** 1964

**Kansalaisuus:** suomi

**Päätöimi:** yrittäjä

**Hallituksen varapuheenjohtaja:** Walter Ahlström säätiö

**Hallitustehtävät:** Antti Ahlström Perilliset Oy

**Aiemmat tehtävät:** Johtotehtävät sijoituspalveluyhtiö RAM Partners Oy:ssä ja eQ BankOy:ssä, sekä hallituksen jäsenenä Ahlström Capital Oy:ssä, RAM Partners Oy:ssä sekä RAM Partners Alternative Strategies plc:ssä.

**Koulutus:** insinööri, MBA

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



## Hannele Jakosuo-Jansson

Hallituksen jäsen

**Syntynyt:** 1966

**Kansalaisuus:** suomi

**Päätöimi:** henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja ja johtoryhmän jäsen, Neste Oyj

**Hallitustehtävät:** Neste Jacobs Oy

**Aiemmat tehtävät:** 1998–2004 Laboratorio- ja tutkimuspäällikkö, Neste Oil Oyj:n teknologiakeskus. 2004–2005 Öljynjalostuksen henkilöstöjohtaja, Neste Oil Oyj

**Koulutus:** Diplomi-insinööri

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



## Harri-Pekka Kaukonen

Hallituksen jäsen

**Syntynyt:** 1963

**Kansalaisuus:** suomi

**Päätoimi:** hallitusammattilainen

**Hallituksen puheenjohtaja:** Espero Care Holding Oy, Suomen Asuntoneuvoja Oy

**Hallitustehtävät:** Evli Oy, Lindström Oy, Renideo Group Oy, Tieto Oy ja ÅR Packaging Group AB

**Aiemmat tehtävät:** Kaukonen on toiminut Sanoma Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2011–2015 ja eri johtotason tehtävissä Oy Karl Fazer Ab:ssä vuosina 2003–2011. Tätä ennen hän oli osakas McKinsey & Companyssä vuosina 1999–2003.

**Koulutus:** TkT, DI

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



## Pernilla Walfridsson

Hallituksen jäsen

**Syntynyt:** 1973

**Kansalaisuus:** ruotsi

**Päätoimi:** talousjohtaja, Byggmax Group AB (publ) vuodesta 2005

**Hallitusjäsenyydet:** NetonNet Group AB, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

**Aiemmat tehtävät:** talousjohtaja Power Hemelektronik AB:lla 2003–2005, useita päällikötason tehtäviä Ikealla 1998–2003

**Koulutus:** Kauppatieteiden maisteri Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

## Muutoksia hallituksessa

Kesäkuun 24. päivänä 2017, Jan Inbarr menehtyi lyhytaikaisen sairauden jälkeen. Hallitus jatkaa kahdeksalla jäsenellä seuraavaan vuonna 2018 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

# Johtoryhmä



## Jan Åström

*President and CEO*

**Syntynyt:** 1956

**Kansallisuus:** ruotsalainen

**Viimeisimmät tehtävät:** Toimitusjohtaja, Munksjö AB 2008–2013; Toimitusjohtaja SCA AB 2002–2007; Toimitusjohtajan sijainen, SCA AB 2000–2002; Toimitusjohtaja, Modo Paper AB 1999–2000

**Hallitusjäsenyydet:** Munksjö AB, SEKAB AB, Sydved AB, ECO Development AB

**Koulutus:** Kemiantehtäviin diplomi-insinööri



## Sakari Ahdekivi

*Deputy CEO and Executive Vice President,  
Corporate Development*

**Syntynyt:** 1963

**Kansallisuus:** suomalainen

**Aiemmat tehtävät:** Ahlstrom Oyj:n talousjohtaja ja väliaikainen toimitusjohtaja, Tamron Suomen ja Baltian liiketoimintojen toimitusjohtaja. Ahdekivi on myös toiminut talousjohtajana Tamrolla, YIT:llä ja Huhtamäellä sekä toiminut useissa eri talousasioiden tehtävissä ABB:llä.

**Hallitusjäsenyydet:** Lehto Group Oyj

**Koulutus:** KTM



## Daniele Borlatto

*Executive Vice President,  
Industrial Solutions*

**Syntynyt:** 1969

**Kansalaisuus:** italialainen

**Aiemman tehtävät:** Release Liners -liiketoiminnan johtaja Munksjö Oyj:ssä, Label and Processing -liiketoiminnan johtaja Ahlstrom Oyj:ssä 2011–2013; Senior Vice President Release & Label Papers ja johtoryhmän jäsen 2007–2010; Ahlstrom Oyj:n palveluksessa 1990–2013.

**Koulutus:** Liiketoiminnan ja hallinnon opintoja



## Fulvio Capusotti

*Executive Vice President,  
Filtration & Performance*

**Syntynyt:** 1972

**Kansallisuus:** italialainen

**Aiemmat tehtävät:** Filtration and Performance -liiketoiminta-alueen johtaja Ahlstrom Oyj, Building & Energy -liiketoiminta-alueen Executive Vice President Ahlstrom Oyj, Advanced Filtration -liiketoiminta-alueen johtaja Ahlstrom Oyj, Ahlstromin palveluksessa 2002–2017 ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 alkaen. Tuotepäällikkö, Solvay (2000–2002), Myynti- ja tekninen päällikkö, Rasmussen (1999–2000), Tutkimus- ja kehityspäällikkö, Solvay (1997–1999)

**Koulutus:** M.Sc. (Chemical Eng.)



## Omar Hoek

*Executive Vice President, Specialties*

**Syntynyt:** 1969

**Kansallisuus:** alankomaalainen

**Aiemmat tehtävät:** Ahlstromin Specialties-liiketoiminta-alueen johtaja 2016–2017, Ahlstromin Food&Medical -liiketoiminta-alueen johtaja 2011–2015. Tätä ennen Hoek toimi eri johtotehtävissä Newell Rubbermaidissa, Avery Dennisonissa and Bell Textron/ HESUSA:ssa.

**Koulutus:** M.Sc. (Bus. Adm.)



## Tomas Wulkan

*Executive Vice President, Decor*

**Kansalaisuus:** ruotsalainen

**Aiemmat tehtävät:** Yleisjohto, liiketoiminnan kehitys ja talous Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:ssa 1992–2016. Viimeksi hän toimi Lähi-idän, Intian ja Afrikan liiketoiminta-alueen johtajana. Tätä ennen muun muassa Euroopan henkilökohtaisten hygieniatuotteiden liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2011 ja Amerikan liiketoimintojen johtajana 2006–2008.

**Koulutus:** Liikkeenjohto, sosiologia ja filosofia



## Pia Aaltonen-Forsell

*Executive Vice President and CFO*

**Syntynyt:** 1974

**Kansallisuus:** suomalainen

**Aiemmat tehtävät:** Vacon Oy:n talousjohtaja 2013–2015. Stora Enso Senior Vice President (SVP) talous, IT ja yrityskaupat, Stora Enson Building and Living -liiketoiminta-alueen johtaja 2012–2013, Stora Enso (SVP) Group Controller 2009–2012. eri työtehtäviä Stora Ensossa 2000–2009. Corenso United 1997–2000.

**Hallitusjäsenyydet:** Helapala Oy, Uponor Oy

**Koulutus:** VTM (taloustiede)



## Andreas Elving

*Executive Vice President, Legal and General Counsel*

**Syntynyt:** 1976

**Kansallisuus:** ruotsalainen

**Aiemmat tehtävät:** Autoliv, Inc.päälakimies, Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB:n Senior Associate 2014–2015, Kiinan Mannheimer Swartlingin Senior Associate 2010–2014, Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB:n Associate/Senior Associate 2004–2010 ja Tukholman käräjäoikeuden käräjänotaari 2002–2004.

**Koulutus:** oikeustieteiden maisteri



## Åsa Jackson

*Executive Vice President, Human Resources and Health & Safety*

**Syntynyt:** 1964

**Kansallisuus:** ruotsalainen

**Aiemmat tehtävät:** ABB Ruotsin henkilöstöhallinnosta vastaava johtaja 2012–2015, useissa eri talous- ja henkilöstöhallinnon sekä markkinoinnin tehtävissä ABB:ssä 1994–2011.

**Hallitusjäsenyydet:** Mälardalen Universityn hallituksen jäsen

**Koulutus:** kauppatieteiden maisteri



## Anna Selberg

*Executive Vice President, Communications and Investor Relations*

**Syntynyt:** 1962

**Kansallisuus:** ruotsalainen

**Viimeisimmät tehtävät:** Astega Advisory AB:n viestintäkonsultti ja partneri 2010–2015, SCA:n viestintäjohtaja 2010, SCA:n yrityksen brändämisestä vastaava johtaja 2008–2010 ja SCA:n sisäisen viestinnän johtaja 2005–2008 sekä viestintätehtäviä SEB:ssä ja Sveriges Riksbankissa 1995–2005.

**Hallitusjäsenyydet:** Astega Advisory AB:n hallituksen jäsen

**Koulutus:** kauppatieteiden maisteri

## Muutoksia johtoryhmässä

Tomas Wulkan nimitettiin Ahlstrom-Munksjön Decor-liiketoiminta-alueen johtajaksi (Executive Vice President, Business Area Decor) 1.1.2018 alkaen, jolloin liiketoiminta-alueen edellinen johtaja Norbert Mix jätti tehtävänsä.

# Ahlstrom-Munksjö Tilikausi 2017

## Hallituksen toimintakertomus, avainluvut ja tilinpäätös 2017

### Sisällysluettelo

<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS</b>	61	<b>Operatiivinen pääoma</b>	
<b>AVAINLUVUT</b>	73	Liite 12 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	94
<b>TILINPÄÄTÖS</b>		Liite 13 Vaihto-omaisuus	99
<b>Konsernitilinpäätös, IFRS</b>		Liite 14 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	99
Tuloslaskelma	77	Liite 15 Etuuspohjaiset velvoitteet	100
Laaja tuloslaskelma	78	Liite 16 Varaukset	103
Tase	79	<b>Nettovelka ja pääoman hallinta</b>	
Laskelma oman pääoman muutoksista	80	Liite 17 Nettovelka	104
Rahavirtalaskelma	81	Liite 18 Oma pääoma ja varojen jakaminen	107
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>		<b>Rahoitusriskien hallinta</b>	
<b>Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta</b>		Liite 19 Rahoitusriskien hallinta	108
Liite 1 Tietoa Ahlstrom-Munksjästä	82	<b>Muut liitetiedot</b>	
Liite 2 Tilinpäätöksen laatimisperusta	82	Liite 20 Taseen ulkopuoliset sitoumukset	113
<b>Liiketoiminnan tuloksellisuus</b>		Liite 21 Ahlstrom-Munksjön tytär- ja osakkuusyritykset, yhteisjärjestelyt ja lähipiiriliiketoimet	113
Liite 3 Ahlstrom-Munksjön konsernirakenteen muutokset	84	Liite 22 Tilintarkastajan palkkiot	116
Liite 4 Liiketoiminta-alueittaiset tiedot	85	Liite 23 Uudet tilinpäätösstandardit	116
Liite 5 Tulonlähteet	86	Liite 24 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	117
Liite 6 Liiketoiminnan muut kulut	87	<b>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</b>	
Liite 7 Henkilöstön ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	88	Tuloslaskelma	118
Liite 8 Poistot	91	Tase	119
Liite 9 Rahoituserät, netto	91	Rahavirtalaskelma	121
Liite 10 Verot	92	Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	122
Liite 11 Osakekohtainen tulos	93	Tilintarkastuskertomus	123

### Käytämme seuraavia symboleja tilinpäätöksessä:



Tämä symboli kuvaa tiettyyn tilinpäätöserään sovellettua laatimisperiaatetta.



Tätä symbolia käytetään, kun tietty erä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, arvioita ja oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus, sekä arvioita, joista saattaa aiheutua merkittäviä oikaisuja tilinpäätökseen.



Tämä symboli osoittaa kohdat, joissa esitetään tilintarkastamattomia lisätietoja.



Tätä symbolia käytetään liitetiedossa, joka koskee tilinpäätöserään liittyvää erityisriskiä.



# Hallituksen toimintakertomus

Tässä hallituksen toimintakertomuksessa vuoden 2017 luvut ja vertailuluvut on esitetty pro forma -lukuina. Ne ilmentävät vaikutusta, joka Ahlstromin ja Munksjön sulautumisella olisi ollut, jos se olisi toteutunut vuoden 2015 alussa. Toimintakertomusta seuraava tilintarkastettu konsernitilinpäätös on laadittu IFRS-standardien mukaisesti.

## Vuosi 2017 lyhyesti

**Vahva orgaaninen kasvu hyvän markkinakysynnän tuke-  
mana – korkeampi käyttökate ja marginaali huolimatta  
nopeasta kustannusten noususta liittyen joihinkin tärkeisiin  
raaka-aineisiin.**

- Liikevaihto oli 2 232,6 miljoonaa euroa (2 147,9 milj. euroa), kasvua 3,9%. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,6% kiinteillä valuuttakursseilla laskettuna.
- Käyttökate<sup>1)</sup> oli 266,6 miljoonaa euroa (239,9 milj. euroa), mikä sisälsi -23,8 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (-28,8 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 290,4 miljoonaa euroa (268,7 milj. euroa) eli 13,0% (12,5%) liikevaihdosta.
- Nettovoitto<sup>1)</sup> oli 88,5 miljoonaa euroa (49,8 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos<sup>1)</sup> oli 0,91 euroa (0,51 euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA) oli 1,29 euroa (0,96 euroa).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 212,9 miljoonaa euroa (232,1 milj. euroa).

## Merkittäviä tapahtumia

- Ahlstrom Oyj:n sulautuminen Munksjö Oyj:hin saatiin päätökseen 1.4.2017
- Hans Sohlström nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi. Hän aloittaa tehtävässä viimeistään 30.6.2018.

## Ehdotus osingonjaoksi

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,52 euroa osakkeelta. Osinko tultaisiin maksamaan kahdessa erässä.

## Sulautumisen täytäntöönpano

Ahlstrom Oyj ja Munksjö Oyj sulautuivat yhteen 1.4.2017. Yhdistetyn yhtiön nimeksi tuli Ahlstrom-Munksjö Oyj. Yhdistymisen myötä syntyi yksi maailman johtavista toimijoista innovatiivisissa ja kestäväen kehityksen mukaisissa kuitupohjaisissa ratkaisuissa. Yhdistetyn yhtiön pro forma -liikevaihto on noin 2,15 mrd. euroa (2016), ja sillä on noin 6 000 työntekijää ja 41 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa. Sulautumisvastikkeena laskettiin liikkeeseen yhteensä 45 376 992 uutta Ahlstrom-Munksjön osaketta Ahlstromin osakkeenomistajille, jolloin osakkeiden kokonaismäärä nousi 96 438 573:een. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 3.4.2017.

<sup>1)</sup> Vuoden 2017 kumulatiiviset luvut eivät sisällä 11 miljoonan euron (7,6 milj. euroa veron jälkeen) oikaisua, mikä johtui vaihto-omaisuuden käypään arvoon arvostamisesta. Luku sisältyy jo vuoden 2016 pro forma -lukuihin.

Ahlstromin ja Munksjön ylimääräiset yhtiökokoukset hyväksyivät sulautumisen 11.1.2017, ja sille saatiin Euroopan komission hyväksyntä 13.3.2017. Sulautumisen yhteydessä Ahlstrom ja Munksjö jakoivat noin 46 milj. euroa varoja eli 0,49 euroa Ahlstromin osaketta kohti ja 0,45 euroa Munksjön osaketta kohti.

## Synergiaedut

Ahlstrom-Munksjö arvioi yli 40 miljoonan euron vuotuisten synergiaetujen toteutuvan vähitellen ja odottaa niiden vaikutusten näkyvän kokonaisuudessaan vuoden 2019 toisesta neljänneksestä alkaen. Säästöt tulevat pääasiassa kiinteiden kustannusten laskusta, hankintojen koordinoinnista ja sulautumisen jälkeisestä tuotannosta. Yhtiö pyrkii myös löytämään uusia liiketoiminnan synergiaetuja, kuten aiemman Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueen yhdistämisen uuteen Specialties-liiketoiminta-alueeseen, jolle on tarkoituksenaan kehittää yhdistetty tuote- ja palveluvalikoima.

Katsauskauden loppuun mennessä saavutetut vuotuiset synergiaedut olivat yhteensä noin 19,3 miljoonaa euroa. Sulautumisen tuomista vuotuisista synergiasäästöistä valtaosa liittyy myyntiin, yhteisten toimintojen ja hallinnon kulujen (SG&A-kulujen) pienenemiseen ja loppuosa liittyy myydytyn tuotteiden hankintamenojen pienenemiseen, toiminnan tehostumiseen ja suunniteltuihin tuottosynergioihin. Vuoden 2017 neljännen neljänneksen taloudellinen tulos sisältää noin 4,1 miljoonaa euroa toteutuneita synergiaetuja.

Synergiasäästöjen saavuttamiseen liittyvät kertaluonteiset kustannukset olivat katsauskauden lopussa noin 19,1 miljoonaa euroa, josta 8,2 miljoonaa euroa kirjattiin vuoden 2017 neljänneksi neljänneksellä. Kokonaiskustannus, joka liittyy synergiaetujen saavuttamiseen kahden vuoden kuluessa sulautumisesta, on 30 miljoonaa euroa. Rahavirtavaikutus oli -3,6 miljoonaa euroa neljänneksi neljänneksellä ja -10,9 miljoonaa euroa vuonna 2017.

## Taloudelliset tavoitteet

Yhtiön hallitus on asettanut seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Käyttökateprosentti yli 14% suhdannesyklin aikana
- Nettovelkaantumisaste alle 100%
- Vakaa ja vuosittain kasvava osinko, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa

### Taloudellinen kehitys vuonna 2017

Liikevaihto oli 2 232,6 miljoonaa euroa (2 147,9 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 3,9% edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Kiinteillä valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 4,6%. Kasvu johtui volyymin kasvusta ja myyntihintojen noususta sekä entistä paremmasta tuotevalikoimasta.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 290,4 miljoonaa euroa (268,7 milj. euroa) eli 13,0% liikevaihdosta (12,5%). Tulosta vahvistivat myyntimäärien ja myyntihintojen nousu sekä entistä parempi tuotevalikoima ja kiinteiden kulujen lasku. Selluun, titaanidioksiidiin ja muihin raaka-aineisiin liittyvien kustannusten nousulla oli noin 35 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen.

### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Liiketulos ilman vaihto-omaisuuden 11 miljoonan euron oikaisua oli 140,0 miljoonaa euroa (104,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -23,8 miljoonaa euroa (-28,8 milj. euroa) ja liittyivät pääasiassa synergiaetujen saavuttamiseen sekä sulautumisen aiheuttamiin integrointikustannuksiin.

### Nettorahoituserät

Nettorahoituserät olivat -30,4 miljoonaa euroa (-30,6 milj. euroa) ja sisälsivät uudelleenrahoituskuluja.

### Verot ja osakekohtainen tulos

Voitto ennen veroja oli 109,6 miljoonaa euroa (74,1 milj. euroa). Tuloverot olivat 21,1 miljoonaa euroa (24,3 milj. euroa) laskennallisten verovelkojen uudelleenlaskenta mukaan lukien, ja efektiivinen veroaste oli 19% (33%). Yhdysvaltojen verouudistuksella oli noin 12 miljoonan positiivinen kertavaikutus laskennallisiin veroihin, mikä ei vaikuttanut rahavirtaan. Kauden nettotulos oli 88,5 miljoonaa euroa (49,8 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos oli 0,91 euroa (0,51 euroa). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA) oli 1,29 euroa (0,96 euroa).

### Rahoitus ja rahavirta

#### Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta tammi-joulukuussa 2017 oli 212,9 miljoonaa euroa (232,1 milj. euroa). Liiketoiminnan nettorahavirtaa heikensi maksettujen verojen kasvu, joka johtui aiemmilta vuosilta kertyneistä maksuista.

### Nettovelka, velkaantumisaste ja maksuvalmius

Yhtiön korollinen nettovelka katsauskauden lopussa oli 375,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisia pro forma -tase-eriä ei ole saatavilla. Munksjö Oyj:n ja Ahlstrom Oyj:n arvioitu yhdistetty nettovelka oli 410,3 miljoonaa euroa 31. joulukuuta 2016. Velkaantumisaste oli 36,2% vuoden 2017 lopussa. Painotettu keskikorko oli 2,2% katsauskauden lopussa.

Ahlstrom-Munksjön maksuvalmius on pysynyt hyvänä. Rahavarat olivat 245,9 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Lisäksi yhtiöllä oli käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä ja konsernitililimiittejä 212,5 miljoonaa euroa.

### Uudelleenrahoitus

Ahlstrom-Munksjön sulautumisen jälkeinen uusi rahoitusjärjestely sisälsi eri valuuttojen ehtoisia luottojärjestelyjä ja valmiusluottojärjestelyn sekä tilapäisluottojärjestelyn.

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 3.5.2017 lunastavansa 100 miljoonan euron hybridilainan sen ehtojen mukaisesti. Lainan vuosikorko oli 7,875%. Lunastusarvo oli 106,9 miljoonaa euroa.

Ahlstrom-Munksjö tarjoutui ostamaan takaisin käteisellä 15.9.2019 erääntyvän 100 miljoonan euron joukkovelkakirjalainansa, jonka korko oli 4,125%. Velkakirjan haltijoiden pätevästi ostettavaksi tarjoamien lainaosuuksien kokonaismäärä oli 89,2 miljoonaa euroa. Yhtiö käytti 15.9.2017 oikeuttaan lunastaa kaikki vuonna 2019 erääntyvät lainaosuudet.

Yhtiö laski 9.6.2017 liikkeelle 250 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan, jonka vuotuinen kuponnikorko on 1,875%. Laina erääntyy 9.6.2022. Velkakirjoista saadut varat käytettiin vuonna 2019 erääntyvän joukkovelkakirjalainan ja joidenkin muiden lainojen takaisinmaksuun.

### Oma pääoma

Oma pääoma 31.12.2017 oli 1 038,0 miljoonaa euroa ja kokonaisvarallisuus oli 2 396,8 miljoonaa euroa. Omaa pääomaa heikensi noin 53,6 miljoonan euron epäsuotuisa valuuttakurssi-vaikutus vuonna 2017. Munksjö-konsernin oma pääoma oli 437,7 miljoonaa euroa ja kokonaisvarallisuus 1 186,5 miljoonaa euroa 31.12.2016.

### Investoinnit

Ahlstrom-Munksjön investoinnit ilman yritysostoja olivat 89,7 miljoonaa euroa tammi-joulukuussa 2017 (77,7 milj. euroa). Investoinnit liittyivät kunnossapitoon, kustannusten pienentämiseen ja toiminnan tehostamiseen sekä Madisonvillen suodatin-

materiaalitehtaan parannuksiin Yhdysvalloissa ja hiomapaperin pohjamateriaalikoneseen uudistukseen Ranskan Archesissa.

Yhtiö ilmoitti 7.6.2017 investoivansa lisäkapasiteettiin Saint Severinin tehtaallaan Ranskassa noin 6,7 miljoonaa euroa vastatakseen pergamenttipaperien (Genuine Vegetable Parchment) kasvavaan kysyntään. Pergamenttipapereita käytetään pääasiassa ruuanlaitossa ja paistamisessa.

### **Henkilöstö**

Ahlstrom-Munksjön palveluksessa oli keskimäärin 5 903 työntekijää tammi-joulukuussa 2017 (6 039). Yhtiöllä oli vuoden 2017 lopussa eniten työntekijöitä Ranskassa (28%), Ruotsissa (14%), Yhdysvalloissa (12%), Saksassa (9%) ja Italiassa (9%).

### **Asiakaspalvelukeskus ja talouspalvelukeskukset mukautetaan hajautettuun toimintamalliin**

Ahlstrom-Munksjö aikoo sulkea asiakaspalvelu- ja taloushallintokeskuksensa Vilnassa ja Atlantassa sulautumisen jälkeen käytön otetun hajautetun toimintamallin mukaisesti. Suunnitelma on tarkoitus toteuttaa kesäkuun 2018 loppuun mennessä. Yhtiön tavoitteena on optimoida toimipisteiden määrä maailmanlaajuisesti ja hyödyntää olemassa olevaa infrastruktuuria. Keskusten palveluksessa on noin 100 työntekijää.

### **IT-toimintojen lisäsiirtoja Tech Mahindralle**

Osana sulautumisen jälkeistä IT-toimintojen yhdenmukaistamisen suunnitelmaa Ahlstrom-Munksjö siirsi lisää IT-toimintoja kumppanilleen Tech Mahindra Ltd:lle. Lisäsiirtojen jälkeen Tech Mahindra vastaa lähes kaikesta päivittäisestä IT-tuesta sekä ylläpidosta, kehittämisestä ja hankkeisiin liittyvästä IT-työstä. Noin 20 työntekijää siirtyi Tech Mahindran palvelukseen.

### **Muutokset yhtiön johtoryhmässä**

#### **Hans Sohlström nimitettiin toimitusjohtajaksi**

Ahlstrom-Munksjön hallitus nimitti 21.12.2017 Hans Sohlströmin yhtiön toimitusjohtajaksi. Hän aloittaa toimessa viimeistään 30.6.2018. Sohlström työskentelee tällä hetkellä Ahlström Capitalin toimitusjohtajana. Ahlstrom-Munksjön nykyinen toimitusjohtaja Jan Åström (s. 1956) jää eläkkeelle viimeistään 30.6.2018. Hän on työskennellyt yhtiön toimitusjohtajana siitä lähtien, kun Ahlstrom Oyj ja Munksjö Oyj sulautuivat 1.4.2017. Sitä ennen Åström toimi Munksjön toimitusjohtajana vuodesta 2008 alkaen.

#### **Tomas Wulkan nimitettiin Decor-liiketoiminta-alueen johtajaksi**

Tomas Wulkan nimitettiin 18.12.2017 Ahlstrom-Munksjön Decor-liiketoiminta-alueen johtajaksi (Executive Vice President, Business

Area Decor) ja yhtiön johtoryhmän jäseneksi 1.1.2018 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Jan Åströmille.

Johtoryhmän jäsenet esittelään ja heidän osakeomistukset löytyvät tämän vuosikertomuksen sivuilta 50, 58–59.

### **Innovaatio**

Ajantasainen teknologiaosaaminen kuitupohjaisissa materiaaleissa ja ratkaisuissa on tärkeä menestystekijä. Noin 150 yhtiön työntekijää työskentelee tutkimuksessa ja tuotekehityksessä. Heistä noin kolmannes kahdessa tutkimuskeskuksessa Ranskassa.

### **Liiketoiminta-aluekatsaukset**

#### **Decor**

Decor-liiketoiminta-alue on yksi markkinoiden johtavista puu-pohjaisille materiaaleille, kuten laminaateille, huonekaluille ja sisustuselementeille, tarkoitettujen paperipohjaisten päällysteiden valmistajista. Decor kehittää huipputekniikkaa edustavia innovatiivisia papereita HP- ja LP-laminaatteihin, painopohjapapereita ja esikyllästettyjä papereita.

#### **Markkinakatsaus 2017**

Koristepaperituotteiden markkinat pysyivät vakaina hyvällä tasolla kaikissa segmenteissä. Keskeisiin raaka-aineisiin kuuluvan titaanidioksidin markkina oli tiukka, mutta liiketoiminta onnistui turvaamaan sen saatavuuden.

#### **Liikevaihdon ja voiton kehitys tammi-joulukuussa 2017**

Liikevaihto tammi-joulukuussa oli 378,4 miljoonaa euroa (364,6 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 3,8% vuoden 2016 vastaavaan jaksoon verrattuna. Kasvua vauhdittivat ensisijaisesti myyntimäärien kasvu ja myöskin myyntihintojen nousu.

Vertailukelpoinen käyttökate laski 33,8 miljoonaan euroon (53,7 milj. euroa) ja oli 8,9% (14,7%) liikevaihdosta. Myyntimäärien kasvulla ja myyntihintojen nousulla oli positiivinen tulosvaikutus. Tämä ei kuitenkaan riittänyt kompensoimaan raaka-ainekustannusten merkittävää nousua vuoden aikana.

#### **Filtration and Performance**

Filtration and Performance -liiketoiminta-alue tuottaa moottorien ilmansuodatinmateriaaleja, teollisuuden ilmansuodatinmateriaaleja, lattiamateriaaleja ja tuuliturbiineissa käytettävää lasikuitua, erikoiskuitukankaita auto-, rakennus-, tekstiili- ja hygieniateollisuuden käyttökohteisiin sekä tapettimateriaaleja.

#### **Markkinakatsaus 2017**

Suodatinmateriaalien kysyntä oli edelleen vahvaa kaikilla alueilla sekä kaikissa segmenteissä ja etenkin raskaissa ajoneuvoissa ja teollisuuden ilman suodatuksessa. Rakentamiseen liit-

tyvillä markkinoilla tapettimateriaalien kysyntä pysyi vakaana, ja lattiamateriaalien kysyntä oli hyvällä tasolla.

#### **Liikevaihdon ja -voiton kehitys 2017**

Liikevaihto oli 665,3 miljoonaa euroa (617,2 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 7,8% vuoden 2016 vastaavaan jaksoon verrattuna. Suodatinmateriaalien, erikoiskuitukankaiden ja tapetti-tuotteiden myynnin kasvua vauhditti nousua. Epäsuotuisa valuuttakurssivaikutus heikensi liikevaihtoa.

Vertailukelpoinen käyttökate nousi 120,6 miljoonaan euroon (94,0 milj. euroa) ja oli ennätysellinen 18,1% (15,2%) liikevaihdosta. Kasvua vauhdittivat myyntimäärien kasvu ja toiminnan tehostuminen.

#### **Industrial Solutions**

Industrial Solutions -liiketoiminta-alue tuottaa irrokepohjapapereita, hiomatuotteiden pohjapapereita, sähkötekniisiä eristepapereita, erikoissellua, ohuita papereita, tukikalvoja sekä taide- ja painopapereita.

#### **Markkinakatsaus 2017**

Kysyntä pysyi hyvällä tasolla monissa segmenteissä: irrokepohjapapereissa, sähkötekniisissä eristepapereissa, hiomapaperin pohjamateriaaleissa ja erikoissellussa. Päälystettyjen erikoistuotteiden kotimaanmarkkinat paranivat hieman Brasiliassa vuoden loppua kohden.

#### **Liikevaihdon ja -voiton kehitys 2017**

Liikevaihto oli 640,8 miljoonaa euroa (618,4 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 3,6% vuoden 2016 vastaavaan jaksoon verrattuna. Kasvua vauhdittivat irrokepohjapaperin ja päälystettyjen erikoistuotteiden myyntimäärien kasvu sekä myyntihintojen nousu liiketoiminta-alueen useimmissa segmenteissä.

Vertailukelpoinen käyttökate nousi 108,5 miljoonaan euroon (93,1 milj. euroa) ja oli 16,9% (15,1%) liikevaihdosta. Kasvua vauhdittivat myyntihintojen nousu ja entistä parempi tuotevalikoima sekä myyntimäärien kasvu.

#### **Specialties**

Specialties-liiketoiminta-alue tuottaa elintarvike- ja juomapakauksia, laboratorio- ja biotiedediagnostiikkaa, vedensuodatinmateriaaleja, teippimateriaaleja ja terveydenhuollon materiaaleja. Lisäksi se valmistaa uppoaistoöljyn ja maidon suodatusmateriaaleja, graafisia papereita tarroihin ja kirjekuoriin, metallipäälysteisiä etikettejä sekä painettuja ja päälystettyjä tuotteita.

#### **Markkinakatsaus 2017**

Elintarvikepakkaustuotteiden kysyntä oli melko vahvaa, kun taas päälystämättömien ja päälystettyjen paperien markkinat olivat edelleen erittäin kilpaillut. Bioteknologian diagnostiikkamateriaalien, terveydenhuollon tuotteiden ja teippimateriaalien kysyntä oli hyvällä tasolla.

#### **Liikevaihdon ja -voiton kehitys 2017**

Liikevaihto oli 574,3 miljoonaa euroa ja pysyi tammi-joulukuun 2016 tasolla (577,7 milj. euroa). Bioteknologian diagnostiikkamateriaalien, teippituotteiden, vedenpuhdistussuodatinmateriaalien ja kahvituotteiden myynnin kasvu vahvisti liikevaihtoa. Liikevaihtoa heikensivät toispuolisesti päälystettyjen paperien myynnin lasku sekä epäsuotuisa valuuttakurssivaikutus.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 52,9 miljoonaa euroa (64,5 milj. euroa) eli 9,2% (11,2%) liikevaihdosta. Kannattavuutta rasittivat raaka-ainekustannusten nousu ja toiminnalliset haasteet toispuolisiin päälystettyihin papereihin liittyvässä liiketoiminnassa. Myyntimäärien kasvulla ja kiinteiden kustannusten laskulla oli positiivinen vaikutus tulokseen. Toispuolisesti päälystettyihin papereihin liittyvä liiketoiminta on yhdistetty elintarviketeollisuuden pakkausmateriaalien yksikköön, ja laajennetun tuotevalikoiman tuomien hyötyjen odotetaan alkavan näkyä vähitellen vuonna 2018.

#### **Riskien hallinta**

Listätietoja Ahlstrom-Munksjön kohtaamista erilaisista riskeistä ja niiden hallinnasta löytyy tämän vuosikertomuksen sivuilta 40–45.

#### **Lähiajan riskit**

Ahlstrom-Munksjö altistuu makrotalouden ja teollisuuden liittyvien tapahtumien aiheuttamille markkinaolosuhteiden muutoksille ja epävarmuudelle sekä riskeille, joita mahdollisesti syntyy sen toiminnoista, liiketoimintaympäristön muutoksista, maailmantalouden kehityksestä tai lainsäädännön muutoksista. Tällaisten riskien toteutumisella saattaisi olla oleellisia haittavaikutuksia yhtiön toimintaan, tuottoihin ja taloudelliseen asemaan. Yhtiön merkittävät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät pääasiassa tuotteiden kysynnän ja hintojen kehitykseen, keskeisten raaka-aineiden kustannuksiin ja saatavuuteen ja rahoitusriskeihin sekä muihin liiketoimintatekijöihin, kuten rahoitusmarkkinoiden kehitykseen. Selluun, titaanidioksidiin ja muihin keskeisiin raaka-aineisiin liittyvien kustannusten nousu on jatkunut, ja yhtiön taloudelliseen tulokseen voi vaikuttaa sen kyky nostaa hintoja kustannusinflaation vaikutusten lieventämiseksi sekä hin-nankorotusten ajoitus.

Ahlstrom-Munksjön keskeisiä rahoitusriskejä ovat korko- ja valuuttariskit, likviditeettiriski ja luottoriski. Konserni altistuu veroriskeille verolakien ja -säännösten mahdollisten muutosten tai niiden soveltamisen seurauksena tai käynnissä olevien tai tulevien verotarkastusten tai verovaateiden seurauksena. Yhtiöllä on toimintaa monessa maassa, eikä erimielisyyksiltä voi päivittäisissä toimituksissa aina välttyä. Yhtiö on ajoittain osallisena kanteissa, kiistoissa, vahingonkorvausvaateissa ja muissa menettelyissä. Niiden lopputulosta ei ole mahdollista ennustaa, mutta kaiken saatavilla olevan tiedon perusteella niillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

### **Ei-taloudellisen tiedon raportti**

Ahlstrom-Munksjö on yksi maailman johtavista toimijoista kuitupohjaisissa materiaaleissa. Yhtiö tarjoaa innovatiivisia, kestävästi kehityksen mukaisia ratkaisuja asiakkaille kaikkialla maailmassa. Tuotevalikoimaamme kuuluvat koriste-paperit, suodatinmateriaalit, irrokepohjapaperit, hiomapaperien taustapaperit, erikoiskuitukankaat, sähkötekniset paperit, lasikuitumateriaalit, ruoan pakkaukset ja etiketit, teippimateriaalit, terveydenhuollon materiaalit ja diagnostiikkaratkaisut. Meillä on 41 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa. Ne tuottavat ratkaisuja 25 tuotealueella ja palvelevat asiakkaita 22 toimialalla.

Ahlstrom-Munksjö syntyi Ahlstrom Oyj:n ja Munksjö Oyj:n sulautumisen seurauksena. Sulautuminen saatiin päätökseen 1.4.2017. Vuonna 2017 yhtiöllä oli keskimäärin 5 903<sup>1)</sup> työntekijää. Liikevaihtomme oli 2 232,6<sup>1)</sup> miljoonaa euroa ja käyttökateemme 266,6<sup>1)</sup> miljoonaa euroa.

### **Liiketoimintamalli**

Ahlstrom-Munksjön arvonluonti perustuu innovointiin ja kuitupohjaisten materiaalien ominaisuuksien kehittämiseen, jotta asiakkaamme saavat ratkaisuja liiketoimintansa tehostamiseen ja vastuullisuuden lisäämiseen.

Parannamme ja syvennämme jatkuvasti asiakastuntemustamme, jotta voimme räätälöidä ratkaisuja yksittäisten asiakkaiden tarpeisiin ja kestävästi kehitykseen innovoimalla ja kehittämällä kuitupohjaisten materiaalien ominaisuuksia ja mahdollisuuksia. Hankkimalla optimaalisen yhdistelmän oikeanlaisia materiaaleja voimme ylläpitää tehokkaita tuotantoprosesseja, jotka perustuvat erikoislaitteisiimme ja syvälliseen tietämykseen. Samalla tarjoamme asiakkaillemme räätälöityjä palveluja sekä tukea ennen myyntiä, myynnin aikana ja sen jälkeen. Ahlstrom-Munksjön liiketoimintamalli on esitetty myös sivulla 11 ja arvonluontimalli sivulla 26–27.

### **Ahlstrom-Munksjön vastuullisuusteemat ja olennaiset aiheet**

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö oli vastikään muodostettu yhtiö, joka tavoitti maailmanlaajuisesti entistä enemmän asiakkaita ja jolla oli aiempaa monipuolisempi tuotevalikoima. Määritimme sitoutumisemme ihmisiin, ympäristöön ja yhteiseen talo-

uteen pitkän aikavälin liiketoimintatavoitteidemme mukaisesti. Yhtiö on tunnistanut yhdeksän olennaista vastuullisuusaihetta.

#### **Ihmiset**

1. Ihmisoikeudet
2. Yhteisön osallistaminen
3. Työntekijöiden hyvinvointi

#### **Ympäristö**

4. Toimitusketju
5. Energia, vesi ja jäte
6. Hiilidioksidi

#### **Yhteinen talous**

7. Kannattavuus
8. Innovointi
9. Liiketoiminnan etiikka

Nämä aiheet ovat Ahlstrom-Munksjön strategisia painopistealueita täsmällisen tiedon keräämisessä, suorituskyvyn johtamisessa ja tavoitteiden saavuttamisen läpinäkyvässä raportoinnissa.

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuuden päätavoitteet ja olennaiset aiheet on esitetty myös sivuilla 24–39.

### **Vastuullisuusperiaatteet ja johtamistapa**

Vuoden aikana Ahlstrom-Munksjön hallitus hyväksyi yhdistetyn yhtiön ensimmäiset vastuullisuusperiaatteet. Niillä yhtiö varmistaa sitoutumisensa ihmiseen, ympäristöön ja talouteen liittyviin yhdeksään olennaiseen vastuullisuusaiheeseen. Niihin perustuu myös yhtiön vastuullisuuden hallintorakenne. Eri yhtiöiden johtajista koostuva vastuullisen liiketoiminnan neuvosto ohjaa vastuullisuuden sisällyttämistä liiketoimintoihin. Neuvoston toimintaa tukevat vastuullisuusjohtaja (VP, Sustainability) ja liiketoiminnan kehitysjohtaja (EVP, Corporate Development) yhtiön johtoryhmässä. Kaikki vastuullisuusperiaatteiden näkökohdat sisällytetään yhtiön vuotuisen strategiasuunnitteluun, investointeihin, budjettiin ja raportointiin. Hallitus on myös hyväksynyt vastuullisen liiketoiminnan neuvoston suosituksen yhtiön liittymisestä YK:n Global Compact -aloitteeseen.

### **Mittarit, tavoitteet ja vertailukelpoisuus**

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjön vastuullisen liiketoiminnan neuvosto teki tiivistä yhteistyötä yhtiön johtajien kanssa. Yhteistyössä määritettiin kunnianhimoisia ja toteuttamiskelpoisia tavoitteita ja mittareita, jotka tukevat liiketoiminnan menestystä entistäkin vastuullisemmin. Prosessiin kuului myös vertailu vastaaviin yrityksiin ja kansainvälisesti tunnustettuihin raportointivaatimuksiin, kuten Global Reporting Initiative (GRI) 2016 -standardeihin. Jatkamme näiden mittarien ja tavoitteiden kehittämistä kerätessämme ajan myötä yhä enemmän tietoa yhdistetyn yhtiön suorituskyvystä. Määritimme vuonna 2017 mahdollisuuksien mukaan suorituskyvyn kvantitatiiviset vertailukohdat olennaisten vastuullisuusaiheidemme tulosten osalta, mutta

<sup>1)</sup> Taloudelliset avainluvut ovat esitelty sivulla 73.

sulautumisen vuoksi meillä ei ole aikaisempia tietoja, joiden avulla voisimme verrata nykyisiä vastuullisuustuloksiamme aiempiin.

## Ihmiset

### Ihmisoikeudet

Ahlstrom-Munksjö on vahvasti sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia toiminnassaan, ja odotamme samaa toimittajiltamme. Eettisten ohjeidemme mukaisesti kohtelemme kaikkia työntekijöitämme kunnioittavasti ja annamme heille tasavertaiset mahdollisuudet henkilökohtaiseen kasvuun ja ammatilliseen kehitykseen. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme mukaisesti odotamme toimittajiltamme yhtä vahvaa sitoutumista.

Tähän mennessä johtamistapanamme on ollut keskittyä lainmukaisuuteen sekä tutkia ja selvittää kaikki ilmoitukset mahdollisista rikkomuksista perusteellisesti ja nopeasti. Epäilyistä rikkomuksista voi ilmoittaa esimiehelle, henkilöstöhallintoon, lakiasiainosastolle, luottamuksellisesti sähköpostissa (codeviolation@ahlstrom-munksjo.com) tai ympärivuorokautisella ilmoituslinjalla.

Hallitus hyväksyi sulautumisen yhteydessä huhtikuussa 2017 yhdistetyn yhtiön päivitetty eettiset ohjeet. Päivitetystä eettisistä ohjeista on vuoden kuluessa tiedotettu koko organisaatiossa, ja olemme käynnistäneet hankkeen, jonka tarkoituksena on lisätä tietoisuutta eettisistä ohjeista. Ahlstrom-Munksjö lisää tietoisuutta ja järjestää työntekijöille koulutusmahdollisuuksia eettisistä ohjeista koko yhtiössä, jotta saavutamme tavoitteemme tällä alueella, johon kuuluvat ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja vastuu ihmisoikeuksien toteutumisesta. Jäljempänä tarkemmin kuvattua työtämme toimitusketjussa johtaa hankintaosastomme. Ihmisoikeudet sisältyvät tähän työhön eettisten ohjeidemme kautta, jotta voimme varmistaa, että myös hankintamme on tämän sitoumuksen mukaista.

Sitoutumisemme ihmisoikeuksiin auttaa meitä varmistamaan, että työntekijöillämme on turvallinen työpaikka, jossa heitä kunnioitetaan, ja että alihankkijoidemme toimintatavat ovat oikeudenmukaisia ja eettisiä. Eettisten ohjeidemme täytäntöönpanon myötä asiakkaamme ja sijoittajamme voivat luottaa siihen, että noudatamme kaikkia asiaankuuluvia säännöksiä. Rikkomusten riskiä pienentämällä voidaan myös yleisemmin kumota kestävään kehitykseen kohdistuvia haittavaikutuksia.

### Yhteisön osallistaminen

Ahlstrom-Munksjölle yhteisön osallistaminen tarkoittaa, että meillä on positiivinen vaikutus paikallisyhteisöihimme, kun tuemme arvojemme mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita. Voimme vaikuttaa työntekijöidemme hyvinvointiin ja varmistaa hyvät naapurisuhteet toiminnoissamme ja toimitusketjuissa luomalla pitkäaikaisia suhteita etenkin tuotantolaitostemme paikallisyhteisöihin.

Seuraamme yhteisön osallistamistyötämme ja tuotantolaitostemme osallistumisen astetta vuosittain päivitetävällä strategialla, jossa otetaan huomioon, miten tuotantolaitostemme toiminta voi parantaa imagoamme, houkuttaa uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää.

Tällä hetkellä tehtaanjohtajat ja heidän tiimensä vaalivat paikallisia yhteisösuhteita yli 40 toimipisteessämme maailmanlaajuisesti. Tuotantolaitoksillamme on monipuolista yhteisötoimintaa. Ne järjestävät avoimien ovien päiviä ja tehdaskierroksia, tarjoavat nuorille koulutusmahdollisuuksia ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia, tekevät lahjoituksia hyväntekeväisyyteen ja tukevat paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavia hankkeita sekä vastaavat nopeasti mahdollisiin valituksiin, jotka koskevat tuotantolaitosten toimintaa. Osa tuotantolaitoksista on tehnyt sidosryhmäanalyyskejä ja kehittänyt yhteisöjen osallistamisen strategioita. Toiset taas toimivat spontaanimminkin mahdollisuuksien ja haasteiden mukaan.

Tehokas yhteisön osallistaminen pienentää ajan myötä ristiiriitojen riskiä, vahvistaa paikallista taloutta, auttaa yhtiötä houkuttelemaan uusia työntekijöitä ja luo mahdollisuuksia tuottavaan yhteistyöhön ja kumppanuuksiin.

### Työntekijöiden hyvinvointi

Ahlstrom-Munksjö haluaa luoda turvallisia, osallistumiseen kannustavia työympäristöjä, joissa työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Keskitymme kaikissa toiminnoissamme seuraaviin kolmeen työhyvinvoinnin osa-alueeseen: Työntekijöiden hyvinvointi: työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen ja sukupuolten tasa-arvo

*Työterveys ja työturvallisuus* - Turvallisuus on perusasenne Ahlstrom-Munksjön kaikissa toiminnoissa. Tavoitteenamme on nolla työtapaturmaa. Siihen päästäksemme asetamme kunnianhimoisia tavoitteita jatkuvalla parantamisella, kehitämme yhtenäisiä turvallisuuskäytäntöjä ja turvallisuustaitoja kaikilla tasoilla ja luomme vastuullisuuden ja vastuunkannon kultuuria kaikille tuotantolaitostemme työntekijöille, alihankkijoille ja vierailijoille. Hyvä ja turvallinen työympäristö on myös edellytys uusien työntekijöiden houkuttelemiselle, ja sillä on myönteinen vaikutus tehokkuuteen ja tuottavuuteen.

Työsuojeluperiaatteidemme mukaisesti keskitymme ehkäiseviin toimenpiteisiin, turvallisuuskäyttäytymistä koskevaan vuorovai-  
kutukseen, turvallisuuden tarkastuksiin ja auditointeihin sekä  
räätälöityyn turvallisuuskoulutukseen. Niillä varmistamme turval-  
lisen työympäristön. Korostamme ihmishenkeä turvaavia yleisiä  
käyttäytymismalleja kaikissa toimipisteissämme sekä tärkeitä  
erityisaiheita, kuten kemikaalien asianmukaista arviointia ja  
merkitsemistä sekä turvallista käsittelyä ja hävittämistä tuotan-  
toprosesseissamme. Näistä toimenpiteistä vastaavat toimipistei-  
den paikalliset työsuojelupäälliköt yhdessä liiketoiminta-aluei-  
den ja toimipisteiden johtajien turvallisuusverkoston, HR-tiimin  
ja yhtiön työterveydestä ja työturvallisuudesta vastaavan joh-  
tajan (VP, Health & Safety) kanssa.

Seuraamme edistystämme tällä alueella kolmella mittarilla:  
vuotuisella tapaturmataajuudella kaikkien kirjattujen työpaikka-  
tapaturmien määrällä mitattuna (TRI), läheltä piti -tilanteiden  
taajuudella ja räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen vuotuisella  
tuntimäärällä työntekijää kohti. Tänä vuonna määritimme  
uutena yhtiönä tapaturmataajuuden (TRI) vertailukohtaksi 2,37  
ja läheltä piti -tilanteiden taajuudeksi 2,71 sekä räätälöidyn tur-  
vallisuuskoulutuksen vuotuisesti määräksi 13,35 tuntia työnteki-  
jää kohti.

Tulosten saavuttaminen tällä alueella on perustavanlaatui-  
nen arvo Ahlstrom-Munksjölle. Niin varmistamme, että tuemme  
jatkuvasti henkilöstön terveyttä ja tuottavuutta ja pienem-  
mämme tapaturmien ja sairauksien riskiä, joka voi toteutues-  
saan johtaa viivästykseen, laatuongelmiin ja vahingonkorvauk-  
siin. Ihmiset ovat yhtiömme keskeinen menestystekijä.

*Työntekijöiden kehittyminen* - Työntekijät ovat tärkein voimava-  
ramme. Heidän kasvuunsa ja kehittymiseensä panostaminen  
auttaa meitä vastaamaan muuttuviin haasteisiin ja hyödyntä-  
mään toimintoissamme syntyvät uudet mahdollisuudet jatku-  
vasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Ahlstrom-Munksjön  
inhimillisen pääoman periaatteiden mukaisesti olemme sitoutu-  
neet työntekijöidemme jatkuvaan kehitykseen henkilökohtaisten  
tavoitteiden, yhtiön arvojen ja liiketoimintatarpeiden perus-  
teella. Annamme mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja toteu-  
tamme kehitysohjelmia johtamisessa ja muilla strategisilla osaa-  
misalueilla. Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö voi luoda  
arvokasta inhimillistä pääomaa koko yhtiössä ja saavuttaa  
entistä parempia tuloksia liiketoiminnassa, yhteiskunnassa ja  
ympäristöasioissa.

Tätä hanketta johtaa HR-tiimimme, joka kerää tietoa edisty-  
misestämme kohti tavoitteita tällä alueella. Tämän työntekijöi-  
den hyvinvointiin liittyvän olennaisen aiheen osalta mittaamme

edistystämme seuraamalla, kuinka suuri osa työntekijöistämme  
käy vuosittain kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Määri-  
tämme vertailukohtat ja seuraamme tämän tavoitteen toteutu-  
mista uudella henkilöstöhallinnon tietojärjestelmällä, joka ote-  
taan käyttöön vuonna 2018.

Jatkuva oppiminen ja kasvu ovat olennaisia elinvoimaiselle  
yhtiölle ja voivat myös edistää hyvinvointia ja kasvua yhteis-  
kunnassa. Kun panostamme henkilöstöön, pienennämme kehi-  
tyksen pysähtymisen riskiä jatkuvasti muuttuvassa toimintaym-  
päristössä.

*Sukupuolten tasa-arvo* - Ahlstrom-Munksjö ehkäisee sukupuole-  
leen perustuvaa syrjintää ihmisoikeustyöllään.

Lisäksi haluamme varmistaa, että annamme kaikille tasavertai-  
set mahdollisuudet ja hyödynnämme kaikkien osaamista.

HR-tiimimme vastaa uusien osajien tasa-arvoisesta rekry-  
toinnista. Haluamme tukea sukupuolten tasa-arvoa työpaikoil-  
lamme myös ennakoivasti. Tavoitteemme on, että sisäisessä ja  
ulkoisessa rekrytoinnissa viimeiseen vaiheeseen päässeiden  
hakijoiden joukossa on aliedustetun sukupuolen edustajia. Niin  
voimme korjata mahdolliset sukupuolten väliset epäsuhdat  
yhtiössämme.

HR-tiimimme valvoo edistymistämme tällä alueella seura-  
amalla naisten ja miesten osuutta yhtiön johtajista. Otamme  
vuonna 2018 käyttöön uuden henkilöstöhallinnon tietojärjestel-  
män, jolla määritämme vertailukohtat ja seuraamme edisty-  
mistämme.

Kaikkien väestöryhmien osaamisen hyödyntäminen rikastut-  
taa työyhteisöämme ja parantaa tuotteitamme ja ratkaisui-  
jamme. Tasa-arvotyöllä voimme pienentää oikeudellisia riskejä  
ja maineriskejä.

Lisätietoa olennaisten aiheiden sitoutumisestamme, mitta-  
reistamme, tavoitteistamme ja tuloksistamme on GRI-raport-  
timme vastuullisuustyötä käsittelevän osion ihmisiä koskevassa  
kohdassa sivulla 31. Riskienhallinnasta on lisätietoa sivulla 40.

#### **Hallituksen monimuotoisuus**

Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön hallituksen  
monimuotoisuutta koskevat periaatteet, joiden  
tavoitteena on varmistaa, että hallitus edustaa laajasti  
eri väestöryhmiä ja inhimillisiä ominaisuuksia.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevasta työstämme on  
kattava kuvaus hallintoraportin sivulla 49.

## Ympäristö

Ahlstrom-Munksjö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla. Siksi meillä on erityinen vastuu parantaa ympäristösuoritusamme kaikissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissamme. Pyrimme jatkuvaan parantamiseen kolmella vastuullisuuden alueella: hankintakäytäntöjemme ympäristövaikutuksissa; energian- ja vedenkäyttöemme tehokkuudessa ja innovaatioissa sekä jätehuollossa ja jätteen vähentämisessä; ja hiili-dioksidipäästöjen merkittävässä vähentämisessä, jolla hillitään ilmastomuutosta.

## Toimitusketju

Ahlstrom-Munksjö varmistaa korkean laadun ja monipuolisen erikoiskuitutuotteiden valikoiman edellyttämän panostuksen tekemällä yhteistyötä monen eri toimittajan kanssa. Tarvitsemme tuotannossamme pääasiassa kuituja ja etenkin puukuitua sekä tuotantoprosessiemme edellyttämiä kemikaaleja. Meillä on myös välillisiä toimittajia, kuten kunnallisia liikelaitoksia, kuljetusyrityksiä ja kone- ja laite-toimittajia. Alihankkijoita koskevissa eettisissä ohjeissamme on määritetty selkeät ja ehdottomat vähimmäisvaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien kunnioittamiselle, lapsityövoiman käytön estämiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, vastuulliselle liiketoiminnalle, ympäristövaikutuksille ja läpinäkyvyydelle.

Ahlstrom-Munksjön hiljattain perustettu maailmanlaajuinen hankintatiimi varmistaa, että kukin toimittaja on allekirjoittanut eettiset ohjeemme tai toimii täysin niiden mukaisesti. Tämä varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla sekä riskinarvioinnin ja kenttäauditointien järjestelmillä.

Vastuullisen hankinnan mittareitamme ovat niiden kemikaali- ja kuitutoimittajien prosenttiosuus, jotka ovat allekirjoittaneet alihankkijoita koskevat eettiset ohjeemme tai joiden katsotaan noudattavan niitä, ja niiden kemikaali- ja kuitutoimittajien prosenttiosuus, joiden toiminnan riskit on arvioitu alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme perusteella, sekä FSC-sertifioidun puukuidun hankinnan lisäämistä koskevat tavoitteemme.

Vuonna 2017 määritimme vertailukohtaksi, että yli 90 prosenttia kemikaali- ja kuitutoimittajistamme oli allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeemme tai toimi niiden mukaisesti. Kehitämme yhdistetylle yhtiölle parhaillaan uusia arviointimenettelyjä entistä monipuolisemmille toimitusketjuille. Tavoitteena on saada kaikki toimittajat järjestelmään vuoden 2018 loppuun mennessä. Ahlstrom-Munksjö edistää vastuullista metsänhoitoa ostamalla puukuitunsa FSC-sertifioituilta toimittajilta. Sen vuonna 2017 ostamasta puukuidusta 49 prosenttia oli FSC

Mix -merkittyä ja loppu oli kontrolloiduista lähteistä (FSC Controlled Wood).

Vastuullisesti toimivia kumppaneita tukemalla Ahlstrom-Munksjö voi välttää toimintaansa ja maineeseensa kohdistuvat haittavaikutukset ja edistää kestävästä kehitystä koko arvoketjussa.

## Energia, vesi ja jäte

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut suunnittelemaan tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät energiaa, vettä ja raaka-aineita entistäkin tehokkaammin. Niin pidämme jätteen määrän sekä päästöt vesistöihin ja ilmaan mahdollisimman pieninä. Koska toimimme paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla, meillä on erityinen vastuu pienentää jatkuvasti yhtiömme ympäristövaikutuksia tällä alueella. Niin voimme myös varmistaa lainmukaisuuden ja saada kustannussäästöjä, jotka vahvistavat tulostamme ja hyödyttävät asiakkaitamme ja sijoittajiamme.

Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitokset edistävät tehokasta energian- ja vedenkäyttöä ja jätehuoltoa sekä niiden vaatimustenmukaisuutta ja tehokasta johtamista eri tavoilla. Kunkin toimipisteemme ympäristö- ja energiapäälliköt räätälöivät toiminnot ja investoinnit parhaaseen käytettävissä olevaan tekniikkaan tuotantolaitoksensa resurssienhallinnan vaatimusten, haasteiden ja mahdollisuuksien mukaisesti. Lisäksi moni tuotantolaitoksistamme edistää tehokasta resurssienhallintaa kolmannen osapuolen auditoiduilla, kansainvälisesti tunnustetuilla sertifiointijärjestelmillä. Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitoksista 36:lla eli 87 prosentilla on ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Tuotantolaitoksistamme 15:llä on ISO 50001 -sertifioitu energijärjestelmä. Näiden tuotantolaitosten osuus energian kokonaiskulutuksestamme on 59 prosenttia. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö edistää resurssienhallinnan parhaiden käytäntöjen jakamista sisäisellä yhteistyöllä.

Seuraamme edistystämme tarkkailemalla kunkin tuotantolaitoksemme veden- ja energiankäyttöä ja jätemäärää uudella pilvipohjaisella tietojärjestelmällämme neljännesvuosittain. Mittoamme, kuinka suurella osalla tuotantolaitoksistamme on sertifioitu ympäristöjärjestelmä ja kuinka suuri osa käyttämästämme energiasta tulee laitoksilta, joilla on sertifioitu energijärjestelmä. Arvioimme energian- ja vedenkäyttöämme sekä vesistö-päästöjämme tuotettua bruttotonnia kohti ja seuraamme myös kaatopaikkajätteen kokonaistonnimäärää. Tällä hetkellä 87 prosentilla tuotantolaitoksistamme on sertifioitu ympäristöjärjestelmä.



Vuonna 2017 energiankäyttöemme tuotettua bruttotonnia kohti oli 8,12 gigajoulea, vedenkäyttöemme 44,8 gigajoulea ja kemiallisen hapenkulutuksen COD-päästöemme 4,06 gigajoulea. Talteenottokelvetonta jätettä päätyi kaatopaikoille 12 223 tonnia.

Ahlstrom-Munksjön tuotannosta syntyy päästöjä ilmaan ja veteen sekä kaatopaikkajätettä. Lisäksi tuotanto aiheuttaa melua. Ympäristösäännösten ja ympäristölupien noudattamatta jättämisellä tai epäonnistumisella tuotantoprossiemme ja tuotteidemme jatkuvassa parantamisessa voisi olla olennaisia haittavaikutuksia yhtiölle ja ympäristön laadulle.

#### **Hiilidioksidi**

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pienentää jatkuvasti tuotteidensa ilmastomuutosvaikutuksia vähentämällä ominaishiilidioksidipäästöjään ja riippuvuuttaan fossiilisista polttoaineista. Ilmastositoumuksemme ansiosta pystymme myös vastaamaan ennakoivasti säännösten muutoksiin etenkin Euroopan unionissa, jonka alueella moni tuotantolaitoksimme sijaitsee. Nämä toimenpiteet tehostavat energiankäyttöämme ja tuovat kustannussäästöjä mahdollisuuksien mukaan. Niiden avulla voimme myös vastata odotuksiin, joita sidosryhmillä on Ahlstrom-Munksjön kaltaisten yhtiöiden ja ilmastomuutoksen vastaisen työn suhteen.

Tehtaanjohtajat ja heidän energianhallintatiiminsä vastaavat näistä toimenpiteistä yhteistyössä hankintaosaston kanssa ja energiaverkoston tuella. Seuraamme edistystämme tarkkailemalla kunkin tuotantolaitoksemme ilmastopäästöjä uudella pilvipohjaisella tietojärjestelmällämme neljännesvuosittain.

Tähän mennessä Ahlstrom-Munksjö on osallistunut ilmastomuutoksen hillitsemiseen pääasiassa edellä kuvatulla energiatehokkuutta edistävällä työllä. Vuonna 2017 määritimme vertailukohdaksi, että suorat kasvihuonekaasupäästömmme (Scope 1) olivat 0,381 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti.

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut maailmanlaajuisen työhön ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja sen kestäväälle kehitykselle aiheuttamien riskien pienentämiseksi.

Lisätietoa olennaisten aiheiden sitoutumisestamme, mittareistamme, tavoitteistamme ja tuloksistamme on GRI-raporttimme vastuullisuustyötä käsittelevän osion ympäristöä koskevassa kohdassa sivulla 32. Riskienhallinnasta on lisätietoa sivulla 40.

#### **Talous**

Ahlstrom-Munksjön kyky luoda arvoa kaikille sidosryhmille pitkällä aikavälillä riippuu kestävästä talouskehityksestä kolmella alueella. Pyrimme vahvan liiketoimintaetiikan pohjalta kestävään kannattavuuteen merkittävillä investoinneilla, joiden

avulla voimme kehittää uusia kestävä kehityksen mukaisia kuitratkaisuja.

Pitkän aikavälin menestyksemme luo entistä parempia mahdollisuuksia työntekijöillemme ja paikallisyyhteisöillemme. Lisäksi se tukee investointeja ympäristöystävällisyyteen sekä asiakkaidemme toimintojen vastuullisuutta lisäävien tuotteiden kehittämiseen.

#### **Kannattavuus**

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pitkän aikavälin kannattavuus toimenpiteillä, jotka tehostavat toimintaa sekä edistävät kannattavaa kasvua, tuote- ja palvelujohtajuutta ja vahvaa innovaatioperustaa. Vahva taloudellinen tuotto auttaa meitä täyttämään sidosryhmien odotukset. Taloudellinen menestys antaa meille myös mahdollisuuden panostaa muuhun yhteiskunta- ja ympäristötyöhömmme sekä innovaatioperustaan, joka luo uutta kasvua ja uusia mahdollisuuksia Ahlstrom-Munksjöille.

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat näistä toimenpiteistä hallituksen ohjauksessa. Ne saavat tukea konsernitoinnolta ja tuotantolaitoksilta. Arvioimme ja päivitämme jatkuvasti tapaamme vastata asiakkaiden tarpeisiin, markkinoiden trendeihin ja muihin mahdollisuuksiin.

Arvioimme edistymistämme tällä alueella keskittymällä liiketoimintasyklin käyttökateprosenttiin sekä nettovelkaantumisas- teeseen ja osinkoon.

Vuonna 2017 vertailukelpoinen käyttökateprosentti oli 13,0%, nettovelkaantumisasasteemme oli 36,2 prosenttia.

Taloudellinen vakaus pitkällä aikavälillä antaa meille mahdollisuuden luoda taloudellista, yhteiskunnallista ja ympäristöllistä arvoa sidosryhmillemme.

#### **Innovointi**

Innovointi antaa Ahlstrom-Munksjöille mahdollisuuden laajentaa kestävä kehityksen haasteisiin vastaavien tuotteiden, palvelujen, sovellusten ja ratkaisujen valikoimaansa. Vahvan innovaatioperustan ansiosta voimme hankkia entistä ympäristöystävällisempiä materiaaleja, parantaa tuotantoprosessejamme ja antaa asiakkaillemme mahdollisuuden kehittää tuotteidemme avulla entistä kestävämpiä ratkaisuja. Tämä luo hyötyjä sekä yhtiössä että sen ulkopuolella.

Ahlstrom-Munksjö kehittää innovaatioita järjestelmillä, jotka muuttavat asiakkaiden tarpeiden syvällisen tuntemuksen kulloiseenkin käyttötarkoitukseen sopiviksi laadukkaiksi tuotteiksi. Vastuullisessa suunnittelussa otamme huomioon neljä näkökoh- taa. Valitsemme mahdollisuuksien mukaan materiaaleja, joiden

ympäristövaikutukset ovat aiempaa pienempiä. Näitä ovat esimerkiksi uusiutuvat, kierrätetyt, kierrätettävät ja biohajoavat materiaalit, jotka parantavat toimitusketjua tai käyttöiän jälkeistä hyödyntämistä. Keskitymme kemikaalien vastuulliseen käyttöön ja vähennämme vaarallisten kemikaalien käyttöä tai lopetamme sen mahdollisuuksien mukaan. Parannamme prosesseja käyttämällä raaka-aineita, vettä ja energiaa mahdollisimman tehokkaasti. Suunnitellamme entistä tehokkaampia tuotteita, jotka ovat aiempaa vastuullisempia koko arvoketjussa ja käyttöiän jälkeisessä hyödyntämisessä. Näistä toimenpiteistä vastaa konsernin T&K-tiimi.

Aloimme luoda vuoden 2017 kuluessa perustaa vastuullisuuden arviointiprosessille. Jatkossa määritämme lisätavoitteita suunnitteluprosessillemme ja uusille tuotteille. Konsernin T&K-tiimi seuraa edistystämme näillä alueilla keräämällä tietoa.

Riskillä jäädä jälkeen tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa voisi toteutuessaan olla olennainen haittavaikutus liike-toimintaan, ja se voisi myös vähentää entistä kestävämpien tuotteiden ja palvelujen mahdollisuuksia tai estää niiden kehittämisen kokonaan.

#### **Liiketoiminnan etiikka**

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut toimimaan eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Meillä on nollatoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen, ja pyrimme aina toimimaan tiukimpien ympäristövaatimusten mukaisesti ja varmistamaan kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten noudattamisen. Eettiset liiketoimintakäytännöt ovat yhtiön keskeinen periaate kaikkialla maailmassa. Tämä olennainen vertailukohta on myös ratkaisevan tärkeä riskien pienentämisessä ja lainmukaisuuden varmistamisessa.

Ahlstrom-Munksjön eettisissä ohjeissa määritetään yksityiskohtaisesti toimintojemme rehellisyyttä ja eettisyyttä koskevat odotukset, joihin kuuluvat myös kaikkien asiaankuuluvien kansallisten ja kansainvälisten lakien noudattaminen sekä eturistiriitöiden välttäminen. Lahjonnan vastaisissa periaatteissamme on määriteltävä tarkemmin nollatoleranssimme korruption suhteen.

Myös yhtiön veropolitiikka vahvistaa sitoutumistamme eettiseen liiketoimintaan. Veropolitiikkansa mukaisesti Ahlstrom-Munksjö (1) tekee veroilmoituksensa ja maksaa veronsa ajoissa ja toimintamaidensa paikallisten säännösten mukaisesti, (2) eikä yhtiö salli aggressiivista verosuunnittelua, keinotekoisia järjestelyjä tai pelkästään verohyötyihin tähtäviä liiketapahtumia. Näiden periaatteiden epäilyistä rikkomuksista voi ilmoittaa lakiasianosastolle, luottamuksellisesti sähköpostissa (codeviolation@ahlstrom-munksjo.com) tai ympärivuorokautisella ilmoituslinjalla.

Hallitus hyväksyi sulautumisen yhteydessä huhtikuussa 2017 yhdistetyn yhtiön päivitetty eettiset ohjeet. Päivitetystä eettisistä ohjeista on vuoden kuluessa tiedotettu koko organisaatiossa, ja olemme käynnistäneet hankkeen, jonka tarkoituksena on lisätä tietoisuutta eettisistä ohjeista. Lisäämme tietoisuutta ja järjestämme työntekijöille koulutusmahdollisuuksia eettisistä ohjeista koko yhtiössä, jotta saavutamme tavoitteemme tällä alueella, johon kuuluvat ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja vastuu ihmisoikeuksien toteutumisesta.

Kaikenlainen epäeettinen toiminta voi vahingoittaa Ahlstrom-Munksjön brändiä ja mainetta sekä aiheuttaa niihin liittyvän riskin, joka kohdistuu tuottoihin, myyntiin, markkinaosuuteen ja omistaja-arvoon. Epäeettiseen toimintaan puuttuminen on terveen ja toimivan yhteiskunnan kulmakivi.

Lisätietoa olennaisten aiheiden sitoutumisestamme, mittareistamme, tavoitteistamme ja tuloksistamme on GRI-raporttimme vastuullisuustyötä käsittelevän osion taloutta koskevassa kohdassa sivulla 32. Riskienhallinnasta on lisätietoa sivulla 40.

#### **Osakkeet ja osakepääoma**

Ahlstrom-Munksjön osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen ja yhtäläiseen äänioikeuteen. Kaupankäyntitunnus on AM1 Helsingissä ja AM1S Tukholmassa.

Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2017 oli 85 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä on ollut 96 438 573 huhtikuun 2017 alusta alkaen. Yhtiöllä oli 11 526 osakkeenomistajaa katsauskauden lopussa Euroclear Finland Oy:n tietojen mukaan. Ahlstrom-Munksjön hallussa oli yhteensä 364 862 omaa osaketta eli noin 0,4 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

#### **Nasdaq Helsinki**

Vuonna 2017 vaihdettiin yhteensä 15,0 miljoonaa Ahlstrom-Munksjön osaketta (6,9 milj. osaketta), joiden kokonaisarvo oli 263,7 miljoonaa euroa (78,2 milj. euroa). Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyymi oli 59 978 (27 161). Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 13,75 euroa ja ylin 20,49 euroa. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 29. joulukuuta 2017 hintaan 18,17 euroa. Osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 1 745,7 miljoonaa euroa ilman emoyhtiön omistamia omia osakkeita.

## Nasdaq Tukholma

Vuonna 2017 vaihdettiin yhteensä 2,3 miljoonaa Ahlstrom-Munksjön osaketta (2,1 milj. osaketta), joiden kokonaisarvo oli 398,8 miljoonaa Ruotsin kruunua (229,4 milj. kruunua). Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyymi oli 9 339 (8 464). Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 131,50 kruunua ja ylin 199,50 kruunua. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 29.12.2017 hintaan 177,30 kruunua.

Katsauskauden yhteenlaskettu osakevaihto Helsingin ja Tukholman pörseissä oli 18,0% (17,6%) osakkeiden kokonaismäärästä. Ahlstrom-Munksjön osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten Cboe:lla ja Turquoise:lla. Katsauskaudella Nasdaq Helsingin osuus kaupankäynnin kokonaisvolyymista oli 80,2%, Nasdaq Tukholman 10,6% ja vaihtoehtoisten kaupankäyntipaikkojen 9,2% (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

Lisätietoja Ahlstrom-Munksjön merkittävimmistä osakkeenomistajista sekä osakkeiden jakaumasta löytyy tämän vuosikertomuksen sivuilta 126–128.

## Varsinainen yhtiökokous

Ahlstrom-Munksjön varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.5.2017. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2016 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2016.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2016 ei jaeta osinkoa. Yhtiökokous päätti yhtiön vuoden 2016 tilinpäätöksen perusteella jakaa varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena niin, että pääoman palautuksen määrä on 0,23 euroa osaketta kohden.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on yhdeksän. Hallitukseen valittiin uudelleen Hans Sohlström, Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Alexander Ehrnrooth, Jan Inbor (menehtyi 24.6.2017), Harri-Pekka Kaukonen, Johannes Gullichsen ja Hannele Jakosuo-Jansson. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Pernilla Walfridsson. Hallituksen toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallituksen jäsenet esitellään ja heidän osakeomistukset löytyvät tämän vuosikertomuksen sivuilta 50–59. Selvitys hallinto-

ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön verkkosivuilta [www.ahlstrom-munksjo.com](http://www.ahlstrom-munksjo.com).

## Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen, luovuttamiseen ja pantiksi ottamiseen

The AGM authorized the Board of Directors to resolve to repurchase and to distribute the company's own shares as well as to accept them as pledge in one or more instalments on the following conditions:

Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia tai ottaa pantiksi yhteensä enintään 8 000 000 yhtiön omaa osaketta ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa tai panttina kulloinkin olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia tai ottaa pantiksi yhdessä tai useammassa erässä ja muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ja pantiksi ottamisen ehdoista.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 8 000 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden poiketa osakkeenomistajan etuoikeudesta. Osakkeet voidaan luovuttaa muun muassa vastikkeena yrityskaupoissa ja muissa järjestelyissä sekä yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallituksella on myös oikeus päättää osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus sisältää myös hallituksen oikeuden päättää pantiksi otettujen omien osakkeiden myymisestä.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, mutta valtuutukset päättyvät kuitenkin viimeistään kahdeksantoista (18) kuukauden kuluttua varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä.

### **Osakkeenomistajien nimitystoimikunta**

Ahlstrom-Munksjön kolme suurinta rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa valitsivat 31.5.2017 edustajikseen nimitystoimikuntaan seuraavat henkilöt:

- homas Ahlström (Ahlström Capital Oy ja neljä muuta osakkeenomistajaa)
- Alexander Ehrnrooth (Viknum AB ja Belgrano Inversiones Oy)
- Mikko Mursula (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen)

Lisäksi nimitystoimikuntaan kuuluvat hallituksen nimittäminä asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja Hans Sohlström ja Peter Seligson. Nimitystoimikunta valitsi 7.6.2017 keskuudessaan puheenjohtajaksi Thomas Ahlströmin.

Nimitystoimikunta valmisteele yhtiökokoukselle esitettävät ehdotukset hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan sekä hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista.

Hans Sohlström jäväsi itsensä nimitystoimikunnan työstä 21.12.2017, jolloin hänet nimitettiin Ahlstrom-Munksjön seuraavaksi toimitusjohtajaksi.

Nimitystoimikunta antoi 29.1.2018 ehdotuksensa vuoden 2018 varsinaiselle yhtiökokoukselle liittyen hallituksen jäsenten palkkioihin, heidän lukumäärään ja valintaan. Koko tiedote on luettavissa osoitteessa <https://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Media/tiedotteet/>

### **Ehdotus voitonjaosta**

Ahlstrom-Munksjö Oyj:n taseessa 31.12.2017 olevat jakokelpoiset varat olivat 639 383 957,56 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,52 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 23.3.2018 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus ehdottaa, että ensimmäinen erä maksetaan 3.4.2018. Toinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan syyskuussa 2018 osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään

osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus päättää 10.9.2018 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan maksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Maksun täsmäytyspäivä olisi silloin 12.9.2018 ja maksupäivä viimeistään 19.9.2018.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että 100 000 euroa varataan lahjoituksiin hallituksen harkinnan mukaisesti.

### **Näkymät vuodelle 2018**

*Markkinanäkymät:* Ahlstrom-Munksjön kuitupohjaisten tuotteiden kysynnän odotetaan pysyvän nykyisellä hyvällä tasolla useimmilla tuotesegmenteillä ja heijastelevan tavanomaisia kausivaihteluja. Myyntihintojen korotuksia jatketaan raaka-ainekustannusten nousun vaikutusten lieventämiseksi.

*Käyttökate:* Vertailukelpoisen käyttökateen odotetaan vuonna 2018 olevan suunnilleen edellisvuoden tasolla (290,4 milj. euroa pro forma), tai hieman alempana. Vuoden 2018 ensimmäisellä puoliskolla vertailukelpoisen käyttökateen odotetaan oleva alempi kuin edellisvuoden vastaavana aikana ja kehityksen odotetaan vauhdittuvan toisella vuosipuoliskolla.

*Investoinnit:* Sekä käyttöomaisuusinvestointien että strategisten investointien odotetaan olevan korkeampia kuin vuonna 2017 (89,7 milj. euroa). Strategiset investoinnit kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen sisältävät aiemmin ilmoitetut projektit Archesin, Madisonvillen ja Saint Severinin tehtailla.

Ahlstrom-Munksjö Oyj  
Hallituksen

# Avainluvut

Vuosi 2017 oli Ahlstrom-Munksjöle suurten muutosten vuosi. Ahlstrom ja Munksjö sulautuivat 1.4.2017, jolloin syntyi yksi maailman johtavista toimijoista kestävän kehityksen mukaisissa ja innovatiivisissa kuitupohjaisissa ratkaisuisissa. Kun huomioidaan Ahlstromin ja Munksjön yhdistymisen suuruusluokka ja vaikutus yhdistyneen yhtiön tulokseen ja taloudelliseen asemaan, ja koska Munksjö on kirjanpitolillisesti katsottuna hankkijaosapuoli, Munksjön historialliset erillistiedot eivät anna sijoittajillemme riittävää perustaa liiketoiminnan tuloksen ja historiallisen taloudellisen aseman vertaamiselle.

Tämän vuoksi esitämme joitakin liiketoimintamme tuloksellisuutta koskevia avainlukuja pro forma -perusteisesti ilmentääksemme sulautumisen ja rahoitusjärjestelyjen vaikutusta ikään kuin kyseiset transaktiot olisivat toteutuneet aikaisempaan ajankohtana. Pääomarakennetta koskevat vertailuavainluvut esitetään pro forma -perusteisesti sulautumisen toteutumispäivän mukaisina, sillä historialliset tase- ja tulotiedot sisältävät pelkästään Munksjön tiedot eivätkä toimi pohjana sulautumisen jälkeiselle vertailulle. Pro forma - avainluvut esitetään vain havainnollistamistarkoituksessa, ja ne koskevat hypoteettista tilannetta, eivätkä ne sen vuoksi edusta konsernin toiminnan toteutunutta historiallista tulosta, koska tällaiset historialliset tiedot sisältävät pelkästään Munksjön erillistiedot. Esittämisperus-

taa koskevat yksityiskohtaiset tiedot ja tilintarkastamattomien pro forma -lisäietietojen liitetiedot käyvät ilmi 15.5.2017 julkaistusta pörsstitiedotteestamme, joka on saatavissa verkkosivuiltamme osoitteessa [www.ahlstrom-munksjo.com](http://www.ahlstrom-munksjo.com).

Tietyt avainlukumme eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja siksi niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Nämä vaihtoehtoiset tunnusluvut esitetään IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettävistä luvusta täydentävinä lisätietoina. Katsomme, että vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja analytiikat, sijoittajat ja muut osapuolet hyödyntävät niitä laajasti. Ne antavat myös lisätietoa tuloksemme ja pääomarakenteemme analysointia varten.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään eikä tilintarkastetussa IFRS-tilinpäätöksessämme esitettyjen lukujen sijaan. Yritykset eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Ahlstrom-Munksjön vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yritysten esittämien samalla tavoin nimettyjen lukujen kanssa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ja pro forma -tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

## Taloudellisia avainlukuja 2017–2015

Milj. euroa ellei muuta mainita	2017	2016	2015	2017 pro forma	2016 pro forma	2015 pro forma
<b>Tunnusluvut</b>						
Liikevaihto	1 959,9	1 142,9	1 130,7	2 232,6	2 147,9	2 124,6
Liiketulos	103,5	74,9	32,7	140,0 <sup>1)</sup>	104,7	39,6
Liiketulosprosentti, %	5,3	6,6	2,9	6,3 <sup>1)</sup>	4,9	1,9
Käyttökate	210,1	130,1	86,3	266,6 <sup>1)</sup>	239,9	189,0
Käyttökateprosentti, %	10,7	11,4	7,6	11,9 <sup>1)</sup>	11,2	8,9
Vertailukelpoinen käyttökate	248,2	136,7	93,6	290,4	268,7	203,0
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	12,7	12,0	8,3	13,0	12,5	9,6
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-38,1	-6,6	-7,3	-23,8	-28,8	-13,9
Vertailukelpoinen liiketulos ilman sulautumiseen liittyviä erä (PPA)	166,1	n/a	n/a	195,2	168,7	99,1
Tilikauden voitto	66,5	43,3	22,8	88,5 <sup>1)</sup>	49,8	27,7
Osakekohtainen tulos (laimentamaton), euroa	0,78	0,85	0,44	0,91 <sup>1)</sup>	0,51	0,29
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman sulautumiseen liittyviä erä (PPA), euroa	1,29	n/a	n/a	1,29	0,96	0,55
Liiketoiminnan nettorahavirta	186,5	114,3	55,5	212,9	232,1	124,7
Investoinnit	84,6	39,2	39,8	89,7	77,7	65,9
Henkilöstön määrä keskimäärin, kokoaikaisiksi muuuttuna	5 109	2 755	2 774	5 903	6 039	6 150

<sup>1)</sup> Ei sisällä hankitun yhtiön vaihto-omaisuuden käyvän arvon oikaisua, sillä oikaisu on tehty vuoden 2016 pro forma -tuloslaskelmassa.

Milj. euroa	31.12. 2017	1.4. 2017 pro forma
<b>Pääomarakenne</b>		
Operatiivinen pääoma	1 502,8	n/a
Oma pääoma yhteensä	1 038,0	1 062,6
Nettovelka	375,3	432,4
Velkaantumisaste, %	36,2	40,7
Operatiivisen pääoman tuotto, %	13,2	n/a
Omavaraisuusaste, %	43,3	42,1

## Täsmäytyslaskelmat tietyistä pro forma -avainluvuista

Vertailukelpoisen pro forma -käyttökäteen täsmäyttämisen liiketuloon milj. euroa	2017 pro forma	2016 pro forma	2015 pro forma
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>290,4</b>	<b>268,7</b>	<b>203,0</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka on historiallisesti esitetty osana käyttökädetä	-1,2	-16,4	-13,9
Syntyneet transaktio- ja integraatiokulut	-11,7	-6,9	-
Voitto liiketoiminnan luovutuksesta	-5,0	5,7	-
Vaihto-omaisuuden arvostus käypään arvoon	-	-11,1	-
Muut	-5,9	-	-
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-23,8</b>	<b>-28,8</b>	<b>-13,9</b>
Poistot	-126,5	-135,2	-149,5
<b>Liiketulos pro forma</b>	<b>140,0</b>	<b>104,7</b>	<b>39,6</b>
Sulautuneen yhtiön liiketulos ennen sulautumista ja sulautumiseen liittyvät erät	-36,5	-29,8	-6,9
<b>Liiketulos</b>	<b>103,5</b>	<b>74,9</b>	<b>32,7</b>

Vertailukelpoisen liiketuloksen ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA) täsmäyttämisen liiketuloon milj. euroa	2017 pro forma	2016 pro forma	2015 pro forma
<b>Vertailukelpoinen liiketulos ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA)</b>	<b>195,2</b>	<b>168,7</b>	<b>99,1</b>
Hankintamenon kohdistamisesta (PPA) aiheutuvat poistot <sup>1)</sup>	-31,4	-35,2	-35,9
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	<b>163,8</b>	<b>133,5</b>	<b>63,3</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka on historiallisesti esitetty osana liiketulosta	-1,2	-16,4	-23,7
Syntyneet transaktio- ja integraatiokulut	-11,7	-6,9	-
Voitto liiketoiminnan luovutuksesta	-5,0	5,7	-
Vaihto-omaisuuden arvostus käypään arvoon	-	-11,1	-
Muut	-5,9	-	-
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-23,8</b>	<b>-28,8</b>	<b>-23,7</b>
<b>Liiketulos pro forma</b>	<b>140,0</b>	<b>104,7</b>	<b>39,6</b>
Sulautuneen yhtiön liiketulos ennen sulautumista ja sulautumiseen liittyvät erät	-36,5	-29,8	-6,9
<b>Liiketulos</b>	<b>103,5</b>	<b>74,9</b>	<b>32,7</b>

<sup>1)</sup> Poistot, jotka liittyvät Label and Processing -liiketoiminnan yhdistämiseen vuonna 2013 sekä Ahlstromin yhdistämiseen huhtikuussa 2017.

# Määritelmät

Seuraavassa esitetään keskeisten taloudellisten tunnuslukujen määritelmät:

Avainluku	Määritelmä	Miksi käytetään
<b>Liiketulos</b>	Tilikauden voitto ennen veroja ja nettorahoituseriä.	
<b>Liiketulosprosentti, %</b>	Liiketulos / liikevaihto	Liiketulos osoittaa liike toiminnasta kertyvän tuloksen
<b>Käyttökate</b>	Liiketulos ennen poistoja	
<b>Käyttökateprosentti, %</b>	Käyttökate / liikevaihto	Käyttökate on konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari. Käyttökateprosentti on pitkän aikavälin tavoitteissa käytettävä keskeinen mittari.
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
<b>Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %</b>	Vertailukelpoinen käyttökate / liikevaihto	
<b>Vertailukelpoinen liiketulos ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA)</b>	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja sulautumiseen liittyviä eriä (PPA)	
<b>Vertailukelpoinen käyttökate ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA)</b>	Sulautumiseen liittyvät eriä (PPA) koostuvat poistoista, jotka aiheutuvat käypää arvoa koskevista oikaisuksista. Oikaisut liittyvät Label and Processing -liiketoiminnan hankintaan vuonna 2013 sekä Ahlstromin yhdistämiseen huhtikuussa 2017.	Vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen liiketulos ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA) sekä vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA) esitetään käyttökateen ja liiketuloksen lisäksi tarkoituksena tuoda esiin taustalla oleva liiketoiminnan tulos ja parantaa eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta. Ahlstrom-Munksjö katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten hankintahinnan kohdistamiseen (PPA) liittyviä poistoja, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta.
<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA)</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja sulautumiseen liittyviä eriä (PPA) / ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat eriä</b>	Olenaisia tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä kuten liiketoimintojen luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankkimiseen liittyvät välittömät transaktiomenot, liiketoimintojen lopettamisesta ja uudelleenjärjestelystä johtuvat menot, hankintahinnan kohdistamisesta aiheutuvat kertaluonteiset eriä, kuten vaihto-omaisuuden käypää arvoa koskevat oikaisut, sekä odottamattomista tai harvinaislaatuista tapahtumista aiheutuviin ympäristövahinkoihin liittyvät korvaukset. Muita eriä ovat sakot (kuten arvonalisäverotarkastuksista aiheutuvat seuraamukset) tai muut vastaavanlaiset maksut.	
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto / ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	
<b>Operatiivinen pääoma</b>	Varojen kokonaismäärä, josta vähennetään korolliset varat, laskennalliset verosaamiset ja tuloverosaamiset, muut pitkä- ja lyhytaikaiset velat, työsuhte-etuuksista johtuvat veloitteet, pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset, ostovelat, velat pääomaosuusmenetelmällä käsiteltäville sijoituksille sekä siirtovelat.	Tämä tunnusluku mittaa liike toimintaan sitoutuneen pääoman tuottoa.
<b>Operatiivisen pääoman tuotto, %</b>	Liiketulos (viimeiseltä 12 kuukaudelta) / operatiivinen pääoma (viimeisen 12 kuukauden ajanjakson alun ja lopun keskiarvo)	Tämä tunnusluku mittaa liike toimintaan sitoutuneen pääoman tuottoa.
<b>Nettovelka</b>	Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat vähennettynä rahavaroilla	Nettovelka on mittari, joka osoittaa konsernin ulkoista velkarahoituksen kokonaismäärää.
<b>Velkaisuusaste %</b>	Nettovelka / oman pääoman kokonaismäärä	Ahlstrom-Munksjö katsoo, että velkaisuusaste auttaa osoittamaan rahoituksen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin velkaantumista. Velkaisuusaste on myös yksi pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme kuvaavista mittareista.
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	Oman pääoman kokonaismäärä / varojen kokonaismäärä	Ahlstrom-Munksjö katsoo, että omavaraisuusaste auttaa osoittamaan rahoituksen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasoa.
<b>Investoinnit</b>	Rahavirtalaskelmassa esitetyt aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat.	Investointien määrä antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

## Osakkeisiin liittyvät tunnusluvut vuosilta 2017–2015

Seuraavat osakkeisiin liittyvät tunnusluvut esitetään historiallisiin tietoihin perustuen. Näin ollen kaikki sulautumisajankohtaa 1.4.2017 edeltävät tiedot ovat Munksjön historiallisia osakkeisiin liittyviä tietoja.

	2017	2016	2015
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,78	0,85	0,44
Oma pääoma osaketta kohden, euroa	10,7	8,6	7,9
Osakekohtainen osinko, euroa	0,52 <sup>1)</sup>	0,47 <sup>2)</sup>	0,30
Osinko / tulos, %	66,7	55,3	68,2
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,9	3,0	3,5
P/E -luku, %	23,3	18,6	19,5
<b>Osakkeen hintakehitys</b>			
Alin noteeraus, euroa	13,75	7,60	7,18
Ylin noteeraus, euroa	20,49	16,38	12,50
Kauden keskinoteeraus, euroa	17,58	11,39	9,36
Osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä, euroa	18,17	15,80	8,60
Markkina-arvo, milj. euroa	1 745,7	802,0	436,5
Osakkeet joilla käyty kauppaa (1 000 osaketta)	15 002	6 872	15 722
Osakkeet, joilla käyty kauppaa, % kaikista osakkeista	17,7	13,5	30,9
Osakemäärän painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 osaketta)	84 941	50 762	50 818
Osakemäärä tilikauden lopussa (1 000 osaketta)	96 439	51 062	51 062
josta omia osakkeita	365	300	300

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

<sup>2)</sup> Osakekohtainen osinko on suhteutettu samaan osakemäärään kuin vuonna 2017.

Alla esitetään osakkeisiin liittyvien tunnuslukujen määritelmät:

Osakkeisiin liittyvät tunnusluku	Määritelmä
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tilikauden voitto / ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo
<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman sulautumiseen liittyviä eriä (PPA)</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tilikauden voitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja sulautumiseen liittyviä eriä (PPA) / ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo
<b>Oma pääoma osaketta kohden, euroa</b>	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / kauden lopussa ulkona oleva osakemäärä
<b>Osakekohtainen osinko, euroa</b>	Kaudelta maksetut osingot / kauden lopussa ulkona oleva osakemäärä
<b>Osinko / tulos, %</b>	Osakekohtainen osinko / osakekohtainen tulos, laimentamaton
<b>Efektiivinen osinkotuotto, %</b>	Osakekohtainen osinko / osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä
<b>P/E -luku, %</b>	Osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä / osakekohtainen tulos, laimentamaton
<b>Markkina-arvo</b>	Ulkona oleva osakemäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän osakehinnalla
<b>Osakkeen keskimääräinen hinta</b>	Yhteenlaskettu arvo osakkeista, joilla on käyty kauppaa / osakemäärä, jolla on käyty kauppaa kauden aikana



# Konsernitilinpäätös, IFRS

## Tuloslaskelma

Milj. euroa	LIITETIETO	2017	2016
Liikevaihto	4, 5	1 959,9	1 142,9
Liiketoiminnan muut tuotot	5	12,7	7,5
<b>Liiketoiminnan tuotot yhteensä</b>		<b>1 972,6</b>	<b>1 150,4</b>
<b>Liiketoiminnan kulut</b>			
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		-6,4	2,7
Materiaalit ja tarvikkeet		-920,2	-544,2
Liiketoiminnan muut kulut	6	-472,0	-269,0
Henkilöstökulut	7	-363,7	-209,8
Poistot	8	-106,6	-55,2
<b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>		<b>-1 868,9</b>	<b>-1 075,5</b>
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien sijoitusten tuloksesta	21	-0,2	0,0
<b>Liiketulos</b>		<b>103,5</b>	<b>74,9</b>
Rahoitustuotot	9	9,5	4,3
Rahoituskulut	9	-35,7	-20,2
<b>Rahoituserät, netto</b>		<b>-26,2</b>	<b>-15,9</b>
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>77,3</b>	<b>59,0</b>
Tuloverot	10	-10,8	-15,7
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>66,5</b>	<b>43,3</b>



### Tilintarkastamattomat lisätiedot – pro forma –tuloslaskelma

Milj. euroa	2017	2016
Liikevaihto	2 232,6	2 147,9
Liiketoiminnan muut kulut	13,7	19,0
<b>Liiketoiminnan tuotot yhteensä</b>	<b>2 246,4</b>	<b>2 166,9</b>
<b>Liiketoiminnan kulut</b>		
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	7,5	-11,9
Materiaalit ja tarvikkeet	-1 040,1	-983,3
Liiketoiminnan muut kulut	-529,8	-503,2
Henkilöstökulut	-417,3	-428,6
Poistot	-126,5	-135,2
<b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>	<b>-2 106,2</b>	<b>-2 062,2</b>
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien sijoitusten tuloksesta	-0,2	0,0
<b>Liiketulos</b>	<b>140,0<sup>1)</sup></b>	<b>104,7</b>
Rahoitustuotot	9,9	4,8
Rahoituskulut	-40,3	-35,3
<b>Rahoituserät, netto</b>	<b>-30,4</b>	<b>-30,6</b>
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>109,6</b>	<b>74,1</b>
Tuloverot	-21,1	-24,3
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>88,5<sup>1)</sup></b>	<b>49,8</b>

<sup>1)</sup> Ei sisällä hankitun yhtiön vaihto-omaisuuden käyvän arvon oikaisua 11 miljoonaa euroa (7,6 miljoonaa euroa verojen jälkeen), koska oikaisu on tehty vuoden 2016 pro forma -tuloslaskelmassa.

## Laaja tuloslaskelma

Millj. euroa	LIITETIETO	2017	2016
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>66,5</b>	<b>43,3</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Tilikauden muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		-53,6	11,0
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset		0,1	-
Rahavirran suojausrahaston muutos	19	0,8	-2,4
Tilikauden tulokseen siirretty rahavirran suojaus	19	-0,7	3,1
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperustaisista järjestelyistä	15	5,9	-3,3
<b>Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot</b>		<b>-1,7</b>	<b>0,7</b>
<b>Laaja tulos yhteensä</b>		<b>17,2</b>	<b>52,4</b>
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		65,9	43,1
Määräysvallattomille omistajille		0,6	0,2
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		16,8	52,2
Määräysvallattomille omistajille		0,4	0,2
<b>Osakekohtainen tulos</b>			
Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin		84 941 326	50 761 581
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	11	0,78	0,85
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	11	0,78	0,85



### Tilintarkastamattomat lisätiedot – pro forma -osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos	2017	2016
Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin	96 130 173	96 138 573
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,91	0,51

# Tase

Milj. euroa	LIITETIETO	31.12.2017	31.12.2016	Tilintarkastamattomat lisätiedot – pro forma -tase 01.04.2017
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	841,7	421,1	882,5
Liikearvo	12	429,4	226,1	439,9
Muut aineettomat hyödykkeet	12	309,2	43,1	331,9
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistettävät sijoitukset	21	1,2	2,2	2,2
Muut pitkäaikaiset varat		7,6	9,0	13,4
Laskennalliset verosaamiset	10	15,1	40,8	80,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 604,2</b>	<b>742,3</b>	<b>1 750,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	13	282,3	158,2	291,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	259,3	138,3	277,6
Tuloverosaamiset	10	5,1	1,7	3,1
Rahavarat	17	245,9	146,0	200,6
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>792,6</b>	<b>444,2</b>	<b>772,8</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 396,8</b>	<b>1 186,5</b>	<b>2 523,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
<i>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</i>				
Osakepääoma	18	85,0	15,0	85,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	517,6	254,1	543,1
Muut rahastot ja omat osakkeet	18	314,9	371,4	374,0
Kertyneet voittovarot	18	111,7	-206,8	52,1
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 029,1</b>	<b>433,7</b>	<b>1 054,1</b>
Määräysvallattomien omistajien osuudet		8,9	4,0	8,5
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 038,0</b>	<b>437,7</b>	<b>1 062,6</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Pitkäaikaiset lainat	17	542,3	293,5	466,6
Muut pitkäaikaiset velat		0,5	0,9	0,9
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	15	98,1	54,7	109,6
Laskennalliset verovelat	10	105,5	66,6	185,3
Varaukset	16	17,7	11,3	12,5
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>764,1</b>	<b>427,0</b>	<b>774,9</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Lyhytaikaiset lainat	17	78,9	22,0	166,5
Ostovelat ja muut velat	14	502,9	283,2	495,2
Tuloverovelat	10	4,1	11,9	19,3
Varaukset	16	8,8	4,7	4,4
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>594,6</b>	<b>321,8</b>	<b>685,4</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 358,8</b>	<b>748,8</b>	<b>1 460,3</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 396,8</b>	<b>1 186,5</b>	<b>2 523,0</b>

## Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Suojaus- rahasto	Kertyneet voittovarot yhteensä	Emoyhtiön osakkeen- omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
<b>1.1.2016</b>	<b>15,0</b>	<b>269,3</b>	<b>388,5</b>	<b>-3,1</b>	<b>-20,9</b>	<b>-1,0</b>	<b>-250,6</b>	<b>397,2</b>	<b>4,1</b>	<b>401,3</b>
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	43,1	43,1	0,2	43,3
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-	-	-3,3	-	11,0	0,7	-	8,4	-	8,4
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä vero	-	-	0,9	-	-	-0,2	-	0,7	-	0,7
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2,4</b>	<b>-</b>	<b>11,0</b>	<b>0,5</b>	<b>43,1</b>	<b>52,2</b>	<b>0,2</b>	<b>52,4</b>
Pääoman palautus ja osingot	-	-15,2	-	-	-	-	-	-15,2	-0,3	-15,5
Osakeantiin liittyvät transaktiomenot	-	-	-1,2	-	-	-	-	-1,2	-	-1,2
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	-	-	-	-	-	-	0,7	0,7	-	0,7
<b>31.12.2016</b>	<b>15,0</b>	<b>254,1</b>	<b>384,9</b>	<b>-3,1</b>	<b>-9,9</b>	<b>-0,5</b>	<b>-206,8</b>	<b>433,7</b>	<b>4,0</b>	<b>437,7</b>
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	65,9	65,9	0,6	66,5
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-	-	-	-	-53,3	0,0	5,9	-47,4	-0,2	-47,6
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä vero	-	-	-	-	0,0	0,0	-1,7	-1,7	-	-1,7
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-53,4</b>	<b>0,1</b>	<b>70,1</b>	<b>16,8</b>	<b>0,4</b>	<b>17,2</b>
Sulautumisvastike	70,0	311,8	-	-	-	-	250,8	632,6	4,8	637,4
Omien osakkeiden muutokset	-	-	-	-5,6	-	-	-	-5,6	-	-5,6
Pääoman palautus ja osingot	-	-44,9	-	-	-	-	-	-44,9	-0,3	-45,2
Osakeantiin liittyvät transaktiomenot	-	-3,4	-	-	-	-	-	-3,4	-	-3,4
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	-	-	-	2,4	-	-	-2,3	0,1	-	0,1
<b>31.12.2017</b>	<b>85,0</b>	<b>517,6</b>	<b>384,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>-63,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>111,7</b>	<b>1 029,1</b>	<b>8,9</b>	<b>1 038,0</b>

## Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	LIITETIETO	2017	2016
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden voitto		66,5	43,3
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa, sekä siirrot muihin rahavirtoihin			
Poistot	8	106,6	55,2
Voitot ja tappiot pitkäaikaisten omaisuuserien myynnistä		-2,2	-
Työsuhde-etuuksista johtuvien velvoitteiden muutos	15	-3,3	-
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa, sekä siirrot muihin rahavirtoihin yhteensä		101,0	55,2
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot ja -kulut		26,4	15,9
Osinkotuotot		-	-
Verot	10	10,8	15,7
Nettokäyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	14	3,5	5,5
Vaihto-omaisuuden muutos	13	-1,5	-2,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	14	23,2	2,3
Varausten muutos		9,5	-7,9
Saadut korot		2,2	0,5
Maksetut korot		-16,1	-8,8
Muut rahoituserät		-3,4	-3,3
Maksetut / takaisin saadut tuloverot	10	-35,6	-1,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>186,5</b>	<b>114,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	12	-84,6	-39,2
Konserniyhtiöosakkeiden ja liiketoimintojen sekä osakkuusyrittösakkeiden myynnit		0,7	-
Muiden sijoitusten muutokset		1,0	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		3,1	-
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-79,7</b>	<b>-39,2</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Omien osakkeiden myynti / takaisinosto		-5,6	-
Hybridilainan korko		-6,9	-
Hybridilainan takaisinosto		-100,0	-
Pitkäaikaisten lainojen muutos	17	250,7	-17,9
Lyhytaikaisten lainojen muutos	17	-151,7	-0,5
Rahoitusleasingvelkojen muutos		-1,6	0,0
Osingot, pääoman palautukset ja muut erät		-48,5	-15,5
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-63,6</b>	<b>-33,9</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		146,0	105,1
Sulautumisessa vastaanotetut rahavarat		66,6	-
Valuuttakurssien vaikutus rahavaroihin		-9,9	-0,3
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>17</b>	<b>245,9</b>	<b>146,0</b>



### Tilintarkastamattomat lisätiedot – Pro forma rahavirtalaskelma

Pro forma rahavirtalaskelma	2017	2016
Milj. euroa		
Liiketoiminnan nettorahavirta	212,9	232,1

## Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta

### 1

#### TIETOA AHLSTROM-MUNKSJÖSTÄ

##### Yleistä

Ahlstrom-Munksjö on yksi maailman johtavista kuitupohjaisten materiaalien valmistajista, ja se tarjoaa innovatiivisia ja kestävästi kehittyneitä ratkaisuja asiakkaille maailmanlaajuisesti. Tuotteisiimme kuuluvat koriste-paperit, suodatinmateriaalit, irrokepohjapaperit, hiomapaperit, kuitukankaat, elektrotekniset paperit, lasikuitumateriaalit, elintarvikepakkaus- ja etiketit, teipit, terveydenhuollon kankaat sekä diagnostiikan sovellukset.

Ahlstrom-Munksjö Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2480661-5, ja se on Ahlstrom-Munksjö-konsernin (konserni, Ahlstrom-Munksjö) emoyhtiö ("emoyhtiö"). Ahlstrom-Munksjö on rekisteröity Helsingissä, Suomessa. Ahlstrom-Munksjön osoite on Alvar Aallon katu 3 C, 00100 Helsinki. Ahlstrom-Munksjön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa.

### 2

#### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA



##### Tilintarkastetun tilinpäätöksen laatimisperusta ja sovelletut laatimisperiaatteet

##### Laatimisperusta

Ahlstrom-Munksjön konsernitiilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-standardit) ja IFRS-tulkintakomitean julkaisemien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti, siten kuin Euroopan komissio on hyväksynyt ne sovellettaviksi Euroopan unionissa.

Tilinpäätöstä laadittaessa on sovellettu seuraavia yleisiä periaatteita:

- Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja tilinpäätös on esitetty miljoonina euroina, ellei muuta mainita.
- Tilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käteisvaroina maksettavia osakeperusteisia maksuja, johdannaisinstrumentteja ja etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.
- Pitkäaikaiset varat ja velat koostuvat eristä, jotka odotetaan saatavan tai maksettavan yli 12 kuukauden kuluulta tilikauden päättymisestä. Lyhytaikaiset varat ja velat ovat erinä, jotka odotetaan saatavan tai maksettavan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.
- Kaikki tilinpäätökseen sisällyttävät luvut on pyöristetty, ja tämän vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä saattaa poiketa esitetystä kokonaismäärästä. Prosenttiluvuissa saattaa olla pyöristyseroja.
- Tilinpäätöksessä esitettävät laatimisperiaatteita on noudatettu yhdenmukaisesti koko konsernissa, ja vertailutiedot on tarvittaessa ryhmitelty uudelleen yhdenmukaisuuden varmistamiseksi.

##### Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin tytäryritysten taloudellista tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat luvut määritetään kunkin tytäryrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutassa (toimintavaluutta).

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräiseksi käyttäen liiketoimen toteutumispäivänä vallitsevia valuuttakursseja. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset tase-erät muunnetaan toimintavaluutan määräiseksi käyttäen tilinpäätöspäivänä vallitsevia valuuttakursseja.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyvät valuuttakurssierot merkitään tuloslaskelmaan. Liiketoimintaan kuuluvista tapahtumista johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisällytetään liiketuloon, ja rahoitustapahtumista johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisällytetään rahoitusvoittoihin ja -kuluihin nettomääräisinä. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka johtuvat ehdot täyttävistä rahavirran suojauksista ja ehdot täyttävistä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksista, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja kertyneet muuntoerot esitetään omissa pääomissa.

Ulkomaisten yksikköjen taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kursseihin, ja tuloslaskelmat muunnetaan kauden keskiarvoihin. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla taseessa ja tuloslaskelmassa aiheuttaa muuntoeron,

joka kirjataan omaan pääomaan, ja sen muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Muuntoerot, jotka aiheutuvat ulkomaisten tytäryritysten hankintahinnan eliminoinnista ja oman pääoman erien muuntamisesta hankinta-ajankohdan jälkeen sekä nettosijoitukseen liittyvää valuutariskiä suojaavien suojausinstrumenttien tehokkaasta osuudesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryrityksestä luovutaan tai se myydään kokonaan tai osittain, nettosijoituksesta ja siihen liittyvistä suojauksista johtuvat muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ahlstrom-Munksjön hallitus hyväksyi tilinpäätöksen julkistettavaksi 12.2.2018, ja yhtiökokouksen odotetaan hyväksyvän sen 21.3.2018.

##### Liitetietojen esittäminen

Ahlstrom-Munksjö on uudistanut tilinpäätöksensä rakenteen vuonna 2017 Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen tapahduttua. Keskeiset muutokset liittyvät liitetietojen rakenteeseen ja siihen, että tilinpäätökseen on sisällytetty joitakin tiilintarkastamattomia lisätietoja. Nämä lisätiedot koostuvat pro forma -tiedoista ja muista valikoiduista tiedoista, joiden johto katsoo olevan olennaisia Ahlstrom-Munksjön tilinpäätöksen lukijalle, kun otetaan huomioon sulautumisen vaikutus konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan ja maantieteelliseen laajuuteen. Tällaiset lisätiedot on varustettu merkinnällä "Tiilintarkastamattomat lisätiedot". Tiilintarkastamattomien lisätietojen esittämisperustasta ks. myöhemmin kohdasta Tiilintarkastamattomat pro forma -lisätiedot.

Tilinpäätöksen liitetiedot sisältävät informaatiota, jota IFRS-standardien mukaan vaaditaan tilinpäätöksen ymmärtämiseksi ja joka on olennaista ja relevanttia Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan, taloudellisen aseman ja taloudellisen tuloksen kannalta, esimerkiksi:

- määrät ovat merkittäviä suuruutensa tai luonteensa vuoksi;
- tietojen esittäminen on tärkeää konsernin tuloksen ymmärtämiseksi;
- tiedot auttavat selittämään konsernin rakenteesta tai toiminnassa tapahtuneiden merkittävien muutosten taikka merkittävien tapahtumien kuten yritysostojen, arvonalentumisten tai keskeisten rahoitusjärjestelyjen vaikutusta; tai
- tiedot koskevat Ahlstrom-Munksjön toimintaan liittyvää seikkaa, joka on tärkeä sen tulevan tuloksellisuuden kannalta.

Kun jokin laatimisperiaate koskee tiettyä liitetietoa, se kuvataan kyseisessä liitetiedossa yhdessä asiasta esitettävien tietojen kanssa, joihin kuuluvat ovat myös arviot ja luonteeltaan olennaiset johdon harkintaan perustuvat ratkaisut. Edellä on esitetty tietyt tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, jotka koskevat tilinpäätöstä kokonaisuutena. Tilinpäätöspäivän jälkeen käyttöön otettavat uudet IFRS-standardit, standardien muutokset ja tulkinnot kuvataan liitetiedossa 23.

Tilinpäätökseen sisällyttävät liitetiedot on jaoteltu seuraaviin osioihin:

- **Liiketoiminnan tuloksellisuus** – Tämä osio keskittyy konsernin tulokseen ja suoriutumiseen, ja lisäksi siinä esitetään kuvaus konsernirakenteen muutoksista. Osio sisältää tietoja, jotka selittävät tuloksellisuutta konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla, tulonlähteitä, liiketoiminnan muita kuluja, työsuhde-etuuksia ja rahoituseriä, sekä tietoja veroalanjäljestämme ja osakekohtaisesta tuloksesta.
- **Operatiivisen pääoman** – Osioon sisällyttävät tiedot keskittyvät liiketoiminnan varoihin ja velkoihin, ja siihen sisältyy myös tietoa investoinneista pitkäaikaisiin omaisuuseriin, myyntisaamisista ja ostovelosta, vaihto-omaisuudesta, nykyisiä ja entisiä työntekijöitä koskevista etuusvelvoitteista sekä varauksista.
- **Nettovelka ja pääoman hallinta** – Osiossa kuvataan konsernin nettovelkaa ja sitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee pääomaansa ja maksuvalmiuttaan. Nettovelka on Ahlstrom-Munksjöille tärkeä mittari, joka osoittaa konsernin ulkoista velkarahoitusta.
- **Rahoitusriskien hallinta** – Osiossa käsitellään konsernin altistumista erilaisille rahoitusriskeille, selitetään niiden vaikutusta Ahlstrom-Munksjön taloudelliseen asemaan ja tulokseen ja kuvataan riskien hallintaa.
- **Muut liitetiedot** – Tämä osio sisältää muut tiedot, jotka on esitettävä IFRS-standardien ja suomalaisten lakisäätösten vaatimusten perusteella. Näiden tietojen ei kuitenkaan katsota olevan keskeisiä Ahlstrom-Munksjön taloudellisen tuloksen tai taloudellisen tuloksen ymmärtämisen kannalta.

**Tilintarkastamattomat pro forma -lisätiedot**

Ahlstromin ja Munksjön sulautuminen on käsitelty tilinpäätöksessä hankintana, jossa Munksjö on hankkinut Ahlstromin. Näin ollen Ahlstrom on yhdistelty konsernitiilinpäätöksen sulautumisen toteutumispäivästä 1.4.2017 lukien. Konsernin historialliset tilintarkastetut vertailutiedot kuvastavat sen edeltäjän Munksjö-konsernin taloudellisia tietoja.

Kun otetaan huomioon Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen suuruusluokka ja vaikutus yhdistyneen yhtiön tulokseen ja taloudelliseen asemaan, ja koska Munksjö on kirjanpidollisesti katsottuna hankkijaosapuoli, Munksjön historialliset erillistiedot eivät anna tilinpäätöksen lukijoille kohtuullista perustaa liiketoiminnan tuloksen vertaamiselle ja taloudellisen aseman muutosten ymmärtämiselle.

Näin ollen olemme esittäneet havainnollistamistarkoituksessa tilintarkastamattomina pro forma -lisätietoina valikoituja yhdistettyjä pro forma -tietoja, jotka ilmentävät sulautumista ja rahoitusjärjestelyjä ikään kuin sulautuminen olisi toteutunut aikaisempana ajankohtana. Pro forma -tiedot on esitetty ikään kuin hankinta olisi tapahtunut tilikauden alussa. Sulautumisen merkittävyydestä johtuen olemme esittäneet pro forma -tiedot myös vuodelta 2016. Yksityiskohtaiset tiedot tilintarkastamattomien pro forma -tietojen esittämisperusteesta ja niitä koskevista liitetiedoista käyvät ilmi 15.5.2017 päivätystä pörsstitiedotteesta, joka on saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa [www.ahlstrom-munksjo.com](http://www.ahlstrom-munksjo.com).

Seuraavasta matriisista käy ilmi liitetietojen rakenne ja se, missä liitetietojen kohdassa esitetään tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, riskit sekä arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut:

Liitetieto Aihe

**Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta**

1	Tietoa Ahlstrom-Munksjöstä	X		
2	Tilinpäätöksen laatimisperusta	X		X

**Liiketoiminnan tuloksellisuus**

3	Ahlstrom-Munksjön konsernirakenteen muutokset	X	X	
4	Liiketoiminta-alueittaiset tiedot	X		X
5	Tulonlähteet	X		X
6	Liiketoiminnan muut kulut	X		
7	Henkilöstön ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot <sup>1)</sup>	X	X	X
8	Poistot	X		X
9	Rahoituserät, netto	X		
10	Verot	X	X	
11	Osakekohtainen tulos	X		X

**Operatiivinen pääoma**

12	Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	X	X	
13	Vaihto-omaisuus	X	X	
14	Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	X		X
15	Etuuspohjaiset veloitteet	X	X	X
16	Varaukset	X	X	

**Nettovelka ja pääoman hallinta**

17	Nettovelka	X		X
18	Oma pääoma ja varojen jakaminen	X		

**Rahoitusriskien hallinta**

19	Rahoitusriskien hallinta	X	X	X
----	--------------------------	---	---	---

**Muut liitetiedot**

20	Taseen ulkopuoliset sitoumukset	X		
21	Ahlstrom-Munksjön tytär- ja osakkuusyhtymät, yhteisjärjestelyt ja lähipiiriilikeitoimet <sup>1)</sup>	X		
22	Tilintarkastajan palkkiot			
23	Uudet tilinpäätösstandardit	X		
24	Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat			

<sup>1)</sup> Lähipiiriilikeitoimet esitetään hallituksen ja johdon avainhenkilöiden palkitsemisen osalta erikseen liitetiedossa 7 ja muiden lähipiiriin kuuluvien osalta liitetiedossa 21.

## Liiketoiminnan tuloksellisuus

Tässä osiossa keskitytään konsernin tulokseen ja suoriutumiseen, ja osioon sisältyy myös kuvaus konsernirakenteen muutoksista. Siihen sisältyy tietoja, joissa selitetään tulosta konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla sekä työsuh-

de-etuksia, liiketoiminnan kuluja ja rahoituseriä, samoin kuin tietoa verojalanjäjestämme ja osakekohtaisesta tuloksesta.

### 3

## AHLSTROM-MUNKSJÖN KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

### Ahlstromin ja Munksjön sulautuminen

Ahlstromin ja Munksjön yhdistyminen, josta tiedotettiin marraskuussa 2016, toteutettiin absorptiosulautumisena, jossa Ahlstrom sulautui Munksjöhön, ja se pantiin täytäntöön 1.4.2017. Molempien yhtiöiden 11.1.2017 pidettyjen ylimääräisten yhtiökokousten tekemien päätösten jälkeen Euroopan komissio hyväksyi sulautumisen, ja kaikki ennen sulautumisen täytäntöönpanoa vaadittavat kilpailuviranomaishyväksynnät oli saatu 13.3.2017.

Sulautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.4.2017, ja yhdistyneen yhtiön nimeksi vaihdettiin Ahlstrom-Munksjö Oyj. Ahlstromin osakkeenomistajat saivat sulautumisvastikkeena 0,9738 Munksjön uutta osoitetta jokaista omistamaansa Ahlstromin osaketta kohden, ja sulautumisvastikkeena laskettiin liikkeeseen yhteensä 45 376 992 Ahlstrom-Munksjön uutta osaketta. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholman pörssissä 3.4.2017.

Kirjanpidoitellisesti Munksjön katsottiin saaneen määräysvallan Ahlstromissa ja näin ollen olevan hankkijaosapuoli perustuen sulautumisen rakenteeseen sekä tosiseikkoihin ja olosuhteisiin, kuten osakkeenomistajaryhmien saamiin suhteellisiin äänioikeuksiin, hallituksen ja ylimmän johdon kokoonpanoon sekä transaktion rakenteeseen, jossa Munksjö oli yhdistymisen jälkeen jäljellä oleva yhtiö. Näin ollen sulautuminen on käsitelty konsernitilinpäätöksessä liiketoimintojen yhdistämisenä, jossa Munksjö on hankkinut Ahlstromin 1.4.2017.

### Hankinnasta suoritettu vastike

Hankinnasta suoritettu vastike on määritetty perustuen Ahlstrom-Munksjön osakkeiden käypään arvoon, jotka laskettiin liikkeeseen Ahlstromin osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena heidän omistamiaan Ahlstromin osakkeita vastaan seuraavasti:

Sulautumisvastikkeena liikkeeseen laskettujen Ahlstrom-Munksjön uusien osakkeiden lukumäärä	45 376 992
Munksjön osakkeen päätöshinta 31.3.2017 Helsingin pörssissä (euroa)	13,94
<b>Sulautumisvastikkeen käypä arvo (milj. euroa)</b>	<b>632,6</b>

Osuus, joka maksettiin Ahlstromin osakkeenomistajille rahana näiden oikeuksia murto-osin sulautumisvastikkeesta, oli epäolennainen. Sulautumisvastikkeen liikkeeseenlaskusta aiheutuneet kokonaiskustannukset olivat 4,6 miljoonaa euroa (verovaihtelu huomioon otettuna), ja ne on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta taseessa.

### Hankintahinnan kohdistaminen

Ahlstrom-Munksjö on saanut päätökseen hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvonmäärityksen. Seuraavassa taulukossa esitetään hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot sekä sulautumisesta syntynyt liikearvo hankinta-ajankohtana:

	Milj. euroa
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	452,9
Muut aineettomat hyödykkeet	288,8
Muut pitkäaikaiset varat	19,8
Laskennalliset verosaamiset	39,8
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	
Vaihto-omaisuus	131,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	124,5
Tuloverosaaminen	0,9
Rahavarat	66,6
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	
Pitkäaikaiset lainat	-105,5
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	-55,0
Laskennalliset verovelat	-117,7
Varaukset	-1,7
<b>Lyhytaikaiset velat</b>	
Lyhytaikaiset lainat	-211,2
Ostovelat ja muut velat	-202,5
Tuloverovelka	-5,9
Varaukset	-2,0
<b>Hankittu nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>423,7</b>
Määräysvallattomien omistajien osuudet	-4,8
<b>Liikearvo</b>	<b>213,7</b>
<b>Kauppahinnasta suoritettu vastike</b>	<b>632,6</b>

Sulautumisessa siirtyi Ahlstrom-Munksjöille 62,9 miljoonaa euroa taseen ulkopuolisia sitoumuksia, jotka olivat pääasiassa Ahlstromin tytäryritysten puolesta annettuja takauksia.

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot olivat 288,8 miljoonaa euroa. Hyödykkeet koostuvat yllämainittuista käyttäen arvostetuista asiakassuhteista, prosessi- ja tuoteteknologista koostuvista teknologiaan perustuvista omaisuuseristä, relief from royalty -menetelmällä arvostetuista know-howsta ja tavaramerkeistä sekä kauppanimistä, jotka myös on arvostettu relief from royalty -menetelmällä. Lisätietoja hankittujen aineettomien hyödykkeiden käyvistä arvoista on liitetiedossa 12.

Sulautumisesta syntynyt liikearvo oli 213,7 miljoonaa euroa, ja se kuvaa hankitun työvoiman ja sulautumisesta aiheutuvien synergioiden arvoa, esimerkiksi yleismenon vähentymistä, ostomenojen pienentymistä ja toiminnan tehokkuuden parantamista. Hankittu liikearvo on kohdistettu Ahlstrom-Munksjö-konsernin neljälle liiketoiminta-alueelle. Lisätietoja liikearvon kohdistamisesta ja liikearvon vuosittaisesta arvonalentumistauksesta on liitetiedossa 12 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Kirjattu määräysvallattomien omistajien osuuden määrä oli 4,8 miljoonaa euroa, ja se kirjattiin sulautumisen toteutumispäivänä suhteelliseen osuuteen perustuvaa menetelmää käyttäen.

Sulautumiseen liittyvät transaktio- ja integraatiomenot, jotka eivät välittömästi aiheutuneet osakkeiden liikkeeseenlaskusta, olivat 14,7 miljoonaa euroa vuonna 2017 ja 4,1 miljoonaa euroa vuonna 2016.

Tilikaudella 2016 ei tapahtunut yritysankintoja.





## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Liiketoimintojen hankinnat

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Hankintameno määritetään luovutetun vastikkeen käypänä arvona, ja se koostuu seuraavista eristä:

- luovutettujen varojen käyvät arvot
- hankitun liiketoiminnan aiemmille omistajille syntyneet velat
- kauppahinnan vastikkeena annetun oman pääoman ehtoiset osuudet
- mahdollisen ehdollisen vastikejärjestelyn käypä arvo, ja
- tytäryrityksestä aiemmin omistetun oman pääoman ehtoisen osuuden käypä arvo, jos tämä on sovellettavissa.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut yksilöitävissä olevat varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan harvoja poikkeuksia lukuun ottamatta käypään arvoon, ja mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä arvotetaan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi toteutuessaan ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa lukuun ottamatta välittömästi oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta johtuvia menoja, jotka vähennetään omasta pääomasta vero vaikutus huomioon otettuna. Määrä, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan liikearvoksi.



## Kirjanpidolliset arvot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Hankintamenetelmän soveltaminen edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten tekemistä erityisesti hankittujen aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja vastattaviksi otettujen velkojen hankinta-ajankohdan käyvistä arvoista sekä hankittujen aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellista vaikutusajasta.

Arvojen määrittäminen perustuu pitkälti ennakoituihin rahavirtoihin. Jos toteutuvat rahavirrat poikkeavat käypien arvojen laskennassa käytetyistä, tällä saattaa olla olennainen vaikutus konsernin toiminnan tulokseen tulevaisuudessa. Erityisesti diskontattujen rahavirtojen arvioiminen esimerkiksi asiakkasuhuita, teknologiaan perustuvia omaisuuseriä sekä tavaramerkkejä ja tuotenimiä varten perustuu oletuksiin, joita ovat esimerkiksi:

- pitkän aikavälin myyntiennusteisiin ja katteiden kehitykseen liittyvät oletukset
- asianmukaisten diskonttauskorkojen määrittäminen
- asiakasuskollisuuteen liittyvät arvot
- asianmukaisiin markkinaperusteisiin rojaliprosentteihin liittyvät arvot.

Merkitävissä hankinnoissa hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypien arvojen määrittämisessä käytetään apuna riippumattomia ulkopuolisia arvonmäärittämysasiantuntijoita. Arvonmääritykset perustuvat hankinta-ajankohtana saatavissa olevaan tietoon, ja niissä otetaan huomioon IFRS-standardien mukaan sallittu 12 kuukauden ajanjakso, jolloin alustavia arvioita voidaan oikaista.

## 4

### LIIKETOIMINTA-ALUEITTAISET TIEDOT

Ahlstrom-Munksjö on organisoitu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions ja Specialties. Nämä

neljä liiketoiminta-alueetta muodostavat konsernin raportoitavat segmentit. Seuraavassa kuvataan Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta-alueita.

<b>Decor</b> Decor -liiketoiminta-alue on yksi markkinoiden johtavista puupohjaisiin materiaaleihin, kuten laminaattilattioihin, kalusteisiin ja sisustustarvikkeisiin, tarkoitettujen paperipohjaisten pinnoitusmateriaalien valmistajista. Decor kehittää huipputeknologisia ja innovatiivisia papereita korkea- ja matalapainelaminaatteihin sekä painopohjapapereita ja esikyllästyttäjiä papereita.	<b>Filtration and Performance</b> Filtration and Performance -liiketoiminta-alue tuottaa moottorien suodatinmateriaaleja, teollisuuden ilmansuodatinmateriaaleja, lattiamateriaaleja ja tuuliturbiineissa käytettävää lasikuitua, erikoiskuitukankaita auto-, rakennus-, tekstiili- ja hygieniateollisuuden käyttökohteisiin sekä tapettimateriaaleja.
<b>Industrial Solutions</b> Industrial Solutions -liiketoiminta-alue tuottaa irrokepohjapapereita, hiomapaperien pohjapapereita, sähköteknisiä eristepapereita, erikoissellua, ohuita papereita, tukikalvoja sekä taide- ja painopapereita.	<b>Specialties</b> Specialties -liiketoiminta-alue tuottaa elintarvike- ja juomapakkauksia, laboratorio- ja biotiedediagnostiikkaa, vedenpuhdistusmateriaaleja, teippimateriaaleja ja terveydenhuollon materiaaleja. Lisäksi se valmistaa poistoöljyn ja maidon suodatusmateriaaleja, graafisia papereita muistilappuja ja kirjekuoria varten, metallipäällysteisiä etikettejä sekä painettuja ja päällystettyjä tuotteita.
<b>Muut ja eliminointit</b> Segmentissä "Muut ja eliminointit" esitettävät kulut ovat pääkonttorin kuluja seuraavista toiminnoista: toimitusjohtaja (CEO), konsernin talousosasto (Group Finance), rahoitus (Treasury), sijoittajasuhteet (Investor relations), strategia (Strategy), lakiosasto (Legal), viestintä (Communications) sekä konsernin IT- ja HR-toiminnot. Pääkonttorin kulut koostuvat lähinnä palkoista, vuokrista ja asiantuntijoiden palkkioista. Segmentille on kirjattu myös joitakin poikkeuksellisia kuluja, joita ei käytetä liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioinnissa.	

### Avainlukuja liiketoiminta-alueittain

Tulos liiketoiminta-alueittain, milj. euroa, 2017	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties	Muut ja eliminointit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	375,4	488,1	638,7	454,9	2,9	1 959,9
Liikevaihto, sisäinen	2,9	8,2	2,2	11,1	-24,4	-
<b>Liikevaihto</b>	<b>378,4</b>	<b>496,2</b>	<b>640,8</b>	<b>466,0</b>	<b>-21,6</b>	<b>1 959,9</b>
<b>Vertailukelpoinen käyttökatte (EBITDA)</b>	<b>33,9</b>	<b>88,8</b>	<b>109,3</b>	<b>35,0</b>	<b>-18,7</b>	<b>248,2</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät						-38,1
Poistot ja arvonalentumiset						-106,6
<b>Liikevoitto</b>						<b>103,5</b>

### Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot, milj. euroa, 2017	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties	Muut ja eliminointit	Konserni
Käyttöomaisuusinvestoinnit	9,0	24,2	33,9	13,1	4,4	84,6
Poistot	-5,8	-32,7	-36,2	-25,9	-6,0	-106,6
Operatiivinen käyttöpääoma	47,2	69,0	76,5	80,0	-4,8	267,8

Vuodelta 2016 ei ole esitetty liiketoiminta-alueittaisia tietoja, sillä luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2017 liiketoiminta-alueittaisten lukujen kanssa seuraavista syistä: (i) liitetiedossa 3 kuvattu Ahlstromin ja Munksjön sulautuminen ja (ii)

raportoitavien segmenttien muutos, joka kuvastaa sulautumisen jälkeen tapahtunutta organisaation muutosta. Edeltäjän Munksjön tiedot vuodelta 2016 on esitetty vuoden 2016 tilintarkastetun tilinpäätöksen liitetiedossa 4.

**Tilintarkastamattomat lisätiedot – pro forma -avainlukuja liiketoiminta-alueittain**

Pro forma -tulos liiketoiminta-alueittain, milj. euroa, 2017

	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	378,4	665,3	640,8	574,3	-26,2	2 232,6
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	33,8	120,6	108,5	52,9	-25,3	290,4

Pro forma -tulos liiketoiminta-alueittain, milj. euroa, 2016

	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	364,6	617,2	618,4	577,7	-30,0	2 147,9
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	53,7	94,0	93,1	64,5	-36,6	268,7

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja, jota johtoryhmä avustaa, on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, ja toimintasegmentit on määritelty sen informaation perusteella, jota toimitusjohtaja tarkastelee resurssien kohdistamiseksi ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimiseksi. Liiketoiminta-alueiden tuloksellisuutta arvioidaan sisäisesti perustuen vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, joka määritellään siten, että se on käyttökate (EBITDA) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoisen käyttökateen lisäksi ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa myös segmentin nettovaroja operatiivisen käytöpääoman perusteella. Se määritellään siten, että se on vaihto-omaisuus lisättynä saamisilla ennen factoringjärjestelyjä ja vähennettynä ostovelvoilla ja muilla veloilla.

Liiketoiminta-alueiden välinen myynti laskutetaan markkinahintaan. Minkään Ahlstrom-Munksjön yksittäisen asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta ei ole yli 10%.

**5****TULONLÄHTEET**

Ahlstrom-Munksjön myyntituotot koostuvat teollisuustuotteiden myynnistä neljällä liiketoiminta-alueella. Tuotteisiin kuuluvat koristepaperit, suodatinmateriaalit, irrokepohjapaperit, hiomapaperit, kuitukankaat, elektrotekniset paperit, lasikuitu-

materiaalit, elintarvikepakkaukset ja etiketit, teipit, terveydenhuollon kankaat sekä diagnostiikan sovellukset. Ahlstrom-Munksjön tarjontaan ei kuulu palveluja.

**Liikevaihdon maantieteellinen jakautuma**

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuma, milj. euroa	2017	2016
Yhdysvallat	251,0	55,9
Saksa	249,4	172,4
Italia	126,0	90,4
Brasilia	119,8	75,4
Kiina	119,6	47,9
Espanja	108,3	86,7
Puola	97,0	80,1
Irlanti	95,7	80,5
Ranska	95,3	63,7
Turkki	66,0	51,3
Muut maat	631,6	338,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 959,9</b>	<b>1 142,9</b>

Yllä olevan taulukon liikevaihtoluvut on esitetty asiakkaiden maantieteellisen sijainnin perusteella.

**Tilintarkastamattomat lisätiedot – Pro forma liikevaihdon maantieteellinen jakauma**

Pro forma liikevaihdon maantieteellinen jakautuma, milj. euroa	2017	2016
Yhdysvallat	327,1	335,6
Saksa	277,9	276,7
Italia	138,4	133,8
Brasilia	127,7	105,2
Kiina	142,4	79,7
Espanja	111,6	99,0
Puola	102,9	101,0
Irlanti	96,9	87,3
Ranska	107,5	106,0
Turkki	68,8	61,5
Muut maat	731,4	762,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 232,6</b>	<b>2 147,9</b>

## Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa käyttöomaisuuden myyntivoitoista ja julkisista avustuksista.

Liiketoiminnan muut tuotot, milj. euroa	2017
Julkiset avustukset	4,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	2,2
Vuokratuotot	0,1
Vakuutuskorvaukset	0,2
Muut erät	5,5
<b>Yhteensä</b>	<b>12,7</b>



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Myyntien tulouttaminen

Myyntituotot kirjataan, kun myyjien tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle, vastikkeen saaminen on todennäköistä, myyntiin tuotteisiin liittyvät menot ja tuotteiden mahdolliset palautukset pystytään arvioimaan luotettavasti, Ahlstrom-Munksjölle ei jää tuotteisiin liikejohdollaista intressiä ja saatu tai saatava vastike pystytään määrittämään luotettavasti. Konserni perustaa arvion ottaen huomioon asiakastyypin, liiketapahtuman tyypin ja jokaisen sopimuksen erityispiirteen. Liikevaihto raportoidaan nettona palautuksista, arvonalisäverosta ja alennuksista.

Riskien ja etujen siirtymisajankohta vaihtelee myyntisopimuksen yksittäisistä ehdoista riippuen. Tuotteiden myyntituotot merkitään tuloslaskelmaan, kun tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle toimitusehtojen mukaan. Ahlstrom-Munksjön tuotteissa tämä siirtyminen tapahtuu yleensä, kun tuote toimitetaan asiakkaan varastoon; mutta joissakin toimituk-

sisä siirtyminen tapahtuu, kun tuotteet lastataan asiankuuluvan kuljetusyhtiön kulkuneuvoon satamassa tai muussa logistiikkakeskuksessa. Yleensä asiakkaalla ei ole oikeutta palauttaa tuotteita, elleivät ne ole viallisia. Ahlstrom-Munksjön toimitusehdot perustuvat Incoterms 2010 -lausekkeisiin seuraavasti:

- "Ex-works", jonka mukaan myynti toteutuu, kun tuotteet lähtevät tehtaalta tai varastosta, sillä Ahlstrom-Munksjön vastuu päättyy tässä kohdassa.
- "C"-lausekkeet, joiden mukaan myynti toteutuu, kun tuotteet on luovutettu kuljetusyhtiölle, jonka kanssa Ahlstrom-Munksjöllä on sopimus, koska ostaja vastaa tuotteista siitä eteenpäin.
- "D"-lausekkeet, joiden mukaan myynti toteutuu, kun tuotteet on toimitettu ostajalle, koska Ahlstrom-Munksjö vastaa tuotteista siihen asti, kunnes ostaja on vastaanottanut ne omilla tiloissaan.

## 6

## LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Liiketoiminnan muut kulut ovat tuotetarjonnan valmistuksesta ja myynnistä konsernille aiheutuvia kuluja, lukuun ottamatta materiaali- ja tarvikkekuja ja henkilöstökuja. Poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot esitetään erillään näistä liiketoiminnan kuluista.

Liiketoiminnan muiden kulujen suurin erä ovat tuotantoprosessissa syntyvät energiakulut. Konserni saa osan tarvitsemastaan energiasta yhteiskäytössä olevista voimalaitoksista ja omista voimaloistaan. Energiaa ostetaan yleensä alueellisilta toimittajilta, ja konserni pyrkii vähentämään hintaherkyydestä johtuvaa riskiä koordinoimalla ostoja, tekemällä kiinteähintaisia sopimuksia ja säästämällä energiaa tehtaissa.

Liiketoiminnan muut kulut, milj. euroa	2017	2016
Jakelukulut	-73,5	-47,6
Energiakulut	-136,1	-82,2
Korjaus- ja kunnossapitokulut	-58,7	-44,4
Muut tuotantokulut	-85,3	-44,9
Vuokrat	-10,5	-8,2
Ulkopuoliset palvelut <sup>1)</sup>	-19,5	-10,8
Kiinteistöverot ja muut paikalliset verot	-10,4	-6,6
Vakuutukset	-6,2	-3,5
Muut kulut	-71,9	-20,7
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-472,0</b>	<b>-269,0</b>

<sup>1)</sup> Ulkopuoliset palvelut sisältävät konsernin tilintarkastajille maksettavia palkkoita. Lisätietoja on liitetiedossa 22.

Muita liiketoiminnan kuluja ovat IT-kulut, matkakulut, viestintäkulut ja toimistotarvikkeet.

### Operatiivisista vuokrasopimuksista aiheutuvat veloitteet

Ahlstrom-Munksjö on tehnyt operatiivisia vuokrasopimuksia, jotka koskevat lähinnä varastoja ja varastolaitteistoja.

Seuraavassa taulukossa esitetään operatiivista vuokrasopimuksista johtuvat veloitteet ja niiden erääntymisajat.

	2017		2016	
	Tulevat vähimmäisvuokrat, milj. euroa	Joista toimitilat	Tulevat vähimmäisvuokrat	Joista toimitilat
Vuoden kuluessa	11,3	2	6,3	0,9
2-5 vuoden kuluessa	22,2	5	15,1	1,5
Yli 5 vuoden kuluessa	6,4	4,1	1,2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>39,9</b>	<b>11,1</b>	<b>22,6</b>	<b>2,4</b>



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Korjaukset ja kunnossapito

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitotoimenpiteet suoritetaan rakennusten ja laitteistojen pitämiseksi toimintakunnossa. Tavanomaiset korjaukset tuottavat yleensä hyötyä vain sillä kaudella, jolla korjaus suoritetaan, ja siksi ne kirjataan syntymiskautensa kuluiksi.

### Vuokratulot

Vuokrasopimukset, joiden mukaan merkittävä osa omistukseen liittyvistä riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi. Operatiivisten vuokrasopimusten perusteella maksettavat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## 7

## HENKILÖSTÖN JA HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKAT JA PALKKIOT

Ahlstrom-Munksjöllä on yli 6 000 työntekijää, jotka toimivat 41 tuotanto- ja konvertointiyksikössä sekä konfforeissa 24 eri maassa. Työntekijät ovat yhtiön tärkein resurssi. Seuraavassa osiossa kuvataan etuudet, jotka tarjoamme työntekijöille, johtoryhmän jäsenille toimitusjohtaja mukaan lukien sekä hallituksen jäsenille. Tässä esitetään myös yksityiskohtaiset tiedot pitkän aikavälin kannustinjärjestelystä, jonka tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja yhtiön avainhenkilöiden tavoitteet.

## Henkilöstökulut (hallituksen jäsenet mukaan lukien)

## Palkat ja muu palkitseminen

Henkilöstökulut – koko henkilöstö, milj. euroa	2017	2016
Palkat	-287,7	-162,0
Sosiaalikulut	-70,3	-39,6
Etuuspohjaisista järjestelyistä kirjattu nettokulu (liitetieto 15)	-3,8	-2,2
Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelyt	0,3	-5,0
Muut henkilöstökulut	-2,2	-1,0
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-363,7</b>	<b>-209,8</b>

## Johtoryhmä

Ahlstrom-Munksjön johtoryhmään luetaan toimitusjohtaja, varatoimitus- ja strategijahtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat, talousjohtaja, päälakimies sekä henkilöstö-, työterveys ja turvallisuus -johtaja, sekä viestintä- ja sijoittajasuhdetoimintojen johtajat.

Johtoryhmän palkkiot ja edut 2017, tuhatta euroa	Bruttopalkka	Muuttuva rahapalkkio	Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	Muut edut	Eläkekulut	Yhteensä
Toimitusjohtaja – Jan Åström	569	235	1 207	11	201	2 223
Muu johtoryhmä	2 063	608	1 524	74	133 <sup>1)</sup>	4 402
<b>Yhteensä</b>	<b>2 632</b>	<b>843</b>	<b>2 731</b>	<b>85</b>	<b>334</b>	<b>6 625</b>

<sup>1)</sup>Sisältää vain vapaaehtoiset lisäeläkekulut

## Johtoryhmän palkkiot ja edut 2016, tuhatta euroa

Johtoryhmän palkkiot ja edut 2016, tuhatta euroa	Bruttopalkka	Muuttuva rahapalkkio	Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	Muut edut	Eläkekulut	Yhteensä
Toimitusjohtaja – Jan Åström	565	71	600	9	191	1 436
Muu johtoryhmä	2 098	213	1 600	87	503	4 501
<b>Yhteensä</b>	<b>2 663</b>	<b>284</b>	<b>2 200</b>	<b>96</b>	<b>694</b>	<b>5 937</b>

## Henkilöstö keskimäärin

Henkilöstö keskimäärin (FTE) liiketoiminta-alueittain <sup>2)</sup>	2017
Decor	815
Filtration and Performance	1 146
Industrial Solutions	1 477
Specialties	1 316
Muut	355
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5 109</b>



## Tilintarkastamattomat lisätiedot – pro forma – henkilöstö keskimäärin (FTE)

Pro forma henkilöstö keskimäärin (FTE) liiketoiminta-alueittain	2017	2016
Decor	815	797
Filtration and Performance	1 539	1 674
Industrial Solutions	1 477	1 466
Specialties	1 623	1 608
Muut	449	494
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5 903</b>	<b>6 039</b>

<sup>2)</sup> Vuoden 2016 henkilöstömäärä oli keskimäärin 2 755. Tämä ei ole vertailukelpoinen vuoden 2017 liiketoiminta-alueittaisen tietojen kanssa seuraavista syistä: (i) liitetiedossa 3 kuvattu Ahlstromin ja Munksjön sulautuminen ja (ii) sulautumisen jälkeistä organisaationmuutosta kuvastava muutos raportoitavissa segmenteissä. Edeltäjää Munksjöä koskevat vuoden 2016 tiedot ovat vuoden 2016 tilintarkastetun tilinpäätöksen liitetiedossa 4.

## Johtoryhmän palkitseminen

Johtoryhmän, toimitusjohtaja mukaan lukien palkkaus koostuu kiinteästä palkasta, johon kuuluu henkilöstöetuja kuten auto- ja puhelinetuudet, ja muuttuvasta palkkiosta, joka rajoittuu suhteelliseen osuuteen kiinteästä palkasta ja perustuu konsernin taloudellisiin tavoitteisiin sekä yksilöllisiin tavoitteisiin. Hallitus tekee lopullisen päätöksen johtoryhmän ja toimitusjohtajan muuttuvan palkkion maksamisesta.

## Eläkkeet

Johtoryhmän eläkejärjestelyihin kuuluvat tavanmaiset työeläkkeet ja joissakin tapauksissa yksilöllisesti sovitut järjestelyt, joihin sisältyy etuuspohjaisia ja maksu-pohjaisia järjestelyjä. Toimitusjohtajalla on yksilöllinen eläkesopimus, jonka mukaan Ahlstrom-Munksjö maksaa toimitusjohtajan määräämään työeläkevaikutukseen summan, joka vastaa 35:tä prosenttia toimitusjohtajan kiinteästä vuosipalkasta. Yhtiön ja toimitusjohtajan välillä ei ole sovittu ennakkaista eläkkeelle siirtymisestä. Toimitusjohtajan eläkeikä on 65 vuotta, eikä hänelle ole myönnetty ennakkaista eläkkeelle jääntiin liittyviä etuja.

## Muut etuudet

Jos muita etuja tarjotaan, ne koostuvat auto- ja asumiseduista ja sairausvakuutuksista.

## Toimitusjohtajaa koskevat erityiset irtisanomisehdot

Yhtiö voi päättää toimitusjohtajan työsopimuksen kahdenoista (12) kuukauden irtisanomisajalla, ja toimitusjohtaja voi irtisanoutua kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla. Jos yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan työsopimuksen eikä toimitusjohtaja ole ottanut vastaan toista työtä kahdenoista kuukauden irtisanomisajan loppuun mennessä, hän on oikeutettu vielä kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan lisäkorvaukseen, mutta vain siihen saakka, kunnes hän on vastaanottanut toisen työn.

## Hallituksen ja sen valiokuntien palkitseminen

Ahlstrom-Munksjön yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta. Vuoden 2017 yhtiökokouksen päätökset olivat seuraavat (vuoden 2016 palkitsemispäätökset esitetään suuluissa vertailutietona):

- Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 100 000 euroa (80 000 euroa).
- Yhtiökokouksen nimittämien muiden hallituksen jäsenten vuosipalkkio 60 000 euroa (40 000 euroa, poikkeuksena varatoimitusjohtaja, jonka palkkio vuonna 2016 oli 50 000 euroa).
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja saa 12 000 euroa (12 000 euroa), ja muut jäsenet saavat 6 000 euroa (6 000 euroa).
- Henkilöstövaliokunnan (aiempi palkitsemisvaliokunta) puheenjohtaja saa 8 000 euroa (6 000 euroa), ja muut jäsenet saavat 6 000 euroa (3 000 euroa).
- Strategiavalokunnan puheenjohtaja saa 12 000 euroa, ja muut jäsenet saavat 6 000 euroa.
- Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja saa 8 000 euroa (6 000 euroa), ja jäsenet 4 000 euroa (3 000 euroa).

Hallituksen jäsenten ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten kokonaispalkkiot vuosina 2017 ja 2016 olivat seuraavat:

Tämänhetkiset hallituksen ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet, tuhatta euroa		2017	2016
Hans Sohlström	Hallituksen puheenjohtaja	89	-
Peter Seligson	Hallituksen varapuheenjohtaja	88	89
Elisabet Salander Björklund	Hallituksen varapuheenjohtaja	81	60
Alexander Ehrnrooth		71	47
Johannes Gullichsen		50	-
Hannele Jakosuo-Jansson		56	43
Harri-Pekka Kaukonen		54	-
Pernilla Walfridsson		41	-
Thomas Ahlström	Nimitystoimikunnan jäsen	7	6
Mikko Mursula	Nimitystoimikunnan jäsen	4	3

Entiset hallituksen ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet, tuhatta euroa		2017	2016
Sebastian Bondestam	16.5.2017 saakka	16	46
Fredrik Cappelen	6.4.2016 saakka	-	12
Jan Inbarr	24.6.2017 saakka	21	-
Mats Lindstrand	16.5.2017 saakka	16	32
Anna Ohlsson-Leijon	16.5.2017 saakka	16	34

### Osakeperusteiset maksut

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja eräät avainhenkilöt ovat mukana osakeperusteisissa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä ("LTI"), joita perustetaan toistuvasti osakkeenomistajien ja johdon intressien yhdenmukaistamiseksi.

### Edeltäjän Munksjön pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt

Munksjöllä oli ennen sulautumiseen täytäntöönpanoa kaksi erillistä pitkän aikavälin kannustinjärjestelyä, LTI 2014–2016 ja LTI 2016–2018. Järjestelyyn osallistuvat henkilöt saivat täsmäysoikeuksia (Matching Rights) ja tulokseen perustuvia oikeuksia (Performance Rights) sen perusteella, mikä oli heidän alkuperäinen sijoituksensa säästöosakkeisiin (saving shares). Alkuperäisten ehtojen mukaan täsmäysoikeudet ja tulokseen perustuvat oikeudet olisi saatu tietyjen tulokseen perustuvien kriteerien, osakkeiden hallussapidon ja työsuhteen jatkumisen perusteella. Ansaintajako oli molemmissa ohjelmissa alun perin kolme vuotta. LTI 2014–2016 -järjestelyyn kuuluvat oikeudet toteutuivat alkuperäisen järjestelyyn mukaisesti, ja järjestelyyn osallistuville henkilöille annettiin yhteensä 126 371 osaketta oikeuksien toteutuessa. Järjestelystä kirjatut kokonaiskulut vuonna 2017 koostuivat 0,7 miljoonan euron suuruista omana pääomana suoritettua maksusta, joka kirjattiin konsernin omaa pääomaa vastaan, ja 3,3 miljoonan euron suuruista käteisvaroina maksettua kompensatiosta, joka edustaa verojen ja sosiaalikulujen kattamiseksi osallistujille rahana maksettua osuutta.

Hallitus päätti 16.12.2016 Munksjön LTI 2016–2018 -kannustinjärjestelyjen purkamisesta. Järjestelyt purettiin sulautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 1.4.2017 suhteellisella perusteella, jolloin ohjelmasta peruuntui 7/12 (alkuperäinen palkkiojako olisi päättynyt vuoden 2018 lopussa ja kannustimet olisi maksettu keväällä 2019). Ohjelmaan osallistuneille henkilöille annettiin osakkeita ja käteistä rahaa. Järjestely purkamisen käsiteltiin kirjanpidossa järjestely lopettamisena. Osallistujille luovutettiin huhtikuussa 2017 yhteensä 108 767 Ahlstrom-Munksjön osaketta, mikä vastaa omana pääomana maksettavasta osuudesta aiheutuvaa palkkiokulua 2,1 miljoonaa euroa, ja lisäksi maksettiin rahana 0,7 miljoonaa euroa, jolla katettiin työntekijöille aiheutuvat verovaikutukset ja sosiaalikulut.

Vuoden 2016 tuloslaskelmaan kirjatut kulut LTI 2014–2016 -järjestelystä olivat yhteensä 2,9 miljoonaa euroa, ja käteisvaroina maksettava velka 31.12.2016 oli 2,2 miljoonaa euroa ja omaan pääomaan kirjattu määrä 0,7 miljoonaa euroa.

Lisätietoja näistä aiemmista pitkän aikavälin kannustinjärjestelystä on vuoden 2016 tiilitarkastetun konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

### Uusi Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestely 2017–2019 ("LTI 2017–2019")

Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 24.10.2017 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelyn perustamisesta konsernin 65:lle avainhenkilölle tarkoituksena yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet konsernin arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt konserniin.

Järjestely koostuu yksittäisistä vuosittain alkavista suoritusperusteisista osakepalkkio-ohjelmista, joihin kuhunkin liittyy kolmen vuoden suoritusjakso. Ensimmäinen suoritusjakso alkoi 2017. Kunkin suoritusjakson alkaminen edellyttää hallituksen vuosittain tekemää päätöstä. Ensimmäisen palkkio-ohjelman suoritusjakso on vuosina 2017–2019, ja palkkio maksetaan osakkeina vuonna 2020 edellyttäen, että tietyt tulokset ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät.

Maksettavien palkkioiden euromääräinen bruttoarvo asetuu enimmäis- ja vähimmäismäärän välille riippuen siitä, millä tasolla tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät, ja annettavien osakkeiden lopullinen lukumäärä määräytyy sen mukaan, mikä on Ahlstrom-Munksjön osakkeen hinta suoritusjakson päättyessä. Palkkioiden bruttomääräinen vähimmäisarvoksi on määrätty 0,4 miljoonaa euroa ja enimmäisarvoksi 6,9 miljoonaa euroa, ja palkkioiden lopullinen euromääräinen arvo muutetaan vastaavaksi määräksi osakkeita perustuen Ahlstrom-Munksjön osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettuun keskihintaan suoritusjakson viimeistä vuotta välittömästi seuraavan kalenterivuoden tammi-helmikuulta.

### Tulokseen perustuvat ehdot

Molempien seuraavien tulokseen perustuvien ehtojen on täyttyttävä suoritusjaksolla 2017–2019, jotta palkkioihin syntyisi oikeus.

- Osakkeen kokonaistuotto (Total shareholder return, TSR) on markkinaperusteinen ehto, joka perustuu osakkeen hintaan suoritusjakson päättyessä. Ehdon täyttymiseksi sen täytyy ylittää konsernin asettama kynnysarvo.
- Osakkeen kokonaistuotto määritetään perustuen Ahlstrom-Munksjön osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettuun keskihintaan ajanjaksolta 3.4.2017 – 30.6.2017, joka on 17,28 euroa; ja Ahlstrom-Munksjön kertyneen vertailukelpoisen käyttökattteen (EBITDA) suoritusjaksolla on ylitettävä vertailukelpoista käyttökattetta koskeva vaatimus. Tämä on muu kuin markkinaperusteinen ehto.

### Työn suorittamiseen perustuvat ehdot

Tulokseen perustuvien ehtojen lisäksi ohjelman osallistuvan henkilön on oltava palkkion maksamisajankohtana Ahlstrom-Munksjön palveluksessa, jotta hänelle syntyisi oikeus palkkioon.

### Myönnetyt palkkiot ja palkkion käypä arvo

Palkkioiden käypä arvo niiden myöntämispäivänä oli 2,6 miljoonaa euroa. Käypä arvo määritetään perustuen todennäköisyyteen, että suoritusjakson lopussa saavutetaan kukin yksittäinen osakkeen kokonaistuottoa koskeva kynnysarvo konsernin asettamien vähimmäis- ja enimmäiskynnysarvojen välillä.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyssä mallissa on käytetty seuraavia syöttötietoja:

Palkkioiden käyvän arvon määrittämiseen käytetyt syöttötiedot	LTI 2017–2019
Osakkeen hinta myöntämispäivänä	18.14 euroa
Myöntämispäivä	22.12.2017
Voimassaolon päättymispäivä	28.2.2020
Keskimääräinen vuotuinen volatiiliteetti	33,2%
Odotettu tuotto	8,0%
Keskimääräinen vuotuinen volatiiliteetti on arvioitu konsernin osakkeen hinnan toteutuneen volatiiliteetin perusteella.	

Osakeperusteiseen palkitsemisohjelmaan liittyviä vuosikuluja ja omaan omaan kirjattavaa kertynyttä määrää laskettaessa otetaan huomioon muut kuin markkinaperusteiset tulokseen perustuvat ehdot ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot. Käytetyt syöttötiedot esitetään seuraavassa taulukossa, ja ne tarkistetaan vuosittain:

Muut kuin markkinaperusteiset tulokseen perustuvat ehdot ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot	LTI 2017–2019
Käyttökattetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisaste	80%
Osallistujien arvioitu palveluksessaopysymisaste	95%

Palkkioita ei ole toteutunut eikä rauennut järjestelyn aikana.

### Osakeperusteisesta kannustinjärjestelystä aiheutuvat kulut

Myöntämispäivän (22.12.2017) ja tilinpäätöspäivän väliseen aikaan liittyvä osakeperusteinen kulu ei ollut merkittävä.

### Siirtymävaiheen järjestely

Uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelyn lisäksi hallitus päätti perustaa siirtymävaiheen järjestelyn, joka on tarkoitettu kattamaan Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen ja edellä kuvattuun uuteen kannustinjärjestelyyn siirtymisen yhteydessä syntyneitä aukkoja aiemmassa pitkän aikavälin kannustinjärjestelyssä.

Siirtymävaiheen järjestely kattaa Ahlstrom-Munksjön kaikkein tärkeimmät johtamisresurssit, ja se on kertaluonteinen järjestely. Järjestelyyn sisältyy yksi suoritusjakso, joka koostuu vuosista 2017–2018. Palkkiot maksetaan keväällä 2019.

osakkeina edellyttäen, että tietyt tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät. Palkkion maksamista seuraa yhden vuoden pituinen rajoitusjakso.

Maksettavien palkkioiden euromääräinen bruttoarvo asettu enemmän- ja vähemmänmäärän välille riippuen siitä, millä tasolla tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät, ja annettavien osakkeiden lopullinen lukumäärä määräytyy sen mukaan, mikä on Ahlstrom-Munksjön osakkeen hinta suoritusjakson päättyessä. Palkkioiden bruttomääräiseksi vähimmäisarvoksi on määrätty 0,2 miljoonaa euroa ja enimmäisarvoksi 4,1 miljoonaa euroa, ja palkkioiden lopullinen euromääräinen arvo muutetaan vastaavaksi määräksi osakkeita perustuen Ahlstrom-Munksjön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan suoritusjakson viimeistä vuotta välittömästi seuraavan kalenterivuoden tammi-helmikuulta.

Siirtymävaiheen järjestelyssä tulokseen perustuvat ehdot ovat samat kuin LTI 2017-2019 -järjestelyssä. Molempien tulokseen perustuvien ehtojen on täyttyttävä suoritusjaksolla 2017-2018, jotta palkkioihin syntyisi oikeus.

#### Myönnetty palkkiot ja palkkioiden käypä arvo

Palkkioiden käypä arvo niiden myöntämispäivänä oli 1,6 miljoonaa euroa. Käypä arvo määritetään perustuen todennäköisyyteen, että suoritusjakson lopussa saavutetaan kukin yksittäinen osakkeen kokonaistuottoa koskeva kynnyisarvo konsernin asettamien vähimmäis- ja enimmäiskynnysarvojen välillä.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyssä mallissa on käytetty seuraavia syöttötietoja:

Palkkioiden käyvän arvon määrittämiseen käytetyt syöttötiedot	Siirtymävaiheen järjestely
Osakkeen hinta myöntämispäivänä	18,14 euroa
Myöntämispäivä	22.12.2017
Voimassaolon päättymispäivä	28.2.2019
Keskimääräinen vuotuinen volatiiliteetti	33,2%
Odotettu tuotto	8,0%

Keskimääräinen vuotuinen volatiiliteetti on arvioitu konsernin osakkeen hinnan toteutuneen volatiiliteetin perusteella.

Osakeperusteiseen palkitsemisohjelmaan liittyviä vuosikuluja ja omaan pääomaan kirjattavaa kertynyttä määrää laskettaessa otetaan huomioon työn suorittamiseen perustuvat ehdot ja muut kuin markkinaperusteiset tulokseen perustuvat ehdot. Käytetyt syöttötiedot esitetään seuraavassa taulukossa, ja ne tarkistetaan vuosittain.

Työn suorittamiseen perustuvat ehdot ja muut kuin markkinaperusteiset tulokseen perustuvat ehdot	Siirtymävaiheen järjestely
Käyttökateetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisasaste	80%
Osallistujien arvioitu palveluksessapysymisasaste	95%

Palkkioita ei ole toteutunut eikä rauennut järjestelyn aikana.

**Siirtymävaiheen osakeperusteisesta kannustinjärjestelystä aiheutuvat kulut**  
Myöntämispäivän (22.12.2017) ja tilinpäätöspäivän väliseen aikaan liittyvä osakeperusteinen kulu ei ollut merkittävä.



#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Osakeperusteiset maksut

Pitkän aikavälin kannustinjärjestely LTI 2017-2019 ja siirtymävaiheen järjestely käsitellään osakeperusteisina maksuina, joissa työntekijät saavat Ahlstrom-Munksjön osakkeita työsuoritusta vastaan. Ahlstrom-Munksjö on luokitellut nämä ohjelmat omaan pääomana maksettaviksi, koska konserni aikoo maksaa palkkiot osakkeina. Ahlstrom-Munksjö on myöntänyt järjestelyyn osallistuville henkilöille oikeuden saada muuttuva osakemäärä, joka riippuu markkinaperusteisen ehdon toteutumisesta.

Ahlstrom-Munksjön osakeperusteisiin maksuihin liittyy sekä markkinaperusteisia että muita kuin markkinaperusteisia ehtoja. Koska järjestelyihin liittyy sekä markkinaperusteisia että muita kuin markkinaperusteisia ehtoja, myöntämispäivän käypä arvo lasketaan käyttäen todennäköisyyksillä painotettuihin arvoihin perustuvaa mallia, jotta otetaan huomioon todennäköisyys sille, että markkinaperusteinen ehto jää täyttymättä. Muun kuin markkinaperusteisen tulokseen perustuvan ehdon tai työn suorittamiseen perustuvan ehdon täyttymättä jäämisen vaikutusta ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvässä arvossa. Jos ehdot jäävät täyttymättä, tämän seurauksena oikaistaan kertyneitä osakeperusteisia menoja, eikä sillä ole vaikutusta käypään arvoon.

Myöntämispäivän käypää arvoa ei myöhemmin oikaista markkinaperusteisten ehtojen eli osakkeen hinnan muutosta vastaavasti. Muutokset, jotka johtuvat muiden kuin markkinaperusteisten ehtojen tai työn suorittamista koskevien ehtojen odotetusta täyttymättä jäämisestä, aiheuttavat tarvittaessa oikaistun ja otetaan huomioon kertyneissä kuluissa.

Omana pääomana maksettaviin järjestelyihin liittyvä osakeperusteinen meno merkitään tuloslaskelmaan henkilöstökuluihin. Kokonaismeno määritetään myöntämispäivän käypään arvoon perustuen ja kirjataan kuluksi suoritusjakson aikana. Jokaisen tilikauden lopussa Ahlstrom-Munksjö tarkistaa kertyneen osakeperusteisen menon, joka odotetaan maksettavan perustuen vertailukelpoista käyttökateetta (EBITDA) koskevan muun kuin markkinaperusteisen ehdon täyttymisen todennäköisyyteen ja järjestelyyn osallistuvien henkilöiden arvioituun palveluksessapysymisasasteeseen suoritusjakson lopussa.

Palkkiot suoritetaan pidätetyillä veroilla vähennettyinä. Uuden 1.1.2018 alkaen voimassa olevan ohjeistuksen mukaan nettomääräisesti maksettavat järjestelyt voidaan käsitellä omana pääomana maksettavina.



#### Kirjanpidoilliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Pitkän aikavälin kannustinjärjestely ja siirtymävaiheen järjestely on käsitelty omana pääomana maksettavina osakeperusteisina maksuina. Tämä pohjautuu konsernin harkintaan perustuvaan ratkaisuun, jonka mukaan järjestelyn mukaiset palkkiot suoritetaan osakkeina eikä niitä makseta rahana.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyn ja siirtymävaiheen järjestelyn käypä arvo on arvioitu myöntämispäivänä perustuen sen todennäköisyyteen, että osakkeen kokonaistuotto (TSR) ylittää tietyt kynnysarvot suoritusjakson lopussa. Tärkeimpiä oletuksia, jotka on tehty todennäköisyyksillä painotettuun arvoon perustuvassa mallissa todennäköisyyksien laskemista varten, ovat vaadittava tuottoaste 8,0% ja osakkeen kokonaistuotto (TSR) vuotuinen volatiiliteetti 33,2%.

Henkilöstökuluina esittävät kulu perustuu johdon arvioimaan todennäköisyyteen sille, että vertailukelpoista käyttökateetta (EBITDA) koskeva tulokseen perustuva kriteeri täyttyy, sekä arvioituun henkilömäärään, joka on mukana järjestelyssä suoritusjakson päättyessä.

Johto arvioi jokaisen kauden lopussa vertailukelpoista käyttökateetta (EBITDA) koskevan tulokseen perustuvan kriteerin täyttymisen todennäköisyyden sekä järjestelyyn osallistuvien henkilöiden odotetun palveluksessapysymisasasteen osakeperusteisiin maksuihin liittyen tilikaudelle kirjattavan kulun ja omaan pääomaan kirjatun määrän muutoksen määrittämistä varten. Vertailukelpoista käyttökateetta (EBITDA) koskevan kriteerin täyttymisen todennäköisyyden arvioimiseksi johto tarkastelee konsernin siihen mennessä toteutunutta vertailukelpoista käyttökateetta (EBITDA) verrattuna tavoitteeseen sekä jäljellä olevaa suoritusjaksoa koskevaa ennustetta.

Johto arvioi niiden järjestelyyn osallistuvien henkilöiden lukumäärän, joiden se odottaa olevan mukana järjestelyssä suoritusjakson päättyessä, tarkastelemalla kukin tilikauden lopussa palveluksessa olevien osallistujien lukumäärää ja niiden osallistujien odotettua määrää, jotka ovat jäljellä palkkion maksamispäivänä ottaen huomioon konsernin henkilöstön aiemmin toteutuneen palveluksessapysymisasasteen.

#### Herkkyysanalyysi

Pitkän aikavälin kannustinjärjestely LTI 2017-2019

Myöntämispäivän käyvän arvon 2,6 miljoonaa euroa perusteella muita kuin markkinaperusteisia ehtoja ja työn suorittamiseen perustuvia ehtoja koskevien arvioiden muutos olisi vaikuttanut myöntämispäivän käypään arvoon seuraavasti:

**Muutos vertailukelpoista käyttökateetta (EBITDA) koskevan tavoitteen saavuttamisen todennäköisyydessä, kun arvioitu palveluksessapysymisasaste pysyy muuttumattomana**  
+10%: 0,3 milj. euroa  
-10%: -0,3 milj. euroa

**Muutos arvioidussa palveluksessapysymisasasteessa, kun vertailukelpoista käyttökateetta (EBITDA) koskevan tavoitteen saavuttamisen todennäköisyys pysyy muuttumattomana**  
+2,5%: 0,1 milj. euroa  
-2,5%: -0,1 milj. euroa

#### Siirtymävaiheen järjestely

Myöntämispäivän käyvän arvon 1,6 miljoonaa euroa perusteella muita kuin markkinaperusteisia ehtoja ja työn suorittamiseen perustuvia ehtoja koskevien arvioiden muutos olisi vaikuttanut kertyneisiin kuluihin ja omaan pääomaan kirjattavaan määrään seuraavasti:

**Muutos vertailukelpoista käyttökateetta (EBITDA) koskevan tavoitteen saavuttamisen todennäköisyydessä, kun arvioitu palveluksessapysymisasaste pysyy muuttumattomana**  
+10%: 0,2 milj. euroa  
-10%: -0,2 milj. euroa

**Muutos arvioidussa palveluksessapysymisasasteessa, kun vertailukelpoista käyttökateetta (EBITDA) koskevan tavoitteen saavuttamisen todennäköisyys pysyy muuttumattomana**  
+2,5%: 0,0 milj. euroa  
-2,5%: -0,0 milj. euroa

## 8

## POISTOT

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistot, milj. euroa	2017
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	
Asiakassuhteet	-6,7
Patentit ja tavaramerkit	-1,7
Muut erät	-9,8
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>	
Rakennukset	-10,2
Koneet ja kalusto	-78,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-106,6</b>
Poistot, milj. euroa	2016
Aineettomat hyödykkeet	-7,9
Koneet ja kalusto	-42,0
Teollisuusrakennukset	-5,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-55,2</b>

Seuraava taulukko esittää vuosikuluja, jotka syntyvät kauppahinnan kohdistamisesta hankinnassa ja sulautumisessa.



### Tilintarkastamattomat lisätiedot – pro forma kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot

Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, milj.euroa	2017	2016
Asiakassuhteet	-8,2	-11,0
Tavaramerkit ja tuotenimet	-1,7	-1,7
Hankittu teknologia	-8,2	-8,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-13,3	-13,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-31,4</b>	<b>-35,2</b>



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Poistot merkitään tuloslaskelmaan tasaerinä aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella, ja tarvittaessa niitä oikaistaan arvon alentumisilla. Taloudellinen vaikutusaika arvioidaan ajanjaksona, jona konsernille koituu hyötyä omaisuuserästä.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet katsotaan omaisuuseriksi, joista ei tehdä poistoja. Omaisuuserät, joista ei tehdä poistoja, testataan arvonalentumisen varalta laskemalla omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja jos arvon alentumisesta on viitteitä. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentumisesta ks. Liitetieto 12.

#### Poistoajat

Aineettomat hyödykkeet	
Asiakassuhteet	15–25 vuotta
Patentit ja tavaramerkit	20–30 vuotta
Muut erät	10–20 vuotta
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>	
Rakennukset	20–50 vuotta
Koneet ja kalusto	2–20 vuotta

## 9

## RAHOITUSERÄT, NETTO

Nettomääräiset rahoituserät muodostuvat tuloslaskelmaan sisällytävistä rahoitus- tuottojen ja -kulujen komponenteista. Konsernin rahoitustuotot koostuvat pääasiassa valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut koostuvat lähinnä pankkilainojen ja joukkovelkakirjalainojen korkokuluista.

Rahoituserät, netto, milj. euroa	2017	2016
Korkotuotot lainasaamisista ja muista saamisista	2,2	0,5
Valuuttakurssivoitot <sup>2)</sup>	7,3	3,8
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>9,5</b>	<b>4,3</b>
Korkokulut lainoista	-15,5	-10,7
Koronvaihtosopimus <sup>1)</sup>	-0,9	-1,2
Varausten diskonttauksen purkautuminen ja etuus- pohjaisten järjestelyjen nettokorot	-2,7	-1,6
Lainojen kuolettaminen (nettomääräinen voitto tai tappio)	-3,0	-
Valuuttakurssitappiot <sup>2)</sup>	-10,2	-5,3
Muut rahoituskulut	-3,4	-1,4
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-35,7</b>	<b>-20,2</b>
<b>Rahoituserät, netto</b>	<b>-26,2</b>	<b>-15,9</b>

<sup>1)</sup> Muiden johdannaisten, kuten valuutta- ja sähköjohdannaisten, tuloslaskelmavaikutus on kirjattu liiketulokseen (ks. liitetieto 19).

<sup>2)</sup> Valuuttakurssivoitot ja -tappiot liittyvät korollisiin varoihin ja velkoihin. Liiketoimintaan kuuluviin eriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Rahoitustuotot koostuvat jaksotettuun hankintameno- arvoistettavien rahoitusinstrumenttien korkotuotoista sekä koronvaihtosopimuksista johtuvista voitoista. Nämä tuotot merkitään tuloslaskelmaan.

Rahoituskulut koostuvat lainojen korkokuluista, sitoutumispalkkioista, etuus- pohjaisten järjestelyjen nettokoroista, diskontattuihin varauksiin liittyvistä koroista ja koronvaihtosopimuksista johtuvista tappioista. Kulut esitetään tuloslaskelmassa efektiivisen koron menetelmällä määritettyinä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserien valmistamisesta, aktivoidaan osana omaisuuserän hankintamenoa.

# 10 VEROT

Tässä liitetiedossa selostetaan Ahlstrom-Munksjö'n tuloverokuluja ja veroihin liittyviä tase-eriä konsernitilinpäätöksessä. Laskennallisia veroja koskevassa osassa on tietoja tulevaisuudessa odotettavissa olevista veroista.

Tuloverokulu, milj. euroa	2017	2016
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>77,3</b>	<b>59,0</b>
<b>Kauden verotettavaan tuloon perustuva verotuotto/-kulu</b>		
Vero tilikauden voitosta	-18,3	-13,3
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	-1,9	-0,4
	<b>-20,2</b>	<b>-13,7</b>
<b>Laskennalliset verot:</b>		
Verotuksellisiin tappioihin liittyvät	-15,6	-5,3
Muihin väliaikaisiin eroihin liittyvät	25,0	3,3
	<b>9,4</b>	<b>-2,0</b>
<b>Tuloverokulu yhteensä</b>	<b>-10,8</b>	<b>-15,7</b>

Efektiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma, milj. euroa	2017	2016
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>77,3</b>	<b>59,0</b>
Suomen verokannan (20%) mukainen tulovero	-15,5	-11,8
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-3,9	-5,2
Alueverot, vähimmäisverot ja ulkomaiset lähdeverot	-1,8	-
Verokannan muutoksen vaikutus laskennallisiin veroihin <sup>1)</sup>	15,0	1,9
Aiempien tilikausien tulokseen perustuvia veroja koskevat oikaisut	-1,9	-0,4
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-2,4	-
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen uudelleenarvostus	-3,0	1,0
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	2,6	-1,2
Muut erät	0,1	-
<b>Vero tuloslaskelmassa</b>	<b>-10,8</b>	<b>-15,7</b>

<sup>1)</sup> USA:n verokannan alentumisen vaikutus tuloslaskelmaan oli 12,1 miljoonaa euroa vuonna 2017.

Taseeseen sisältyvät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja verovelat olivat seuraavat:

Esitetty taseessa:	2017	2016
Saamiset	5,1	1,7
Velat	4,1	11,9

Väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verojen muutos, milj. euroa 2017	Tilikauden alussa	Valuuttakurssiero/muu muutos	Sulautuminen	Kirjattu tulosvai- kutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan	Tilikauden lopussa
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	-69,1	1,0	-121,3	33,3	0,0	-156,1
Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	8,2	0,4	15,3	-6,1	-1,8	16,0
Varaukset	3,8	-0,3	6,0	-0,7	0,0	8,8
Verotukselliset tappiot	23,4	-0,2	29,4	-15,6	0,0	37,1
Muut erät	7,9	0,0	-3,7	-1,4	1,1	3,8
<b>Laskennallisten verovelkojen (-) ja -saamisten (+) nettomäärä</b>	<b>-25,8</b>	<b>0,9</b>	<b>-74,3</b>	<b>9,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>-90,4</b>
<i>Esitetty taseessa:</i>						
Saamiset	40,8					15,1
Velat	66,6					105,5

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutokset vuonna 2017 liittyvät pääasiassa Ahlstromin and Munksjö'n sulautumiseen, erityisesti kauppahinnan kohdistamiseen liittyviin laskennallisiin veroihin.

Väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verojen muutos, milj. euroa 2016	Tilikauden alussa	Valuuttakurssiero/muu muutos	Sulautuminen	Kirjattu tulosvai- kutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan	Tilikauden lopussa
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	-45,4	-1,6	-25,1	3,0	-	-69,1
Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	7,0	-	-	0,3	0,9	8,2
Varaukset	5,5	0,0	-	-1,7	-	3,8
Verotukselliset tappiot	31,1	-0,5	-1,9	-5,3	-	23,4
Muut erät	-20,5	-0,4	27,3	1,7	-0,2	7,9
<b>Laskennallisten verovelkojen (-) ja -saamisten (+) nettomäärä</b>	<b>-22,3</b>	<b>-2,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-2,0</b>	<b>0,7</b>	<b>-25,8</b>
<i>Esitetty taseessa:</i>						
Saamiset	51,8					40,8
Velat	74,1					66,6



Verotukselliset tappiot, milj. euroa	Käyttämättömät verotukselliset tappiot		Kirjatut laskennalliset verosaamiset		Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Vanhentuu vuoden kuluessa	3,4	-	0,0	-	0,9	-
Vanhentuu 2-5 vuoden kuluessa	57,5	-	1,9	-	12,6	-
Vanhentuu yli 5 vuoden kuluessa	34,1	25,4	6,5	5,9	2,3	-
Ei vanhentumista	185,1	69,6	28,7	17,5	21,5	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>280,1</b>	<b>95,0</b>	<b>37,1</b>	<b>23,4</b>	<b>37,3</b>	<b>1,5</b>



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

**Kauden verotettavaan tuloon perustuva ja laskennallinen verokulu**  
Tuloverokulu koostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi kun niiden perustana olevat liiketapahtumat esitetään muissa laajan tuloksen erissä tai suoraan omaan pääoman kirjattuna, jolloin myös niihin liittyvä verovaihtelu esitetään muissa laajan tuloksen erissä tai suoraan omaan pääoman kirjattuna.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot pohjautuvat konserniyriytysten veroihin ja lasketaan käyttäen paikallisia verolakeja ja verokantoja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty kunakin tilinpäätöspäivänä. Aiempia tilikaudia tai epävarmoja verokäsittelyjä koskevat oikaisut kirjataan todennäköisen toteuman perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennallista veroa ei kirjata väliaikaisista eroista, jotka syntyvät liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai varojen ja velkojen alkuperäisestä kirjaamisesta transaktiossa, joka ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja joka ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon toteutumisajankaan.

Laskennallista veroa ei kirjata tytäryritysjoihtuksista johtuvista väliaikaisista eroista, joiden purkautuminen on konsernin määräysvallassa eikä ole odotettavissa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallisten verojen arvostaminen perustuu siihen, kuinka varojen tai velkojen kirjanpitoarvoa vastaavat määrät odotetaan realisoitavan tai maksettavan. Laskennallinen vero lasketaan verokannoilla, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä.

Vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia siihen määrään asti kuin niiden hyödyntäminen on todennäköistä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun kauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on lakiin perustuva oikeus ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin samalta verotuskohteelta, tai jos ne koskevat eri verotuskohteita, saamiset ja velat on tarkoitettu suorittamaan nettoperusteisesti.



### Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen riippuu laskennallisten verovelkojen purkautumisesta ja verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Veroilmoituksissa otettuja kantoja arvioidaan säännöllisesti tilanteissa, joissa verolainsäädäntö antaa tilaa tulkinnalle. Kirjattujen määrien kirjanpitoarvoja oikaistaan tarvittaessa niiden määrien perusteella, jotka odotetaan maksettavan veroviranomaiselle.



### OSAKEKOHTAINEN TULOS

Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen yhteydessä laskettiin liikkeeseen 45 376 992 Ahlstrom-Munksjön uutta osaketta Ahlstromin osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena, jolloin osakkeiden kokonaismääräksi tuli 96 438 573. Alla olevassa osakekohtaista tulosta kuvaavassa taulukossa esitettävä vertailukausi perustuu Munksjö Oyj:n ulkona olleisiin osakkeisiin ennen sulautumista, eivätkä luvut ole vertailukelpoisia. Vertailukelpoisuuden parantamiseksi jäljempänä esitetään tiilitarkastamattomia pro forma -tietoja osakekohtaista tuloksesta.

Osakekohtainen tulos	2017	2016
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, milj. euroa	65,9	43,1
Osakemäärän painotettu keskiarvo ennen laimennusvaikutusta	84 941 326	50 761 581
Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen laimentava vaikutus	-	181 390
Osakemäärän painotettu keskiarvo laimennuksen jälkeen	84 941 326	50 942 971
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>0,78</b>	<b>0,85</b>
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>0,78</b>	<b>0,85</b>



### Tiilitarkastamattomat lisätiedot – pro forma laimentamaton osakekohtainen tulos

Pro forma osakekohtainen tulos	2017	2016
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, milj. euroa	87,7	49,5
Osakemäärän painotettu keskiarvo	96 130 173	96 138 573
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>0,91</b>	<b>0,51</b>



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva voitto kauden aikana ulkona olleen osakemäärän painotetulla keskiarvolla. Oma pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

**12** AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa, <b>2017</b>	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet			
		Asiakassuh- teet	Patentit ja tavaramerkit	Muut erät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
Tilikauden alussa	226,1	33,6	5,8	33,0	72,4
Sulautuminen	213,7	113,2	44,2	177,2	334,6
Lisäykset	-	-	0,1	2,2	2,3
Vähennykset	-	-	-	-0,7	-0,7
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	-	-	6,4	6,4
Valuuttakurssierot	-10,4	-4,4	0,1	-7,3	-11,6
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>429,4</b>	<b>142,4</b>	<b>50,2</b>	<b>210,8</b>	<b>403,4</b>
<b>Kertyneet poistot</b>					
Tilikauden alussa	-	11,3	4,8	13,2	29,3
Sulautuminen	-	0,0	0,8	50,2	51,0
Poistot	-	6,7	1,7	9,8	18,2
Vähennykset	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-	-0,5	0,0	-3,8	-4,3
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>-</b>	<b>17,5</b>	<b>7,3</b>	<b>69,4</b>	<b>94,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>429,4</b>	<b>124,9</b>	<b>42,9</b>	<b>141,4</b>	<b>309,2</b>

Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.2017 koostuvat pääasiassa edullisista sopimuksista ja teknologiaan liittyvistä aineettomista hyödykkeistä, jotka on yksilöity liiketoimintojen yhdistämisissä. Aineettomien hyödykkeiden lisäykset tilikaudella 2017 liittyvät teknologiaan perustuviin hankittuihin omaisuuseriin, joihin sisältyy prosessi- ja tuotantoteknologiaa, know-howta ja yriysslaisuuksia (lisätietoja liitetiedossa 3).

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa, <b>2016</b>	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet			
		Asiakassuh- teet	Patentit ja tavaramerkit	Muut erät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
Tilikauden alussa	223,9	31,8	5,7	29,5	67
Lisäykset	-	-	0,1	0,7	0,8
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	-	-	0,2	0,2
Valuuttakurssierot	2,2	1,8	-	2,6	4,4
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>226,1</b>	<b>33,6</b>	<b>5,8</b>	<b>33,0</b>	<b>72,4</b>
<b>Kertyneet poistot</b>					
Tilikauden alussa	0,0	5,7	4,5	10,2	20,4
Poistot	-	5,2	0,3	2,3	7,8
Valuuttakurssierot	-	0,4	-	0,7	1,1
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,0</b>	<b>11,3</b>	<b>4,8</b>	<b>13,2</b>	<b>29,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>226,1</b>	<b>22,3</b>	<b>1,0</b>	<b>19,8</b>	<b>43,1</b>

## Liikearvo

Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.2017 oli 429,4 miljoonaa euroa, kun otetaan huomioon Munksjön ja Ahlstromin sulautumisen vaikutus. Sulautumisesta kirjattu liikearvo 213,7 miljoonaa euroa edustaa hankittua työvoimaa ja synergioita.

Ahlstrom-Munksjö otti käyttöön uuden operatiivisen ja raportoinnissa käytettävän rakenteen, joka koostuu sulautumisen jälkeen neljästä liiketoiminta-alueesta: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions ja Specialties. Liikearvo kohdistettiin uusille liiketoiminta-alueille siten, että se kuvastaa niiden osuutta hankitun työvoiman oletetusta käyvästä arvosta, odotetuista synergioista ja muista sulautumisesta syntyvistä hyödyistä. Nämä neljä liiketoiminta-alueita vastaavat rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmiä ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan sisäisesti johtamistarkoituksessa. Liitetiedossa 3 on lisätietoa Ahlstromin ja Munksjön sulautumisesta ja liitetiedossa 4 liiketoiminta-alueittaisia tietoja.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikearvon kohdistuminen Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta-alueille (rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille) vuosittaisen arvonalentumistestauksen suorittamispäivänä 1.10.2017. Vertailutietona vuodelta 2016 esitetään edeltäjän Munksjö-konsernin luvut.

Liikearvon kohdistaminen liiketoiminta-alueille, milj. euroa	2017
Decor	160,0
Filtration and Performance	57,8
Industrial Solutions	123,1
Specialties	88,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>429,4</b>
Liikearvon kohdistaminen liiketoiminta-alueille, milj. euroa	2016
Decor	140,3
Release Liners	70,2
Industrial Applications	15,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>226,1</b>

Vuoden 2016 vertailutiedossa esitetään edeltäjän Munksjö-konsernin liikearvon kohdistuminen vanhan segmenttirakenteen mukaisesti. Lisätietoja liikearvon kohdistumisesta vuonna 2016 on edeltäjän Munksjö-konsernin vuoden 2016 tilintarkastetun tilinpäätöksen liitetiedossa 15.

## Liikearvon arvonalentumistestaukset

Kunkin rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään diskontattujen rahavirtojen perusteella (käyttöarvo). Sitä määritettäessä käytettäviä keskeisiä oletuksia ovat liikevaihdon lyhyen ja pitkän aikavälin kasvuvauhti, käyttökatteen (EBITDA) kehittyminen, vuosittaiset investoinnit, operatiivisen käyttö pääoman muutokset ja ennen veroja määritetty diskonttauskorko.

Rahavirrat perustuvat hallituksen hyväksymiin liiketoimintasuunnitelmiin, jotka kattavat kolme vuotta. Tämän kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat perustuvat terminaaliarvoon, ja ne on ekstrapoloitu käyttäen liikevaihdon pitkän

aikavälin kasvuvauhtia 0,3%. Kaikki rahavirtaennusteet kuvastavat konsernin liiketoimintojen aikaisempaa tuloksellisuutta ja johdon odotuksia tulevasta markkinakehityksestä, ja niissä otetaan huomioon ulkopuolisista lähteistä saatava informaatio, kun sitä on käytettävissä.

Laskelmissa käytettävä diskonttauskorko perustuu keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC), jonka pohjana on markkinoiden näkemys rahan aika-arvosta, ja se kuvastaa kuhunkin liiketoiminta-alueeseen liittyviä erityisriskejä.

## Seuraavassa taulukossa esitetään rahavirtaa tuottavia yksiköjä koskevat keskeiset oletukset:

Keskeiset oletukset	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties
Keskimääräinen liikevaihdon kasvuprosentti testausjaksolla, %	1,8	2,8	1,5	4,9
Pitkän aikavälin kasvuprosentti, %	0,3	0,3	0,3	0,3
Keskimääräinen käyttökatteprosentti testausjaksolla, %	10,2	16,7	13,6	10,4
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko, %	6,6	7,5	7,0	7,1

Vuonna 2017 tehdyt arvonalentumistestaukset osoittivat, että rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot eikä liikearvo ollut arvoltaan alentunut.

## Herkkyysanalyysi

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt keskeisiä oletuksia koskevia herkkyysoanalyyssejä. Arvonalentumistestauksissa käytetyistä parametreista herkimpiä muutoksille olivat käyttökatteprosentti ja ennen veroja määritetty diskonttauskorko. Alla oleva taulukko osoittaa laskelmissa käytettyjen keskeisten parametrien prosenttimääräisen muutoksen, joka johtaisi siihen, että käyttöarvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo (muiden parametrien pysyessä muuttumattomina).

Vuonna 2017 testattujen omaisuserien kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 195 miljoonalla eurolla Decorin osalta, 608 miljoonalla eurolla liiketoiminta-alueella Filtration and Performance, 490 miljoonalla eurolla liiketoiminta-alueella Industrial Solutions ja 369 miljoonalla eurolla liiketoiminta-alueella Specialties.

	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties
Käyttökatteen (EBITDA) keskimääräinen vuotuinen muutosprosentti testausjaksolla	-27%	-37%	-33%	-28%
Ennen veroa määritetyn diskonttauskoron muutos prosenttiyksikköinä	4,7%	9,6%	7,8%	5,3%

Johto on tarkastellut ja arvioinut muiden keskeisten oletusten jokin mahdollisia muutoksia eikä ole tunnistanut tapauksia, joiden seurauksena kirjanpitoarvo ylittäisi rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Vuonna 2016 tehdyt liikearvon arvonalentumistestaukset perustuivat edeltäjän Munksjö-konsernin vanhoihin segmentteihin: Decor, Release Liners ja Industrial Applications. Arvonalentumistestaukset eivät johtaneet arvonalentumisten kirjaamiseen.

## Tutkimus ja kehittäminen

Ahlstrom-Munksjö kehittää tuotteita ja prosesseja keskittymällä lähinnä täyttämään asiakkaiden vaatimuksia tuotteiden ominaisuuksien ja mukauttamisen suhteen. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluiksi, sillä mitkään konsernin kehittämismenoista eivät täytä aktiivisiedellytyksiä.

## Päästöoikeudet

Ahlstrom-Munksjö osallistuu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, jonka mukaan se on saanut maksuttomia päästöoikeuksia määrätyn ajaksi. Ahlstrom-Munksjölle myönnettiin oikeudet 312 141 yksikköön hiilidioksidipäästöjä vuodelle 2017. Konsernin tarpeet ylittävät oikeudet on siirretty vuodelle 2018. Jäljellä olevat päästöoikeudet 31.12.2017 koskivat 408 744 yksikköä, ja niiden markkina-arvo oli noin 3,3 miljoonaa euroa. Päästöoikeuksia ei myyty vuonna 2017.



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Liikearvoa syntyy liiketoimintojen yhdistämisistä, ja se edustaa määrää, jolla luovutettu vastike ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden hankinta-ajankohdan käyvästä arvosta. Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineellinen hyödyke. Siitä ei kirjata pois-toja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, että liikearvo saattaisi olla arvoltaan alentunut.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille, jotka vastaavat alimpia tasoja, joilla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Arvonalentumistestausta varten määriteltävä rahavirtaa tuottava yksikkö on pienin omaisuuseräryhmä, joka kerryttää erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja, jotka ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista (rahavirtaa tuottava yksikkö). Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää sen osuuden asiaankuuluvista yrityksen yhteisistä omaisuuseristä järjestyksellä ja johdonmukaisella perusteella kohdistettuna.

Ahlstrom-Munksjö suorittaa arvonalentumistestauksen määrittämällä rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon mukaiseksi käyttöarvoksi. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoon. Jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän katsotaan olevan arvoltaan alentunut ja sen kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Jos arvonalentumistappio kirjataan, se kohdistetaan ensiksi vähentämään liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään muita omaisuuseriä.

Arvonalentuminen kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruteta myöhemmällä kaudella.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet, patentit ja tavaramerkit, teknologiaan liittyvät omaisuuserät ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan hankinta-ajankohdasta käypään arvoon, ja myöhemmin niistä tehdään tasapois-toi arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tietokoneohjelmistot sekä erikseen hankitut patentit ja tavaramerkit kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon, ja niistä tehdään tasapoisot taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset muut aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta, jos arvon alentumisesta on viitteitä; lisätietoa tämän laukaisevista tapahtumista jäljempänä kohdassa Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sovellettavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

### Tutkimus ja kehittäminen

Ahlstrom-Munksjö kehittää tuotteita ja prosesseja keskittymällä lähinnä täyttämään asiakkaiden vaatimuksia on tuotteiden ominaisuuksien ja mukauttamisen suhteen. Toiminta jaetaan tutkimusvaiheeseen ja kehittämisvaiheeseen. Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan ja merkitään tuloslaskelmaan. Myös kehittämistoiminnasta syntyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan, lukuunottamatta kehittämismenoja, jotka täyttävät aktivointiedellytykset.

### Päästöoikeudet

Ahlstrom-Munksjö osallistuu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, jonka tarkoituksena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, ja se saa tietyn ajanjaksoksi oikeuksia, joiden perusteella se voi päästää tietyn tonnimäärän hiilidioksidia. Konserni saa oikeudet maksuttomina järjestelmästä tai hankkii ne toisilta osallistujilta. Saadut oikeudet ja toteutuviin päästöihin perustuva velvoite vähennetään toisistaan. Jos saadut oikeudet eivät kata toteutuvia päästöjä, kirjataan varaus. Käyttämättä jäävistä oikeuksista ei kirjata aineetonta hyödykettä. Päästöoikeuksien myynnistä saatavat voitot kirjataan energiamenoilla vähennettyinä tuloslaskelmaan.



## Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

### Liikearvon arvonalentumistauksessa käytetyt keskeiset oletukset

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja ratkaistessaan, onko viitteitä arvon alentumisesta.

Käyttöarvolaskelmat perustuvat rahavirtaennusteisiin, jotka edellyttävät johdon tekemiä arvioita. Merkittävimmät arviot koskevat liikevaihdon ja käytökatteen kehittymistä, mukaan lukien sellun markkinahinnat sekä pääraaka-aine- ja energiakustannusten taso, sekä rahavirtojen diskonttaukseen käytettävän keskimääräisen pääomakustannuksen (WACC) määrittämistä. Johto testaa ennusteissa käytettävissä merkittävässä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutusta herkkyyksianalyysien avulla tässä liitetiedossa kuvatulla tavalla.

### Muihin aineettomiin hyödykkeihin liittyvät arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Lisätietoa aineettomien hyödykkeiden arvioiduista taloudellisista vaikutusajoista ks. Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut liitetiedossa 8.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, milj. euroa <b>2017</b>	Maa-alueet ja maanparannukset	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset työt	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>						
Tilikauden alussa	40,4	175,7	979,7	5,0	22,0	1 222,8
Sulautuminen	14,4	191,7	1 073,3	8,3	13,9	1 301,6
Lisäykset	0,0	1,0	14,6	0,8	71,6	88,0
Vähennykset	-0,4	-1,7	-1,9	-0,2	-0,4	-4,6
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	0,0	5,5	24,9	1,3	-38,1	-6,4
Valuuttakurssierot	-0,9	-5,3	-33,8	-0,3	-1,3	-41,6
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>53,5</b>	<b>366,9</b>	<b>2 056,8</b>	<b>14,9</b>	<b>67,7</b>	<b>2 559,8</b>
<b>Kertyneet poistot</b>						
Tilikauden alussa	8,2	114,2	677,0	2,0	0,3	801,7
Sulautuminen	0,2	111,1	734,9	6,4	0,0	852,6
Poistot	0,1	10,1	77,1	1,0	0,0	88,3
Vähennykset	0,0	-0,2	-1,8	-0,1	0,0	-2,1
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	-	-	0,0	0,1	0,1
Valuuttakurssierot	-0,2	-2,1	-20,0	-0,2	0,0	-22,5
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>8,3</b>	<b>233,1</b>	<b>1 467,2</b>	<b>9,1</b>	<b>0,4</b>	<b>1 718,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>45,2</b>	<b>133,9</b>	<b>589,6</b>	<b>5,8</b>	<b>67,3</b>	<b>841,7</b>

Keskeneräiset työt 31.12.2017 liittyvät pääosin investointeihin 9,8 miljoonaa euroa Ahlstrom Filtration LLC:hen, 9,6 miljoonaa euroa Munksjö Italy Spa:han ja 16,8 miljoonaa euroa AM Arches SAS:iin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäykset tilikaudella 2017 liittyivät lähinnä sulautumisessa siirtyneisiin omaisuuseriin (lisätietoja liitetiedossa 3) ja korvausinvestointeihin.

Investointisitoumusten määrä oli 10,3 miljoonaa euroa 31.12.2017 ja ne liittyvät Madisonvillen tehtaan modernisointiin USA:ssa ja kapasiteetin lisäykseen Genuine Vegetatable Parchement tuotteissa Saint Severinin tehtaalla Ranskassa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, milj. euroa <b>2016</b>	Maa-alueet ja maanparannukset	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset työt	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
Tilikauden alussa	41,2	170,3	959,8	19,9	1 191,2
Lisäykset	0,2	4,0	11,0	20,5	35,7
Vähennykset	-	-0,1	-4,5	-0,5	-5,1
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	2,3	15,4	-17,8	-0,1
Valuuttakurssierot	-1,0	-0,8	3,0	-0,1	1,1
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>40,4</b>	<b>175,7</b>	<b>984,7</b>	<b>22,0</b>	<b>1 222,8</b>
<b>Kertyneet poistot</b>					
Tilikauden alussa	8,1	110,1	642,7	0,3	761,2
Poistot	-	5,3	42,0	-	47,3
Vähennykset	-	-0,1	-4,9	-	-5,0
Valuuttakurssierot	0,1	-1,1	-0,8	-	-1,8
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>8,2</b>	<b>114,2</b>	<b>679,0</b>	<b>0,3</b>	<b>801,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>32,2</b>	<b>61,5</b>	<b>305,7</b>	<b>21,7</b>	<b>421,1</b>



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

#### *Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen*

Ahlstrom-Munksjö arvioi, onko aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä kerrytettävissä, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, että kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut (käynnistävä tapahtuma). Arvon alentumista koskevia viitteitä tarkasteltaessa otetaan huomioon seuraavia seikkoja niihin kuitenkin rajoittumatta:

- Havainnoitavissa olevat viitteet arvon vähentymisestä
- Merkittävät epäsuotuisat muutokset, joita on tapahtunut teknologia- tai markkinaympäristössä tai taloudellisessa tai oikeudellisessa ympäristössä
- Korokojen nousu
- Omaisuuserään vaikuttava epäkurantti tai fyysinen vahingoittuminen
- Omaisuuserän odotetun suorituskyvyn huonontuminen taikka epäedulliset muutokset, jotka vaikuttavat siihen, kuinka omaisuuserää käytetään tai odotetaan käytettävän
- Kun johdon omat vastaisia nettorahavirtoja tai liikevoittoa koskevat ennusteet ovat merkittävästi heikommalla kuin edelliset budjetit ja ennusteet.

Hyödykkeen kirjanpitoarvo alennetaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävä rahamäärä määritetään siten, että se on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirrat, joita omaisuuserän odotetaan kerryttävän tulevaisuudessa. Omaisuuserät ryhmitellään arvon alentumisen arviointia varten alimmalle tasolle, joilla on erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottava yksikkö).

Omaisuuserien arvonalentuminen peruutetaan, jos on viitteitä siitä, ettei se ole enää tarpeen ja on tapahtunut muutos oletuksissa, joihin kerrytettävissä olevan rahamäärän laskenta on perustunut. Peruutus tehdään vain siihen määrään asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo peruutuksen jälkeen ei ylitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserällä olisi ollut poistoilla vähennettynä, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

#### *Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet*

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Hankintameno sisältää ostohinnan sekä menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän

saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan tarkoitettulla tavalla. Lisäksi aktivoidaan lainojen korkomenot, jotka välittömästi kohdistuvat sellaisten omaisuuserien hankkimiseen, valmistamiseen tai rakentamiseen, joiden valmiiksi saattaminen vaatii huomattavan pitkän ajan.

Jos aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen eri osilla on erilaiset taloudelliset vaikutusajat, niitä käsitellään omaisuuserän erillisinä komponentteina. Menot, jotka syntyvät osan korvaamisesta toisella, kirjataan omaisuuserän kirjanpitoarvoon ja kirjataan poistoina kuluksi korvaavan osan taloudellisena vaikutusajana. Hyödykkeen kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta, jos hyödyke poistetaan käytöstä tai myydään tai jos sen käyttämisestä ei odoteta koittuvan taloudellista hyötyä tulevaisuudessa. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi toteutuessaan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä syntyvät voitot kirjataan liikevoiminnan muihin tuottoihin tai liikevoiminnan muihin kuluihin.

#### *Julkiset avustukset*

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankkimiseen liittyvät julkiset avustukset vähennetään omaisuuserien hankintamenoista ja näin ollen ne pienentävät kohdeomaisuuserän poistoja. Muut julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan samalla kaudella kuin menot, joita ne on tarkoitettu kattamaan, paitsi jos avustus kattaa aiemmillä tilikausilla kuluksi kirjatun erän.

#### *Rahoitusleasingisopimukset*

Ahlstrom-Munksjö on ottanut vuokralle tiettyjä aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä. Käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joiden mukaan konsernilla on omistamiseen liittyvät riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella vuokralle otetut hyödykkeet merkitään vuokra-ajan alkaessa taseeseen vuokrauskohteen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nettomääräiseen nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on pienempi. Maksettavat vuokrat jaetaan velan vähennykseen ja rahoitusmenoon. Vastaavat maksuvelvoitteet sisältyvät taseessa rahoitusmenoilla vähennettynä pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin. Korke kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingisopimuksella vuokralle otetuista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.



## Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

### **Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät arviot**

Konsernilla on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudelliset vaikutusajat on esitetty edellä. Omaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että niiden kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut (laukaiseva tapahtuma). Se, onko näiden omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärän kerrytettävissä, perustuu markkinoita koskeviin oletuksiin ja johdon arvioon vastaisista rahavirroista. Oletuksissa tapahtuvat muutokset ja tiettyjen tulostavoitteiden saavuttamatta jääminen saattavat johtaa arvon alentumiseen.

## 13

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus koostuu konsernin neljän liiketoiminta-alueen - Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions ja Specialties - tuotteista, jotka ovat tuotantoprosessin eri vaiheissa.

Vaihto-omaisuus, milj. euroa	2017	2016
Materiaalit ja tarvikkeet	56,0	19,6
Keskeneräiset tuotteet	27,2	10,0
Valmiit tuotteet	153,7	96,5
Kulutushyödykkeet ja varaosat	45,4	32,1
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>282,3</b>	<b>158,2</b>

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden epäkuranttiusvähennyksen muutos, milj. euroa	2017
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>-8,5</b>
Sulautuminen	-5,8
Epäkuranttiusvähennyksen muutos	0,7
Kirjanpitoarvon tulosvaikuttiset vähennykset	-3,4
Valuuttakurssierot	0,1
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>-16,9</b>

Suoraan tulosvaikutteisesti taseesta pois kirjatun vaihto-omaisuuden määrä on vähäinen.

## 14

## MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET SEKÄ OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat rahamääriä, jotka Ahlstrom-Munksjö odottaa saavansa muilta osapuolilta. Ostovelat ja muut velat koostuvat pääasiassa tavarantoimittajille, työntekijöille ja asiakkaille maksettavista rahamääristä.

## Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset, milj. euroa	2017	2016
Myyntisaamiset	202,8	104,8
Arvonlisäverosaamiset	17,9	10,6
Sulkutili	1,5	1,5
Siirtosaamiset	16,3	6,0
Realisoitumattomien suojausten käypä arvo (liitetieto 19)	1,4	1,2
Muut saamiset	19,4	14,2
<b>Yhteensä</b>	<b>259,3</b>	<b>138,3</b>



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus merkitään taseeseen hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on pienempi. Nettorealisointiarvo lasketaan vähentämällä myyntihinnasta myynnin toteuttamiseksi tarvittavat menot.

Vaihto-omaisuuden hankintameno määrittämismenetelmä vaihtelee vaihto-omaisuusryhmästä riippuen.

## Materiaalit ja tarvikkeet

Materiaalit ja tarvikkeet arvostetaan painotetun keskihinnan menetelmällä. Menetelmän mukaan vaihto-omaisuuteen kauden lopussa kuuluvien hyödykkeiden hankintameno määritetään kauden alussa yrityksellä olleiden ja kauden aikana ostettujen vastaavanlaisten hyödykkeiden hankintamenojen painotettuna keskiarvona.

## Valmiit ja keskeneräiset tuotteet

Valmiit ja keskeneräiset tuotteet arvostetaan FIFO-perusteisesti. Hankintameno sisältää kaikki tuotantoprosessista välittömästi aiheutuvat menot, mukaan lukien välittömät ainemenot ja työsuorituksesta johtuvat menot, sekä tuotantoon liittyvät yleismenot (normaalin toiminta-asteen sekä materiaalien käytön, työsuorituksen ja muiden tuotantomenojen normaalin tason perusteella) sekä poistot.



## Kirjanpidolliset arvot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

## Vaihto-omaisuuden epäkuranttius

Jos vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvon todetaan olevan pienempi kuin sen hankintameno, kirjataan vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvähennys. Epäkuranttiusvähennyksenä kirjattava määrä perustuu vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoa koskevaan arvioon.

Seuraavassa taulukossa esitetään myyntisaamisten ikäjakauma sekä bruttomääräisenä että epävarmoja saamia koskevalla vähennyserällä vähennettynä.

Milj. euroa, 2017	Erääntymätön	1-30	31-90	>90	Yht.
Erääntyneet mutta ei arvoltaan alentuneet saamiset	169,2	24,6	3,6	11,6	209,0
Epävarmoja saamia koskeva vähennyserä	-0,7	0,0	0,1	-5,6	-6,2
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>168,5</b>	<b>24,6</b>	<b>3,7</b>	<b>6,0</b>	<b>202,8</b>
Milj. euroa, 2016	Erääntymätön	1-30	31-90	>90	Yht.
Erääntyneet mutta ei arvoltaan alentuneet saamiset	90,8	10,0	2,4	7,0	110,2
Epävarmoja saamia koskeva vähennyserä	-	-	-	-5,4	-5,4
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>90,8</b>	<b>10,0</b>	<b>2,4</b>	<b>1,6</b>	<b>104,8</b>

## Myyntisaamisten perittävyys

Epävarmoja saamia koskevan vähennyserän muutos, milj. euroa

	2017	2016
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>-5,4</b>	<b>-4,9</b>
Sulautuminen	-1,8	-
Tulosvaikutteisesti kirjatut vähennyserän lisäykset	-2,0	-0,2
Tulosvaikutteisesti kirjatut vähennyserän peruutukset	2,8	0,1
Valuuttakurssierot	0,2	-0,4
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>-6,2</b>	<b>-5,4</b>



## Luottoriski

Rahoitusinstrumentit, jotka mahdollisesti voisivat altistaa Ahlstrom-Munksjön vastapuoliriskille, koostuvat pääasiassa myyntisaamisista, rahavaroista ja johdannaisinstrumenteista. Konsernin vastapuolen luottoriski aiheutuu rahoitustransaktioista ja asiakkaisiin liittyvästä luottoriskistä.

### Rahoitustransaktiot ja vastapuolen luottoriski

Rahoitustransaktioihin liittyvä vastapuolen luottoriski viittaa rahoitussopimusten perusteella konsernille syntyvään riskiin, joka aiheutuu vastapuolten taloudellisen aseman heikentymisestä. Tämän riskin minimoimiseksi Ahlstrom-Munksjö-konsernin rahoituspolitiikkaan on sisällytetty seuraavat ohjeet:

- Transaktioihin ryhdytään vain johtavien rahoituslaitosten kanssa ja sellaisten teollisuusyhtymien kanssa, joilla on korkea luottoluokitus (mieluiten BBB tai korkeampi).
- Likvidejä kassavaroja sijoitetaan vain taloudellisesti turvallisiin laitoksiin tai yrityksiin (mieluiten BBB tai korkeampi).
- Emoyhtiöltä vaaditaan takaus, kun toimitaan luottoluokituksen saaneen yrityksen tytäryrityksen kanssa.

### Asiakkaisiin liittyvä luottoriski

Asiakkaisiin liittyvä luottoriski arvioidaan keskitetysti, ja sitä hallitaan paikallisesti kussakin tytäryrityksessä.

### Factoringjärjestelyt

Konsernin saamisen rahoittamisessa nämä tulisi rajoittaa 50 prosenttiin myyntisaamisten kokonaismäärästä ennen factoringjärjestelyjä laskettuna kolmen kuukauden lopun rullaavana keskiarvona. Konserniyhtiöt saavat tehdä factoring-, toimittajarahotus- ja muita vastaavia järjestelyjä talousjohtajan luvalla ja hallituksen hyväksymässä luottoriskipolitiikassa määriteltujen kriteerien mukaisesti.



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset merkitään taseeseen efektiivisen koron menetelmällä määritettyyn jaksotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä, lukuun ottamatta käypään arvoon kirjattavia realisoitumattomia suojauskas, joiden käsittelystä kerrotaan liitetiedossa 19. Saamisten, jotka eivät ole erääntyneitä eivätkä arvoltaan alentuneita, katsotaan olevan luoton laadultaan riittävän hyviä, ja niistä odotetaan saatavan maksu niiden

Kaikki factoringjärjestelyt tai muut vastaavat järjestelyt tehdään ilman takautumisoikeutta. Tilikauden lopussa factoringjärjestelyjen tai vastaavien järjestelyjen piirissä ollut määrä oli 152,6 miljoonaa euroa (120,4 miljoonaa euroa).

### Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat, milj. euroa	2017	2016
Ostovelat	287,7	162,9
Siirtyvät kulut	188,4	98,0
Velat pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäville sijoituksille	3,8	7,1
Lyhytaikaiset johdannaisvelat	1,6	0,7
Muut velat	21,4	14,5
<b>Yhteensä</b>	<b>502,9</b>	<b>283,2</b>
Siirtovelkoihin sisältyvät kulut, milj. euroa	2017	2016
Saapumattomat ostolaskut	83,8	32,8
Siirtyvät palkat	25,1	13,1
Siirtyvät lomapalkat	22,4	13,3
Siirtyvät sosiaalikulut	16,2	10,0
Siirtyvät asiakashyvytykset	17,9	7,3
Muut erät	23,0	21,5
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät kulut yhteensä</b>	<b>188,4</b>	<b>98,0</b>

Velat pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäville sijoituksille koostuvat ostoveloista Sydved AB:lle. Lisätietoja Ahlstrom-Munksjön osakkuusyhtiöistä on liitetiedossa 21.

## 15

## ETUUSPOHJAISET VELVOITTEET

Sulautumisen jälkeen konsernin etuuspohjaiset järjestelyt koostuvat molempien edeltäjien Munksjön ja Ahlstromin etuusjärjestelyistä, jotka otettiin vastattaviksi sulautumisessa. Näin ollen konsernilla on etuuspohjaisia järjestelyjä useassa maassa, joista merkittävimpiä ovat Yhdysvallat 25% konsernin etuuspohjaisten järjestelyjen kokonaismäärästä, Iso-Britannia 3%, Ranska 22%, Ruotsi 17% ja Saksa 19%. Järjestelyt ovat paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisia, ja niiden rahoittaminen tapahtuu paikallisten rahoittamisvaatimusten mukaisesti. Tiedot esitetään erikseen vuosilta 2017 ja 2016, koska vuoden 2016 vertailuluvut sisältävät vain Munksjön järjestelyt.

Ahlstrom-Munksjön merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Yhdysvalloissa ja Iso-Britanniassa. Järjestelyt ovat ulkopuolisten rahastonhoitajien hallinnoimia. Rahastojen varat jakautuvat osakkeisiin ja kiinteätuohtoihin instrumentteihin, jotta saavutetaan tavoiteltu tuottoaste ja rajattu riskiprofiili. Velvoitteen määrittämiseen käytetään riippumattomia päteviä vakuutusmatemaatikoita.

Yhdysvalloissa osa Ahlstrom-Munksjön työntekijöistä kuuluu konsernin USA:n henkilöstöä varten perustamaan eläkejärjestelyyn Group Retirement Plan for U.S. Employees, joka on rahastoitettu etuuspohjainen järjestely ja suurin konsernin järjestelyistä Yhdysvalloissa. Järjestelyn hallinnoinnista vastaa Ahlstrom-Munksjö USA Inc.:n eläketuomioita (Pension Committee). Järjestely on ollut suljettu uusilla osallistujilla vuodesta 2006 lukien. Tämän Group Retirement Plan for U.S. Employees -järjestelyn lisäksi Ahlstrom-Munksjöllä on Yhdysvalloissa myös useita muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, kuten työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoito- ja henkivakuutusetuksia tarjoavia järjestelyjä, tuntipalkkaisille työntekijöille kohdistettuja eläkejärjestelyjä sekä täydentäviä järjestelyjä, joista käytetään nimitystä State Earnings Related Pension Schemes (SERPS). Nämä järjestelyt ovat pääasiassa rahastoimattomia.

Konsernilla on Iso-Britanniassa etuuspohjainen järjestely. Se on rakennettu Definitive Trust Deed and Rules -säännösten mukaisesti ja on Iso-Britannian eläkeviranomaisen (UK Pension Regulator) ohjeiden mukainen. Järjestely on ollut suljettu uusilla osallistujilla vuodesta 2006 lukien, ja sitä hallinnoidaan Ahlstrom-Munksjö Chirnside Ltd:n kautta.

Lisäksi konsernilla on Ranskassa vähemmän merkittäviä rahastoituja etuuspohjaisia järjestelyjä.

erääntyessä. Epävarmoja saamia koskevan vähennyserän mahdolliset muutokset kirjataan kuluksi tulostalokselmaan.

### Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat ovat tavaroista ja palveluista aiheutuvia velkoja, ja ne merkitään taseeseen efektiivisen koron menetelmällä määritettävään jaksotettuun hankintamenuon. Velat ovat vakuudettomia, ja yleensä ne maksetaan 30 päivän kuluessa niiden alkuperäisestä kirjaamisesta.

Konsernin tärkeimmät rahastoimattomat etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa, Italiassa (TFR Trattam ento di Fine Rapporto, irtisanomiskorvauksia hoitava järjestely) ja Ruotsissa. Saksan ja Italian järjestelyt on suljettu uusilla osallistujilla. Ruotsissa eläketurva on hoidettu rahastoimattomien etuuspohjaisten järjestelyjen (ITP-järjestelmät, Industrins och handels tilläggspension) kautta.



## Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille

### Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotossa

Työnantajan etuuspohjaisen eläkevelvoitteen laskennassa käytetään diskonttauskorkoa, joka määritetään yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tilinpäätöspäivän tuoton perusteella. Käytettävien diskonttauskorkojen perustana olevan tuoton lasku lisää ja nousu vähentää etuuspohjaisia velvoitteita. Käytettävän diskonttauskoron perustana olevan tuoton lasku kuitenkin myös kasvattaa ja nousu pienentää varojen käypää arvoa ja osittain kumooa tuoton muutoksesta aiheutuvan kokonaisvaikutuksen etuuspohjaiseen nettovelvoitteeseen.

### Inflaatoriski

Järjestelyistä maksettavat etuudet on sidottu eläkkeiden tulevaan kasvuun, joka riippuu inflaatiosta ja yleisestä palkkatason indeksistä. Korkeampi inflaatio lisää etuuskasvua, mikä johtaa velkojen ja vakuutusyhtiölle suoritettavien vuosimaksujen nousuun. Jos aktiivisen työntekijän palkka nousee enemmän kuin yleinen palkkatason indeksi, luvattu etuuden ja etuusvelvoitteen määrä ja henkivakuutusyhtiölle suoritettavat vuosimaksut kasvavat.

### Odotettavissa oleva elinikä

Pitkäikäisyysriski syntyy, jos toteutuva kuolevuus poikkeaa oletetusta. Kuolevuutta koskevaan oletukseen mahdollisesti tehtävät muutokset vaikuttavat työnantajan velvoitteeseen.



**2017 Työsuhteen päättymisen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset etuusjärjestelyt**

Taseeseen merkitty nettovelka työsuhte-etuuksista, milj. euroa	2017
Rahastoitujen etuusvelvoitteiden nykyarvo	211,2
Rahastoimattomien etuusvelvoitteiden nykyarvo	64,5
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-183,6
Alijäämä/Ylijäämä	92,1
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	2,3
<b>Etuspohjainen nettovelka tilikauden lopussa</b>	<b>94,4</b>
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	3,7
<b>Nettovelka yhteensä</b>	<b>98,1</b>

Velvoitteiden nykyarvon muutokset, milj. euroa	2017
<b>Etuspohjaisen veloitteen nykyarvo tilikauden alussa</b>	<b>67,7</b>
Sulautuminen	231,1
Kauden työsuoritukseen ja aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	3,4
Korkomeno	6,9
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyihin liittyvistä veloista	10,7
Voitot ja tappiot veloitteen täyttämistä	0,5
Maksetut etuudet	-21,4
Muut muutokset	-3,5
Valuuttakurssierot	-19,7
<b>Etuspohjaisen veloitteen nykyarvo tilikauden lopussa</b>	<b>275,7</b>

Järjestelyihin kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset, milj. euroa	2017
<b>Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo tilikauden alussa</b>	<b>13,7</b>
Sulautuminen	184,7
Järjestelyihin kuuluvien varojen korkotuotot	5,0
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyihin kuuluvista varoista	11,8
Työnantajan suorittamat maksut	8,4
Maksetut etuudet	-21,4
Muut muutokset	-3,7
Valuuttakurssierot	-14,9
<b>Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo tilikauden lopussa</b>	<b>183,6</b>

Omaisuserän enimmäismäärän vaikutuksen muutokset, milj. euroa	2017
<b>Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden alussa</b>	<b>0,0</b>
Sulautuminen	7,4
Omaisuserän enimmäismäärän muutokset	-4,8
Valuuttakurssierot	-0,3
<b>Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden lopussa</b>	<b>2,3</b>

Tuloslaskelmaan merkityt määrät, milj. euroa	2017
<b>Henkilöstökulut</b>	
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	-3,4
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,1
Voitot ja tappiot veloitteen täyttämistä	-0,5
<b>Rahoituskulut</b>	
Nettomääräiset korkokulut	-2,2
<b>Tuloslaskelmaan merkityt kulut</b>	<b>-6,0</b>

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat vaikutukset, milj. euroa	2017
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyjen varoista	11,8
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyjen veloista	-10,8
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio omaisuserän enimmäismäärän muutoksesta	5,0
<b>Uudelleenmäärittämisestä johtuvat vaikutukset ennen veroja</b>	<b>5,9</b>
Uudelleenmäärittämisen vaikutuksiin liittyvät tuloverot	-1,7
<b>Muihin laajan tuloksen eriin merkityt uudelleenmäärittämisestä johtuvat vaikutukset</b>	<b>4,2</b>

Konserni odottaa suorittavansa etuspohjaisiin järjestelyihinsä 9,0 miljoonaa euroa vuonna 2018.

Järjestelyihin kuuluvien varojen ryhmät, %	2017
Oman pääoman ehtoiset instrumentit (listatut)	34,1
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	50,6
Kiinteistöt	0,0
Muut varat	15,3

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset	2017
<b>Yhdysvallat</b>	
Diskonntauskorot	3,5
Tulevat palkankorotukset	n/a
Tulevat eläkkeiden korotukset	n/a
<b>Iso-Britannia</b>	
Diskonntauskorot	2,6
Tulevat palkankorotukset	n/a
Tulevat eläkkeiden korotukset	3,6
<b>Ranska</b>	
Diskonntauskorot	1,1
Tulevat palkankorotukset	2,4
Tulevat eläkkeiden korotukset	n/a
<b>Ruotsi</b>	
Diskonntauskorot	2,3
Tulevat palkankorotukset	3,0
Tulevat eläkkeiden korotukset	3,0
<b>Saksa</b>	
Diskonntauskorot	1,3
Tulevat palkankorotukset	2,5
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,8

Vakuutusmatemaattiset oletukset muissa maissa ovat epäolennaisia.

Tulevaa kuolevuutta koskevat oletukset perustuvat vakuutusmatemaattisiin ohjeistuksiin julkaistujen tilastojen mukaisesti sekä kullakin alueella toteutuneeseen kokemukseen. Etuspohjaisiin veloitteisiin liittyvä herkkyysanalyysi muutoksista diskonntauskorossa, palkkojen ja eläkkeiden tulevaisuuden kasvussa on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Herkkyysanalyysi: diskonntauskoron vaikutus	2017
Diskonntauskoron muutos + 0,50%	-17,6
Diskonntauskoron muutos - 0,50%	19,4

Herkkyysanalyysi: palkkojen kasvu tulevaisuudessa	2017
Palkkojen kasvu tulevaisuudessa + 0,50%	2,9
Palkkojen kasvu tulevaisuudessa - 0,50%	-2,6

Herkkyysanalyysi: eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa	2017
Eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa + 0,50%	7,2
Eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa - 0,50%	-6,6

Herkkydet lasketaan muuttamalla yhtä oletusta kerrallaan muiden muuttujien pysyessä ennallaan.

## 2016 Työsuhteen päättymisen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset etuudet

### Taseeseen merkityt määrät

Eläkejärjestelyjen varat/velat, milj. euroa	<b>2016</b>
Rahastoimattomien etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvo	35,9
Rahastoitujen tai osittain rahastoitujen etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo	32,4
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-13,6
<b>Kauden eläkevelat</b>	<b>54,7</b>
Konsernin laajaan tuloslaskelmaan kirjatut määrät, milj. euroa	<b>2016</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	2,2
Korkokulut ja -tuotot	1,1
<b>Tilikaudella tulosaikautteisesti kirjatut eläkekulut</b>	<b>3,2</b>
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	3,3
<b>Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut yhteensä</b>	<b>6,5</b>

Etuuspohjaisten velvoitteiden muutokset, milj. euroa	<b>2016</b>
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>66,9</b>
Korkomenot	1,4
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	2,1
Maksetut etuudet	-4,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,0
Velvoitteiden täyttäminen	-0,1
Siirto muista veloista	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot velvoitteista	2,8
Muuntoerot	-0,4
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>68,3</b>

Järjestelyjen käypä arvo, milj. euroa	<b>2016</b>
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>14,5</b>
Korkotuotot	0,3
Työntäjän maksusuoritukset	0,1
Maksetut etuudet	-1,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,5
Muuntoerot	0,1
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>13,6</b>

Järjestelyihin kuuluvien varojen pääryhmät, milj. euroa	<b>2016</b>
Osakkeet	3,3
Joukkovelkakirjat	2,2
Hyväksyttävät vakuutukset	7,9
Suojatalletus	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>13,6</b>

### Etuuspohjaisia velvoitteita laskettaessa käytetyt keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

Diskonntauskorko, %	<b>2016</b>
Ruotsi	2,50
Saksa	2,50
Ranska	1,25
Italia	1,65
Yhdysvallat	4,00

Odotettavissa olevat palkankorotukset, %	<b>2016</b>
Ruotsi	3,00
Saksa	3,00
Ranska	3,00
Italia	2,50
Yhdysvallat	n/a

Odotettavissa olevat eläkkeiden korotukset, %	<b>2016</b>
Ruotsi	1,50
Saksa	1,75
Ranska	n/a
Italia	1,75
Yhdysvallat	n/a

<b>Eläkevelvoitteiden herkkyyksianalyysi 2016</b>	Oletuksen muutos, %	Lisäys oletuksessa, milj. euroa	Vähennys oletuksessa, milj. euroa
Diskonntauskorko	0,5	-2,6	2,8
Palkkojen kasvuvauhti	0,5	1,7	-1,5
Eläkkeiden kasvuvauhti	0,5	1,1	-1,0

	Vuotta	Milj. euroa	Milj.euroa
Odotettavissa oleva elinikä	1	1,3	-1,3



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Etuuspohjainen veloitte

Konsernilla on eri maissa erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi. Järjestelyt rahoitetaan pääasiassa suorittamalla maksuja vakuutusyhtiöille tai hallintojien hoitamille rahastoille paikallisten määräysten mukaisesti. Maksupohjainen järjestely on eläkejärjestely, jonka mukaan yhtiö ja yleensä myös työntekijät suorittavat kiinteitä maksuja vakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja eläke-etuuskien maksamiseen työntekijöille. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi kaudella, jolta ne suoritetaan. Kaikki eläkejärjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn kriteerejä, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä. Etuuspohjaisissa järjestelyissä tyypillisesti määritellään kiinteä etuuden määrä, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäätyään ja joka on yhtiön vastuulla.

Etuuspohjaisista järjestelyistä konsernille syntyvä nettovelvoite lasketaan ja kirjaan kustakin eläkejärjestelystä erikseen, ja se perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen laatimiin laskelmiin. Etuuspohjaisien velvoitteiden nykyarvo määritetään ennakoituun etuusoikeyksikköön perustavaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Taseeseen merkittävä nettovelka on etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla. Nykyarvon määrittämiseen käytettävä diskonttauskerro vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten velkakirjalainojen tuottoa, ja jos sitä ei ole saatavilla, valtion joukkolainojen tuottoa.

Korkealaatuiset joukkovelkakirjalainat, joiden korkoprosenttia käytetään, ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja erääntyvät jokseenkin samanaikaisesti kuin velvoite.

Konsernin nettovelvoite muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista kuin etuuspohjaisista etuuksista on sen tulevan etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet tarkasteltavan kauden ja aiempien kausien työsuoritusta vastaan.



### Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä koskevat laskelmat sisältävät useita johdon arvioihin perustuvia tekijöitä: kauden eläkekuluja ja velvoitteita laskettaessa käytettävä diskonttauskerro, palkkojen nousuprosentti sekä vakuutusyhtiön päättämät harkinnanvaraiset bonukset. Näiden oletusten muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi eläkevelan ja tulevien eläkekulujen määrään.

## 16 VARAUKSET

Varaukset ovat arvioituja velkoja, joiden toteutumisen ajankohtaan ja Ahlstrom-Munksjön tulevaisuudessa maksamaan määrään liittyy epävarmuutta. Konsernin tilinpäätökseen sisältyvät merkittävimmät varaukset liittyvät toimipaikkojen ympäristön ennalleen palauttamiseen toiminnan päätyttyä.

Varaukset, milj. euroa, 2017	Ympäristö	Uudelleenjärjestely	Muut	Yhteensä
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>11,0</b>	<b>0,9</b>	<b>4,1</b>	<b>16,0</b>
Sulautuminen	0,1	0,2	3,4	3,6
Diskonttauksen purkautuminen	0,2	-	-	0,2
Tilikaudella tehdyt varaukset	1,3	6,9	4,7	13,0
Tilikaudella käytetyt varaukset	-0,8	-1,5	-1,8	-4,1
Peruutetut varaukset	-	-0,3	-0,8	-1,2
Luokittelun muutokset	-0,1	-	0,1	0,0
Valuuttakurssierot	-0,6	0,0	-0,6	-1,1
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>11,2</b>	<b>6,2</b>	<b>9,1</b>	<b>26,4</b>
Pitkäaikaiset varaukset				17,7
Lyhytaikaiset varaukset				8,8

Varaukset, milj. euroa, 2016	Ympäristö	Uudelleenjärjestely	Muut	Yhteensä
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>13,8</b>	<b>4,8</b>	<b>5,3</b>	<b>23,9</b>
Diskonttauksen purkautuminen	0,3	0,0	0,3	0,6
Tilikaudella tehdyt varaukset	0,0	0,2	0,2	0,4
Tilikaudella käytetyt varaukset	-3,3	-4,1	-1,6	-9,0
Peruutetut varaukset	-0,5	0,0	0,0	-0,5
Luokittelun muutokset	0,7	0,0	-0,7	0,0
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	0,6	0,6
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>11,0</b>	<b>0,9</b>	<b>4,1</b>	<b>16,0</b>
Pitkäaikaiset varaukset				11,3
Lyhytaikaiset varaukset				4,7

Ympäristövaraukset, 11,2 miljoonaa euroa, liittyvät pääasiassa Yhdysvaltojen Fitchburgin tehtaaseen, Ranskan Archesin tehtaaseen, suljettuun tehtaaseen Italiassa sekä vanhoihin rakennuksiin Ruotsissa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset tilinpäätöspäivänä koostuvat pääosin varauksista, jotka liittyvät asiakaspalvelun ja taloushallintokeskusten yhdenmukaistamiseen ja muista henkilöstön irtisanomiskuluista liittyen synergiasuunnitelmaan.

Muut varaukset muodostuvat pääosin kiinteistöveroikiistasta liittyen vuoden 2013 Label and Processing liiketoimintakauppaan ja oikeustapaukseen Brasiliassa.



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, velvoitteen täyttäminen todennäköisesti johtaa voimavarojen siirtymiseen pois yrityksestä ja velvoitteen määrä pystytään arvioimaan luotettavasti. Varaukset jaotellaan eriin, jotka odotetaan maksettavan 12 kuukauden kuluessa (lyhytaikaiset) ja eriin, jotka odotetaan maksettavan myöhemmin (pitkäaikaiset).

### Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain, kun asianmukainen suunnitelma on hyväksytty ja sen täytäntöönpano on aloitettu tai suunnitelmasta on tiedotettu.

### Ympäristövaraus

Ympäristövaraukset kirjataan ympäristöä koskevien lakien ja määräysten senhetkisten tulkintojen perusteella. Varaukset merkitään taseeseen, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja että se on luotettavasti määritettävissä. Kirjattava määrä on paikallisten olosuhteiden ja vaatimusten mukaan määritettyjen arvioitujen tulevaisuudessa syntyvien menojen nykyarvo.



## Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

### Ympäristövaraukset

Ympäristömenoja varten kirjattavia varauksia määrittäessä käytettävät arviot perustuvat johdon odotuksiin, jotka koskevat esimerkiksi seuraavia asioita:

- Ajoittuminen ja laajuus
- Tuleva kustannustaso
- Ennalleenpalauttamistyön toteutumisaikana voimassa olevat säädökset ja määräykset.

Ympäristömenojen toteutumisajankohta riippuu konsernin toimipaikkojen odotettavissa olevista taloudellisista vaikutusajoista. Ne vaihtelevat 50 ja 70 vuoden välillä. Tulevaa kustannustasoa määrittäessä arvioidaan tulevaisuudessa syntyvät menot ja oikaistaan niitä inflaation vaikutuksella, kustannusperustan kehityksellä ja diskonttausvaikutuksella. Arvioidut menot perustuvat varauksen teke- mishetkellä voimassa oleviin säädöksiin ja määräyksiin.

Toteutuvat menot voivat poiketa arvioidusta, koska säädökset, määräykset, yleisön odotukset, teknologia, hinnat ja olosuhteet voivat muuttua ja koska menot voivat toteutua usean vuoden kuluttua tulevaisuudessa, ja sen vuoksi varausten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi. Käytettävä diskonttauskorko tarkistetaan vuosittain.

## Nettovelka ja pääoman hallinta

### 17

## NETTOVELKA

Tämä osio käsittelee konsernin nettovelkaa ja sitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee pääomaansa, maksuvalmiuden hallinta mukaan lukien. Nettovelka on keskeinen tunnusluku, jonka avulla Ahlstrom-Munksjö arvioi konsernin ulkopuolista kokonaisvelkarahoitusta.

Konserni hankkii luottoa rahoitus- ja maksuvalmiustarkoituksiin pääasiassa pankkilainojen ja joukkovelkakirjalainojen avulla. Lisäksi konserni on tehnyt useita rahoitusleasing sopimuksia varmistaakseen tuotantoprosessissa tarvittavien omaisuuserien käytön.

Ahlstrom-Munksjö käyttää nettovelkaa taloudellista asemaa osoittavana mittarina. Tämä tunnusluku on määriteltä siten, että se on pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten lainojen yhteenlaskettu määrä vähennettynä rahavarailta.

Nettovelka, milj. euroa	2017	2016
Joukkovelkakirjalainat	248,5	-
Pankkilainat	310,3	302,7
Ei-sitovat lainat (uncommitted)	57,1	6,1
Rahoitusleasingvelat	5,2	6,8
Muut rahoitusvelat	0,1	-
<b>Bruttomääräiset lainat</b>	<b>621,2</b>	<b>315,5</b>
<b>Vähennetään: rahavarat</b>	<b>245,9</b>	<b>146,0</b>
<b>Nettovelka</b>	<b>375,3</b>	<b>169,5</b>

### Nettovelan täsmäytyslaskelma

Seuraavassa esitetään erittely nettovelan muutoksista.

Nettovelan täsmäytyslaskelma, milj. euroa, 2017	Tilikauden alussa	Sulautuminen	Rahavirran muutokset	Valuuttakurssierot	Tilikauden lopussa
Bruttomääräiset lainat	315,5	316,7	-9,4	-1,6	621,2
Rahavarat	146,0	66,6	43,2	-9,9	245,9
<b>Nettovelka</b>	<b>169,5</b>	<b>250,1</b>	<b>-52,6</b>	<b>8,3</b>	<b>375,3</b>



## Tilintarkastamattomat lisätiedot – pro forma nettovelka

Pro forma nettovelka, milj. euroa	1.4.2017
Bruttomääräiset lainat	633,1
Rahavarat	200,6
<b>Nettovelka</b>	<b>432,4</b>

## Lainat

Munksjö solmi 10.11.2016 yhdistyvän yhtiön puolesta lainasopimuksen pääjärjestäjinä toimineiden Nordean ja SEB:n kanssa. Uusi rahoitus koostui noin 560 miljoonan euron monivaluuttaisesta määräaikaistalainasta ja valmiusluotoista, joiden juoksuajat ovat kolmesta viiteen vuotta, sekä Ahlstromille annetusta 200 miljoonan euron välirahoituksesta, jonka Munksjö otti vastattavakseen sulautumisen täytäntöönpanopäivästä alkaen muutetuin ehdoin, jolloin velkasitoumus pieneni 100 miljoonan euron suuruiseksi.

Määräaikaistalottojen ja valmiusluoton syndikointi saatiin päätökseen 23.12.2016, ja SEB, Nordea ja Danske Bank olivat siinä pääasiallisina markkinatakkajina, BNP Paribas, OP Yrityspankki Oyj ja Swedbank olivat pääjärjestäjiä ja Citij, Commerzbank, Crédit Agricole ja DNB Bank toimivat järjestäjinä.

Sulautumisen jälkeen Ahlstrom-Munksjölle järjestettiin uusi rahoitus, joka koostui monivaluuttaisista määräaikaistalotoista, valmiusluotosta ja väliaikaistalotosta.

Ahlstrom-Munksjö lunasti 3.5.2017 lainan ehtojen mukaisesti 100 miljoonan euron hybridilainan, jonka kiinteä vuosikorko oli 7,875%. Lunastusmäärä oli 106,9 miljoonaa euroa.

Ahlstrom-Munksjö teki vapaaehtoisien takaisinostotarjouksen käteistä vastaan 15.9.2019 erääntyvistä 100 miljoonan euron velkakirjoista, joiden korko oli 4,125%. Haltijoilta ostettavaksi pätevästi tarjottujen velkakirjojen yhteenlaskettu pääoma oli 89,2 miljoonaa euroa. Yhtiö käytti 15.9.2017 oikeuttaan lunastaa kaikki jäljellä olleet vuonna 2019 erääntyvät velkakirjat.

Yhtiö laski 9.6.2017 liikkeeseen vakuudettoman lunastusehtoisen 250 miljoonan euron suuruisen joukkovelkakirjalainan, jonka vuosikorko on 1,875%. Joukkovelka-

kirjalaina erääntyy 9.6.2022. Liikkeeseenlaskusta saaduilla varoilla maksettiin takaisin ja rahoitettiin uudelleen vuonna 2019 erääntyvä joukkovelkakirjalaina ja yhtiön joitakin muita lainoja. Vuoden 2017 neljännän neljänneksen päättyessä koron painotettu keskiarvo oli noin 2,2% (2,5%).

Korolliset nettovelat 31.12.2017 olivat 375,3 miljoonaa euroa (169,5 miljoonaa euroa) ja niiden perusteella määritetty velkaantumisaste oli 36,2% (38,7%). Ahlstrom-Munksjön taloudellisten kovenanttien mukaan konsernin senioriehtoisen nettovelan suhteen konsernin käyttökatteseen (EBITDA) on oltava enintään 3,25 ja konsernin senioriehtoisen nettovelan suhde oikaistun omaan pääomaan ei saa olla yli 100%. Raportointikauden aikana rahoitussopimusten kovenanttien edellyttämät ehdot täyttyivät selvästi ja johdon käsityksen mukaan tämä tilanne tulee jatkumaan.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yksityiskohtaisempia tietoja konsernin hankkimasta rahoituksesta.

## Joukkovelkakirjalainat

Konsernilla on tilinpäätöspäivänä seuraava vakuudeton lunastusehtoinen joukkovelkakirjalaina. Ahlstrom-Munksjö laski lainan liikkeeseen 9.6.2017, ja se on listattu Nasdaq Helsingissä.

Joukkovelkakirjat voidaan lunastaa ennen niiden erääntymistä, ja ne on maksettava kokonaan nimellisarvoa vastaavaan määrään 9.6.2022. Niiden liikkeeseenlaskun yhteydessä ei ole annettu erityistä vakuutta.

Kirjanpitoarvo, milj. euroa

Nimellisarvo	Alkuperäinen nimellismäärä, milj. euroa	Erääntymisaika	Kuponkikorko, %	2017	2016
EUR	250,0	9.6.2022	1,88%	248,5	-

## Lainat

Konsernilla on 31.12.2017 seuraavat sitovat (committed) ja ei-sitovat (uncommitted) lainat. Sitovat lainat erääntyvät huhtikuun 2020 ja kesäkuun 2022 välillä. Ei-sitovia lainoja käytetään lyhytaikaiseen rahoitukseen, ja ne erääntyvät tammi-heinäkuussa 2018.

2017 Nimellisarvo	Alkuperäinen nimellismäärä, milj. euroa	Koron painotettu keskiarvo, %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa 2017
<b>Sitovat (committed) pankkilainat valuutoittain</b>			
EUR	270,0	1,70%	220,2
USD	32,7	1,90%	29,1
SEK	63,0	1,90%	61,0
<b>Ei-sitovat (uncommitted) pankkilainat valuutoittain</b>			
CNY	51,0	6,30%	51,0
Muut	6,1	5,00%	6,1

Lisätietoja konsernin lainojen ja rahoitusvelkojen erääntymisajoista on liitetiedossa 19.

## Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että korkojen vaihteluilla on negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen ja ne voisivat vaikuttaa Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin kilpailukykyyn. Riski liittyy sekä ylös- että alaspäin tapahtuviin koron muutoksiin.

Jatkuvasti on otettava huomioon, kuinka suuri vaikutus tietyllä korkojen muutosella on konsernille. Korkojen muutosten vaikutuksen rajoittamiseksi konsernin rahoituspolitiikassa määritellään seuraavat tavoitteet.

- tavoitteena tulisi olla, että velkasalkun, korkojohdannaiset mukaan lukien, korkojen keskimääräinen maturiteetti on 2 vuotta +/-1 vuosi tai lainasopimuksen mukainen, jos näin on määrätty.
- korkojen maturiteettien on mieluiten ajoitettava tasaisesti, jotta vältetään yhteen kauteen keskittyvä huomattava riski.

Ahlstrom-Munksjöllä oli tilikauden lopussa 40,0 miljoonaa euroa koronvaihtosopimuksia. Instrumenttien mukaan maksetaan kiinteää ja saadaan vaihtuvaa korkoa, ja ne erääntyvät lokakuussa 2018. Ahlstrom-Munksjö maksaa kiinteää korkoa (-0,23%) ja saa 3 kuukauden euriboriin perustuvaa vaihtuvaa korkoa. Koko velkasalkun keskimääräinen juoksu-aika on 22 kuukautta. Lisätietoa siitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee rahoitusriskejään, esitetään jäljempänä liitetiedossa 19.

## Herkkyyshanalyysi korkojen muutoksen suhteen

Ahlstrom-Munksjön tulos on herkkä konsernin lainojen vaihtuvakorkoista osaa koskeville korkojen muutoksille. Seuraavassa taulukossa esitetään korkojen muutosten vaikutus konsernin rahoituskuluihin. Herkkyyshanalyysi on laskettu konsernin lainojen suojatun position perusteella.

Korkoherkkyys	Vaikutus rahoitus- kuluihin, milj. euroa
Korko +1%	-3,3
Korko +2%	-6,5

## Rahoitusleasingvelat

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusleasingveloitteet ja niiden erääntymisaajat.

Rahoitusleasingveloitteet, milj. euroa	Vuoden kuluessa	2-5 vuoden kuluttua	Yli 5 vuoden kuluttua	Yhteensä
<b>2017</b>				
Vähimmäisvuokrat	2,4	3,3	-	5,7
Korko	-0,2	-0,3	-	-0,5
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>2,2</b>	<b>3,0</b>	<b>-</b>	<b>5,2</b>
<b>2016</b>				
Vähimmäisvuokrat	1,8	4,7	1,1	7,6
Korko	-0,2	-0,5	-0,1	-0,8
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>1,6</b>	<b>4,2</b>	<b>1,0</b>	<b>6,8</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Joukkovelkakirjalainat, pankkilainat ja lainat monenkeskisiltä instituutioilta

Joukkovelkakirjalaina, pankkilaina ja lainat monenkeskisiltä instituutioilta kirjataan syntymisajankohtanaan käypään arvoon (joka tyypillisesti on saatu rahamäärä) vähennettynä niihin välittömästi liittyvillä transaktiomenoilla. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Transaktiomenot jaksotetaan velan juoksuajalle efektiivisen koron menetelmään perustuen.

### Lainalimiitteihin liittyvät palkkiot

Lainalimiiteistä maksettavat palkkiot kirjataan lainojen ja valmiusluottojen transaktiomenoiksi siltä osin kuin on todennäköistä, että luotto tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan. Tällöin palkkio aktivoidaan, kunnes luotto nostetaan. Jos ei ole näyttöä siitä, että limiittiin kuuluvat lainat tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan, palkkio aktivoidaan maksuvalmiuspalvelusta suoritettuna ennakkomaksuna ja jaksotetaan kyseisen limiitin voimassaoloajalle.

### Rahoitusleasingsovimukset

Vuokrasopimukset käsitellään rahoitusleasingsovimuksina, kun Ahlstrom-Munksjöllä on olennainen osa omistuksen liittyvistä riskeistä ja eduista. Konsernin taseeseen merkitään omaisuuserä ja siihen liittyvä velka määrään, joka vastaa vuokratun omaisuuserän käypää arvoa tai vähimmäisvuokrien nykyarvoa sen mukaan, kumpi niistä on pienempi. Rahoitusleasingsovimuksen mukaiset vähimmäisvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja jäljellä olevan velan lyhennykseen. Rahoitusmeno kohdistetaan vuokra-ajan tilikaudelle siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on kaikkina vuosina sama. Vuokratusta omaisuuserästä tehdään poistot niiden periaatteiden mukaan, joita Ahlstrom-Munksjö soveltaa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja jotka määritellään liitetiedossa 8.

**Rahavarat**

Ahlstrom-Munksjö käyttää konsernitilijärjestelyjä optimoidakseen korkomäärän, joka saadaan tai maksetaan maksuvalmiuden hallinnan parantamista varten pankkitalletuksilla pidettävistä varoista. Konsernin rahoitusosasto vastaa konsernitilijärjestelyn hallinnoimisesta.

## 18 OMA PÄÄOMA JA VAROJEN JAKAMINEN

**Varojen jakaminen osakkeenomistajille**

Ahlstrom-Munksjön hallitus ja toimiva johto päättävät harkintansa perusteella asianmukaisista taloudellisista tavoitteista Ahlstrom-Munksjölle ja sopivat taloudellisesta tavoitekehystä. Hallituksen hyväksymien pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden mukaisesti Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on jakaa vakaata ja vuosittain kasvavaa osinkoa, joka maksetaan osakkeenomistajille kaksi kertaa vuodessa.

Ahlstrom-Munksjö maksoi pääoman palautuksia vuoden 2017 aikana seuraavasti:

- Maaliskuussa 2017 edeltäjän Munksjön hallitus päätti 0,45 euron pääomanpalautuksesta kutakin ulkona olevaa osaketta kohden, mikä vastaa yhteensä noin 23:a miljoonaa euroa. Palautus tehtiin 11.12.2017 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Pääoman palautus maksettiin osakkeenomistajille ennen Munksjön ja Ahlstromin sulautumisen täytäntöönpanoa.
- Syyskuussa 2017 Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 0,23 euron pääomanpalautuksesta kutakin ulkona olevaa osaketta kohden, mikä vastaa yhteensä noin 22:ta miljoonaa euroa. Pääoman palautus maksettiin 16.5.2017 pidetyn yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Palautus maksettiin syyskuussa 2017.

Vuonna 2017 maksettu pääoman palautus oli yhteensä 44,9 miljoonaa euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille maksetaan osinkoa 50,0 miljoonaa euroa, 0,52 euroa osaketta kohden, ja se maksetaan kahdessa erässä huhtikuussa ja syyskuussa 2018.

**Ahlstrom-Munksjön jakokelpoiset varat**

Seuraava taulukko osoittaa emoyhtiön Ahlstrom-Munksjö Oy:n sekä sen edeltäjän Munksjön emoyhtiön jakokelpoisia varoja 31.12.2017 ja 31.12.2016.

Jakokelpoiset varat, milj. euroa	2017	2016
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	408,7	286,2
Kertyneet voittovarot	212,5	-27,7
Tilikauden voitto	18,2	-4,9
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>639,4</b>	<b>253,6</b>

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Hallituksen ehdottamat pääoman palautukset ja osingot merkitään taseeseen, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet ne yhtiökokouksessa.

Rahavarat, milj. euroa	2017	2016
<b>Rahavarat yhteensä</b>	<b>245,9</b>	<b>146,0</b>

Pankkitalletukset tuottavat vaihtuvaan korkoon perustuvaa tuottoa pankin päivittäisen talletuskoron mukaisesti. Rajoitusten alaiset käteisvarat, 2,0 miljoonaa euroa, esitetään muissa saamisissa.

**Oma pääoma****Sulautumisen kirjanpitosäveltely**

Ahlstromin ja Munksjön yhdistyminen toteutettiin absorptiosulautumisena, jossa Ahlstromin emoyhtiö sulautui Munksjön emoyhtiöön. Ahlstrom-Munksjön taseen oma pääoma kuvastaa sulautumisen vaikutusta emoyhtiön osakepääomaan, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja kertyneisiin voittovaroihin. Sulautumistulos, joka määritettiin Ahlstromin nettovarallisuuden ja sulautumisvastikkeen arvon välisenä erotuksena, kirjattiin Ahlstrom-Munksjön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Liitetiedossa 3 on lisätietoa Ahlstromin ja Munksjön sulautumisesta.

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot**

Ahlstrom-Munksjön sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kasvoi sulautumisessa Ahlstromin emoyhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastolla 61,1 miljoonaa euroa ja sulautumistuloksella 250,6 miljoonaa euroa.

**Osakkeet ja osakepääoma**

Ahlstrom-Munksjöillä on yksi sarja Suomen lain mukaisesti liikkeeseen laskettuja osakkeita. Osakkeet on listattu Nasdaq Helsinkiin ja Nasdaq Tukholmaan. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kukin osake tuottaa haltijalleen yhden äänen Ahlstrom-Munksjön yhtiökokouksessa. Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2017 on 85 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä on 96 438 573. Osakkeet on rekisteröity Euroclearin ylläpitämiin arvo-osuusjärjestelmiin. Seuraavassa taulukossa esitetään osakemäärän muutokset.

	Osakkeiden lukumäärä
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2015</b>	<b>51 061 581</b>
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2016</b>	<b>51 061 581</b>
Sulautumisvastikkeena liikkeeseen laskettujen Ahlstrom-Munksjön uusien osakkeiden lukumäärä <sup>1)</sup>	45 376 992
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2017</b>	<b>96 438 573</b>

<sup>1)</sup> Vastikkeen käypä arvo sulautumispäivänä oli 632,6 miljoonaa euroa, ja se kirjattiin Ahlstrom-Munksjön omaan pääomaan.

**Omat osakkeet**

Toukokuussa 2017 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen ostamaan takaisin emoyhtiön omia osakkeita. Päätöksen mukaan osakkeet hankitaan Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan, ja ne käytetään ensisijaisesti Ahlstrom-Munksjön osakeperusteisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. Valtuutus hankkia enintään 8 000 000 kappaletta emoyhtiön omia osakkeita on voimassa vuonna 2018 pidettävään yhtiökokoukseen asti.

Vuoden 2017 aikana Ahlstrom-Munksjö osti takaisin 300 000 omaa osaketta. Ahlstrom-Munksjöillä on 31.12.2017 hallussaan 364 862 omaa osaketta, joka vastaa noin 0,4%-a osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Seuraava taulukko osoittaa omien osakkeiden muutoksia.

Omien osakkeiden muutos	Osakkeiden lukumäärä	Hankintameno, milj. euroa
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2015</b>	<b>300 000</b>	<b>3,1</b>
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2016</b>	<b>300 000</b>	<b>3,1</b>
Annettu johdon avainhenkilöille pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2014-2016 mukaisena palkitsemisena	-235 138	-2,4
Takaisinostot 2017	300 000	5,6
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2017</b>	<b>364 862</b>	<b>6,3</b>



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Omat osakkeet

Hankittavat emoyhtiön osakkeet kirjataan oman pääoman vähennykseksi hankintamenuon, joka sisältää välittömästi aiheutuvat menot (verovaihtokutsella vähennettyinä). Kun osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen, omien osakkeiden hankintamenu kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

### Kertyneet muuntoerot

Muuntoerot aiheutuvat ulkomaisten konserniyritysten varojen ja velkojen muuntamisesta konsernitiilinpäätöksen esittämismuuntamiseksi. Jos ulkomaista konserniyrityksestä luovutaan kokonaan tai osaksi, kertyneet muuntoerot kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan, kun luovutusvoitto tai -tappio kirjataan.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Uusien osakkeiden tai emoyhtiön omien osakkeiden liikkeeseenlaskusta saatava vastike kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, ellei muuta päätetä. Näiden osakkeiden liikkeeseenlaskun välittömästi liittyvät menot kirjataan veroilla vähennettyinä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon saatujen maksujen vähennykseksi.

### Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan soveltamisen edellytykset täyttävien rahavirran suojausten realisoitumattomat käyvän arvon muutokset veroilla vähennettyinä, ja kirjattu määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojattu erä vaikuttaa tulokseen. Lisätietoa rahavirran suojauksista on liitetiedossa 19.

### Kertyneet voittovarot

Seuraavat erät kirjataan suoraan kertyneisiin voittovaroihin:

- Konsernilla on joitakin avainhenkilöille tarkoitettuja pitkän aikavälin kannustinjärjestelyjä. Nämä järjestelyt käsitellään osakeperusteisina maksuina, joissa osakkeina myönnettävien kannustimien käypä arvo luokitellaan omana pääomana maksettavaksi ja kirjataan tuloslaskelmaan ja kertyneisiin voittovaroihin oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Liitetiedossa 7 on lisätietoa osakeperusteisista maksuista.
- Konsernilla on etuuspohjaisia järjestelyjä. Näitä järjestelyjä koskevista kokemusperäisistä tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot veloitetaan tai hyvitetään kertyneisiin voittovaroihin. Liitetiedossa 15 on lisätietoa etuuspohjaisista järjestelyistä.

## Rahoitusriskien hallinta

Tässä osiossa käsitellään konsernin altistumista erilaisille rahoitusriskeille sekä selitetään, kuinka nämä vaikuttavat Ahlstrom-Munksjön taloudelliseen asemaan ja tulokseen ja kuinka johto hallitsee riskejä.

Rahoitusriskien operatiivista hallintaa hallinnoidaan keskitetysti konsernin rahoyksistöllä (Group Treasury). Tämä tarkoittaa, että konsernin rahoyksistö hoitaa kaikki ulkoiset valuutta-, hyödyke- ja korkosuojaukset, ellei muunlaista menettelyä ole hyväksytty.

## 19

### RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Tässä liitetiedossa kuvataan konsernin rahoitusinstrumentteja ja niihin rahoitusinstrumentteihin liittyviä riskejä, herkkyyksiä ja seurantastrategioita.



### Valuutariski

Maailmanlaajuisen toiminnan seurauksena Ahlstrom-Munksjö-konserni altistuu valuuttariskille. Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että valuuttamarkkinoilla tapahtuvat vaihtelut vaikuttavat negatiivisesti Ahlstrom-Munksjön rahavirtoihin, tulokseen ja omaan pääomaan. Valuuttariskille alttiina oleviksi määritellään kaikki suojaamattomat ulkomaan valuutan määräiset erät, ja se jakautuu kahden tyyppiseen riskiin: transaktioriski ja translaatoriski.

#### Transaktioriski

Ahlstrom-Munksjö harjoittaa valmistustoimintaa ja myy tuotteitaan eri puolilla maailmaa ja sen vuoksi altistuu transaktioriskille. Transaktioriski aiheutuu kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä liikeoimista, jotka ovat muun valuutan kuin konsernin toimintavaluutan määräisiä, ts. ulkomaan rahan määräisistä sisäisistä

ostoista, tuotantoyksikköjen ja myyntiyhtiöiden välisistä myynneistä sekä ulkoisesta myynnistä ja ostoista.

Ulkomaan rahan määräisiä rahavirtoja suojataan nettoposition perusteella konsernin rahoituspolitiikassa asetettujen sääntöjen mukaisesti. Ohjeena on, että konserniyritykset suojaavat 75% (+/-10%) rahavirroista 9 kuukauden ajalta, jos riskille alttiina olevat ulkomaan rahan määräiset ennakoituiden nettorahavirrat ylittävät määrän, joka vastaa 2%-a yhtiön kokonaisliikevaihdosta. Valuuttariskiltä suojautumiseen käytetään termiinisopimuksia, ja niihin sovellettiin suojauslaskentaa.

Valuuttasuojauksen lisäksi Ahlstrom-Munksjö myös toteuttaa käytännön toimenpiteitä valuuttariskien pienentämiseksi. Konsernin sisäisessä laskutuksessa käytettävien valuuttojen määrä on minimoitu, ja mahdollisuuksien mukaan konsernin rahoyksistö sovitaa yhteen konsernissa tapahtuvia ulkomaan rahan määräisiä rahavirtoja.

Seuraavat taulukot osoittavat konsernin altistumista valuuttariskille.

#### Rahavirrat valuutoittain ennen rahoitustoimintoja



### Tilintarkastamattomat lisätiedot – pro forma rahavirta valuutoittain ennen rahoitustoimintoja

Milj. euroa, 2017	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Other
Liikevaihto	1 260	55	660	110	66	15	63
Liiketoiminnan kulut	-1 155	-200	-480	-120	-55	-35	-54
<b>Nettorahavirta</b>	<b>105</b>	<b>-145</b>	<b>180</b>	<b>-10</b>	<b>11</b>	<b>-20</b>	<b>9</b>

Milj. euroa, 2016	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Other
Liikevaihto	848	50	165	68	5	-	7
Liiketoiminnan kulut	-720	-185	-80	-79	-3	-	-1
<b>Nettorahavirta</b>	<b>128</b>	<b>-135</b>	<b>85</b>	<b>-11</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>6</b>

Raportointikauden lopussa seuraavien 9 kuukauden suojausaste oli noin 80% USA:n dollarin osalta (mukaan lukien epäsuorasti riskille alttiina olevat määrät n. 140 miljoonaa euroa) ja noin 70% Ruotsin kruunun osalta. Muihin valuuttoihin liittyvät riskit ovat vähäisiä, eikä niiltä suojauduttu.

Seuraava taulukko osoittaa konsernin arvioitua herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle euron heikentyessä 5% seuraavan 9 kuukauden aikana, sisältäen valuuttakurssisuojaus- ja epäsuorasti riskille alttiina olevat määrät.

Milj. euroa, Q1-Q3 2018	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Other
Valuuttakurssin 5%-n muutos euroon nähden	-	-1,6	0,8	-0,3	0,4	-0,7	0,3



**Translaatoriski**

Ahlstrom-Munksjön tuloslaskelma ja tase ovat molemmat alttiina valuuttakurssien vaihtelulle, sillä ne vaikuttavat tytäryritysten ulkomaanrahan määräisten varojen ja velkojen muuntamiseen.

Konsernin tavoitteena on minimoida translaatoriskille alttiina oleviin eriin liittyvä valuuttariski pyrkimällä tasapainottamaan tytäryritysten varat ja velat siten, että konsernitaseen valuuttariski minimoituu. Sijoitusten pitkäaikaisesta luonteesta johtuen konsernissa ei yleensä käytetä omaan pääomaan tehdyn nettosijoituksen suojausta.

Seuraava taulukko osoittaa konsernin translaatoriskille alttiina olevat erät, jotka aiheutuvat nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryrityksiin merkittävimmässä valuutoissa.

Translaatoriskille alttiina olevat erät, milj. euroa	Nettosijoitus tytäryrityksiin	
	2017	2016
SEK	175,7	142,9
USD	158,7	-
BRL	108,8	77,2
CNY	51,7	3,4

Seuraava taulukko osoittaa konsernin arvioitua herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle euron heikentyessä 5%.

Milj. euroa	SEK	USD	BRL	CNY
Valuuttakurssin 5%-n muutos euroon nähden	9,2	8,4	5,7	2,7

**Valuuttariskien rahavirran suojaus**

Ahlstrom-Munksjö käyttää rahavirran suojausta tarkoituksena vähentää vastaisiin rahavirtoihin liittyvää valuuttariskiä tai muuttaa vaihtuvakorkoinen velka kiinteäkorkoiseksi. Konsernilla on tilinpäätöspäivänä avoimena olevia USA:n dollarin ja Kiinan renminbin määräisiä tytäryrityksille myönnettyjä lainoja 20,8 miljoonaa euroa ja 3,2 miljoonaa euroa, mitkä ovat suojattuja tilinpäätöspäivänä.

Seuraavassa taulukossa esitetään erittely oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa esitetystä suojausrahaston muutoksesta:

Suojausrahaston muutos, milj. euroa	2017	2016
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>-0,5</b>	<b>-1,2</b>
Käyvän arvon muutokset	0,8	-2,4
Realisoituneet suojaukset	-0,7	3,1
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>
Laskennallinen vero	0,0	0,0
<b>Omaan pääomaan sisältyvä suojausrahasto vero vaikutus huomioiden</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,5</b>

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Johdannaisinstrumentit ja suojaustoiminta**

Ahlstrom-Munksjö käyttää johdannaisinstrumentteja fietyjen valuuttakurssien ja korkojen vaihteluista aiheutuvien riskien hallitsemiseen. Nämä johdannaisinstrumentit kirjataan alun perin käypään arvoon johdannaisopimuksen solmimispäivänä, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset kirjataan varoiksi, kun käypä arvo on positiivinen, ja veloiksi, kun käypä arvo on negatiivinen.

Suojauslaskentaa voidaan soveltaa, kun:

- Suojausta aloitettaessa suojaussuhde on määritetty ja dokumentoitu asianmukaisesti;
- Suojauksen odotetaan suojausta aloitettaessa sekä myöhemmillä kausilla kumoavan erittäin tehokkaasti suojattavasta riskistä johtuvat käyvän arvon muutokset ajanjaksolla, jolle suojaus on määritetty (ts. suojauksen toteutuvat tulokset ovat vaihteluväliä 80-125%).

Konsernin suojauslaskentaa varten suojaukset luokitellaan:

- Rahavirran suojaukseksi, kun suojaudutaan rahavirtojen vaihtelulta, joka joutuu joko fietyyn taseeseen merkittyyn omaisuuserään tai velkaan tai erittäin todennäköiseen ennakoitun liiketoimeen liittyvästä erityisestä riskistä.
- Kun suojauskohdetta ei merkitä taseeseen, tehokas osuus suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Se siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen, tai suojauskohteen alkuperäiseen hankintamenuon, kun se liittyy rahoitusvaroihin kuuluttaman omaisuuserän hankintamenuon suojaukseen.

Suojauslaskenta voidaan lopettaa, kun suojauskohdetta ei enää merkitä taseeseen, kun konserni purkaa suojaussuhteen määrittämisen vapaaehtoisesti tai kun suojausinstrumentti lakkaa olemasta voimassa tai toteutetaan. Rahavirran suojauksessa kirjandolliset vaikutukset ovat seuraavat:

- Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään välittömästi tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohdetta ei enää merkitä taseeseen. Kaikissa muissa tapauksissa ne kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä suojaussuhteen jäljellä olevana voimassaoloaikana. Suojausinstrumentin käyvän arvon myöhemmät muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

**Hyödykeriski**

Hyödykeriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että raaka-aineiden (sellu, titaanidioksidi jne.) ja energian (sähkö, kaasu, öljy jne.) hintojen muutoksilla on negatiivinen vaikutus Ahlstrom-Munksjön tulokseen ja/tai kilpailukykyyn. Konsernin herkkyyttä relevanttien hyödykkeiden hintojen muutoksille arvioidaan säännöllisesti.

Vähentääkseen altistumista hyödykeriskille konserni suojautuu hyödykeriskiltä konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Tässä suojauksessa noudatettavan ohjeen mukaan suojauksen enimmäiskesto on 3 vuotta ja suojaus voi kattaa 50% ensimmäisen vuoden ennakoitua kulutuksesta, 40% toisen vuoden kulutuksesta ja 30% kolmannen vuoden kulutuksesta. Kaikki suojaustoimenpiteet on myös yhdistettävä projekteihin, asiakassopimuksiin tai muihin suoraan yksilöitävissä oleviin liiketoimintariskeihin. Tämän tarkoituksena on estää spekulatiivinen suojaus.

**Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski**

Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski on riski siitä, ettei Ahlstrom-Munksjöllä ole kaikkina aikoina saatavissa rahoitusta tai ettei se saa rahoitusta hyväksyttävillä kustannuksilla. Tämä tilanne voi syntyä, jos konserni on liian riippuvainen yhdestä rahoituslähteestä tai jos konsernin lainojen lyhennykset keskittyvät liiaksi samaan ajankohtaan. Rahoituksen saatavuuteen liittyvän riskin pienentämiseksi konsernin rahoitusta pyritään hajauttamaan eri lainantajille, erilaisiin erääntymisaikoihin ja erilaisiin rahoitusmuotoihin.

Ahlstrom-Munksjön konsernin rahoituspolitiikkaan on sisällytetty seuraavat ohjeet, joiden tarkoituksena on pienentää rahoituksen saatavuuteen liittyvää riskiä.

**Lainojen erääntymisaikojen hajauttaminen**

Konsernin tavoitteena on, että enintään 50% koko lainasalkusta eräänny samana 12 kuukauden ajanjakson kuluessa ja pitkäaikaisen rahoituksen keskimääräinen juoksu-aika on vähintään 2 vuotta. Lisäksi pyritään välttämään kovenanttiefitoja kaiken tyyppisissä lainasopimuksissa.

Seuraavassa taulukossa esitetään Ahlstrom-Munksjön rahoitusvelkoihin liittyvä käteisvarojen tarve. Maturiteettijakauma on määritetty tilinpäätöspäivän tilanteessa. Maturiteettijakauma perustuu diskonftaamattomiin rahavirtoihin, ja se ei sisällä korkomaksuja, jotka esitetään erikseen taulukon alareunassa. Korot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinaolosuhteisiin.

Rahoitusvelkojen maturiteetti, milj. euroa, <b>2017</b>	Vuoden kuluessa	1-2 vuoden kuluttua	2-3 vuoden kuluttua	Yli 3 vuoden kuluttua	Yhteensä
<b>Johdannaisiin kuulumattomat rahoitusvelat</b>					
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	250,0	250,0
Pankkilainat	16,0	16,0	140,2	138,1	310,3
Ei-sitovat lainat (uncommitted)	55,4	0,9	0,8	-	57,1
Rahoitusleasingvelat	2,2	1,0	0,7	1,3	5,2
Ostovelat	287,7	-	-	-	287,7
<b>Yhteensä</b>	<b>361,3</b>	<b>17,9</b>	<b>141,7</b>	<b>389,4</b>	<b>910,3</b>
Rahoitusvelkojen tulevat korot	10,5	10,3	8,7	14,5	44,0
<b>Johdannaisvelat</b>					
Suojaukseen käytettävät koronvaihtosopimukset	-0,2	-	-	-	-0,2
Suojaukseen käytettävät valuuttatermiinisopimukset:					
Lähtevät rahavirrat	-132,3	-	-	-	-132,3
Sisään tulevat rahavirrat	132,1	-	-	-	132,1

Rahoitusvelkojen maturiteetti, milj. euroa, <b>2016</b>	Vuoden kuluessa	1-2 vuoden kuluttua	2-3 vuoden kuluttua	Yli 3 vuoden kuluttua	Yhteensä
<b>Johdannaisiin kuulumattomat rahoitusvelat</b>					
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	-
Pankkilainat	16,0	16,0	211,0	59,7	302,7
Ei-sitovat lainat (uncommitted)	3,2	0,7	0,7	1,5	6,1
Rahoitusleasingvelat	1,6	2,2	1,6	1,4	6,8
Ostovelat	162,9	-	-	-	162,9
<b>Yhteensä</b>	<b>183,7</b>	<b>18,9</b>	<b>213,3</b>	<b>62,6</b>	<b>478,5</b>
Rahoitusvelkojen tulevat korot	6,3	6,0	4,8	2,6	19,7
<b>Johdannaisvelat</b>					
Suojaukseen käytettävät koronvaihtosopimukset	-0,8	-0,2	-	-	-1,0
Suojaukseen käytettävät valuuttatermiinisopimukset:					
Lähtevät rahavirrat	-90,1	-	-	-	-90,1
Sisään tulevat rahavirrat	90,6	-	-	-	90,6

**Maksuvalmiusriski**

Maksuvalmiusriski on riski siitä, ettei Ahlstrom-Munksjöllä ole riittävästi varoja ennakoitujen ja ennakoimattomien maksujen suorittamiseen. Tämän riskin vähentämiseksi Ahlstrom-Munksjön rahoitusosastolla seurataan konsernitilejä, pankkien kanssa tehtyjä sopimuksia ja maksuvalmiutta ja näin varmistetaan, että maksuvalmius on riittävä kaikkina aikoina.

Cont. note 19

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin käytössä tilinpäätöspäivänä oleva rahoitus, mukaan lukien luotolliset tilit ja valmiusluottojen käyttämättömät osuudet.

Maksuvalmiusasema, milj. euroa	2017
Luotolliset tilit	12,5
Rahavarat	245,9
Käytettävissä olevat nostamattomat luotot - ei-sitovat (uncommitted)	73,8
Käytettävissä olevat nostamattomat luotot - sitovat (committed)	200,0
<b>Maksuvalmiusasema</b>	<b>532,2</b>

#### Rahoitusinstrumentit, jotka voidaan vähentää toisistaan tai joita koskee täytäntönpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaava sopimus

Ahlstrom-Munksjöllä on useita vastapuolia, joiden suhteen konserni toimii sekä myyjänä että ostajana. Tästä seuraa, että Ahlstrom-Munksjön bruttomääräiset rahoitusvarat saattavat olla merkittävät ennen netottamista.

Netottaminen on tyypillisesti rajoitettu tiettyihin tuotteisiin, ja se on mahdollista, kun samaa osapuolta koskeva maksusuoritus ja saatava maksu toteutuvat samanaikaisesti.

Seuraavassa taulukossa esitetään rahoitusvarat ja -velat, joita koskee netottamissopimus.

Johdannaisinstrumentit, milj. euroa	Varojen tai velkojen (-) kirjanpitoarvo	Yleiset nettoutusjärjestelyt	Nettomäärä
<b>2017</b>			
Johdannaisvarat	1,4	-1,2	0,2
Johdannaisvelat	-1,8	1,2	-0,6
<b>2016</b>			
Johdannaisvarat	1,2	-0,3	0,9
Johdannaisvelat	-1,7	0,3	-1,4



#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Rahoitusinstrumenttien vähentäminen toisistaan

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja taseessa esitetään nettomäärä vain silloin, kun kirjattujen määrien vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja suoritus aiotaan toteuttaa nettomääräisesti tai omaisuserä aiotaan realisoida ja velka suoritaa samanaikaisesti. Toisistaan vähennetyt määrät eivät ole merkittäviä.



##### Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Sen ratkaisemiseen, onko oikeus erien vähentämiseen toisistaan laillisesti täytäntönpantavissa, tarvitaan harkintaa.

#### Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Taseeseen merkittyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin sisältyy rahavaroja, lainasaamisia ja muita rahoitussuhteita, myyntisaamisia, ostovelkoja, lainoja ja johdannaisia.

Rahoitusvarojen luokittelu eri arvostusryhmiin riippuu siitä, mihin tarkoitukseen rahoitusvarat on alun perin hankittu, ja se määritellään hankinta-ajankohtana.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvoista ryhmittäin.

Milj. euroa	2017	2016
Lainasaamiset ja myyntisaamiset	452,3	252,3
Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauskasentaa	-0,6	-0,5
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat	0,2	-
Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvelat	908,7	491,4

**Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot**

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusinstrumenttien avoimena olevat määrät (kirjanpitoarvot) sekä käyvät arvot ja arvostushierarkia tilinpäätöspäivänä.

Milj. euroa	2017			2016		
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat pitkäaikaiset rahoitusinstrumentit</b>						
Joukkovelkakirjalainat	248,5	256,1	1	-	-	1
Pankkilainat	367,4	367,4	2	308,8	308,8	2
Rahoitusleasingvelat	5,2	5,2	2	6,8	6,8	2
<b>Käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit</b>						
Johdannaiset (swap-sopimukset ja valuuttatermiinit)	-0,4	-0,4	2	-0,5	-0,5	2
Sähköjohdannaiset	-	-	2	0,0	0,0	2

Konsernin näkemyksen mukaan rahavarojen, myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä niiden käypää arvoa erien lyhyestä erääntymisajasta ja likvidistä luonteesta johtuen. Lisäksi pankkilainojen kirjanpitoarvon ja käyvän arvon katsotaan olevan sama, sillä konsernin luottomarginaali ei ole muuttunut.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Rahoitusvarat ja -velat****Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat erät**

Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat esitetään taseessa käypään arvoon, ja voitot tai tappiot merkitään tuloslaskelmaan. Johdannaiset, joita ei ole määritetty tehokkaiksi suojausinstrumenteiksi, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi ja sisällytetään tähän ryhmään.

**Lainasaamiset ja muut saamiset**

Lainasaamiset ja muut saamiset esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen, jos rahan aika-arvo on merkittävä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikuttavasti, kun lainasaamiset ja muut saamiset kirjataan pois taseesta tai niiden arvo alentuu taikka jaksottamisprosessin mukaisesti. Myyntisaamiset ja muut saamiset sisältyvät tähän rahoitusvarojen ryhmään. Muut rahavarat kuin käteisvarat ovat lyhytaikaisia erittäin likvidejä sijoituksia, jotka ovat helposti vaihdettavissa tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, joiden arvomuutokseen liittyvät riskit ovat vähäisiä ja joiden erääntymisaika on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta.

**Suojaukseen käytettävät johdannaiset**

Nämä johdannaiset esitetään taseessa käypään arvoon. Arvon muutoksesta johtuvien voittojen ja tappioiden käsittelyä kuvataan edellä kohdassa Johdannaisinstrumentit ja suojausperiaatteet.

**Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat**

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Kun on kyse korollisista lainoista ja muista veloista, tämä on saatujen varojen käypä arvo vähennettynä lainan liikkeeseenlaskuun liittyvillä menoilla.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä. Jaksotettu hankintameno laskeaan ottaen huomioon mahdolliset liikkeeseenlaskusta aiheutuvat menot ja mahdollinen suorittamisen yhteydessä toteutuva yli- tai alikurssi. Velkojen takaisinostosta, suorittamisesta tai peruuttamisesta syntyvät voitot kirjataan korkotuottoihin ja muihin rahoitustuottoihin ja tappiot kirjataan korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin.

Tämä rahoitusvelkojen ryhmä sisältää ostovelat ja muut velat sekä rahoitukseen liittyvät velat lukuun ottamatta käyvän arvon suojaussuhteeseen määritettyjä velkoja.

**Rahoitusvarojen ja velkojen käyvät arvot**

Taseessa käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu kolmen hierarkiatason perusteella:

- taso 1: täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut hinnat (oikaismatomat) toimivilla markkinoilla, joille yrityksellä on pääsy arvostuspäivänä;
- taso 2: syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalla suoraan tai epäsuorasti;
- taso 3: muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot omaisuuserälle tai velalle.

Konsernin näkemyksen mukaan rahavarojen, myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä niiden käypää arvoa erien lyhyestä erääntymisajasta ja likvidistä luonteesta johtuen.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen käypä arvo määritetään käyttämällä:

- noteerattua hintaa listatuille instrumenteille (jos likvidiys vähentyy olennaisesti, tehdään yksityiskohtainen analyysi sen osoittamiseksi, vastaako havainnoitu hinta käypää arvoa; muutoin oikaistaan noteerattua hintaa);
- arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoa diskontattuna konsernin havainnoimilla koroilla kauden lopussa pankkilainoille, rahoitusleasingveloille ja muille instrumenteille.

Johdannaisien käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten tahojen eri menetelmiä käyttäen tuottamiin arvonnäyrityksiin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo laskeaan diskonttaamalla arvioitujen rahavirtojen käyttäen havainnoitavissa olevia tuottokäyriä. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo määritetään tilinpäätöspäivän termiinikurssien perusteella ja diskonttaamalla näin saatava käypä arvo nykyarvoon. Muiden rahoitusinstrumenttien arvostus perustuu diskontattuihin rahavirtoihin.

## Other notes

20

### TASEEN ULKOPUOLISET SITOUKUKSET

Ahlstrom-Munksjöillä on tilinpäätöspäivänä seuraavat taseen ulkopuoliset sitoumukset.

Taseen ulkopuoliset sitoumukset, milj. euroa	2017	2016
<b>Vakuudeksi pantatut omaisuuserät:</b>		
Kiinnitykset	-	105,9
Panttit	1,8	1,5
<b>Sitoumukset:</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset	68,6	25,9
Investointisitoumukset	10,3	-
Muut takaukset ja sitoumukset	5,3	2,0

Munksjön lainajärjestelyihin liittyvistä kiinnityksistä vapautui 105,9 miljoonaa euroa 3.4.2017 yhdistyneen yhtiön rahoituksen uudelleenjärjestelystä johtuen. Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset sisältävät eläkevas- tuuseen liittyvän takauksen 28,3 miljoonaa euroa Iso-Britanniassa. Muut takaukset ja sitoumukset sisältävät muiden muassa sitovan sopimuksen energian hankintaan liittyen.



### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Sitoumukset

Taseeseen merkittömät sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusveloitteen hoitamisesta tulevaisuudesta.

21

### AHLSTROM-MUNKSJÖN TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSET, YHTEISJÄRJESTELYT JA LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Konsernilla on osuuksia useissa tytä- ja osakkuusyrityksissä, jotka luetellaan jäl- jempänä niiden tilikauden lopun arvon mukaisessa järjestyksessä soveltuvin osin.

#### Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset

Ahlstrom-Munksjöillä on 13%-n omistusosuus ja 33% äänioikeuksista Ruotsissa sijaitsevassa osakkuusyrityksessä Sydved AB ("Sydved"). Ahlstrom-Munksjö ostaa Sydvediltä puuta ja puulastuja, ja ostojen volyymi on 794 578 m<sup>3</sup> (775 000 m<sup>3</sup>) puuta ja puulastuja ja rahamäärä 35,8 miljoonaa euroa (39,2 miljoonaa euroa).

Osakkuusyritys	Yhtiötunnus	Rekisteröity toimipaikka	Maa	Omistus- osuus %	Ääni- oikeudet %
Sydved AB - osakkuusyritys	556171-0814	Jönköping	Ruotsi	13	33

Osakkuusyrityksen kirjanpitoarvo, milj. euroa	2017	2016
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2,2	2,3
Osinko	-0,7	-
Osuus tilikauden tuloksesta	-0,2	0,0
Valuuttakurssiero	-0,1	-0,1
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>1,2</b>	<b>2,2</b>

Osuus Sydved AB:n varoista, omasta pääomasta, liikevaihdosta ja voitosta ennen veroja, milj. euroa	2017	2016
Varat	16,2	17,3
Oma pääoma	0,9	2,2
Liikevaihto	87,4	89,7
Voitto ennen veroja	-0,2	0,0

Osakkuusyrityksen Sydved AB:n kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa. Konsernin velat Sydvedille olivat 3,8 miljoonaa euroa (7,0 miljoonaa euroa). Osuus osak- kuusyhtiön tuloksesta on -0,2 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa).

#### Yhteiset toiminnot

Ahlstromin ja Munksjön sulautumiseen saakka konsernilla oli osuus Torinossa, Italiassa sijaitsevassa yhteisessä toiminnossa AM Real Estate S.r.l. Järjestelyyn osallistunut toinen sijoittaja oli Ahlstrom-konserniin kuulunut yritys. Sulautumisen jälkeen toiminnosta tuli Ahlstrom-Munksjön kokonaan omistama tytäryritys. Seuraavassa esitetään Munksjön osuus järjestelystä ennen hankintaa:

Osuus AM Real Estate S.r.l:n varoista, omasta pääomasta, liikevaihdosta ja voitosta ennen veroja, milj. euroa	2016
Varat	12,5
Oma pääoma	12,5
Liikevaihto	1,6
Voitto ennen veroja	0,3

AM Real Estate S.r.l:llä ei ole ehdollisia velkoja.

Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH ostaa sähköä ja kaasua Stadtwerke Aalen GmbH:ta, joka omistaa 40% Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH:n tytäryrityksestä Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH:sta. Lähipiirisostojen määrä on 5,9 miljoonaa euroa (6,1 miljoonaa euroa).

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat yritykset:

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa	Osuus omasta pääomasta %
Ahlstrom-Munksjö Oyj	Suomi	Emoyhtiö
Ahlstrom-Munksjö AB	Ruotsi	100
Munksjö UK Limited	Iso-Britannia	100
Ahlstrom-Munksjö Aspa Bruk AB	Ruotsi	100
Munksjö Paper AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Electrotechnical Paper AB (dormant)	Ruotsi	100
Munksjö Paper S.p.A.	Italia	100
Ahlstrom-Munksjö Spain Holding, S.L	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Paper, S.A.	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Paper (Taicang) Co. Ltd	Kiina	100
Ahlstrom-Munksjö Germany Holding GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH	Saksa	100
Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH	Saksa	60
Ahlstrom-Munksjö Dettingen GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Inc.	USA	100
Munksjö Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda	Brasilia	100
Ahlstrom-Munksjö Italia S.p.A.	Italia	100
Ahlstrom-Munksjö France Holding S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Arches S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Stenay S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Rottersac S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö La Gère S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Apprieu S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Trading (Shanghai) Co., Ltd	Kiina	100
Munksjö Rus LLC	Venäjä	100
Ahlstrom-Munksjö Asia Holdings Pte Ltd	Singapore	100
PT Ahlstrom-Munksjö Indonesia	Indonesia	100
Ahlstrom-Munksjö Barcelona, S.A	Espanja	100
Ahlstrom Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda	Brasilia	100
Ahlstrom-Munksjö Chirnside Limited	Iso-Britannia	100
Ahlstrom-Munksjö Fibercomposites (Binzhou) Limited	Kiina	100
Ahlstrom-Munksjö Fiber Composites India Private Ltd	Intia	100
Ahlstrom-Munksjö Germany GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Glassfibre Oy	Suomi	100
Ahlstrom-Munksjö Tver LLC	Venäjä	100
Ahlstrom-Munksjö Industries	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Brignoud	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Tampere Oy	Suomi	100
Ahlstrom-Munksjö Specialties	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Japan Inc.	Japani	100
Ahlstrom-Munksjö Korea Co., Ltd	Etelä-Korea	100
Ahlstrom-Munksjö Malmédy SA	Belgia	100
Ahlstrom-Munksjö Monterrey, S. de R.L. de C.V.	Meksiko	100
Ahlstrom-Munksjö Product & Technology Center – Shanghai	Kiina	100

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa	Osuus omasta pääomasta %
Ahlstrom-Munksjö South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Ahlstrom-Munksjö Stålldalen AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Falun AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö USA Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Filtration LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Nonwovens LLC	USA	100
Windsor Locks Canal Company	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Vilnius UAB	Liettua	100
Ahlstrom-Munksjö Warsaw Sp. Z.o.o	Puola	100
Ahlstrom-Munksjö Yulong (Shanghai) Specialty Paper Trading Co. Ltd	Kiina	60
Ahlstrom-Munksjö Yulong Specialty Paper Company Limited	Kiina	60
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	Saksa	100



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tytäryritykset, yhteiset toiminnot ja osakkuusyrietykset

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa Ahlstrom-Munksjöllä on välitön tai välillinen määräysvalta, ts. kun konserni olemalla osallisena yrityksessä allistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona määräysvalta saadaan, ja siihen päivään asti, jona konserni lakkaa käyttämästä valtaa.

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta toiminnan ja talouden periaatteisiin. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa valtaa vaikuttaa sijoituskohteen taloutta ja toimintaa koskeviin päätöksiin mutta ei niitä koskevaa määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Nämä sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Konserni kirjaa suorat oikeutensa yhteisten toimintojen varoihin, velkoihin, tuottoihin ja kuluihin sekä osuutensa mahdollisista yhteisesti omistetuista varoista, veloista, tuotoista ja kuluista Ahlstrom-Munksjön sopimusperusteisten oikeuksien ja velvoitteiden mukaisesti.

### Konsernitilinpäätöstä laadittaessa eliminoidtavat liiketoimet sekä liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa

Konserniyritysten väliset liiketoimet, mukaan lukien sisäiset saamiset ja velat, tuotot ja kulut sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot eliminoidaan kokonaisuudessaan. Realisoitumattomat voitot liiketoimista osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavilta osin, ellei osapuolten kesken ole sovittu toisin. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan samalla tavoin kuin realisoitumattomat voitot, mutta vain siltä osin kuin ei ole näyttöä arvon alentumisesta. Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa esitetään omassa pääomassa. Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa esitetään liiketoimina konsernin omistajien kanssa. Myynneistä määräysvallattomille omistajille sekä hankinnoista näiltä aiheutuu konsernille voittoja ja tappioita, jotka esitetään omassa pääomassa.

Ahlstrom-Munksjön yhtiökokous valitsee vuosittain konsernin tilintarkastajan. Vuoden 2017 yhtiökokouksessa päätettiin, että konsernin tilintarkastajaksi valitaan hallituksen esityksen mukaisesti KPMG Oy Ab.

Tilintarkastajan palkkiot, milj. euroa	2017	2016
Tilintarkastuspalkkiot	1,1	0,5
Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot	0,3	-
Palkkiot veropalveluista	0,3	-
Muut palkkiot	-	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>0,7</b>

KPMG Oy Ab:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Ahlstrom-Munksjö -konsernin yhtiöille olivat yhteensä 0,5 miljoonaa euroa tilikauden 2017 aikana. Nämä palvelut sisältävät tilintarkastajan lausuntoja 0,1 miljoonaa euroa ja muita palveluita 0,4 miljoonaa euroa.

### IFRS 9

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit korvaa IAS 39:n Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Uudessa standardissa käsitellään rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista pois taseesta sekä esitellään uudet suojauslaskentaa koskevat säännöt ja uusi rahoitusvarojen arvonalentumismalli.

Konsernin rahoitusvarojen ja velkojen tarkastelun perusteella odotetaan, että uuden standardin käyttöönotolla 1.1.2018 on seuraavanlainen vaikutus:

Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen perustuu tapaan, jolla varoja hallinnoidaan. Konserni odottaa uudella ohjeistuksella olevan vain vähäisiä vaikutuksia rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen, koska myyntisaamiset ovat suurin rahoitusvarojen ryhmä ja muiden rahoitusvarojen määrä on pieni.

IFRS 9:n mukaiset uudet suojauslaskentasäännöt lähentävät suojauslaskentaa yleisiin riskienhallinnan käytäntöihin ja sallivat nettomääräisen suojauksen. Uudet säännöt tarkoittavat, että tarvitaan vain ennakoivaa tehokkuustestausta. Konserni on varmistanut, että sen nykyiset suojaussuhteet voivat jatkua IFRS 9:n käyttöönoton jälkeen.

Rahoitusvarojen arvon alentumisen arvioimisessa käytetään odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa menetelmää. Konserni odottaa uudella ohjeistuksella olevan vaikutusta myyntisaamisten arvonalentumistappioiden ajoittumiseen, koska IFRS 9:n mukaan luottotappiot kirjataan nykyistä aikaisemmin. Konsernin arvion mukaan omaan pääomaan ja myyntisaamiin kirjattava oikaisu jää vähäiseksi, koska realisoituneita luottotappioita on aiemmin ollut vähän ja konsernilla on voimassaoleva luottovakuutusohjelma.

IFRS 9 -standardia on sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni soveltaa uusia sääntöjä 1.1.2018 alkaen takautuvasti standardin sallimaa käytännön apukeinoja hyödyntäen. Vuoden 2017 vertailulukuja ei oikaista.

### IFRS 15

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista sisältää yhden kattavan mallin, jonka mukaan yritysten on käsiteltävä asiakassopimusten perusteella saatavia myyntituottoja. Voimaan tullessaan IFRS 15 korvaa nykyisen tulotusoikeuksien, johon kuuluvat IAS 18 Tuotot, IAS 11 Pitkäaikaishankkeet ja niihin liittyvät tulkinat. IFRS 15:n peruserä on, että myyntituottojen kirjaamisen tulee kuvastaa luvuttujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja niiden kirjattavan määrään tulee kuvastaa vastiketta, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisiin tavaroita tai palveluja vastaan. IFRS 15:n mukaan yritys kirjaa myyntituotot kun (tai sitä mukaa kuin) suoriteveloitte täytetään, ts. kun asianomaisen suoriteveloitteen perustana olevaa tavaraa tai palvelua koskeva "määräysvalta" siirtyy asiakkaalle. IFRS 15:n periaatteita sovelletaan seuraavien viiden vaiheen mukaisesti:

1. Yksilöidään asiakassopimus tai (-sopimukset)
2. Yksilöidään sopimukseen sisältyvät suoriteveloitteet
3. Määritetään transaktiohinta
4. Kohdistetaan transaktiohinta sopimukseen sisällyville suoriteveloitteille
5. Kirjataan myyntituotot

Lisäksi IFRS 15 edellyttää laajoja liitetietoja.

Uusi standardi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista otetaan käyttöön konsernissa 1.1.2018 lukien. Vaatimuksena on joko täysin takautuva tai mukautettu takautuva soveltaminen 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni ottaa uuden standardin käyttöön täysin takautuvasti. IFRS 15:n vaikutukset arvioitiin vuoden 2017 aikana, ja arvionnin seurauksena todettiin, ettei kirjanpitoikäsiittelyyn tule merkittäviä muutoksia.

### Tavaroiden myynti

Konserni toimittaa tavaroita asiakkaalle siten, että jokainen asiakkaalle toimitettava tuote on erillinen muihin asiakkaalle toimitettaviin tuotteisiin nähden. Tyypillinen tuote muodostuu pakatuista paperiarkeista, paperirullasta tai sellukuuviosta. Konserni ei tarjoa palveluja.

Tavaroiden myynti on konsernin ainoa tulovirta ja se koostuu seuraavista liiketoiminta-alueista: Décor, Filtration and Performance, Industrial Solutions ja Specialties.

Uusi standardi ei aiheuta muutoksia tavaratoimitusten tunnistamiseen ja kirjanpitoikäsiittelyyn aiempaan standardiin verrattuna. Myyntituotot kirjataan, kun tavaraita koskeva määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. IFRS 15 -standardia arvioidaan ja käyttöön otettaessa konsernissa on otettu huomioon seuraavia seikkoja:

### Vaihe 1 – Yksilöidään asiakassopimukset

IFRS 15:stä tehdyn arvion perusteella konsernin nykyisen käytännön mukaiseen asiakassopimusten yksilöimiseen ei tule muutoksia. Tyypillinen asiakassopimus koostuu ostotilauksesta ja tilausvahvistuksesta, joka sisältää järjestelyn yleiset ehdot.

### Vaihe 2 – Yksilöidään sopimukseen sisältyvät suoriteveloitteet

Tehdyn arvionnin mukaan konserni toimittaa tuotteita asiakkaalle ja kunkin tuotteen katsotaan olevan erillinen muihin asiakkaalle toimitettaviin tuotteisiin nähden. Ahlstrom-Munksjö ei tuota palveluja. Konsernin nykyiseen käytäntöön verrattuna ei tule merkittäviä muutoksia.

### Takuut

Asiakassopimuksiin ei tehtyjen arviointien mukaan sisälly palvelun tyyppisiä takuita. Tavaroiden ja palvelujen myyntisopimusiin sisältyy yleisesti vain vakiotakuuta siitä, että tuote on sovitun mukainen (assurance-type warranty), mikä on joko nimenomaisesti mainittu sopimuksessa tai kuuluvat konsernin tavanomaisiin liiketoimintakäytäntöihin.

### Vaihe 3 – Määritetään transaktiohinta

Konsernin yksittäiset sopimukset on arvioitu muuttuvan vastikkeen ja siihen liittyvän rajoitteen määrittämiseksi. Tämän seurauksena on todettu, ettei rajoitteella olisi merkittävää vaikutusta tulouttamiseen, koska muuttuvat vastikkeet ovat tavaroiden myynnissä epäolennaisia. Tällä on konsernissa kuitenkin verran vaikutusta joidenkin muuttuvien vastikkeiden, kuten alennusten, kirjanpitoikäsiittelyn harmonisointiin.

### Muuttuva vastike

Konsernin sopimuksiin sisältyy tehdyn analyysin perusteella tyyppisesti muuttuvia vastikkeita, jotka liittyvät alennuksiin.

Tehdyn arvionnin perusteella konserni yhdenmukaistaa alennusten arviointimenettelyjä ja kirjausajankohtaa. Paljousalennusten osalta prosessia harmonisoidaan ja kirjataan jaksotuserä, jota oikaistaan kuukausittain muuttuvan vastikkeen odotusarvon perusteella. Toisin sanoen konserni määrittää vastikkeen, johon se odottaa olevansa oikeutettu (ts. estetään liian suuren määrän tulouttaminen). Ainoat tehtävät muutokset koskevat muuttuvan vastikkeen käsitteilykäytäntöjen tehostamista. Muutosten vaikutuksen odotetaan olevan epäolennainen.



#### Vaihe 4 – Kohdistetaan transaktiohinta sopimukseen sisällyville suoritevelvoitteille

Tehdyn arvioinnin perusteella ei tapahdu muutoksia siinä, kuinka transaktiohinta kohdistetaan sopimukseen sisällyville suoritevelvoitteille.

#### Vaihe 5 – Kirjataan myyntituotot

Konserni on arvioinut, että tulouttaminen tapahtuu silloin, kun tavaroita koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle, yleensä kun tavarat toimitetaan asiakkaalle. Kuljetettavana olevat tuotteet käydään läpi neljännesvuosittain ja kirjataan kyseisen kauden lopussa matkalla oleviksi tavaroiksi, jos määräysvalta ei ole vielä siirtynyt asiakkaalle.

#### Kaupintavarastosopimukset

Tehdyn arvioinnin mukaan konsernilla on kaupintavarastojärjestelyjä kaikilla liiketoiminta-alueilla. Kaupintavarastoon sisältyviä tavaroita koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle ja myyntituotot kirjataan joko silloin, kun asiakas ottaa tuotteen omaan käyttöönsä, tai joissakin tapauksissa tietyn ajan kuluttua, sen mukaan kumpi toteutuu ensin.

Ahlstrom-Munksjön nykyiseen käytäntöön ei tule muutoksia.

#### IFRS 16

IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardia sovelletaan 1.1.2019 lukien. Uusi standardi vaikuttaa lähinnä vuokralle ottajien soveltamaan kirjanpitoikäisittelyyn ja johtaa siihen, että lähes kaikki vuokrasopimukset merkitään taseeseen. Uusi vuokrasopimusstandardi poistaa nykyisen jaottelun operatiivisiin vuokrasopimuksiin ja rahoitusleasingsopimuksiin ja sen mukaan valtaosasta Ahlstrom-Munksjön vuokrasopimuksia on kirjattava omaisuuserä (vuokratun hyödykkeen käyttöoikeus) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä

kohteita koskevia vuokrasopimuksia koskee valinnainen helpotus. Muutoksella on vaikutusta myös tuloslaskelmaan, koska kokonaiskulu on tyyppillisesti suurempi vuokrasopimuksen ensimmäisinä vuosina ja pienempi myöhempiä vuosina. Lisäksi liikekulujen tilalle tulee korkokuluja ja poistoja, jolloin keskeiset tunnusluvut, kuten käyttökatte (EBITDA) muuttuvat.

Rahavirtalaskelmassa esitettävät liiketoiminnan rahavirat ovat aiempaa suuremmat, koska vuokrasopimusvelan lyhennyksen osuus maksuista luokitellaan rahoitustoimintaan. Vain korkomenon osuus maksuista esitetään edelleen liiketoiminnan rahavirtoina.

Ahlstrom-Munksjön tekemän alustavan vaikutusarvioinnin perusteella IFRS 16 kasvattaa taseeseen sisältyviä aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä pääasiassa nykyisten varastoja ja varastolaitteita koskevien operatiivisten vuokrasopimusten vuoksi (lisätietoja operatiivisista vuokrasopimuksista on liitetiedossa 6). Ahlstrom-Munksjö odottaa vaikutuksen olevan suhteellisen pieni, koska taseen ulkopuolisten vuokrasopimusten määrä ei ole suuri. Konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan kulut pienentyvät, kun taas poistot ja korkokulut kasvavat, koska vuokratulua ei enää luokitella liiketoiminnan kuluksi. Tämä johtaa käyttökatteen (EBITDA) parantumiseen. Konsernissa ollaan parhaillaan arvioimassa vuokrasopimussalkkua ja määrittämässä IFRS 16:n käyttöönoton vaikutusta, ja odotettavissa olevasta vaikutuksesta kerrotaan edelleen taloudellisissa raporteissa.

Konserni odottaa soveltavansa ottavansa käyttöönotossa yksinkertaistettua menettelyä (mukautettu takautuva lähestymistapa), jonka mukaan vertailutietoja ei oikaista. IFRS 16:n käyttöönoton kertynyt vaikutus kirjataan oman pääoman oikaisuksi vuoden 2019 alussa. Lisäksi konserni odottaa käyttävänsä mahdollisimman laajasti muita helpotuksia, kuten juoksuajaltaan alle 12 kuukauden pituisien sopimusten ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien sopimusten jättäminen ulkopuolelle.

## 24

### TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 12.2.2018 osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän uudesta ansaintajaksosta. Ensimmäinen ansaintajakso alkoi vuoden 2017 alusta lukien kuten 24.10.2017 julkistetussa pörssitiedotteessa kerrottiin. Hallitus on 12.2.2018 päättänyt ansaintajaksosta vuosille 2018–2020. Siihen sovellettavat kriteerit ovat yhtiön osakkeen absoluuttinen kokonaistuoton kehitys (TSR) huomioiden osakkeen hintakehityksen sekä ansaintajakson aikana maksetut osingot. Palkkion maksamisen ehtona on lisäksi että hallituksen asettaman käyttökatteen (EBITDA) vähimmäismäärä saavutetaan. Koko tiedote on luettavissa osoitteessa <https://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Media/tiedotteet/>

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä. Keskeiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet löytyvät konsernitilinpäätöksestä. Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laadintaperiaatteissa ovat:

- Johdannaissopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa
- Kustannukset liittyen Munksjö Ab:n ja Ahlstrom Oyj:n Label and Processing liiketoimintojen yhdistämiseen
- Kustannukset liittyen yhtiön osakkeiden listalleottoon Helsingin pörssissä

## Tuloslaskelma

Milj. euroa	2017	2016
<b>Liikevaihto</b>	<b>60,0</b>	<b>4,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0
Henkilöstökulut	-3,8	-0,9
Poistot ja arvonalentumiset	-3,0	-2,9
Liiketoiminnan muut kulut	-38,6	-6,7
	<b>-45,5</b>	<b>-10,5</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>14,5</b>	<b>-6,2</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot	9,8	-
Korko- ja muut rahoitustuotot	16,2	11,3
Korko- ja muut rahoituskulut	-24,7	-9,5
Kurssierot	-2,1	-1,7
	<b>-0,9</b>	<b>0,1</b>
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>13,6</b>	<b>-6,1</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron muutos	0,2	-
Konserniavustukset	6,7	-
Tuloverot	-2,3	1,2
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>18,2</b>	<b>-4,9</b>

## Tase

Milj. euroa	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Aineettomat oikeudet	2,8	0,7
Muut pitkävaikuttiset menot	10,8	15,7
Ennakkomaksut	2,9	-
	<b>16,5</b>	<b>16,4</b>
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	0,0	-
Koneet ja kalusto	0,4	-
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	-
	<b>0,5</b>	<b>-</b>
<i>Sijoitukset</i>		
Osakkeet konserniyhtiöissä	1 105,3	364,9
Osakkeet osakkuusyhtiöissä	-	9,9
Muut osakkeet	0,1	-
	<b>1 105,4</b>	<b>374,7</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Saamiset konserniyhtiöiltä	302,0	248,4
Laskennalliset verosaamiset	2,2	3,2
	<b>304,2</b>	<b>251,6</b>
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Saamiset konserniyhtiöiltä	81,5	26,0
Muut saamiset	0,3	0,0
Siirtosaamiset	2,4	0,0
	<b>84,2</b>	<b>26,1</b>
Rahat ja pankkisaamiset	116,3	126,2
<b>YHTEENSÄ VASTAAVAA</b>	<b>1 627,1</b>	<b>795,1</b>

## Tase

Milj. euroa	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	85,0	15,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	408,7	286,2
Voittovarot	212,5	-27,7
Tilikauden voitto/tappio	18,2	-4,9
	<b>724,4</b>	<b>268,6</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Poistoero	0,3	-
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>5,1</b>	<b>0,7</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
<i>Pitkäaikainen vieras pääoma</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	538,1	286,7
Velat konserniyhtiöille	-	13,0
Velat osakkuusyhtiöille	-	1,8
	<b>538,1</b>	<b>301,4</b>
<i>Lyhytaikainen vieras pääoma</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	16,0	16,0
Ostovelat	2,8	0,5
Velat konserniyhtiöille	328,6	201,9
Muut lyhytaikaiset velat	0,5	-
Siirtovelat	11,3	6,1
	<b>359,2</b>	<b>224,4</b>
<b>Yhteensä vieras pääoma</b>	<b>897,3</b>	<b>525,8</b>
<b>YHTEENSÄ VASTATTAVAA</b>	<b>1 627,1</b>	<b>795,1</b>

## Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2017	2016
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	14,5	-6,2
Poistot ja arvonalentumiset	3,0	2,9
Muut oikaisuerät	0,8	-
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta</b>	<b>18,3</b>	<b>-3,3</b>
Nettokäyttöpääoman muutos	-0,6	4,4
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>17,7</b>	<b>1,1</b>
Korkotuotot	15,8	0,2
Korko- ja muut rahoituskulut	-22,2	-
Tuloverot	-0,5	-
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>10,7</b>	<b>1,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Uudishankinnat	-2,0	-0,8
Saadut osingot	9,8	-
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>7,8</b>	<b>-0,8</b>
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>		
Lainasaamisten ja rahoitusarvopapereiden muutos	-18,5	9,4
Pitkäaikaisten velkojen muutos	135,9	-18,4
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-111,1	57,3
Omien osakkeiden hankinta	-5,6	-
Osingot ja pääoman palautukset	-48,2	-15,2
<b>Rahoitustoimintojen nettorahavirta</b>	<b>-47,5</b>	<b>33,1</b>
<b>Rahojen ja pankkisaamisten muutos</b>	<b>-29,0</b>	<b>33,6</b>
Rahat ja pankkisaamiset tilikauden alussa	126,2	92,6
Rahat ja pankkisaamiset fuusiosta	19,1	-
<b>Rahat ja pankkisaamiset tilikauden lopussa</b>	<b>116,3</b>	<b>126,2</b>

# Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat taseen 31.12.2017 mukaan:

	Euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	408 669 848,86
Voittovarot	212 522 234,02
Tilikauden voitto	18 191 874,68
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>639 383 957,56</b>

Hallitus ehdottaa 21.3.2018 pidettävälle yhtiökokoukselle seuraavaa:

- Osinkoa maksetaan yhtiön voittovaroista 0,52 euroa osakkeelta eli	49 958 329,72
- Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	408 669 848,86
- voittovarojen tilille jätetään	180 755 778,98
	<b>639 383 957,56</b>

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,26 euroa per osake, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 23.3.2018 on rekisteröitynä osakkeenomistajien rekisteriin, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy tai rekisteriin, jota ylläpitää Euroclear Sweden AB. Hallituksen ehdotus osingonjaon maksupäiväksi tämän erän osalta on 3.4.2018.

Toinen erä, 0,26 euroa per osake, maksetaan syyskuussa 2018 sille osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä on rekisteröitynä osakkeenomistajien rekisteriin, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy tai rekisteriin, jota ylläpitää Euroclear Sweden AB. Osingonjaon täsmäytyspäivä sekä maksupäivä päätetään hallituksen kokouksessa, joka on suunniteltu pidettäväksi 10.9.2018. Täsmäytyspäivä on viimeistään 12.9.2018 ja maksupäivä viimeistään 19.9.2018.

Helsingissä 12. helmikuuta 2018

Hans Sohlström

Alexander Ehrnrooth

Johannes Gullichsen

Hannele Jakosuo-Jansson

Harri-Pekka Kaukonen

Peter Seligson

Elisabet Salander Björklund

Pernilla Walfridsson

Jan Åström  
Toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Ahlstrom-Munksjö Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ahlstrom-Munksjö Oyj:n (y-tunnus 2480661-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

#### Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätelyt vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäräpörtin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet

EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Olellisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olellisuus. Olellisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olellisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olellaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olellaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johdettavan olellaisen virheellisuuden riski.

### Liiketoimintojen yhdistäminen: Hankintamenojen kohdistukset (konsernitiilinpäätöksen liitetieto 12)

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilikauden lopussa konsernilla oli liiketoimintaa EUR 429 miljoonaa ja muita aineettomia hyödykkeitä EUR 309 miljoonaa. Liiketoiminta muodosti 41% konsernin omasta pääomasta ja 18% taseen loppusummasta 31.12.2017.

IFRS standardien mukaan liiketoimintaa ei kirjata poistoja vaan liiketoiminta festataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Liiketoimintatase perustuu johdon arvioihin liittyen mm. pitkänajan kasvuun, kannattavuuteen sekä käytettyyn diskonttauskorkeeseen.

Yrityshankintoihin liittyvät aineettomat hyödykkeet ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia. Taloudellinen vaikutusaika ja tähän liittyvä poistoaika on kuitenkin tarkistettava vuosittain.

#### KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Olemme käyneet läpi johdon laatimia arvostuslaskelmia. Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäytteen asiantuntijoita. Olemme suorittaneet mm. seuraavia toimenpiteitä:

- Olemme testanneet yhtiön laskelmien ja mallien teknistä oikeellisuutta.
- Olemme haastaneet johdon käyttämiä kasvu- ja kannattavuusoletuksia sekä diskonttauskorkeaa sekä arvioineet käytettyjä oletuksia suhteessa markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Olemme arvioineet käytettyjä kassavirtoja suhteessa konsernin budjetointiprosessiin ja tilintarkastuksessa muodostamaamme käsitykseen.
- Lisäksi olemme arvioineet arvonalentumistestauksesta esitettyjen liitetietojen asianmukaisuutta.
- Olemme haastaneet johdon oletukset jäljellä olevista taloudellisista vaikutusajoista, jotka liittyvät yrityshankinnoissa yksilöitävissä oleviin aineettomiin hyödykkeisiin. Tämä on perustunut omiin odotuksiimme ja tietoihimme yhtiöstä, kokemuksiimme yhtiön toimialasta sekä ulkopuolisista tietolähteistä saatuaan informaation

### Liiketoimintojen yhdistäminen: Hankintamenojen kohdistukset (konsernitiilinpäätöksen liitetieto 3)

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Vuonna 2017 Ahlstrom ja Munksjö yhdistyivät. Kirjanpidollisesti Munksjön katsottiin saaneen määrävallan Ahlstromissa ja hankintameno EUR 633 miljoonaa määrättyä sulautumisvastikkeena annettujen osakkeiden käyvän arvon perusteella. Hankintalaskenta edellyttää hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypien arvojen määrittämistä hankinta-ajankohtana. Käypien arvojen määrittämiseen liittyy monimutkaisia arvostamista koskevia seikkoja ja se edellyttää asiantuntijoiden käyttöä. Hankinnasta muodostunut liiketoiminta oli EUR 214 miljoonaa, yksilöitävissä olevat aineettomat omaisuuserät EUR 289 miljoonaa ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet EUR 453 miljoonaa.

#### KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Hankintamenoalaskelmiin liittyviä merkittäviä johdon harkintaan perustuvia oletuksia, jotka koskevat hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvostamista. Käyvät arvot perustuvat hankittujen yritysten arvioitua tulevaan taloudelliseen suorituskykyyn. Olemme kyseenalaistaneet ja arvioineet arvonnäytteen asiantuntijoidemme avustuksella johdon ja heidän neuvonantajensa ennakoimia taloudellisia tietoja sekä heidän tekemiään merkittävimpiä oletuksia, jotka liittyvät diskonttauskorkeisiin ja sovellettuihin rajatprosentteihin.

Olemme arvioineet asianomaisten konsernitiilinpäätöksen liitetietojen riittävyyttä.

## Myyntin tuloutus (liitetieto 5)

### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Liikevaihto koostuu pääosin valmistettujen tuotteiden myynnistä ja myynti tapahtuu eri maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden kautta. Tavaroiden myynti kirjataan, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti.

Yleisesti ottaen konsernin tuloutuksiin ei liity erityistä monimutkaisuutta mutta koska myyntitapahtumia on määrällisesti paljon ja myynti tapahtuu eri maissa olevien tytäryhtiöiden kautta, myyntin tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

### KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Tarkastuksessa olemme kiinnittäneet huomiota epätavallisten myyntitapahtumien tunnistamiseen. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat ovat suorittaneet myyntin tuloutukseen liittyvien kontrollien testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä kuten sopimusten ja vuodenvaihteen myyntitapahtumien läpikäyntiä.

Olemme läpikäyneet tytäryhtiötarkastajien työn konsernitasolla ja tehneet kokonaisarvion myyntin tuloutuksesta konsernissa.

## Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitiilinpäätöksen liitetieto 13)

### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilikauden lopussa konsernilla oli vaihto-omaisuutta 282 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuuden seuranta tapahtuu konsernissa useissa eri järjestelmissä. Laskentamielessä on tärkeää, että vaihto-omaisuuden valvontaan ja arvostukseen liittyvä sisäinen kontrolli on asianmukainen.

Vaihto-omaisuuden arvostukseen sisältyy johdon arvionvaraisuutta epäkurantin vaihto-omaisuuden määrittämisen osalta.

### KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Tarkastuksessa painopiste on ollut vaihto-omaisuuden hinnoittelun ja arvostuksen tarkastuksessa. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat ovat suorittaneet kontrollien testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä liittyen standardikustannusten määrittelyyn ja poikkeamien raportointiin sekä epäkurantin vaihto-omaisuuden seurantaan.

Olemme konsernitasolla läpikäyneet tytäryhtiötarkastajien työn ja tehneet kokonaisarvion vaihto-omaisuuden arvostuksesta konsernissa.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritetavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaisen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidoillisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksesamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivän mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.



Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 2.4.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta.

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 12. helmikuuta 2018

KPMG OY AB

Anders Lundin

KHT

# Vuoropuhelu sijoittajien kanssa

Osakkeenomistajien ja rahoitusmarkkinoiden kiinnostus Ahlstrom-Munksjöä kohtaan on lisääntynyt huomattavasti sulautumisen jälkeen. Yhtiön uusi rakenne ja tuotetarjonta, päivitykset synergiaetujen saavuttamisessa sekä kyky säilyttää kannattavuus raaka-ainekustannuksien nopeasta noususta huolimatta olivat eniten keskustelua herättäneitä aiheita vuoden varrella.

Yhtiön johto ja sijoittajasuhdetoimi tapasi aktiivisesti sijoittajia ja analyytikoita vuoden aikana. Kotimarkkinoidemme Helsingin ja Tukholman ohella tapasimme sijoittajia myös Lontoossa, Pariisissa, Zurichissa, Genevessä, Frankfurtissa, New Yorkissa ja Oslolla. Tämän lisäksi järjestimme Investor Day -tapahtuman Helsingissä kesäkuussa ja osana jälleenrahoituspakettia tapasimme velkasijoittajia toukokuussa.

## Sijoittajasuhteet

Ahlstrom-Munksjön sijoittajasuhdetoiminto ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua sijoittajayhteisön kanssa. Sen tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina oikeat, riittävät ja ajanmukaiset tiedot Ahlstrom-Munksjön osakkeen arvon todentamiseksi määrittämistä varten. Noudatamme läpinäkyvyyden ja tasapuolisuuden periaatteita ja pyrimme

palvelemaan kaikkia sidosryhmiä parhaalla mahdollisella tavalla.

Sijoittajasuhdetoimi vastaa keskitetysti kaikkiin sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin. Sijoittajaviestinnän työkaluihin kuuluvat muun muassa vuosikertomus, osavuositiedot, pörssi- ja lehdistötiedotteet, verkkosivujen sijoittajaosio, säännöllinen yhteydenpito analyytikkoihin ja sijoittajiin, tiedotustilaisuudet osavuositiedosten yhteydessä ja muut sijoittajatilaisuudet. Kaikki materiaali on saatavilla [www.ahlstrom-munksjo.com/fi/sijoittajat](http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/sijoittajat).

## Ahlstrom-Munksjön osakkeet ja osakkeenomistajat

Ahlstrom-Munksjön osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen ja yhtäläiseen äänioikeuteen. Kaupankäyntitunus on AM1 Helsingissä ja AMIS Tukholmassa.

Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2017 oli 85 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä on ollut 96 438 573 huhtikuun 2017 alusta alkaen. Ahlstrom-Munksjön hallussa oli yhteensä 364 862 omaa osaketta eli noin 0,4 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

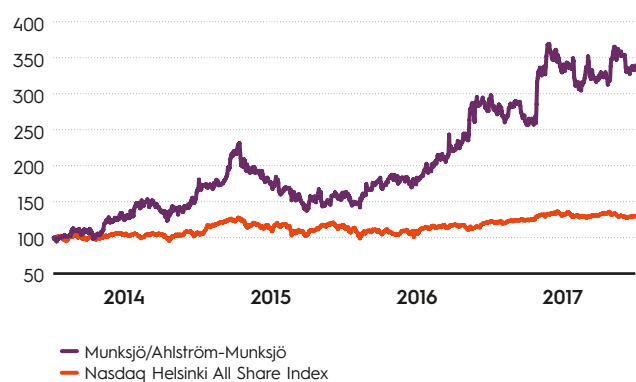
## Osakekurssin kehitys ja kaupankäynti

	Nasdaq Helsinki		Nasdaq Stockholm	
	2017	2016	2017	2016
Päätöskurssi katsauskauden lopussa, euroa/kruunua	18,17	15,80	177,30	151,00
Ylin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	20,49	16,38	199,50	163,00
Alin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	13,75	7,60	131,50	71,75
Markkina-arvo katsauskauden lopussa <sup>1)</sup> , milj. euroa	1 745,7	802,0	N/A	N/A
Kaupankäynnin arvo, euroa/kruunua	263 661 847	78 248 110	398 808 363	229 430 771
Kaupankäynnin volyyymi, kpl	15 001 839	6 871 859	2 344 067	2 132 958
Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi, kpl	59 978	27 161	9 339	8 464

<sup>1)</sup> Ilman emoyhtiön omistamia omia osakkeita.

Ahlstrom-Munksjön osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten Cboe:lla ja Turquoise:lla. Katsauskaudella Nasdaq Helsingin osuus kaupankäynnin kokonaisvolyymista oli 80,2%, Nasdaq Tukholman 10,6% ja vaihtoehtoisten kaupankäyntipaikkojen 9,2% (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

## Osakekurssin kehitys<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> 21.2.2014 = 100

## Osakkeen kokonaistuotto (Total shareholder return)

	2017	2016	2015	2014	Total
Ahlstrom-Munksjö	17,9%	93,4%	-9,9%	72,4%	<b>285,3%</b>
Nasdaq Helsinki All Share Index	9,1%	10,8%	13,6%	10,4%	<b>50,9%</b>
Nasdaq Stockholm All Share Index	8,9%	13,1%	9,7%	16,1%	<b>53,2%</b>

## Osinko per osake ja osinkotuotto

	2017	2016	2015	2014
Pääoman palautus / Osakekohtainen osinko, euroa	0,52 <sup>1)</sup>	0,47 <sup>2)</sup>	0,30	0,25
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,9	3,0	3,5	2,8

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

<sup>2)</sup> Osakekohtainen osinko on suhteutettu samaan osakemäärään kuin vuonna 2017.

## Osakkeenomistajat

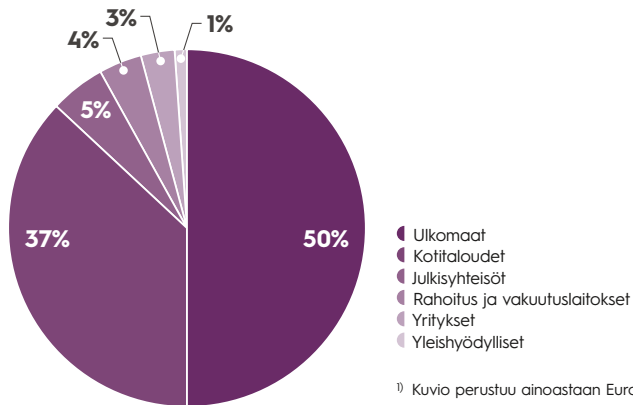
Vuoden 2017 lopussa yhtiöllä oli 11 622 osakkeenomistajaa Euroclear Finland Oy:n mukaan. Suurimmat osakkeenomistajat ovat Ahlström Capital sekä Viknum AB, jotka molemmat omistavat yli 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Lisätietoja omistajista löytyy alla olevasta taulukosta. Kuukausittain päivitettävä luettelo Ahlstrom-Munksjön suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa yhtiön verkkosivujen sijoittajaosiossa [www.ahlstrom-munksjo.com/fi/sijoittajat](http://www.ahlstrom-munksjo.com/fi/sijoittajat).

## Merkittävimmät osakkeenomistajat 31.12.2017

	Osakkeenomistaja	Pörssi	Osakkeet	% osakkeista
1	Ahlström Capital	HEL	17 710 919	18,37
2	Viknum AB	HEL	11 625 005	12,05
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	HEL	3 019 581	3,13
4	Huber Mona Lilly	HEL	1 911 672	1,98
5	ODIN-rahastot	STO/HEL	1 389 952	1,44
	<i>ODIN Sverige</i>	STO	1 150 331	1,19
	<i>ODIN Suomi</i>	HEL	239 621	0,25
6	Tracewski Jacqueline	HEL	1 326 487	1,38
7	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	HEL	1 306 732	1,36
8	Nahi Kai Anders Bertel	HEL	1 232 459	1,28
9	Emmett Linda-Maria	HEL	1 073 628	1,11
10	Kylmälä Kim	HEL	1 070 888	1,11
11	Seligson Peter	HEL	1 064 979	1,10
	<i>Seligson Peter</i>	HEL	852 960	0,88
	<i>Baltiska Handels A.B.</i>	HEL	212 019	0,22
12	Lund Niklas Roland	HEL	1 052 300	1,09
13	Sumelius John Michael	HEL	1 049 388	1,09
14	Studer Anneli	HEL	1 029 711	1,07
15	Huber Samuel	HEL	976 836	1,01
16	Gullichsen Johan Erik	HEL	975 890	1,01
17	Huber Karin	HEL	975 461	1,01
18	Koivulehto Monica	HEL	877 032	0,91
19	SEB-rahastot	HEL	863,077	0,90
	<i>SEB Finlandia Fund</i>	HEL	613 558	0,64
	<i>SEB Finland Small Cap Fund</i>	HEL	153 00	0,16
	<i>SEB Finland Optimum Fund</i>	HEL	69 899	0,07
	<i>SEB Ethical Forum Fund</i>	HEL	26 620	0,03
20	Nordea Henkivakuutusyhtiö Suomi Oy	HEL	846 135	0,88

Ahlstrom-Munksjö on laatinut yllä olevan taulukon Euroclear Finland Oy:n ja Euroclear Sweden AB:n tietojen perusteella.

### Omistajarakenne ja -jakauma 30.12.2017<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Kuvio perustuu ainoastaan Euroclear Finland Oy:n tietoihin.

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajien määrä	%	Osakkeiden määrä	%
1 - 100	4 787	41,53	283 397	0,29
101 - 500	4 472	38,80	1 048 381	1,09
501 - 1 000	974	8,45	702 665	0,73
1,001 - 5 000	927	8,04	1 950 825	2,02
5,001 - 10 000	101	0,88	702 060	0,73
10,001 - 50 000	112	0,97	2 589 896	2,69
50,001 - 100 000	33	0,29	2 480 533	2,57
100,001 - 500 000	88	0,76	19 628 968	20,35
> 500 000	32	0,28	67 051 848	69,53
<b>Yhteensä</b>	<b>11 526</b>	<b>100,00</b>	<b>96 438 573</b>	<b>100,00</b>
Hallintarekisteröidyt			11 166 720	11,58

Taulukko perustuu ainoastaan Euroclear Finland Oy:n tietoihin.

### Tietoa osakkeenomistajille

Ahlstrom-Munksjön varsinainen yhtiökokous 2018 pidetään keskiviikkona 21.3.2018 klo 13.00 Finlandia-talossa (Mannerheimintie 13e, Helsinki).

Osakkeenomistajalla, joka on 9.3.2018 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua yhtiökokouskutsussa annettujen ohjeiden mukaisesti viimeistään 16.3.2018, johon mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä.

Täyttääkseen yhtiökokoukseen osallistumiselle asetetut vaatimukset, osakkeenomistajan, jonka osakkeet on rekisteröitynä Euroclear Sweden AB:n pitämään yhtiön osakkeenomistajarekisteriin, tulee huomioida, että (i) osakkeenomistajan tulee olla merkittynä Euroclear Sweden AB:n pitämään yhtiön osakkeenomistajarekisteriin viimeistään 9.3.2018, ja (ii) osakkeenomistajan tulee pyytää Euroclear Sweden AB:ltä tilapäistä rekisteröintiä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Lisätietoja löytyy verkkosivuilta [www.ahlstrom-munksjo.com/yhtiokokous2018](http://www.ahlstrom-munksjo.com/yhtiokokous2018).

### Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2018

- Tilinpäätöstiedote 2017: 13.2.
- Vuosikertomus 2017: 28.2. mennessä
- Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2018: 24.4.
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2018: 26.7.
- Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2018: 30.10.

### Sijoitustutkimus

Seuraavat investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom-Munksjöä ja julkaisevat yhtiöstä raportteja.

- Carnegie
- Danske
- Evli
- Handelsbanken
- Inderes
- Kepler Cheuvreux
- Nordea
- SEB Enskilda

Analyttikoiden ennusteet ja näkemykset ovat heidän omiaan eikä yhtiö ole niistä millään tavalla vastuussa.

# Yleinen sisältö

Numero	Kuvaus	Vastaus/sivu
<b>GRI 102: YLEINEN PERUSSISÄLTÖ</b>		
<b>Organisaation kuvaus</b>		
102-1	Organisaation nimi	82
102-2	Tärkeimmät tuotteet, palvelut ja tuotemerkit	4-5, 12-19
102-3	Yhtiön pääkonttorin sijainti	5
102-4	Toimintojen sijainti	4-5, 113-115
102-5	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	82
102-6	Markkina-alueet	4-5
102-7	Organisaation koko	2-3, 4-5, 73, 79
102-8	Tietoja henkilöstöstä ja muista työntekijöistä	33
102-9	Toimitusketju	26-27, 36
102-10	Merkittävät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa	4-5, 6-7, 61, 84-85
102-11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	28, 40-45
102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	25-28
102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	26-28
<b>Strategia</b>		
102-14	Toimitusjohtajan katsaus	6-7
102-15	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	26-27, 40-45
<b>Liiketoiminnan eettisyys</b>		
102-16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	10-11, 24, 33-35, 39 <a href="http://www.ahlstrom-munksjo.com/Careers/code-of-conduct/">www.ahlstrom-munksjo.com/Careers/code-of-conduct/</a>
<b>Hallinto</b>		
102-18	Hallintorakenne	24-25, 46-59
<b>Sidosryhmävuorovaikutus</b>		
102-40	Lueffelo organisaation sidosryhmistä	29-30
102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	<a href="http://www.ahlstrom-munksjo.com/Careers/code-of-conduct/">www.ahlstrom-munksjo.com/Careers/code-of-conduct/</a>
102-42	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	29-30
102-43	Sidosryhmätöiminnan periaatteet	29-30
102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	29-30
<b>Raportointikäytäntö</b>		
102-45	Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt	113-115
102-46	Raportin sisällön määrittely	30
102-47	Olellaiset näkökohdat	30
102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	Tämä on yhdistetyn yhtiön Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportti.
102-49	Raportointijakso	Luvut koskevat koko vuotta 2017
102-51	Edellisen raportin päiväys	Tämä on yhdistetyn yhtiön Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportti.
102-52	Raportin julkaisuaihe	Vuosittain
102-53	Yhteystiedot	Sisällysluettelo, etukansi
102-54	GRI-standardien mukaisen raportoinnin kattavuus	Sisällysluettelo, etukansi
102-55	GRI-sisällöindexi	129-131
102-56	Raportoinnin varmennus	GRI-raportit ei ole varmennettu

Henkilöstö	
<b>a) Sukupuolijakauma</b>	
Naisia	1 216
Miehiä	5 011
<b>b) Jakauma maittain</b>	
Belgia	78
Brasilia	354
Kiina	335
Suomi	292
Ranska	1 715
Saksa	557
Intia	108
Indonesia	4
Italia	545
Japani	3
Korea	109
Liettua	65
Meksiko	3
Puola	1
Venäjä	82
Espanja	171
Sri Lanka	2
Ruotsi	869
Taiwan	3
Thaimaa	5
Iso-Britannia	171
USA	757
<b>c) Työsuhde</b>	
Vakituisen 6 026, joista naisia 1 115, miehiä 4 911	
Osa-aikainen 201, joista naisia 101, miehiä 100	
<b>d) Merkittävä osa ei työntekijöistä</b>	
Ei	
<b>e) Vaihteluja a), b) tai c)</b>	
Ei	
<b>f) Tiedonkeruu</b>	
Global HR master data	

# Aihekohtaiset standardit

Numero	Kuvaus	Vastaus	Pois jättämisen syy
<b>GRI 205: KORRUPTIONVASTAISUUS</b>			
103-1	Olenneisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 32, 39, 54	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivut 32, 39, 54	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
205-2	Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	<b>Liiketoiminnan etiikka</b>	Tietoa ei saatavilla: vuonna 2017 yhdistynyt Ahlstrom-Munksjö käynnisti eettisiin ohjeisiin liittyvän konserninkajuisen koulutusohjelman kehittämisen. Koulutusohjelma valmistuu vuoden 2018 loppuun mennessä ja kaikille työntekijöille annetaan koulutusta säännöllisesti.
<b>GRI 305: PÄÄSTÖT</b>			
103-1	Olenneisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 32, 37	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivu 37	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
305-1	Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1)	Sivu 37	
<b>GRI 308: TOIMITTAJIEN YMPÄRISTÖARVIOINNIT</b>			
103-1	Olenneisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 32, 36	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivut 32, 36	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
308-1	Ympäristövaatimusten mukaisesti arvioidut uudet toimittajat	<b>Toimitusketju</b>	Tietoja ei saatavilla: tällä hetkellä noin 90 prosenttia toimittajistamme ovat allekirjoittaneet alihankkijoita koskevat eettiset ohjeemme tai toimivat niiden mukaisesti. Vuonna 2017, olemme kehittäneet yhdistetylle yhtiölle uusia arviointimenettelyjä, tavoitteena saada kaikki toimittajat järjestelmään vuoden 2018 loppuun mennessä.
<b>GRI 404: KOULUTUS</b>			
103-1	Olenneisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 31, 35	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivut 31, 35	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
404-3	Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä oleva henkilöstö	<b>Henkilöstön hyvinvointi, työntekijöiden kehittyminen</b>	Kaikkia tietoja ei saatavilla: vuonna 2017 yhdistynyt Ahlstrom-Munksjö alkoi kehittää uutta HR-tietojärjestelmää, joka otetaan käyttöön vuonna 2018.
<b>GRI 405: MONIMUOTOISUUS JA TASAVERTAISET MAHDOLLISUUDET</b>			
103-1	Olenneisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 35, 49	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivut 35, 49	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	<b>Henkilöstön hyvinvointi, sukupuolten välinen tasa-arvo</b> Sivut 35, 56-59	Kaikkia tietoja ei saatavilla: vuonna 2017 yhdistynyt Ahlstrom-Munksjö alkoi kehittää uutta HR-tietojärjestelmää, joka otetaan käyttöön vuonna 2018.
		Hallitus	Johtoryhmä
Sukupuoli		Naisia 37,5%, miehiä 62,5%	Naisia 30%, miehiä 70%
Ikä, alle 30-vuotiaat, %		0%	0%
Ikä, 30-50-vuotiaat, %		20%	50%
Ikä, yli 50-vuotiaat, %		80%	50%

Numero	Kuvaus	Vastaus	Pois jättämisen syy
<b>GRI 412: IHMISOIKEUSARVIOINNIT</b>			
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 33	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivu 33	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
412-2	Henkilöstön ihmisoikeuskoulutukset	<b>Ihmisoikeudet; Liiketoiminnan etiikka</b>	Tietoa ei saatavilla: vuonna 2017 yhdistynyt Ahlstrom-Munksjö käynnisti eettisiin ohjeisiin liittyvän konserninlaajuisen koulutusohjelman kehittämisen. Koulutusohjelma valmistuu vuoden 2018 loppuun mennessä ja kaikille työntekijöille annetaan koulutusta säännöllisesti.
<b>GRI 413: PAIKALLISYHTEISÖT</b>			
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 31, 33	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivu 33	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
413-1	Paikallisyhteisöjen sitoutuminen, vaikutusten arviointi ja kehittämissuunnitelmat	<b>Yhteisön osallistaminen</b> Sivu 33	
<b>AHLSTROM-MUNKSJÖN OMAT TIEDOT</b>			
<b>Työntekijöiden hyvinvointi:</b> työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen, sukupuolten tasa-arvo			
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 31, 34-35	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivut 31 ja 34-35	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
<b>Energia, vesi ja jäte</b>			
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 32, 38-39	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivut 32, 38-39	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
<b>Kannattavuus</b>			
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 32, 37	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivut 32, 37	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.
<b>Innovointi</b>			
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	Sivut 27, 32, 39	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	Sivut 32, 39	
103-3	Johtamistavan arviointi		Tietoa ei saatavilla: tämä on Ahlstrom-Munksjön ensimmäinen raportointijakso.

# YK:n Global Compact -aloite

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen ja sen kymmenen periaatetta. Ahlstrom-Munksjön vuoden 2017 vastuullisuusraportti on samalla selonteko Ahlstrom-Munksjön edistymisestä YK:n Global Compact -aloitteen tavoitteiden saavuttamisessa. Oheisessa taulukossa on esitetty, miten kukin Global Compact -periaate liittyy Ahlstrom-Munksjön vuoden 2017 vuosikertomukseen ja vastuullisuusraporttiin.

YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta	Sivunumero ja kommentit
<b>IHMISOIKEUDET</b>	
1. Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea yleismaailmallisia ihmisoikeuksia.	33
2. Yritysten tulee varmistaa, että ne eivät ole osallisina ihmisoikeuksien loukkauksiin.	33
<b>TYÖVOIMA</b>	
3. Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea työläisten oikeuksia vapaaseen järjestäytymiseen sekä yhteisesti sovituihin työehtoihin.	33-35
4. Yritysten tulee estää kaikenlainen pakotyön käyttö.	33-35
5. Yritysten tulee kokonaan luopua lapsityövoiman käytöstä.	33-35
6. Yritysten tulee estää työvoiman syrjiminen.	33-35
<b>YMPÄRISTÖ</b>	
7. Yritysten tulee noudattaa varovaisuusperiaatetta ympäristöön vaikuttavien toimenpiteiden kohdalla.	36-37
8. Yritysten tulee tukea aloitteita, jotka edistävät suurempaa vastuullisuutta luonnonvaroja käytettäessä.	36-37
9. Yritysten tulee edistää ympäristöystävällisten teknologioiden kehittämistä ja käyttöönottoa.	20, 36-37
<b>KORRUPTIO</b>	
10. Yritysten tulee työskennellä kaikkia korruption eri muotoja vastaan, mukaan lukien kiristys ja lahjonta.	39





The mark of  
responsible forestry

Tuotanto: Ahlstrom-Munksjö yhteistyössä Hallvarsson & Halvarssonin kanssa  
Valokuvat: Per Myrehed ja Pekka Lähteenmäki  
Paino: Strokirk-Landströms AB



**Ahlstrom-Munksjö** on johtava kuitupohjaisten materiaalien valmistaja maailmanlaajuisesti tarjoten innovatiivisia ja kestäväen kehityksen mukaisia ratkaisuja. Tuotteisiimme kuuluvat koristepaperit, suodatinmateriaalit, irrokepohjapaperit, hiomapaperit, kuitukankaat, elektrotekniset paperit, lasikuitumateriaalit, elintarvikepakkaukset ja etiketit, teipit, terveydenhuollon kankaat sekä diagnostiikan sovellukset. Liikevaihtomme on noin 2,2 miljardia euroa vuodessa ja meitä on 6 000 henkeä. Ahlstrom-Munksjön osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä ja Tukholmassa. Lue lisää osoitteessa [www.ahlstrom-munksjo.com](http://www.ahlstrom-munksjo.com).

Ahlstrom-Munksjö Oyj  
Alvar Aallon katu 3 C  
00100 Helsinki  
Puhelin: +358 10 234 5000

Ahlstrom-Munksjö  
P.O. Box 70365  
107 24 Stockholm  
Sweden  
Puhelin: +46 10 250 1000