

'08

Årsredovisning



Innehåll

Årsredovisning

- 2 Kort om Ahlstrom
- 8 Värkställande direktörens översikt
- 10 Vision och strategi
- 18 Finansiell översikt
- 24 Riskhantering

- 30 Fiber Composites
- 36 Specialty Papers

- 42 Hållbar utveckling
- 44 Ansvarsfull verksamhet
- 46 Ramar för hållbarhetsredovisning
- 48 Ekonomiskt ansvarstagande
- 50 Miljöansvar
- 58 Socialt ansvar
- 64 GRI-innehållsförteckning

- 66 Bolagsstyrning
- 74 Ahlstrom Abp:s styrelse
- 76 Ledningsgruppen

- 152 Viktiga händelser 2008
- 154 Information till investerare
- 157 Ordlista
- 158 Kontaktinformation

Bokslut

KONCERNBOKSLUT

- 80 Styrelsens verksamhetsberättelse
- 87 Resultaträkning
- 88 Balansräkning
- 90 Förändringar i eget kapital
- 91 Kassaflödeanalys
- 92 Noter till koncernbokslutet

136 Nyckeltal

MODERBOLAGETS BOKSLUT, FAS

- 139 Resultaträkning
- 140 Balansräkning
- 142 Kassaflödeanalys
- 143 Noter till moderbolagets bokslut

- 150 Styrelsens förslag till utdelning av vinster

- 151 Revisionsberättelse

Kort om Ahlstrom

> Ahlstrom är ett världsledande företag inom utveckling, tillverkning och marknadsföring av avancerad fiberduk och specialpapper.

Kort om Ahlstrom

> Fiberduk och specialpapper, tillverkade av Ahlstrom, används i en lång rad produkter för dagligt bruk, till exempel filter, servetter, golvmaterial, etiketter och tejp.

Baserad på sin unika kunskap om fibrer och sitt innovativa tänkande, kan Ahlstrom erbjuda skräddarsydda lösningar för sin omfattande kundbas.

Ahlstroms aktier är noterade på NASDAQ OMX Helsinki. Koncernens hemsida finns på www.ahlstrom.com.



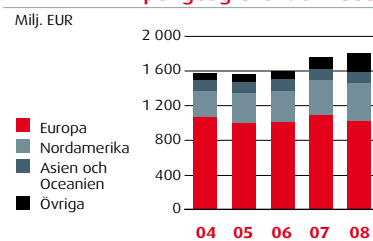
UNDER 2008 UPPGICK
AHLSTROMS NETTO-
OMSÄTTNING TILL

1,8

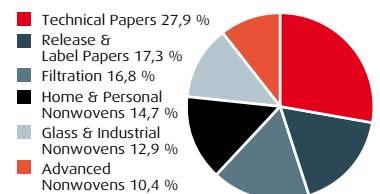
MILJARDER EURO.

Bolaget grundades 1851 och har utvecklats från ett konglomerat till en fokuserad specialist.

Koncernens omsättning per geografiskt område



Koncernens omsättning per affärsområde 2008



År 2008 i korthet



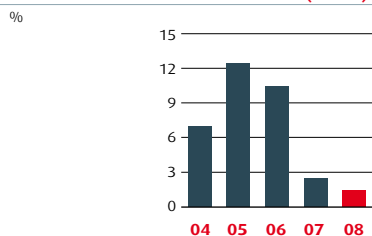
- Under 2008 slutförde Ahlstrom merparten av det tillväxtinvesteringsprogram som inleddes efter börsnoteringen 2006. Totalt har 500 miljoner euro investerats i tillväxtinitiativ under 2007 och 2008. I summan ingår fem företagsförvärv och nio organiska tillväxtinvesteringar.
- Ahlstroms omsättning ökade till 1 802,4 miljoner euro under 2008 och rörelseresultatet minskade till 14,6 miljoner euro. Lönsamheten belastades av höga råvaru- och energipriser och produktionstarts- och integreringskostnader under hela året samt nedgången av marknaden under det sista kvartalet.
- Nettokassaflödet från rörelsen uppvisade en ökning på 58,5 miljoner euro och uppgick till 102,4 miljoner euro på grund av förbättrad omsättningshastighet av rörelsekapitalet.
- Flera åtgärder vidtogs för att förbättra lönsamheten och anpassa verksamheten till den minskade efterfrågan under året, och ytterligare omstruktureringsåtgärder har meddelats i början av 2009.

Finansiella mål och resultat

Lönsamhet

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
minst 13 %

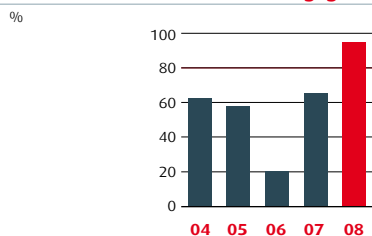
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)



Soliditet

Skuldsättningsgrad
50-80 %

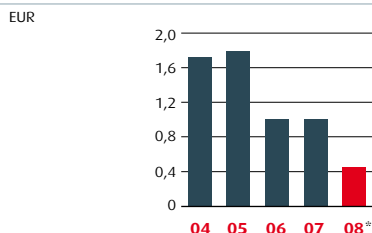
Skuldsättningsgrad



Dividender

Utdelningsandel
i genomsnitt minst
50 % av periodens
resultat

Dividender



* Styrelsens förslag till bolagsstämman

NYCKELTAL

MILJONER EURO

	2008	2007	2006
Nettoomsättning	1 802,4	1 760,8	1 599,1
Rörelseresultat	14,6	25,8	96,1
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	35,7	67,8	87,3
Resultat/förlust före skatt	-20,6	0,2	81,2
Periodens resultat/förlust	-16,1	1,3	57,6
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	1,4	2,5	10,4
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), % exklusive poster av engångskaraktär	3,0	6,3	9,5
Balansomslutning, totalt	1 707,0	1 711,4	1 356,6
Investeringar (inkl. företagsförvärv)	167,0	371,9	127,9
Nettokassaflöde från rörelsen	102,4	43,9	119,2
Skuldsättningsgrad, %	95,3	65,3	20,3
Resultat per aktie, EUR	-0,38	0,01	1,31
Kassaflöde per aktie, EUR	2,19	0,94	2,72
Dividend per aktie, EUR	0,45 *	1,00	1,00

* Styrelsens förslag till bolagsstämman

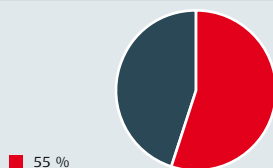
> Ahlstroms affärsverksamhet

Ahlstrom utvecklar och tillverkar avancerad fiberduk och specialpapper till innehavare av världens ledande varumärken.

SEGMENT

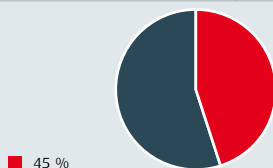
FIBER COMPOSITES

Andel av koncernens omsättning 2008



SPECIALTY PAPERS

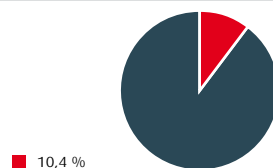
Andel av koncernens omsättning 2008



AFFÄRSOMRÅDEN

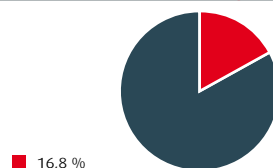
Advanced Nonwovens

Andel av koncernens omsättning 2008



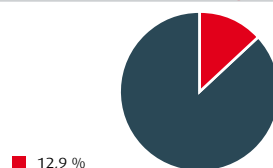
Filtration

Andel av koncernens omsättning 2008



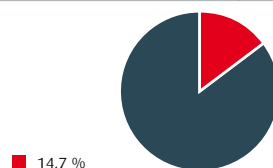
Glass & Industrial Nonwovens

Andel av koncernens omsättning 2008



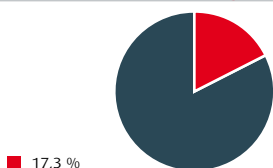
Home & Personal Nonwovens

Andel av koncernens omsättning 2008



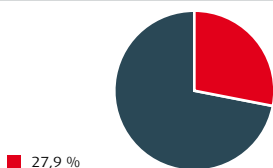
Release & Label Papers

Andel av koncernens omsättning 2008



Technical Papers

Andel av koncernens omsättning 2008



PRODUKTLINJER OCH HUVUDSAKLIGA PRODUKTILLÄMPNINGAR

MARKNADS-
POSITION * PRODUKTIONS-
ANLÄGGNINGAR

➤	Fiberduk för livsmedelsindustrin Tepåsar, absorberande livsmedelsförpackningar, skal för charkuterivaror	2	Storbritannien, USA
	Fiberduk för sjukvård Sjukhuskläder, sjukhustextilier, ansiktsmasker	2-3	Storbritannien, USA
➤	Filtermaterial för transportindustrin Fordonsfilter	1	Brasilien, Finland, Italien, Spanien, Sydkorea, USA
	Filtermaterial för luftfilter HVAC-filter, dammfilter, filter till gasturbiner	1-2	Kina, Finland, Italien, Sydkorea, USA
	Filtermaterial för vätskefilter Filtrare för livsmedel- och dryckesindustrierna, vatten- och spillvattenfilter, bioteknologiska filter och processfilter	1-2	Finland, Italien, Spanien, Sydkorea, USA
➤	Glasfiberfilt Golvmaterial, tapeter, byggelement, takmaterial	2-3	Finland, Ryssland
	Specialförstärkningar Blad till vindkraftverk, båtskrov, sportutrustning, material för fordons- och transportindustrin	2	Finland, USA
	Industriell fiberduk Tapeter, bilbeklädnad, industriella förstärkningsmaterial, golvbeläggning, förpackningsmaterial	2	Belgien, Frankrike, Storbritannien, Sydkorea, Sverige, USA
➤	Servetter Hygien och småbarnsskötsel, hushållsändamål, slipmedel och industriella servetter	1	Brasilien, Frankrike, Italien, Spanien, Storbritannien, Sverige, USA
➤	Självhäftande och våtlimmade etikettpapper Självhäftande etiketter för drycker, livsmedel, läkemedel och kosmetika, våtlimmade etiketter för dryckesflaskor och livsmedelsburkar	5-6	Brasilien, Frankrike
	Releasebaspapper Självhäftande etiketter för konsumentprodukter och kapitalvaror, självhäftande tejp	1-2	Brasilien, Frankrike, Italien, Tyskland
➤	Bestrukna specialpapper Metalliserade etiketter för drycker, metalliserat papper för flexibla förpackningar, förpackningar för livsmedel och andra varor	2	Frankrike
	Industriellt papper Förpackningar för livsmedel och andra varor, läkemedelsförpackningar, kuvertfönster, flyttbara noteringspapper, värmetåligt papper	1	Frankrike
	Slipbaspapper Sandpapper	2	Tyskland
	Förimpregnerat dekorpapper Möbellaminat, dekorativa byggelement	1	Tyskland
	Tapetbas- och affischpapper Tapeter, utomhusreklam	1-2	Tyskland
	Kräppat papper Maskeringstejp, sterila förpackningar, rengöringsservetter	1	Finland, Frankrike, Italien
	Pergamentpapper Bakpapper, snabbmatsförpackningar, smör- och margariförpackningar, möbler, hylsor	1	Frankrike, USA
Tättnings- och skyddspapper Ljudisolerande material, värmeskydd, beslag, material för kalandervalsar	1-2	Tyskland	

* Produktlinjens globala marknadsposition. Ledningens antagande.

Från tillväxtinvesteringar till intern tillväxt



Jag inledde mitt arbete som Ahlstroms nya verkställande direktör i början av 2009 och känner lika stor ödmjukhet som entusiasm inför denna utmaning. Mot bakgrunden av det oerhört besvärliga läget i världsekonomin just nu kommer det närmaste året inte att bli lätt. Å andra sidan har Ahlstrom många starka sidor att bygga vidare på. Inom de flesta av sina produktlinjer är Ahlstrom bland de tre främsta i branschen. Vi har långvariga kundrelationer och innovativa, högkvalitativa produkter och global närvaro. Detta är en utmärkt utgångspunkt för bolagets fortsatta utveckling.

När vi ser tillbaka på 2008 är slutförandet av det stora tillväxtinvesteringsprogrammet som inleddes efter börsnoteringen 2006 bland de viktigaste resultat som har åstadkommits under året. Totalt har 500 miljoner euro investerats i tillväxtinitiativ under 2007 och 2008, varav fem är företagsförvärv och nio organiska tillväxtinvesteringar. En betydande del av investeringarna har gjorts i BRIC-länderna, i linje med företagets strategi. Detta har lett till att Ahlstroms globala närvaro nu är starkare än någonsin tidigare. Det syns också på omsättningen. Även om Europa fortfarande står för omkring hälften av den totala omsättningen, har Europas andel under de senaste två åren snabbt minskat från den tidigare nivån, som var nästan 70 %.

Efter denna intensiva period av strategisk tillväxt går Ahlstrom nu in i en fas där man kan skörda frukterna av dessa investeringar. Vi kommer i synnerhet att lägga vikt på att ytterligare stärka bolagets kundorientering och främja innovationstänkandet. Ahlstroms verksamhet kännetecknas av en omfattande, utspridd kundbas med specifika behov. Med en sådan kundbas måste vi konkurrera genom att även i fortsättningen kunna erbjuda skräddarsydda lösningar och förnya vårt produktutbud. Bara under de senaste tre åren har över 20 % av Ahlstroms omsättning genererats av helt nya produkter.

Hållbarhet i kärnan av strategin

Hållbar verksamhet har varit en del av Ahlstroms strategi under hela bolagets långa historia. Kort sagt innebär hållbarhet för Ahlstrom en ansvarsfull inställning till pengar, människor och miljö. Hållbarhet spelar också en allt större roll för vår produktportfölj. Ahlstrom strävar efter att utveckla miljövänliga produkter i enlighet med kundernas önskemål och ökande efterfrågan. Våra specialpapper har till exempel mycket mindre CO₂-avtryck än konkurrerande material, såsom aluminium och plast.

Åtgärder för förbättring av lönsamheten

Verksamhetsmiljön var exceptionellt utmanande under 2008. Under större delen av året var råvaru- och energipriserna historiskt sett höga, men efterfrågan inom de flesta av våra produktlinjer låg på en god nivå. Mot slutet av året syntes nedgången i den globala ekonomin på Ahlstroms verksamhet genom kraftigt sjunkande efterfrågan och en minskning av volymerna i hela värdekedjan.

Det som jag inte är särskilt nöjd med är den svaga finansiella utvecklingen under 2008 som huvudsakligen drevs av ett lågt försäljningsbidrag, svag efterfrågan i det fjärde kvartalet samt höga produktionstarts- och integrationskostnader som hänförde sig till tillväxtinvesteringsprogrammet. Det positiva var att omsättningen ökade i takt med marknadstillväxten och kassaflödet förbättrades betydligt som ett resultat av förbättrad omsättning av rörelsekapitalet.

Flera åtgärder vidtogs för att förbättra lönsamheten och anpassa verksamheten till den minskade efterfrågan. Bland annat slutfördes det arbete som inleddes i slutet av 2007 med att stänga och omorganisera icke-konkurrenskraftig verksamhet i USA och Europa. Mot slutet av året minskades produktionen globalt för att anpassa verksamheten till den förändrade marknadssituationen.

En omorganisation av affärsområdesstrukturen genomfördes för att få bättre kundfokus, och vissa koncernfunktioner, såsom försäljningsnätverk, innovationer och hållbarhet, förstärktes för att förbättra effektiviteten.

Fokus på kassaflöde under 2009

Verksamhetsmiljön förväntas vara mycket utmanande under hela år 2009. I dessa besvärliga tider är det klart att alla medel kommer att utnyttjas för att maximera kassaflödet. Det innebär bland annat en lägre investeringsaktivitet än under 2008. Ahlstrom har också publicerat ytterligare globala omstruktureringsåtgärder under 2009 för att anpassa sig till den aktuella efterfrågenivån och för att lägga ned icke-konkurrenskraftig verksamhet.

Trots alla utmaningar som vi nu står inför, vill jag betona att vi i samarbete med den stärkta ledningsgruppen inte bara kommer att hantera kortsiktiga frågor, utan också arbetar aktivt för att utveckla Ahlstrom på längre sikt.

Jag vill ta tillfället i akt och rikta ett varmt tack till Ahlstroms kunder, aktieägare, medarbetare och andra intressenter för allt stöd under 2008. Ett särskilt tack går till Risto Anttonen, som ledde Ahlstrom på ett medvetet sätt under detta utmanande år och som nu kommer att fortsätta vid min sida som vice verkställande direktör.

Jan Lång
Verkställande direktör

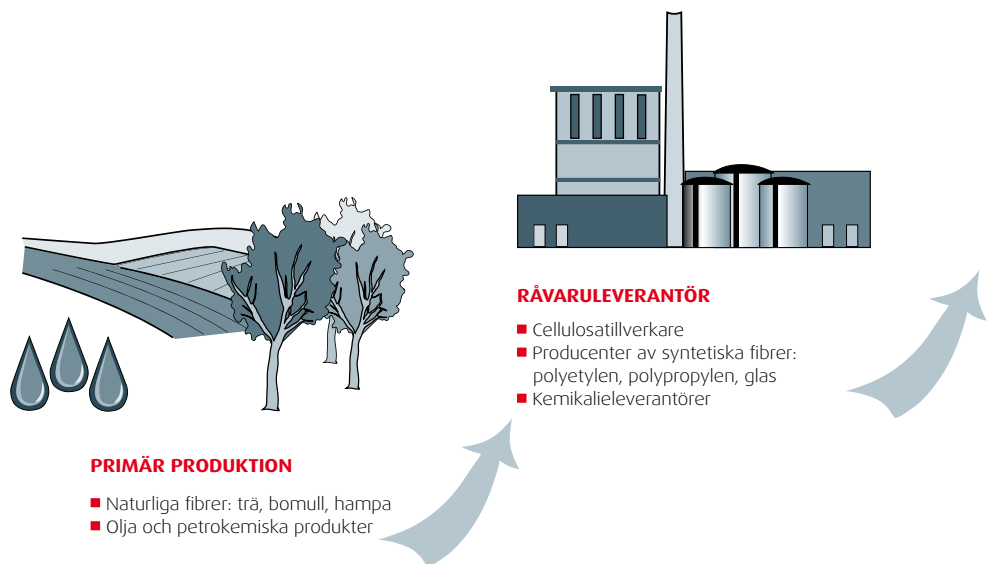
Vision och strategi

> Ahlstroms vision är att vara den ledande globala leverantören för fiberbaserade material.

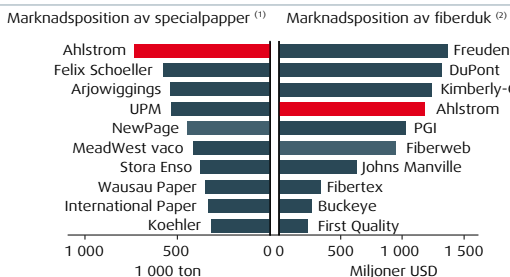


Ahlstrom tillverkar högkvalitativ fiberduk och specialpapper av syntetiska och naturliga fibrer.

Ahlstrom levererar dessa material till sina industriella kunder i form av rullvaror för vidare bearbetning. Kunderna, till exempel ett tryckeri eller en underleverantör till transportindustrin, levererar produkterna till en marknadsförare eller försäljare som i sin tur levererar produkterna till konsumenterna eller industriella användare i hela världen.



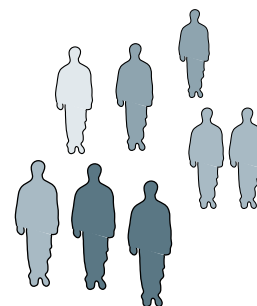
Ahlstrom är en ledande leverantör av fiberbaserade material



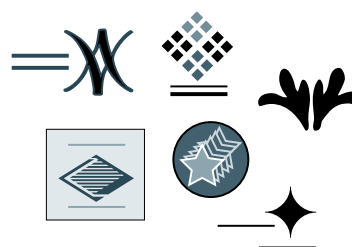
¹⁾ Källa: Pöyry 2008

²⁾ Källa: Nonwovens Industry, september 2008

AHLSTROMS VERKSAMHET ÄR PRÄGLAD AV EN OMFATTANDE KUNDBAS MED SPECIFIKA BEHOV.

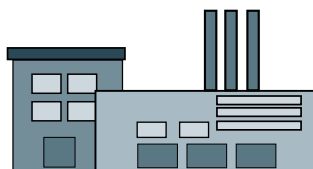


KONSUMENTER OCH INDUSTRIELLA KUNDER



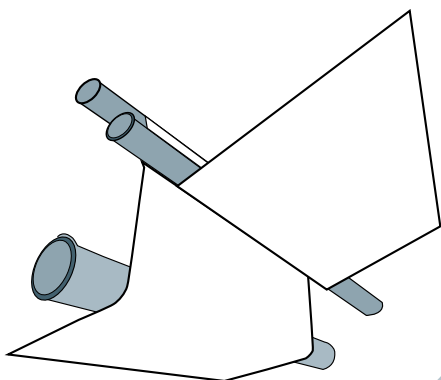
MARKNADSFÖRARE ELLER SÄLJARE

- Konsumentvarumärken eller industriella varumärken



KONVERTERARE

- Tillverkare av hälsovårds- och konsumentprodukter
- Leverantörer inom transportbranschen
- Tillverkare av luft- och vätskefilter
- Förpackningsindustrin
- Tryckerier och silikonbeläggare: etiketter, inredning, affischer, tapeter



- Övriga tillverkare av rullvaror

Affärsstrategi

Ahlstroms marknadsledande ställning har gjort det möjligt för bolaget att utveckla nära och långvariga relationer med kunder som i sin tur är ledande i sina respektive branscher. Ahlstrom avser att stärka befintliga kundrelationer ytterligare genom att dra nytta av sin djupgående insikt i kundernas behov, genom att utnyttja sitt fiber- och teknologikunskande och genom att introducera nya och förbättrade produkter och lösningar.

Kunden i fokus

Ahlstrom tillverkar fibermaterial med särskild fokus på avancerade produkter och branscher med hög tillväxtpotential. Bolaget strävar efter att utnyttja dessa affärsmöjligheter genom att utveckla nya och förbättrade produkter, investera i organisk tillväxt och hitta nya objekt för strategiska förvärv.

Tillväxt

Global närvaro

Ahlstrom är strategiskt positionerat på sex kontinenter. För att kunna erbjuda sina kunder global service utvärderar Ahlstrom kontinuerligt möjligheter att utvidga både sitt försäljningsnätverk och sin produktionskapacitet på växande marknader som Asien, Sydamerika och Östeuropa.

Konkurrenskraft

Ahlstrom utvärderar ständigt sin verksamhet för att upptäcka möjligheter till kostnadsbesparingar, bättre produktionseffektivitet och för att utnyttja sitt expertkunnande inom koncernens olika verksamheter. Ahlstrom strävar efter att förbättra sin konkurrenskraft ytterligare genom att utnyttja synergier, särskilt inom produktion, inköp, försäljning och marknadsföring, innovation och administration.

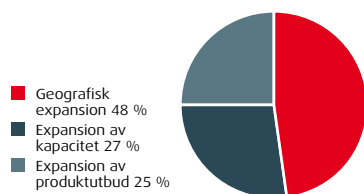
Viktiga milstolpar i genomförandet av strategin under 2008

Global närvaro och tillväxt

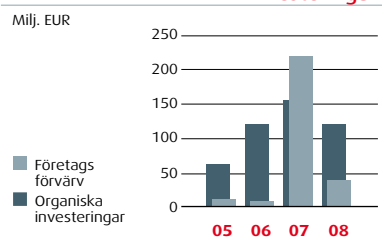
Under 2008 slutförde Ahlstrom merparten av det tillväxtinvesteringsprogram som inleddes efter börsnoteringen 2006. Cirka 500 miljoner euro har investerats i tillväxtinitiativ under två år, och en betydande del av investeringarna har gjorts i BRIC-länder i Brasilien, Ryssland, Indien och Kina i linje med strategin.

INVESTERING	START	AFFÄRSOMRÅDE	BESKRIVNING	PRODUKT ELLER TEKNOLOGI
Green Bay, USA	1/2007	H&P NW	Ny produktionslinje	Fiberduk för servetter
Bishopville, USA	2/2007	G&I NW	Utvidgning av kapacitet	Specialförstärkningar
La Gère, Frankrike	5/2007	R&L P	Ombyggnad av befintlig produktionslinje	Releasebaspapper
Orlandi, Italien	5/2007	H&P NW	Företagsförvärv	Fiberduk för servetter
Fiberweb, USA, Spanien, Italien	6/2007	H&P NW	Företagsförvärv	Fiberduk för servetter
Fabriano, Italien	6/2007	FIL	Företagsförvärv	Mikroglasfiltermaterial
Jacareí, Brasilien	9/2007 8/2008	R&L P	Samföretag (60 %) och slutligt förvärv (100 %)	Bestruket och obestruket papper, etiketter och flexibla förpackningar
Brignoud, Frankrike	1/2008	GIN	Ny produktionslinje	Fiberduk för industriellt bruk
West Carrollton, USA	2/2008	TP	Företagsförvärv	Pergamentpapper
Tver, Ryssland	5/2008	GIN	Ny produktionsanläggning	Glasfiberfilt
Wuxi, Kina	9/2008	FIL	Ny produktionslinje	Fiberduk för dammfilter
Bethune, USA	9/2008	FIL	Ny produktionslinje	Fiberduk för dammfilter
Chirnside, Storbritannien	9/2008	ANW	Ny produktionsanläggning	Nytt fiberdukmaterial för tepäsar
Paulínia, Brasilien	11/2008	H&P NW	Ny produktionsanläggning	Fiberduk för servetter
Turin PM4, Italien	4/2009	GIN	Ombyggnad av befintlig produktionslinje	Fiberduk för tapeter
Gujarat, Indien	1/2010	ANW	Ny produktionsanläggning	Fiberduk för sjukvårdsbruk

Typ av investeringar 2005–2008



Investeringar





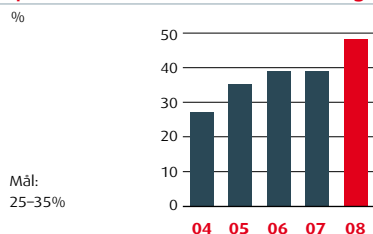
Kunden i fokus

Ahlstroms affärsverksamhet kännetecknas av en omfattande, utspridd kundbas med specifika behov. På koncernnivå genererar de tjugo största kunderna cirka en fjärdedel av omsättningen. För att konkurrenskraftigt kunna betjäna en sådan kundbas måste Ahlstrom kunna erbjuda skräddarsydda lösningar. Ahlstroms produkter är inga standardvaror, utan alla produkter tillverkas enligt noggranna specifikationer från kunderna.

Ahlstrom har ett nära produktutvecklingssamarbete med kunderna för att säkerställa bästa möjliga marknadsledtid. Ahlstroms innovationsarbete samt forsknings- och utvecklingsverksamhet fokuserar på kunddrivna innovationer och produktförbättringar. Under 2008 kom 48 % av Ahlstroms omsättning från nya eller förbättrade produkter. Andelen nya produkter var särskilt hög inom affärsområdena Glass & Industrial Nonwovens, Advanced Nonwovens och Home & Personal Nonwovens.

En av de viktigaste innovationerna under året var Ahlstroms avancerade vattenfiltermaterial Disruptor™ PAC. Produkten fick utmärkelsen som en av årets mest innovativa produkter av den ledande branschorganisationen och håller på att tas i kommersiellt bruk av flera av Ahlstroms kunder. En annan betydelsefull innovation är det helt komposterbara tepåsmaterialet av biopolymerer, som lanserades i slutet av året för det högkvalitativa tepåssegmentet.

Andel nya eller förbättrade produkter av Ahlstroms omsättning*



* 3M-definition tillämpas: Ny produkt uppskattas av kunden som ny om det inte är äldre än tre år, övriga innovationer innebär en betydande teknisk förbättring som inte är äldre än tre år.



48%

AV AHLSTROMS OMSÄTTNING UNDER 2008 GENERERADES AV NYA ELLER FÖRBÄTTRADE PRODUKTER.*

* 3M definition

Konkurrenskraft

Under 2008 vidtogs flera åtgärder för att förbättra Ahlstroms konkurrensposition. Omstruktureringen av olönsamma enheter som inleddes 2007 slutfördes under året. Det lades också stor vikt vid att förbättra effektiviteten på produktionsanläggningar över hela världen. Rörelsekapitalet har stått högt på dagordningen under hela året inom alla enheter.

Affärsområdena genomgick en omorganisation vilket resulterade i sex specialinriktade affärsområden i stället för de tidigare fem. Koncernfunktionernas roll stärktes, särskilt inom försäljning, innovationer och hållbarhet, för att förbättra synergier, fokus och koordinering.

Framgångsfaktorer



> Ahlstrom har ett unikt kunnande i att tillverka och behandla fiber-material med olika teknologier.

Förståelse av kundbehov och processer

Ahlstroms äldsta kundrelationer är över 100 gamla. Genom det långvariga och nära samarbetet med kunderna har Ahlstrom utvecklat en grundlig insikt i deras branscher.

Innovation

Aktiv forskning och utveckling samt innovativa produkter och teknologier är avgörande för Ahlstroms framgång på lång sikt. Innovation och produktutveckling görs i nära samarbete med kunder och utvalda leverantörer.

Fiber- och produktionskunnande

Ahlstroms kunskap om natur- och syntetfibrer, fiberförädling och kemikalier bygger på över 150 års verksamhet inom pappers- och fiberbranscherna. Ahlstrom har ett unikt kunnande i att tillverka och behandla fiber-material med olika teknologier – från papperstillverkning till fiberduk.

Global närvaro

Ahlstrom har verksamhet i 26 länder på sex kontinenter och kan därmed effektivt betjäna sina kunder över hela världen.

Ledande marknadsposition

Ahlstrom är bland de tre främsta tillverkarna på marknaderna för de flesta av sina produktlinjer. Detta ger Ahlstrom ökad synlighet och tillträde till de främsta kunderna, vilket gör bolaget till en viktig partner för sina kunder.

Konkurrenskraftig verksamhet och kontinuerlig förbättring

Ahlstrom fokuserar oavbrutet på att förbättra sin konkurrenskraft och lönsamhet. De viktigaste faktorerna i en konkurrenskraftig verksamhet är ökad produktivitet och väl fungerande produktions- och stödfunktioner. Ahlstroms koncernomfattande program för effektivitetsförbättring, aPlus, är utformat för att sammanslå de anställdas kunskaper och erfarenheter och för att bygga upp rutiner för effektivitet inom organisationen.

A close-up photograph of a paper mill machine. The image shows a large, dark metal roller in the foreground, with a pen nib resting on it. In the background, there are several layers of white paper being processed by the machine. The lighting is soft, highlighting the textures of the paper and the metallic surfaces.

Finansiell översikt

> Den globala ekonomiska nedgången mot slutet av året reflekterades i Ahlstroms finansiella resultat i 2008.

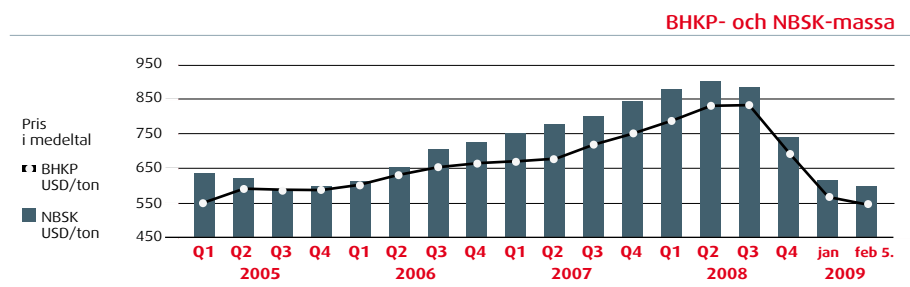


Finansiell översikt

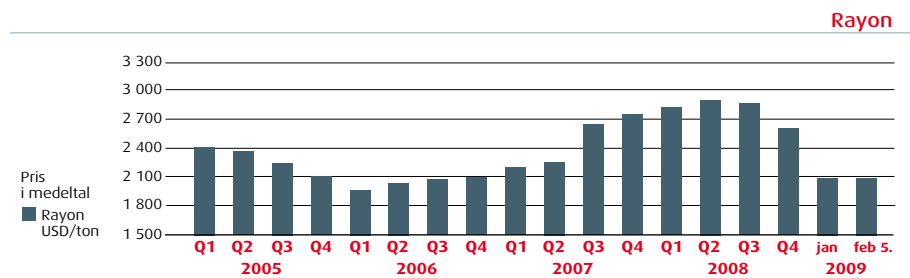
Verksamhetsmiljön

> Under 2008 var Ahlstroms verksamhetsmiljö mycket utmanande och reflekterade den snabba globala ekonomiska nedgången. Under första halvåret var efterfrågan på de flesta av Ahlstroms produkter stark trots tidiga tecken på eventuell försvagning av efterfrågan inom vissa produktsegment. Efterfrågan var särskilt stark inom marknader med hög tillväxt, till exempel vindkraftsindustrin. Efterfrågan började gradvis dämpas under senare delen av året, vilket ledde till en snabbt sjunkande orderstock för de flesta av Ahlstroms produkter och en minskning av lagernivåerna i hela leveranskedjan i slutet av året.

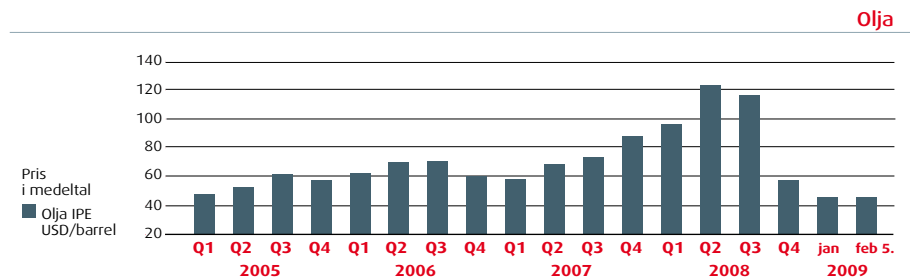
MARKNADSPRISET I MEDELTAL PÅ AHLSTROMS VIKTIGASTE RÅVAROR



Källa: FOEX



Källa: Nonwovens Markets



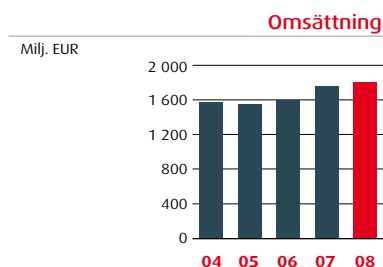
Källa: Platts

Efterfrågan sjönk speciellt kraftigt för filterprodukter på grund av den globala nedgången i bil- och byggnadsindustrierna. Å andra sidan var efterfrågan god för sjukvårds- och livsmedelsfiberduk, kräppat papper samt release- och etikettpapper på den sydamerikanska marknaden.

Priserna på Ahlstroms viktigaste råvaror, trämassa och rayon, liksom oljepriset, nådde historiskt sett toppnivåer, vilket påverkade Ahlstroms försäljningsbidrag i negativ riktning.

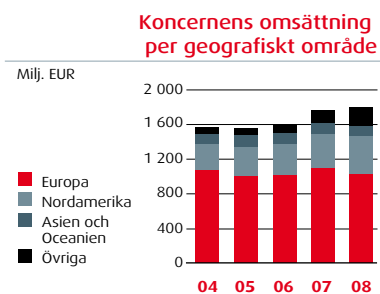
Mot slutet av tredje kvartalet började det synas tecken på en vändning i prisutvecklingen. Under fjärde kvartalet var det genomsnittliga US dollar -baserade marknadspriset på NBSK-massa omkring 16 % lägre än under tredje kvartalet, medan priset på polyester var 18 % lägre, rayon 9 % lägre och råolja mer än 51 % lägre än föregående kvartal. Den sjunkande trenden har fortsatt i början av år 2009.

Tillväxt



Under 2008 uppgick koncernens omsättning till 1 802,4 miljoner euro, en ökning med 2,4 % jämfört med 2007. Den jämförbara omsättningen efter justeringar för valutakurs-effekter, företagsförvärv och nedläggningar av produktionsenheter ökade med 3,9 % jämfört med föregående år.

Omsättningen ökade kraftigt under de tre första kvartalen, men den svaga efterfrågan i slutet av fjärde kvartalet inverkade i hög grad på helårssiffrorna. Försäljningsvolymen stod på förra årets nivå och den jämförbara volymen efter justeringar för företagsförvärv och nedläggningar av produktionsenheter ökade med 1,2 %.

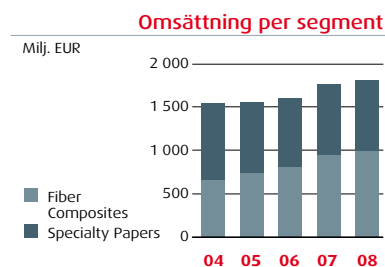


Europas andel av koncernens omsättning fortsatte att minska och stod för 56 % av koncernens totala omsättning. Tillväxten var kraftigast i Nord- och Sydamerika, tack vare genomförda företagsförvärv och organiska tillväxtinvesteringar.

Omsättningen för segmentet Fiber Composites uppgick till 987,4 miljoner euro, vilket är en ökning med 4,9 % jämfört med 2007. Den jämförbara omsättningen efter justeringar för valutakurs-effekter, företagsförvärv och nedläggningar av

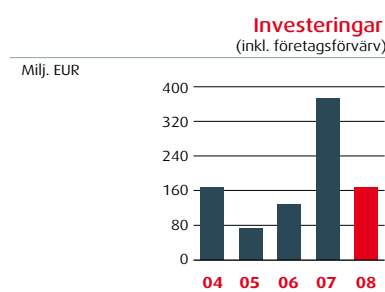
produktionsenheter ökade med 4,5 % jämfört med det föregående året. För affärsområdena ökade omsättningen särskilt kraftigt inom Home & Personal Nonwovens på grund av de företagsförvärv som gjordes under 2007, samt inom Glass & Industrial Nonwovens tack vare den höga efterfrågan på produkter för vindkraftsindustrin.

Omsättningen för segmentet Specialty Papers uppgick till 822,4 miljoner euro, en minskning med 0,3 % jämfört med 2007. Minskningen beror huvudsakligen på nedläggningen av flera produktionsenheter inom affärsområdet Release & Label Papers. Dessa slutfördes under 2008. Å andra sidan ökade produktionen på grund av företagsförvärv, i synnerhet på fabriken i Jacarei i Brasilien, vilket ökade omsättningen med 11,5 %. Den jämförbara omsättningen efter justeringar för företagsförvärv och nedläggningar av produktionsenheter ökade med 3,4 %.

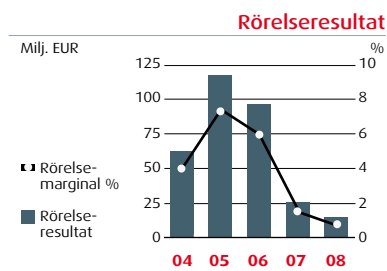


Under år 2008 uppgick investeringarna exklusive förvärv till 128,0 miljoner euro, vilket motsvarar 7,1 % av koncernens omsättning. Ahlstrom fattade inga beslut om nya organiska tillväxtinvesteringar under 2008. Pågående investeringar beskrivs på sidan 15.

Ahlstrom genomförde två företagsförvärv under 2008, båda inom segmentet Specialty Papers. I januari förvärvade Ahlstrom pergamentpapperstillverkaren West Carrolton i USA till ett pris av 9,8 miljoner euro. I augusti 2008 förvärvades återstående 40 % av samarbetsbolaget med Votorantim Celulose e Papel (VCP) i Brasilien, och Ahlstrom äger nu 100 % av aktierna. Det totala priset för förvärvet uppgick till 116 miljoner euro.

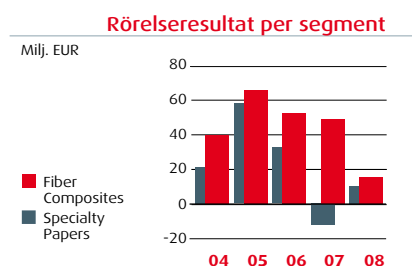


Lönsamhet



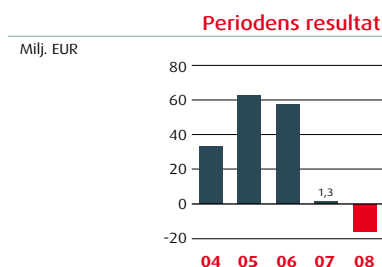
Under 2008 uppgick koncernens rörelseresultat till 14,6 miljoner euro. Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 35,7 miljoner euro, en minskning med 47,3 % jämfört med föregående år. Posterna av engångskaraktär uppgick till 21,1 miljoner euro och de hänför sig till de omstruktureringsåtgärder som publicerades i början av 2009.

Minskningen av rörelseresultatet berodde huvudsakligen på de exceptionellt besvärliga marknadsförhållandena och den svaga efterfrågan under fjärde kvartalet. Under årets tre första kvartal uppgick rörelseresultatet till totalt 50,0 miljoner euro trots att det belastades av historiskt sett höga råvaru- och energipriser, samt tilläggskostnader som hänförde sig till produktionsstarter och integrering av företagsförvärv.

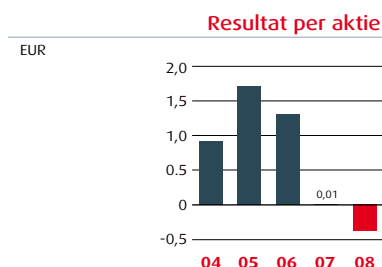


Rörelseresultatet för segmentet Fiber Composites uppgick till 15,3 miljoner euro, och rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär till 33,2 miljoner euro. Minskningen av rörelseresultatet beror i huvudsak på den låga efterfrågan under fjärde kvartalet, servettverksamhetens svaga finansiella utveckling samt tilläggskostnader som hänför sig till för produktionsstarter och integration av företagsförvärv.

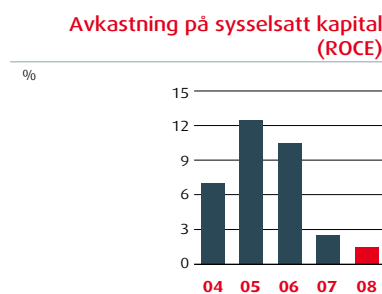
Rörelseresultatet för segmentet Specialty Papers uppgick till 10,2 miljoner euro. Förbättringen av rörelseresultatet är huvudsakligen en följd av den nya produktionen på fabriken i Jacaré. Exklusive poster av engångskaraktär uppgick segmentets rörelseresultat till 12,6 miljoner euro.



Periodens resultat uppgick till -16,1 miljoner euro.



Resultat per aktie (EPS) minskade till -0,38 euro.

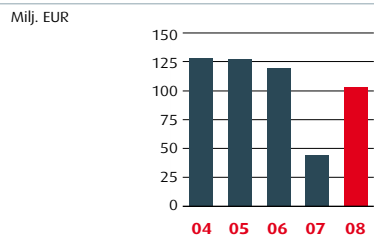


Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) uppgick till 1,4 %, och avkastningen på eget kapital (ROE) till -2,3 %. Kapitalomsättningshastigheten var 1,4.



Kassaflöde och finansiell position

Nettokassaflöde från rörelsen

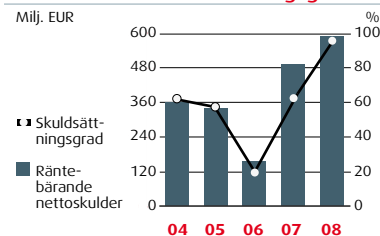


Nettokassaflödet från rörelsen ökade under 2008 med 58,5 miljoner euro till 102,4 miljoner euro på grund av en förbättring av rörelsekapitalets omsättning.

De räntebärande nettoskulderna uppgick till 598,7 miljoner euro. Skuldsättningsgraden var 95,3 % och soliditeten 36,8 %.

Den 31 december, 2008 uppgick Ahlstroms räntebärande skulder till 656,9 miljoner euro, varav 524,6 miljoner euro var lån från banker och andra finansinstitut, 117,5 miljoner euro var lån från bolagets finska företagscertifikatsprogram och 14,8 miljoner euro var finansiella leasinglån.

Räntebärande nettoskulder och skuldsättningsgrad %



Resultatutveckling per kvartal

KONCERNEN

MILJ. EUR	10-12 2008	7-9 2008	4-6 2008	1-3 2008	10-12 2007	7-9 2007	4-6 2007	1-3 2007
Nettoomsättning	419,0	451,2	465,9	466,2	462,5	444,9	436,9	416,5
Övriga rörelseintäkter *	4,3	5,8	2,4	2,3	2,0	3,1	1,7	2,6
Kostnader *	-412,2	-421,4	-425,0	-425,9	-429,0	-407,7	-396,5	-379,9
Avskrivningar och nedskrivningar *	-24,8	-24,1	-23,9	-24,1	-24,5	-24,1	-21,0	-19,6
Poster av engångskaraktär	-21,7	-0,2	-0,1	0,8	-45,7	-0,1	-	3,8
Rörelseresultat	-35,4	11,3	19,4	19,3	-34,7	16,1	21,0	23,3
Finansnetto	-13,8	-7,1	-4,7	-8,6	-8,6	-9,7	-4,3	-3,0
Resultatandelar i intressebolag	-0,3	-0,7	-0,6	0,5	0,1	0,2	-0,3	-0,1
Resultat före skatt	-49,5	3,5	14,2	11,2	-43,2	6,7	16,4	20,3
Inkomstskatter	12,4	-1,0	-3,6	-3,4	14,2	-1,6	-4,5	-6,9
Periodens resultat	-37,0	2,5	10,6	7,8	-29,0	5,0	11,9	13,4
Tillhörande								
Moderbolagets aktieägare	-37,0	2,0	9,9	7,2	-29,6	4,9	11,9	13,3
Minoritetsintressen	-	0,5	0,7	0,6	0,6	0,1	0,0	0,0
Rörelseresultat *	-13,7	11,5	19,5	18,4	11,0	16,2	21,0	19,6
Rörelsemarginal, % *	-3,3	2,5	4,2	4,0	2,4	3,6	4,8	4,7

* Exklusive poster av engångskaraktär.

SEGMENTEN

MILJ. EUR	10-12 2008	7-9 2008	4-6 2008	1-3 2008	10-12 2007	7-9 2007	4-6 2007	1-3 2007
Nettoomsättning								
Fiber Composites	229,1	249,3	257,0	252,0	249,7	249,8	235,5	206,4
Specialty Papers	191,6	204,0	209,7	217,0	214,4	196,3	202,7	211,4
Övriga affärsverksamheter och elimineringar	-1,7	-2,1	-0,7	-2,8	-1,5	-1,2	-1,3	-1,3
Koncernen totalt	419,0	451,2	465,9	466,2	462,5	444,9	436,9	416,5
Rörelseresultat								
Fiber Composites	-24,7	7,7	16,8	15,5	2,7	13,5	17,3	15,2
Specialty Papers	-6,5	6,5	4,7	5,5	-33,6	2,7	5,4	13,0
Övriga affärsverksamheter och elimineringar	-4,2	-2,9	-2,0	-1,7	-3,7	-0,1	-1,7	-4,9
Koncernen totalt	-35,4	11,3	19,4	19,3	-34,7	16,1	21,0	23,3
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär								
Fiber Composites	-4,5	7,4	15,3	15,0	15,7	14,1	17,3	13,4
Specialty Papers	-4,6	6,4	5,7	5,2	-2,8	2,7	5,4	8,6
Övriga affärsverksamheter och elimineringar	-4,6	-2,3	-1,6	-1,7	-1,9	-0,7	-1,7	-2,5
Totalt	-13,7	11,5	19,5	18,4	11,0	16,2	21,0	19,6
Poster av engångskaraktär	-21,7	-0,2	-0,1	0,8	-45,7	-0,1	-	3,8
Koncernen totalt	-35,4	11,3	19,4	19,3	-34,7	16,1	21,0	23,3

FAKTORER SOM PÅVERKAR AHLSTROMS FINANSIELLA RESULTAT BESKRIVS I AVSNITTET RISKHANTERING.

Riskhantering

> Målet med Ahlstroms riskhantering är att stödja bolaget i att uppnå de strategiska och operativa målen.



Riskhantering

Målet med Ahlstroms riskhantering är att stödja bolaget i uppnåendet av de strategiska och operativa målen, genom att skydda företaget mot förluster, osäkerhet samt uteblivna möjligheter. Inom Ahlstrom definieras och prioriteras risker enligt sannolikhetsgrad samt möjliga följder för företagets finansiella resultat i fall att riskerna förverkligas. De viktigaste identifierade riskerna följs upp och beaktas i Ahlstroms affärsplaneringsprocesser.

Styrelsen har ansvaret för Ahlstroms riskhantering och godkänner koncernens riskhanteringspolicy. Styrelsen har delegerat till revisionsutskottet ansvaret för övervakningen av att riskhanteringspolicyn följs samt revisionen av riskhanteringsprinciperna och riskhanteringsinformationen.

Verkställande direktören, koncernens ledningsgrupp (CET) samt företagsledningen har ansvaret för att genomföra dagliga riskhanteringsprocedurer och för att försäkra sig om att riskerna beaktas i koncernens strategiska planering. Riskhanterings- och riskrapporteringsaktiviteter inom företaget samordnas av en riskhanteringsstyrgrupp, som består av representanter för företagsledningen samt funktioner och affärsområden.

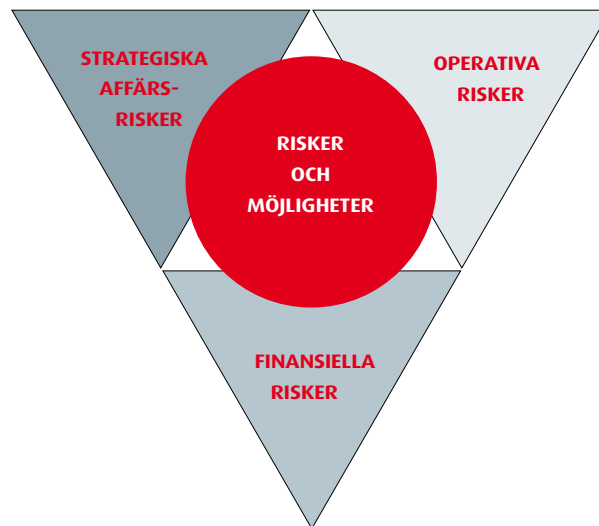
Inom Ahlstrom är huvudprincipen att risker skall hanteras vid källan, d.v.s. inom den affärsenhet eller funktion där risken kan uppstå. För att nå skalfördelar och säkerställa tillräcklig kontroll på koncernnivå är emellertid vissa riskhanteringsfrågor centraliserade, bland annat försäkringslösningar för hela koncernen och hantering av koncer-

nens finansiella risker. Dessutom har koncernens och affärsområdenas HSEA-organisation (hälsa, säkerhet, miljö och egendomsskydd) samt IT-funktionen utarbetat riktlinjer och kontrollrutiner för alla affärsenheter och funktioner. Större investeringar kontrolleras av investeringsrådet innan de går vidare till VD och styrelsen för beslut.

Riskbedömningsseminarierna inom affärsområdena fortsatte under 2008, och dessutom genomfördes det första seminariet inom funktionerna. Affärsområdena vidtog åtgärder för att minska på de viktigaste identifierade riskerna, och dessa åtgärder följdes upp av ledningsgruppen.

En riskbedömning genomfördes inom koncernen under 2008 och de identifierade riskerna beskrivs i följande avsnitt.

> Ahlstrom klassificerar risker och möjligheter som påverkar verksamheten i tre kategorier.





V Inom Ahlstrom är huvudprincipen att risker skall hanteras vid källan, d.v.s. inom den affärsenhet eller funktion där risken kan uppstå.



Under 2009 kommer tyngdpunkten inom riskhanteringsaktiviteterna att ligga på att utveckla ett standardiserat rapporteringssystem för kontinuerlig övervakning av strategiska och operativa risker.

Strategiska affärsrisker

I första hand ansvarar ledningsgruppen och affärsområdesledningarna för strategiska affärsmöjligheter och risker. Riskerna behandlas i samband med affärsplaneringsprocesserna och strukturerade seminarier kring riskbedömning inom affärsområdena. De huvudsakliga strategiska affärsrisker som Ahlstrom ställs inför hittar man inom följande områden:

- affärsmiljörisker
- tillväxtrelaterade risker
- produktutvecklings- och teknologirisker.

AFFÄRSMILJÖRISKER

Marknaderna för fibermaterial är starkt konkurrensutsatta. Ahlstrom konkurrerar med flera stora multinationella företag samt vissa regionala eller specialiserade tillverkare. Långvarig obalans mellan utbud och efterfrågan på

marknaden kan pressa ned priserna och få ogynnsamma följder för företaget.

Ekonomiska svängningar påverkar efterfrågan och priserna på slutanvändarprodukter inom de branscher som Ahlstrom betjänar. De inverkar också på prisutvecklingen för råvaror och kan därigenom påverka företagets finansiella resultat. Ahlstrom berörs huvudsakligen av svängningarna inom byggnads-, fordons- och båtbyggnadsindustrierna, där efterfrågan har sjunkit avsevärt under 2008 på grund av nedgången i ekonomin. Å andra sidan är efterfrågan mer stabil – oavsett ekonomiskt läge – inom livsmedels-, förpacknings-, sjukvårds- och energiindustrierna, där Ahlstrom har en stark ställning. Råvarupriserna behandlas i avsnittet om operativa risker.

Förändringar i kundindustrierna relaterade till kundstrategier, behov hos slutanvändarna eller nya miljöregler kan få negativa följder för Ahlstrom. Ingen enskild kund står för mer än 3 % av Ahlstroms totala omsättning, och Ahlstroms tio största kunder motsvarade tillsammans för mindre än 20 % av omsättningen under 2008. Trots det kan Ahlstroms verksamhet ta skada

om företaget förlorar många av de viktigaste kunderna, om försäljningen till dessa kunder minskar avsevärt eller om kunderna drabbas av ekonomiska eller operativa svårigheter.

Ahlstrom hanterar dessa risker genom tätt samarbete med de viktigaste kunderna och systematisk uppsikt över affärsmiljön och slutkundernas branscher.

TILLVÄXTRELATERADE RISKER

Under de senaste åren har Ahlstrom aktivt arbetat med att genomföra företagets tillväxtstrategi. Det har bland annat inkluderat ett antal organiska tillväxtinvesteringar och förvärv för expansion i olika världsdelar, speciellt Brasilien, Ryssland, Indien och Kina (BRIC-marknaderna). Sådana tillväxtinvesteringar och förvärv medför vissa risker, till exempel ogynnsamma regleringsförhållanden, kommersiella mål som inte uppnås på grund av förändrade marknadsförhållanden, avgång av nyckelpersonal, eller att förväntade synergier och kostnadsbesparingar försenas eller inte uppnås samt att planerade tillväxtprojekt blir försenade eller dyrare än förväntat.

Ahlstrom minimerar riskerna genom omfattande investeringsanalyser och integrationsarbete. Integreringen syftar till att genomföra enhetliga affärsprocesser i de förvärvade enheterna med stöd från olika koncernfunktioner, framför allt juridik-, inköps-, finans- och IT-avdelningarna samt det globala försäljningsnätverket. Under 2008 uppkom tilläggskostnader på grund av flera maskinstarter och integrering av nyförvärv.

På utvecklingsmarknaderna, till exempel i BRIC-länderna, finns vissa lagbundna politiska och rättsliga risker som kan få ogynnsamma följder för Ahlstroms verksamhet, men Ahlstroms globala närvaro och breda versamhet över många slutanvändarsegment minskar dessa risker.

PRODUKTUTVECKLINGS- OCH TEKNOLOGIRISKER

Ahlstroms marknadsposition bygger på en kombination av kontinuerlig innovation och långsiktiga relationer med kunderna. En av Ahlstroms starkaste sidor är företagets tekniska sakkunskap och erfarenhet, som har gjort det möjligt att alltid tillgodose kundernas behov på ett innovativt sätt.

Ahlstroms risker inom produktutveckling och teknologi sammanhänger med dess förmåga att förutse slutanvändarnas behov och att utveckla nya och förbättrade produkter på de viktigaste marknaderna. Lämpliga investeringar i forskning och utveckling, kompetenta forskningsgrupper och ett tätt samarbete med kunderna inom produktutvecklingen är väl beprövade principer som har lett till goda resultat för båda parter.

Operativa risker

Ledningsgruppen samt affärsom-

rådes- och produktlinjesledningarna har ansvaret för operativa risker. Koncernfunktionerna, såsom personalfunktionen, HSEA, internrevisionen, IT-, inköps- och juridikavdelningarna, forskning och utveckling samt investeringsrådet, hanterar själva riskerna inom respektive område. Riskhanteringsfunktionen stöder riskhanteringsaktiviteterna i hela koncernen.

Ahlstrom har utarbetat rutiner för att förebygga operativa förluster, vilket innebär att man identifierar och eliminerar operativa risker. Ahlstrom har upprättat ett försäkringsprogram för hela koncernen för risker som sammanhänger med egendomsskador, produktionsavbrott, skadeståndsskyldighet och godstransporter. De huvudsakliga operativa risker som Ahlstrom ställs inför förekommer inom följande områden:

- risker relaterade till operativ effektivitet
- inköpsrisker och risker förknippade med råmaterialpriser
- hälsa, säkerhet, miljö och egendomsskydd
- personal
- IT-risker.

RISKER RELATERADE TILL OPERATIV EFFEKTIVITET

Ahlstroms möjlighet att effektivt använda sin produktionskapacitet kan påverkas av svängningar i kundernas efterfrågan eller störningar i produktionen. Ahlstrom har en relativt mångsidig produktionsbas med 40 produktionsanläggningar över hela världen. Det innebär att kapaciteten till exempel kan användas på ett effektivt sätt genom att dirigera om resurser för att anpassa produktionen till svängningar i efterfrågan.

Ahlstrom producerar i princip bara mot order och inte mot eget lager. En rad olika omständigheter kan emellertid göra att väntade eller bekräftade order minskas, fördröjs eller avbeställs av kunderna. Under fjärde kvartalet realiserades denna risk, och Ahlstrom tvingades till ett marknadsrelaterat produktionsstopp på grund av det instabila ekonomiska läget.

Ahlstroms tillväxtstrategi har den inbyggda principen att utnyttja den operativa hävstångseffekten, det vill säga att alla nya anläggningar ska ha utrymme för ytterligare investeringar utan att det leder till höga fasta extra-kostnader. För att höja produktionseffektiviteten, har Ahlstrom slagit ihop produktionen till de större enheterna. Anläggningarna i Ascoli (Italien), Chantraine (Frankrike) samt Bellingham och Darlington (USA) stängdes under 2008, och man har fattat beslut om nedläggning av Gallarate och Carbonate (Italien) under 2009.

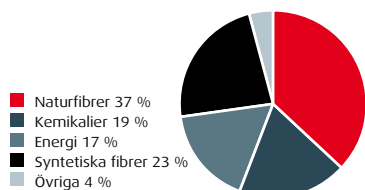
Ahlstroms koncernomfattande program för effektivitetsförbättring, aPlus, syftar dessutom till en kontinuerlig höjning av effektiviteten i all verksamhet inom ramen för en trygg arbetsmiljö.

INKÖPSRISKER OCH RISKER FÖRKNIPPADE MED RÅMATERIALPRISER

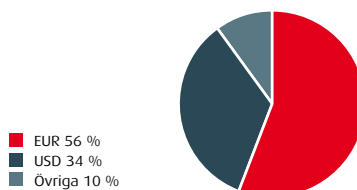
Ahlstrom är beroende av utomstående leverantörer för de viktigaste råvarorna, det vill säga olika trämassor (t.ex kort- och långfibrig trämassa), andra natur- och syntetfibrer, som bomull, manilahampa, rayon, polypropylen o.s.v., samt kemikalier (bl.a. bindemedel av latex, fyllnadsmedel, pigment och hartser).

Priserna på trämassa växlar kraftigt, vilket visade sig i höjda marknadspriser under början av 2008 och i sjunkande priser i slutet av året. Även Ahlstroms

Råmaterial- och energikostnader 2008



Omsättning per valuta 2008



energi kostnader varierar avsevärt och har på senare tid minskat mycket på grund av de kraftigt sjunkande oljepriserna. Inköspriserna från leverantörerna påverkar i viss utsträckning Ahlstroms försäljningspriser till kunderna: vanligen justeras priserna med en viss fördröjning. I allmänhet kan priserna i leveransavtalen justeras regelbundet.

Dålig tillgång på råmaterial, på grund av brist på marknaden eller naturliga störningar, kan påverka Ahlstroms möjlighet att tillhandahålla produkter till konkurrenskraftiga priser när kunderna behöver dem, och kan därigenom få ogynnsamma följder för koncernens finansiella resultat. För att minska risken för problem med råvarutillgången eller kraftiga prisökningar på råvarorna, arbetar Ahlstrom med långsiktiga avtal med förstahandsleverantörer och har dessutom identifierat alternativa leverantörer och råvaror.

HÄLSA, SÄKERHET, MILJÖ OCH EGENDOMSSKYDD

Affärsenheternas fabrikschefer ansvarar för att verksamheten följer lokala lagar och bestämmelser. På Ahlstrom hanteras operativa olycksrisker – bland annat risken för skador på människor, egendom och miljö – av respektive fabrik. Koncernens och affärsområdenas HSEA-funktioner (hälsa, säkerhet, miljö och egendomsskydd) utfärdar däremot riktlinjer och översynsföreskrifter som alla fabriker måste följa. Naturkata-

strofer som kan påverka Ahlstrom är bland annat stormar, översvämningar, jordbävningar och krävande vinterförhållanden. Alla är svåra att förutsäga både när det gäller tidpunkt och följder.

Ahlstroms riskhantering i HSEA-frågor beskrivs mer utförligt i avsnittet om hållbarhet i denna årsredovisning på sidorna 61–63.

PERSONAL

Ahlstroms framgångar är i hög grad beroende av nyckelmedarbetarnas engagemang och företagets förmåga att locka ny kvalificerad personal. Den årliga ledningsplaneringsprocessen säkerställer att det alltid finns en aktuell karriär- och successionsplan. Ahlstroms arbete med att motivera sina medarbetare och minska de risker som sammanhänger med personalen beskrivs mer utförligt i avsnittet om socialt ansvar på sidorna 58-63.

IT-risker

Ahlstrom har infört ett koncernomfattande, integrerat ERP-system (Enterprise Resource Planning) för administration och stöd av alla centrala affärsprocesser. En större störning på Ahlstroms integrerade informationssystem skulle få negativa följder för Ahlstroms verksamhet och orsaka operativa svårigheter. Ahlstroms IT-funktion har infört riskhanteringsrutiner och kontroller för att hantera IT-relaterade risker. Dessutom finns IT-säkerhetsprocesser som skyddar systemet. Dessa utvär-

deras också som en del av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen.

Finansiella risker

De finansiella riskerna hanteras av koncernens finansfunktion enligt en finanspolicy som har godkänts av styrelsen via revisionskommittén. Finanspolicyen täcker finansierings-, ränte-, valuta- och motpartsrisker samt risker som sammanhänger med koldioxidutsläpp.

Ahlstroms viktigaste finansiella risker är förknippade med räntor och valutor. Ränteutgifterna ökade under 2008 på grund av ökningen av nettoskulder. Valutakurserna, framför allt US dollar, påverkade Ahlstroms omsättning i negativ riktning med 61,3 miljoner euro. Lönsamheten påverkas dock inte i samma utsträckning, eftersom intäkter och kostnader som uttrycks i samma valuta delvis tar ut varandra. Nettovalutarisken säkras i upp till tre månader.

Tack vare företagets valutasäkringspolicy inträffade inga större valutakursförluster under 2008. Säkringskostnaderna ökade dock på grund av den höga volatiliteten som var en följd av den ekonomiska krisen.

De finansiella riskerna och valutasäkringspolicyen diskuteras mer utförligt i bokslutet, not 23.



Fiber Composites

> Ahlstrom är en av världens ledande tillverkare av fiberduk. Bolagets starka globala position baserar sig på innovativa produkter och teknologier samt på den globala produktionskapaciteten.

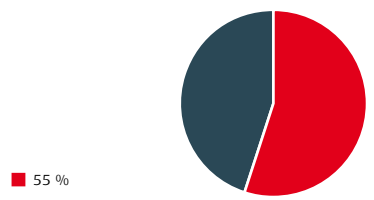


Fiber Composites

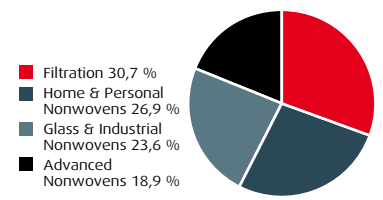
- > Ahlstroms fiberduksaffärsverksamhet rapporteras inom segmentet Fiber Composites. Segmentet består av fyra affärsområden: Advanced Nonwovens, Glass & Industrial Nonwovens, Home & Personal Nonwovens samt Filtration.

Segmentets kunder är verksamma inom byggnads-, transport-, energi-, livsmedels- och förpackningsindustrierna samt inom hälsovården och hygienbranschen.

Segmentets andel
av koncernens omsättning 2008



Segmentets omsättning
per affärsområde 2008



Ett år med integration, produktionsstarter och omstrukturering



I SEGMENTET PÅGICK IMPLEMENTERING AV ORGANISKA TILLVÄXTINVESTERINGAR OCH INTEGRERING AV FLERA FÖRETAGSFÖRVARV UNDER ÅR 2008.

NYCKELTAL

MILJ. EUR	2008	2007	2006
Omsättning	987,4	941,4	808,2
Rörelseresultat	15,3	48,7	52,3
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	33,2	60,6	54,1
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär, %	3,4	6,4	6,7
Avkastning på bundet kapital (RONA), %	2,0	7,0	8,6
Avkastning på bundet kapital (RONA), % exkl. poster av engångskaraktär	2,9	8,7	8,9
Antal anställda	3 564	3 553	3 054

Verksamhetsmiljön

Under 2008 kännetecknades verksamhetsmiljön för segmentet Fiber Composites av de snabba förändringarna i den globala ekonomin. I början av året var efterfrågan på de flesta av Ahlstroms fiberduksprodukter fortfarande stark, särskilt inom marknader med snabb tillväxt, såsom vindkraftsindustrin.

Framemot sommar och i synnerhet under hösten, var det uppenbart att finanskrisen skulle påverka även realekonomin. Nedgången i ekonomin avspeglades på efterfrågan av många av Ahlstroms produkter, såsom servettmaterial, filtermaterial för bil- och byggnadsindustrierna, samt glasfibermaterial till båtbyggnadsindustrin. Under det fjärde kvartalet minskade efterfrågan inom alla affärsområdena. Särskilt mycket minskade efterfrågan på filterprodukter till följd av nedgången av den globala bil- och byggnadsindustrierna. Efterfrågan på fiberduksprodukter för livsmedels- och sjukvårdsbruk var däremot livlig.

Omsättning

Omsättningen för segmentet Fiber Composites uppgick till 987,4 miljoner euro (941,4 miljoner euro), vilket motsvarade 55 % av koncernens

omsättning. Segmentets omsättning ökade med 4,9 % jämfört med 2007.

I segmentet pågick under året implementering av organiska tillväxtinvesteringar och integrering av flera företagsförvärv, samtidigt som olönsamma verksamheter i Europa och USA lades ned. Dessa åtgärder påverkade omsättningens utveckling tillsammans med den USA-dollar drivna valutakurseffekten. Den jämförbara omsättningen ökade med 4,5 % från föregående år efter justeringar för valutakurseffekter, företagsförvärv och fabriksnedläggningar.

För affärsområdena ökade omsättningen starkt i synnerhet inom Home & Personal Nonwovens till följd av de företagsförvärv som gjordes under 2007 och även för Glass & Industrial Nonwovens tack vare den livliga efterfrågan på vindkraftsprodukter.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för segmentet uppgick till 15,3 miljoner euro (48,7 miljoner euro) och till 33,2 miljoner euro (60,6 miljoner euro) exklusive poster av engångskaraktär. Minskningen av rörelseresultatet berodde huvudsakligen på den låga efterfrågan under det fjärde kvartalet, den överlag svaga lönsam-

heten för servettverksamheten samt tilläggskostnader som hänförde sig till produktionsstarter och integreringen av företagsförvärv.

Posterna av engångskaraktär var relaterade till de omstrukturingsåtgärder som har annonserats inför 2009, i syfte att anpassa Ahlstroms verksamhet efter en lägre efterfrågenivå. Inom segmentet har Ahlstrom meddelat om planer på att lägga ned fabriker i Gallarate och Carbonate, samt att lägga ned en produktionslinje i Cressa. Alla tre fabriker ligger i Italien och tillverkar fiberduksmaterial. Ahlstrom har dessutom påbörjat förhandlingar med personalrepresentanter gällande tillfälliga permitteringar och permanenta uppsägningar över hela världen.

Översikt per affärsområde

Under 2008 genomförde Ahlstrom en omorganisation av affärsområdena inom segmentet Fiber Composites. Affärsområdet Nonwovens delades upp i Advanced Nonwovens och Home & Personal Nonwovens, och produktlinjen Industrial Nonwovens inkluderades i affärsområdet Glass Nonwovens. Därmed består segmentet Fiber Composites av fyra affärsområden från och med den 1 januari 2009.



V En av de viktigaste innovationerna under året var Ahlstroms avancerade vattenfiltermaterial Disruptor™ PAC. Produkten kan användas för att avlägsna ett stort antal föroreningar ur vatten, exempelvis virus, bakterier, metaller, kolloider, bly, arsenik, kvicksilver och koppar.



ADVANCED NONWOVENS

Affärsområdet Advanced Nonwovens riktar sig till kunder huvudsakligen på marknaderna för livsmedelsförpackningar och sjukvårdsprodukter. Segmentets fiberdukmaterial används bl.a. i tepåsar, kaffefilter, operationsrockar, sjukvårdstextiler och skyddsmasker.

Under 2008 uppgick omsättningen för Advanced Nonwovens till 189,2 miljoner euro (191,7 miljoner euro), en minskning med 1,3 % jämfört med 2007. Minskningen berodde huvudsakligen på den USA-dollar drivna valutakurseffekten. Affärsområdets omsättning motsvarade 10,4 % av koncernens omsättning.

Under 2008 hade Ahlstrom två stora pågående tillväxtinvesteringsprojekt inom affärsområdet.

Under det fjärde kvartalet 2008 togs en ny produktionslinje för livsmedelsfiberduk i bruk i Chirside, Storbritannien. Den nya linjen, som bygger på spunmeltteknologi, kommer i första hand att betjäna den växande marknaden för infusionsprodukter med nya generationens spunmeltmaterial som används bl.a. i tepåsar. På denna unika produktionslinje går det att behandla förnyelsebara och komposterbara växtbaserade fibrer. I linje med den här investeringen lanserade Ahlstrom ett nytt miljövänligt material för tepåsar i slutet av 2008.

Ett annat, långsiktigt investeringsprojekt inom Advanced Nonwovens är på gång i Indien, där Ahlstrom håller på att etablera en ny fabrik för tillverkning av fiberduk för sjukvårdsbruk. Fabriken ligger i Mundra Special Economic Zone (SEZ) i Guajarat och beräknas starta under det första kvartalet 2010. Den nya fabriken ska tillverka ett komplett sortiment av spunmeltmaterial och möjliggör framtida expansion av Ahlstroms verksamhet i Indien.

HOME & PERSONAL NONWOVENS

Affärsområdet Home & Personal Nonwovens betjänar företag med ledande varumärken med servettmaterial som används för hushållsbruk, för personal- och småbarnsskötsel, samt för industriellt bruk.

Under 2008 uppgick omsättningen för Home & Personal Nonwovens till 268,5 miljoner euro (203,4 miljoner euro), en ökning med 32 % jämfört med 2007. Omsättningen motsvarade 14,7 % av koncernens omsättning. Ökningen var ett resultat av de stora företagsförvärven som gjordes under 2007, och det var ett hektiskt år med tanke på integreringen av de förvärvade enheterna i Europa. Dessutom fortsatte byggandet av en ny produktionslinje för servettmaterial i Paulínia i Brasilien,



ÖVER
50%

AV VÄRLDENS BILAR HAR MINST ETT FILTER
TILLVERKAT AV AHLSTROMS MATERIAL.



och linjen togs i bruk under det fjärde kvartalet. Den nya linjen betjänar kunder inom sektorerna för hushållservetter och industriella servetter i Latinamerika.

GLASS & INDUSTRIAL NONWOVENS

Affärsområdet Glass & Industrial Nonwovens betjänar kunder inom byggnads-, transport-, båtbyggnads- och vindkraftsindustrierna. Ahlstroms produkter används bl.a. i vindkraftverk, båtskrov, golvbeläggning, tapeter och bilbeklädnad.

Under 2008 uppgick omsättningen för Glass & Industrial Nonwovens till 235,6 miljoner euro (226,3 miljoner euro), en ökning med 4,1 % jämfört med 2007. Ökningen berodde i huvudsak på den goda efterfrågan på glasfibertillämpningar inom vindkraftsindustrin. Affärsområdets omsättning motsvarade 12,9 % av koncernens omsättning.

Ahlstrom hade två stora pågående tillväxtinvesteringsprojekt inom affärsområdet under 2008.

En stor investering slutfördes i Tver i Ryssland, där Ahlstroms nya fabrik för glasfiberfilt togs i bruk i juni. Fabriken kommer i första hand att betjäna de ryska byggnadsmaterial- och kompositmaterialindustrierna, och kommer att stärka Ahlstroms ställning som ledande utvecklare och tillverkare

av glasfiberfilt. Ahlstrom har en stark kundbas i Ryssland, som bolaget nu kan betjäna lokalt från den nya fabriken. En starkt lokal närvaro stödjer dessutom Ahlstroms övriga expansionsmöjligheter både i Ryssland och i Östeuropa, Mellanöstern och Asien.

En innovativ investering pågick i Torino i Italien, där Ahlstrom byggde om en pappersmaskin för tillverkning av fiberduk som används på den växande tapetmarknaden. Den nya produktionslinjen är avsedd för tillverkning av material baserade på en blandning av natur- och syntetfiber, vilket kommer att göra Ahlstroms produktsortiment av tapeter till den bredaste på marknaden.

FILTRATION

Affärsområdet Filtration betjänar marknaderna för transport-, luft- och vätskefilter. Över 50 % av världens bilar har minst ett filter tillverkat av Ahlstroms material. Andra vanliga tillämpningar är luftkonditioneringsfilter, industriella filter, tillämpningar inom sjukvården och filtrering av vatten.

Under 2008 uppgick affärsområdets omsättning till 306,5 miljoner euro (332,6 miljoner euro), en minskning med 7,8 %. Minskningen var ett resultat av nedgången av de globala bil- och byggnadsindustrierna, särskilt i slutet av det fjärde kvartalet.

Affärsområdets omsättning motsvarar 16,8 % av koncernens omsättning.

Ahlstrom hade två stora investeringsprojekt inom affärsområdet under 2008: byggandet av två nya produktionslinjer för dammfilter, en i Wuxi i Kina och annan i Bethune, Sydkarolina i USA. Produktionslinjen i Wuxi togs i bruk under det andra kvartalet och produktionslinjen i Bethune under det tredje kvartalet 2008. Med dessa investeringar inriktar sig Ahlstrom på marknaden för högtemperaturdammfilter i Asien och USA, som växer i takt med infrastrukturstyckningarna, ökade regleringar och energibehov.

En av de viktigaste innovationerna under året var Ahlstroms avancerade vattenfiltermaterial Disruptor™ PAC. Produkten kan användas för att avlägsna ett stort antal föroreningar ur vatten, exempelvis virus, bakterier, metaller, kolloider, bly, arsenik, kvicksilver och koppar. Filtermaterialet lämpar sig bl.a. för användning inom dryckesindustrin, läkemedelsindustrin, i specialfilter samt i filter för värmepannor och kylvatten. Ahlstrom använder tekniken på licens med ensamrätt från Argonide Corporation och har även de immateriella rättigheterna. Disruptor™ PAC har belönats av branschens ledande organisationer för sin innovativitet.

A close-up photograph of a stack of papers. The top sheet is a vibrant yellow, while the sheets underneath are white and light grey. The lighting is soft, creating a sense of depth and texture. The text 'Specialty Papers' is centered on the yellow sheet in a clean, white, sans-serif font.

Specialty Papers

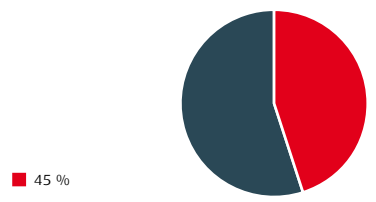
> Ahlstrom är världens största tillverkare av specialpapper. Förmågan att erbjuda skräddarsydda produkter och vidare förädlingskoncept är en förutsättning för framgång i den här branschen.

Specialty Papers

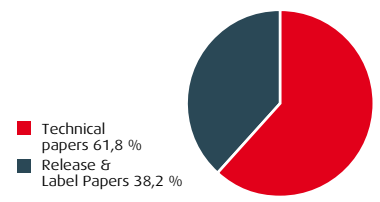
- > Ahlstroms Specialty Papers segment består av affärsområdena Technical Papers och Release & Label Papers.

Segmentets kunder är verksamma inom byggnads-, transport-, livsmedels- och förpackningsindustrierna, samt inom hälsovården, hygienbranschen och den grafiska industrin.

Segmentets andel
av koncernens omsättning 2008



Segmentets omsättning
per affärsområde 2008



Utnyttjandet av tillväxtinvesteringar i Nord- och Sydamerika



FÖRBÄTTRINGEN AV RÖRELSERESULTATET VAR HUVUDSAKLIGEN ETT RESULTAT AV DEN NYA PRODUKTIONEN PÅ FABRIKEN I JACAREI.

NYCKELTAL

MILJ. EUR	2008	2007	2006
Omsättning	822,4	824,7	794,0
Rörelseresultat	10,2	-12,5	32,2
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	12,6	13,9	36,4
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär, %	1,5	1,7	4,6
Avkastning på bundet kapital (RONA), %	2,3	-3,2	10,5
Avkastning på bundet kapital (RONA), % exkl. poster av engångskaraktär	2,9	-3,6	11,8
Antal anställda	2 442	2 540	2 286

Verksamhetsmiljön

Den snabba förändringen av den globala ekonomin under 2008 återspeglades på Ahlstroms Specialty Papers segment. I början av året var efterfrågan på många av Ahlstroms pappersprodukter fortfarande livlig. Detta gällde särskilt pergamentpapper, industriella papper och kräppat papper samt release- och etikettpapper på den sydamerikanska marknaden, tack vare den nyligen gjorda tillväxtinvesteringen i Brasilien.

Mot slutet av året började nedgången av ekonomin starkt påverka efterfrågan på Ahlstroms specialpapperprodukter. Nedgången återspeglades särskilt på produkter inom byggnadsindustrin, såsom slippapper och möbelpapper. Å andra sidan var efterfrågan på kräppat papper fortfarande god, likväl efterfrågan på release- och etikettpapper på den sydamerikanska marknaden.

Omsättning

Under 2008 uppgick omsättningen för segmentet Specialty Papers till 822,4

miljoner euro (824,7 miljoner euro), en minskning med 0,3 % jämfört med 2007. Segmentets omsättning stod för 45 % av koncernens omsättning. Minskningen av omsättningen var huvudsakligen en följd av de under 2008 slutförda nedläggningarna av fabriker inom affärsområdet Release & Label Papers. Å andra sidan ökade produktionen på grund av företagsförvärv, i synnerhet på fabriken i Jacareí i Brasilien, vilket ökade omsättningen med 11,5 %. Den jämförbara omsättningen justerat för företagsförvärv och fabriksnedläggningar ökade med 3,4 %.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för segmentet uppgick till 10,2 miljoner euro (förlust på -12,5 miljoner euro). Förbättringen av rörelseresultatet berodde huvudsakligen på den nya produktionen på fabriken i Jacareí. Exklusive poster av engångskaraktär på 1,8 miljoner euro relaterade till omstruktureringsåtgärder, uppgick segmentets rörelseresultat till 12,6 miljoner euro (13,9 miljoner euro).

För att anpassa verksamheten till en lägre efterfrågenivå, minskades produktionen under det fjärde kvartalet. I början av 2009 inleddes förhandlingar med personalrepresentanter gällande tillfälliga permitteringar och permanenta uppsägningar över hela världen.

Översikt per affärsområde

TECHNICAL PAPERS

Marknaden för tekniska papper är indelad i ett stort antal specialsegment. Tekniska papper används inom en rad olika tillämpningar inom bland annat bil-, byggnads-, livsmedels-, förpacknings-, hälsovårds- och möbelindustrierna.

Under 2008 uppgick omsättning för Technical Papers till 507,9 miljoner euro (485,9 miljoner euro), som motsvarar 27,9 % av koncernens omsättning. Affärsområdets omsättning ökade med 4,6 % och största delen av ökningen är en följd av förvärvet av West Carrollton i början av året. Ahlstrom förvärvade detta USA-baserade bolag, som tillverkar pergament-



> Viktiga produktinnovationer inom Technical Papers var nya specialpapperstillämpningar för marknaden för sjukvårdsprodukter som kompletterar Ahlstroms Sterile Barrier Systems produktutbud.

papper, för att förstärka sin globala marknadsposition och blev genom förvärvet världens ledande leverantör av pergamentpapper med produktionsanläggningar i Europa och USA. Pergamentpapper är ett specialpapper som till 100 % är tillverkat av naturfibrer och det används för olika tillämpningar inom förpacknings-, livsmedels-, textil- och möbelindustrierna, och grafisk samt övriga industrier.

Viktiga produktinnovationer inom Technical Papers var nya specialpapperstillämpningar för marknaden för sjukvårdsprodukter som kompletterar Ahlstroms Sterile Barrier Systems produktutbud. Ett nytt sortiment av bakteriebarriärpapper lanserades för förpackning av steriliserade produkter, såsom injektionssprutor och katetrar, samt för tillverkning av steriliserings-

påsar som är lämpliga för alla steriliseringsmetoder. Dessutom lanserades en produkt av förstärkt kräpptat papper under 2008 för att utöka utbudet av produkter som används till steriliseringskydd. Denna nya produkt passar utmärkt som inre och yttre steriliseringskydd för sjukvårdsprodukter.

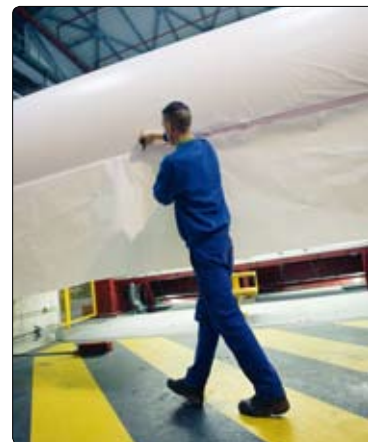
RELEASE & LABEL PAPERS

Ahlstrom är en av världens största tillverkare av releasebaspapper för etikettindustrin. Bolagets produkter används bl.a. som etiketter inom dryckes-, livsmedels-, konsumentprodukts-, kosmetika- och läkemedelsindustrierna, samt i tejp och olika självhäftande material.

Under 2008 upgick omsättningen för Release & Label Papers till 314,6 miljoner euro (340,4 miljoner euro), en



> Ahlstrom är en av världens största tillverkare av releasebaspapper för etikettindustrin.



minskning på 7,6 % jämfört med föregående år. Minskningen kan till största del tillskrivas fabriksnedläggningarna som slutfördes under 2008. Affärsområdets omsättning motsvarade 17,3 % av koncernens omsättning.

I augusti gjordes ett företagsförvärv i syfte att ytterligare förstärka Ahlstroms tillväxt och marknadsposition på specialpappersmarknaden. Ahlstrom förvärvade återstående 40 % av det samföretag som bildades 2007 tillsammans med Votorantim Celulose e Papel (VCP) i Brasilien. Ahlstrom äger nu 100 % av aktierna samt en produktionsanläggning för specialpapper som ligger på samma fabriksområde som VCP:s fabrik i Jacareí, som tillverkar massa. Ahlstrom ägde sedan tidigare 60 procent och VCP 40 % av bolaget. Fabriken tillverkar huvudsak-

ligen release- och etikettpapper till den snabbt växande sydamerikanska marknaden.

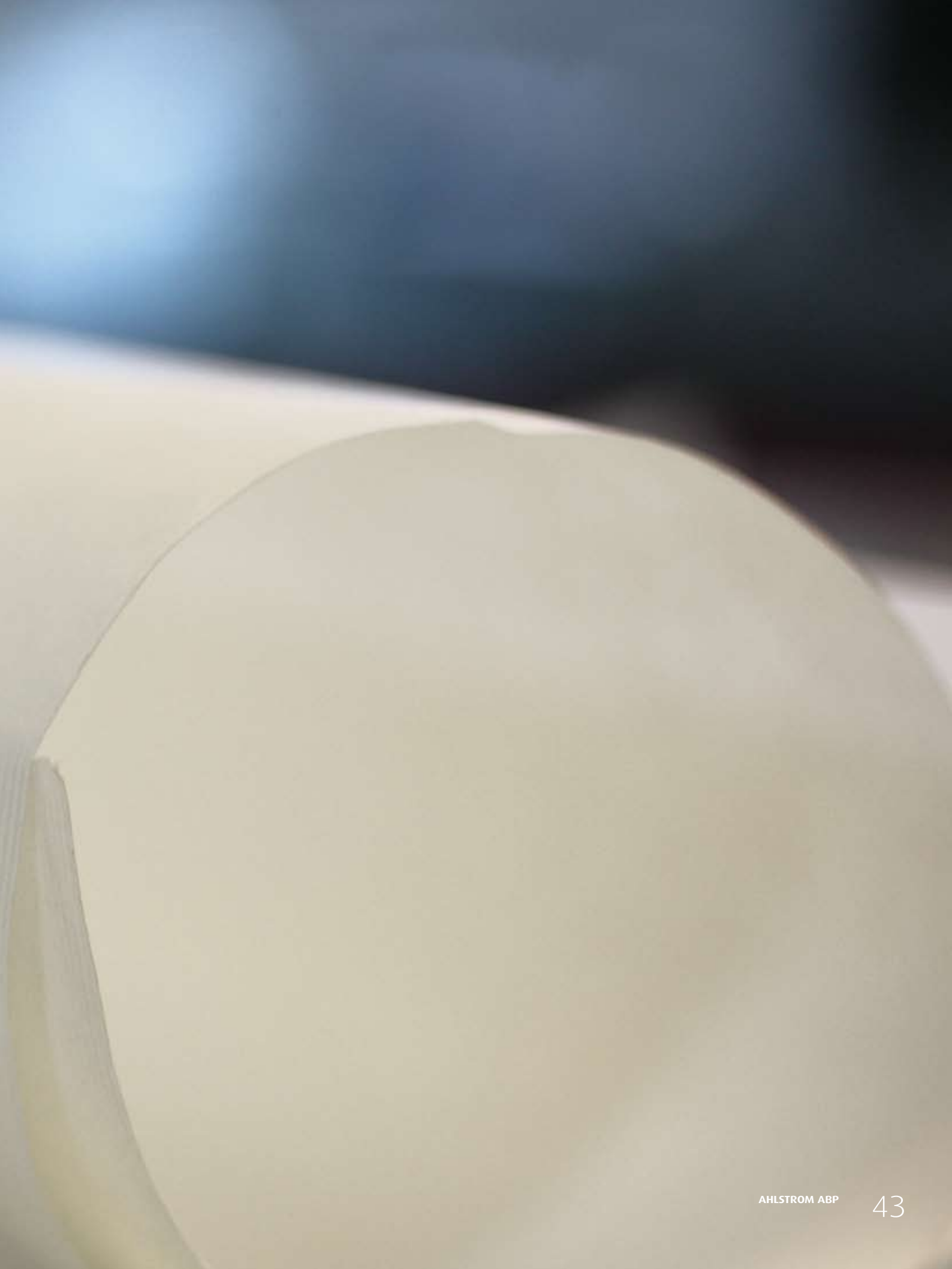
En viktig produktinnovation inom affärsområdet var Ahlstroms nya releasebaspapper Silca™ Evolution. Detta releasebaspapper av precisionssubstrat används som baspapper för självhäftande etikettfilm. Silca™ Evolution-pappret har hög densitet och utmärkt stadga i tjockleken. Dessa egenskaper har uppnåtts genom innovationer i papperstillverkningsprocessen: först används en ny typ av naturfiber, därefter tillämpas en noggrann fiber förädlingsprocess med exakt kontroll av substansen och tjockleken i pappersmaskinen och slutligen görs en specialanpassad ytbehandling.



> Utveckling av Ahlstrom's nya releasebaspapper Silca™ Evolution baserar sig på innovationer i papperstillverkningsprocessen utgående från en ny typ av naturfiber.

Hållbar utveckling

> För Ahlstrom innebär hållbar utveckling en balans mellan ekonomiskt och socialt ansvar samt miljöansvar.



Ansvarsfull verksamhet

> Klimatförändringarna är en av de största utmaningar som samhället står inför just nu. Ahlstrom har antagit följande strategiska principer för att minska på miljöinverkan av sin verksamhet:

- Stödja hållbart skogsbruk (SFM, Sustainable Forestry Management)
 - Öka användningen av naturfibrer där det är möjligt
 - Öka användningen av returfibrer där det är möjligt
- Spara energi och ånga
- Utföra livscykelanalys för att bedöma koldioxidkonsekvenserna för produkter och processer, samt affärs- och forskningsmetoder
- Utveckla nya tillverkningsprocesser som minskar utsläpp av växthusgaser
- Optimera transportererna genom leveranskedjehantering
- Bedöma risker och möjligheter i ett utsläppsnålt samhälle för vart och ett av våra affärsområden.

ÖVER **90%**
AV DEN MASSA SOM AHLSTROM
KÖPER IN PRODUCERAS I DAG MED
SPÅRBARHETSDOKUMENTATION.



Skogar tar upp koldioxid från atmosfären och är därför det bästa motmedlet mot klimatförändringar. Tack vare en kombination av hållbart skogsbruk och en stor andel återvinning ökar Europas skogar i omfattning. Ahlstrom stöder denna utveckling över hela världen genom att i första hand använda certifierat trä och genom att sträva efter en ökad användning av natur- och returfibrer där det är möjligt.

Under de senaste två åren har Ahlstrom uppvisat utmärkta siffror över energi- och ångbesparingar, vilket märks på minskningen av de direkta koldioxidutsläppen. Dessutom tillkommer motsvarande ekonomiska besparingar.

Ahlstrom har börjat använda livscykelanalys för att bestämma produkternas koldioxidkonsekvenser. Även om det ännu är oklart hur koldioxidkonsekvenserna ska uttryckas är det redan uppenbart att Ahlstroms specialpapper

har en mycket gynnsam position jämfört med koldioxidintensiva material som plast och aluminium.

En hållbar leveranskedja

Ahlstroms policy är att endast köpa massa från företag som är certifierade för hållbart skogsbruk eller är på väg att bli certifierade. Hittills har alla Ahlstroms större anläggningar som använder trämassa certifierats. Antalet certifierade anläggningar ökar, eftersom även mindre anläggningar och fiberduksfabriker använder träbaserad cellulosamassa och viskosmassa i allt större utsträckning. Ahlstrom stöder de två viktigaste certifieringssystemen, Forest Stewardship Council (FSC) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), som båda är oberoende, icke vinstdrivande, icke-statliga organisationer.

Under 2008 gjorde Ahlstrom betydande framsteg på skogscertifie-

ringsområdet – sju nya anläggningar spårbarhetscertifierades (Chain-of-Custody). Ahlstrom planerar att utvidga detta ytterligare under 2009. Av den massa som Ahlstrom köper in produceras för närvarande över 90 % med spårbarhetsdokumentation.

För Ahlstrom är det viktigt att samarbeta med leverantörer som agerar på ett ansvarsfullt sätt i ekonomiskt, socialt och miljömässigt avseende. Företaget arbetar kontinuerligt med att ta fram principer som säkerställer hållbarheten i hela leveranskedjan.

Genetiskt modifierade organismer (GMO) är ett aktuellt samtalsämne. Inom skogsbruk tar Ahlstrom principiellt avstånd från GMO. Bolaget följer noggrant diskussionen i och med att det också påverkar bolagets andra råmaterialinköp såsom stärkelse. I industriella tillämpningar finns det utrymme för större tolerans medan

bolaget anser att mera forskning krävs för livsmedelsförpackningar.

Organisation

På koncernnivå vilar ansvaret för hållbarhetsfrågor på direktören för inköp och hållbar utveckling, som ingår i ledningsgruppen. Under 2008 stärkte Ahlstrom sitt fokus på detta område genom att utse en direktör för hållbar utveckling. Syftet är att skapa en koncernfunktion för olika hållbarhetsinitiativ och åtgärder inom företaget, med särskilt fokus på produktutbudet.

Ahlstroms HSEA funktion (hälsa, säkerhet, miljö och tillgångsskydd) arbetar på koncernnivå, inom de olika affärsområdena och lokalt på anläggningarna. På koncernnivå har HSEA-gruppen ansvaret för att utarbeta och genomföra riskhanteringsstrategier, att sätta mål för koncernen och att stödja affärsområden och enheter. Ledningen för de olika affärsområdena samt den lokala fabriksledningen har ansvaret för att följa lokala lagar och bestämmelser, att genomföra koncernens policy samt för att hantera enhetens operativa risk.

Ledningssystem för att säkerställa efterlevnad

Ahlstroms policy i hållbarhetsfrågor är integrerade i koncernens program för riskhantering (Operational Risk Management Policy Statement), och verksamheten styrs av principerna i ISO 14001 och OHSAS 18000. Denna modell för kontinuerliga förbättringar fungerar som en enhetlig ram för en framgångsrik hantering av miljöfrågor, arbetsmiljö och säkerhetsfrågor på anläggningarna.

En utvärderingsgrupp inom koncernen genomför utvärderingar och besöker varje produktionsenhet minst vart tredje år för att bedöma hur de

Effektivitetsmått	2008	2007	2006	2005	2004
Ekonomiskt ansvar					
FoU-kostnader, % av omsättningen	1,3	1,4	1,6	1,7	1,8
Nya produkter, % av omsättningen	48	39	39	35	27
Antal nya patent	22	63	52	54	98
Miljöansvar					
Vattenförbrukning (m ³ /ton)	50,2	51,6	51,2	54,1	55,2
Eleffektivitet (MWh/ton)	1,03	1,06	1,07	1,07	1,03
Processvärme (GJ/ton)	10,05	10,22	10,46	10,8	10,4
Avfall till avstjälningsplatser (ton)	23 356	25 836	30 914	36 895	48 506
ISO 14001 certifierade anläggningar	27	26	24	20	21
Koldioxidutsläpp per produktionston (kg/ton)	547	592	655	651	649
Socialt ansvar					
Antal anställda vid årets slut	6 365	6 481	5 677	5 525	5 755
Antal anställda i medeltal under året	6 510	6 108	5 687	5 605	6 428
Omsättning per anställd, tusen euro	277	288	281	277	244
Genomsnittlig anställningstid, år	10,8	10,4	10,3	11,9	11,2
Personalomsättning	6,7	5,6	11,2	13,3	8,7

följer till Ahlströms standarder. Rekommendationer utarbetas i kombination med specifika åtgärder och tidsplaner, som i sin tur följs upp via ett webbaserat kontrollsystem.

Ahlstroms mål är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001. Det stora antalet nyförvärvade och nya anläggningar har gjort att målet inte har uppnåtts fullt ut. För närvarande har 27 av Ahlstroms 40 anläggningar – motsvarande 91 % av tillverkningskapaciteten – denna certifiering. Ahlstrom har också fört fram en förteckning över 23 centrala standarder inom hälsa, säkerhet, miljö och tillgångsskydd, som alla anläggningar måste följa. Dessutom har 13 enheter ackrediterats för OHSAS (Occupational Health and Safety Assessment Series) 18000 eller motsvarande.

Under 2008 har Ahlstrom arbetat med att säkerställa att alla råvaror som används i den europeiska produk-

tionsverksamheten är registrerade enligt EU:s nya kemikalielagstiftning (REACH). Ahlstroms produkter klassificeras som artiklar och behöver därför inte registreras. Ahlstrom har också kontrollerat att inga kemikalier på SVHC-listan (Substance of Very High Concern) ingår i de råmaterial som används i bolagets produkter.

Vad gäller produktförvaltning varierar de obligatoriska kraven för produktsäkerhet beroende på slutanvändarsegment. De strängaste kraven gäller för sjukvårdsprodukter och produkter med direktkontakt med livsmedel. Ahlstroms anläggningar styrs enligt ISO 9001-principen för att säkerställa ett resultat i linje med internationella kvalitetsstandarder.

Ramar för hållbarhetsredovisning

- > Ahlstrom arbetar för en hållbar utveckling. Hållbarhet innebär för Ahlstrom ansvar gentemot miljö och människor samt ett hederligt sätt att driva verksamheten. Ahlstrom följer G3-riktlinjerna från GRI (Global Reporting Initiative).

Hållbarhetsrapportering har ingått i Ahlstroms årsredovisning sedan 2003.



Hållbarhetsredovisningens omfång

Informationen i detta avsnitt om hållbarhet, sidorna 42–65, följer gränserna för årsbokslutet, med undantag av uppgifter om hälsa och säkerhet samt miljöpåverkan, som täcker alla Ahlstroms 40 produktionsanläggningar.

Förändringar i koncernens struktur

I februari förvärvade Ahlstrom två anläggningar med pergamenterings- och konverteringsverksamhet i West Carrollton i Ohio, USA. Dessa specialpappersfabriker vänder sig i huvudsak till marknaden för livsmedelsförpackningar i USA.

Vid Ahlstroms nya produktionsanläggning för glasfiberfilt i Redkino i Tverregionen i Ryssland påbörjades verksamheten under 2008. Vid fabriken tillverkas glasfiberfilt för de ryska byggnads- och kompositmaterialindustrierna.

I augusti förvärvade Ahlstrom återstående 40 % av det samföretag som

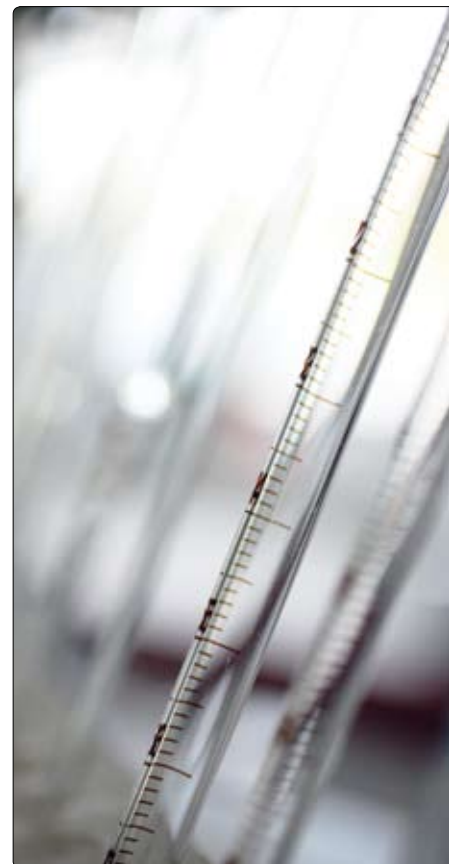
bildades i september 2007 tillsammans med Votorantim Celulose e Papel (VCP). Ahlstrom äger nu 100 % av produktionsanläggningen i Jacaré i Brasilien, där man tillverkar specialpapper.

Ahlstrom stängde fyra anläggningar under 2008 på grund av att lönsamheten och kassaflödet var otillräckliga. Fabriken i Ascoli i Italien stängdes i januari och anläggningen i Chantraine i Frankrike i juni. På de båda enheterna tillverkades enkelsidigt bestrukt papper för våtklisteretiketter, flexibla förpackningar och grafiskt bruk, och de ingick i Ahlstroms affärsområde Release & Label Papers. Anläggningen i Darlington i Sydkarolina i USA stängdes i januari och anläggningen i Bellingham i Massachusetts i USA stängdes i oktober. Vid båda fabrikerna tillverkades filtermaterial.

Effekten på hållbarhetsredovisningen av de nya och nedlagda enheterna har beräknats från och med



Denna hållbarhetsrapport har utfärdats enligt riktlinjerna i GRI till nivå C. Se referenstabellen på sidan 64–65.



det officiella datumet för start respektive stängning eller förvärv av varje anläggning.

Principer och rutiner i samband med rapportering

Data som berör frågor om hälsa, säkerhet och miljö samlas in vid respektive enhet inom Ahlstrom och sammanställs på både affärsområdes- och koncernnivå. Affärsområdenas koordinatörer för HSEA-frågor säkerställer genom nära samarbete med respektive anläggning att datainsamlingen sker korrekt och enligt koncernens utfärdade riktlinjer. Känslighetsanalyser utförs varje månad.

Data som berör miljön mäts, beräknas och rapporteras i alla enheter enligt vedertagna rutiner som bygger på branschens BREF (Best Available Technique Reference Document). BREF utfärdas av Europeiska kommissionen inom ramen för EU-direktivet IPPC

(Integrated Pollution Prevention and Control Directive).

I de fall då produktion av ånga och elkraft hämtas från utomstående leverantörer rapporterar Ahlstrom koldioxidutsläpp enbart om dessa allokeras till Ahlstroms enheter i respektive lands fördelningsplan. I de fall då Ahlstroms utsläpp renas av utomstående partner rapporterar Ahlstrom inte deras effektivitet i behandlingen av spillvatten. Den totala utsläppsvolymer rapporteras dock av Ahlstrom.

Kontakter

Ytterligare information om hållbarhetsfrågor finns på www.ahlstrom.com. Det går också bra att kontakta direktören för hållbar utveckling, Anna Majja Wessman, på anna.wessman@ahlstrom.com eller sustainability@ahlstrom.com.

Ekonomiskt ansvarstagande

Klimatförändringar

I linje med EU:s direktiv för handel med utsläppsrättigheter (ETS) enligt Kyoto-avtalet har Ahlstrom haft en positiv balans och rapporterat lägre utsläpp av koldioxid än de utsläppsrättigheter som bolaget har tilldelats. De tillgångar som har erhållits genom handel med utsläppsrättigheter har investerats i energibesparingar, som har varit mycket lönsamma och dessutom lett till ännu lägre direkta koldioxidutsläpp från bolagets fabriker.

Ahlstrom kommer att nära följa med utvecklingen inom internationella

avtal angående fortsatt handel med utsläppsrättigheter. FN:s konferens om klimatförändringar, som hålls i Köpenhamn i december 2009, kommer att ha en stor betydelse för både de ekonomiska följderna och reglerna kring uppfyllandet av de krävande men nödvändiga målen för minskning av utsläpp av växthusgaser när Kyoto-protokollet har löpt ut.

Ekologiskt hållbara produkter genom innovation

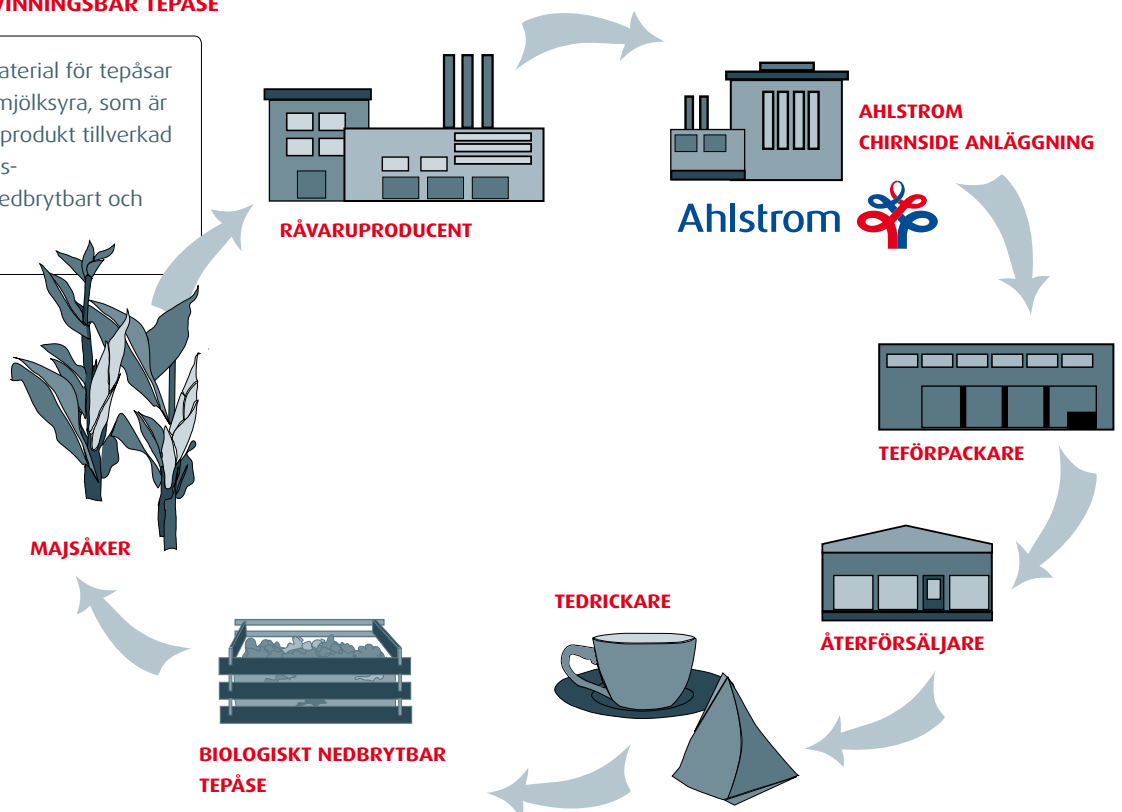
För att kunna uppfylla Ahlstroms klimatstrategi är det nödvändigt att

analysera riskerna och hitta möjligheter som uppstår i ett utsläppsnått samhälle. Ahlstrom har börjat utvärdera forskningsprojekt mot fastställda hållbarhetskriterier. Livscykelanalys kommer att användas som metod för att mäta koldioxidkonsekvenserna för alla bolagets produkter, processer och forskningsmetoder.

Hållbarhetskriterierna får allt större betydelse för Ahlstroms produktportfölj. Ur hållbarhetssynpunkt avgörs en produkts egenskaper av de råvaror som används i tillverkningsprocessen, energiåtgången samt faktorer kring

LIVSCYKEL PÅ EN ÅTERVINNINGSBAR TEPÅSE

> Ahlstrom's nya material för tepåsar tillverkas av polymjölksyra, som är en förnybar naturprodukt tillverkad av majs. Detta fiberduksmaterial är biologiskt nedbrytbart och kan komposteras.



DIREKTA EKONOMISKA EFFEKTER AV AHLSTROMS VERKSAMHET UNDER 2008



hanteringen av produkter som är i slutet av livscykeln. Ahlstroms innovativa tepåsmaterial av biopolymerer är ett exempel på en ny fiberduksprodukt som är helt och hållet tillverkad av en förnyelsebar resurs.

Biopolymerer är en ny kategori av råvaror som Ahlstrom har börjat utnyttja i sina processer, eftersom bolaget strävar efter att hitta alternativ till oljebaserade ämnen. Detta finspunna fiberduksmaterial är tillverkat av majs, och det är fullständigt komposterbart och biologiskt nedbrytbart. I en livscykelanalys gjordes en

bedömning av det nya materialets koldioxidkonsekvenser jämfört med nuvarande teknik för att utvärdera fördelarna.

Hantering av kundrelationer

Ahlstrom kräver att alla medarbetare agerar på ett hederligt och etiskt sätt i sitt arbete. Bolagets uppförandekod finns på www.ahlstrom.com.

Ett etiskt handlande är särskilt viktigt för våra säljare som har direkt kundkontakt. Utbildning om Ahlstroms principer kring konkurrens, kartellbildning och mutor har organiserats i hela

koncernen, senast för säljare i Asien och Europa.

Ansvar för kundrelationshanteringen ligger på Ahlstroms affärsområden och produktlinjer tillsammans med chefen för försäljningsnätverket. Ahlstrom anser att det är bättre att själva ta hand om försäljningsverksamheten, att tänka globalt och agera lokalt. Under 2008 sköttes hela 96 % av all försäljning av bolaget, medan 4 % gick genom agenter. Ahlstrom anlitar agenter i de områden där bolaget ännu inte har egna försäljningskontor.

Miljöansvar

> Ahlstrom fortsatte den goda trenden att minska på miljöeffekterna från sin verksamhet.



Miljöansvar

> Miljön och medarbetarna är viktiga för Ahlstrom. 2008 var ett viktigt år i bolagets arbete för hållbarhet.

Produktion

Under 2008 uppgick Ahlstroms totala bruttoproduktion till 1 178 150 ton. Det motsvarar en minskning på 2 % jämfört med 2007 års nivå. Produktionsnivåerna var tudelade under år 2008. Under första halvåret 2008 ökade produktionen med 44 233 ton (7,7 %) jämfört med första halvåret 2007. Denna produktionsökning berodde framför allt på den höjda produktionskapaciteten på grund av förvärven av Fiberweb, Orlandi och VCP under 2007. Under andra halvåret

2008 sjönk produktionen med 7,8 % jämfört med andra halvåret 2007. Den avtagande produktionen berodde på den globala nedgången i ekonomin.

Direkta miljöinvesteringar

Under 2008 investerade Ahlstrom omkring 2,2 miljoner euro för att förbättra miljöskyddet. Utöver detta gick 4,0 miljoner euro till energi-besparingsprojekt. Viktiga områden för dessa investeringar var energieffektivitet och minskning av de därmed samman-

hängande koldioxidutsläppen, förbättring av vattenrening, vattenbesparing samt minskning av NO_x- och partikelutsläppen. För två år sedan bildade Ahlstrom en särskild energiinvesteringsfond, och sedan dess har bolaget investerat sammanlagt 6 miljoner euro för att förbättra energieffektiviteten på anläggningarna.

Utöver miljöinvesteringarna investerade Ahlstrom 4,6 miljoner euro i förbättringar inom hälsa, säkerhet och tillgångsskydd under 2008.

MILJÖEFFEKTER AV AHLSTROMS VERKSAMHET UNDER 2008

Naturfibrer	764 kt
Övriga fiberråvaror	176 kt
Kemikalier	335 kt
Returfibrer/spillmaterial	60 kt
Papper och kartong	10 kt
Förpackning	27 kt

Inköpt el	3 476 TJ
Inköpta fossila bränslen	9 948 TJ
Utnyttjade biobränslen	1 344 TJ
Inköpt ånga	2 448 TJ

Egen energiproduktion	650 TJ
-----------------------	--------

Vatten	50,2 miljoner m ³
--------	------------------------------



Produktionsvolym (brutto)	1 178 kt
---------------------------	----------

Utsläpp i luften	
CO ₂	644 784 t
SO ₂	492 t
NO _x	1 034 t

Utsläpp i vattendrag	
Vatten	43,9 milj. m ³
Suspenderade ämnen	395 t
COD	2 082 t
BOD ₅	511 t
Fosfor	15 t
Kväve	56 t
AOX	8 t

Fast avfall till avstämpningsplatser	
Fast avfall	23 356 t



MATERIALANVÄNDNING

Råvaror, ton	2008	2007	2006	2005	2004
Naturfibrer ¹⁾	764 000	783 000	733 000	775 000	751 000
Kemikalier ²⁾	335 000	396 000	391 000	404 000	351 000
Syntetiska fibrer ³⁾	176 000	132 000	100 000	99 000	96 000
Returpapper ¹⁾	60 000	56 000	46 000	41 000	73 000
Papper och kartong ¹⁾	10 000	6 000	10 000	13 000	103 000
Ej klassificerat material	0	0	0	0	32 000
Förpackning ⁴⁾	26 500	27 000	26 000	26 000	22 000
Totalt	1 371 500	1 400 000	1 306 000	1 358 000	1 428 000

Tabellen täcker över 90 % av förbrukat råmaterial

¹⁾ All pappers- och fiberråvara anges i torr vikt

²⁾ Enligt kemikaliernas leveransvikt

³⁾ Innehåller köpta syntetiska och glasfibrer samt råvaror som används för produktion av dem inom koncernen

⁴⁾ Innehåller inte lastpallar eftersom antalet ton för dessa inte är kända

Råvaruanvändning

Ahlstrom använder en rad olika natur- och syntetfibrer som huvudsakliga råvaror i produktionen. Huvuddelen av de inköpta råvarorna är naturfibrer, men andelen syntetfibrer har ökat på grund av förändringar i produktmixen. Tack vare Ahlstroms möjlighet att använda olika typer av fibrer i processerna kan bolaget erbjuda sina kunder produkter med unika funktioner och egenskaper.

Under 2008 förbrukade Ahlstrom 1 371 500 ton råvaror i produktionen, varav 940 000 ton (915 000 ton 2007) var nyproducerade råvarufibrer. Totalen motsvarar en tvåprocentig minskning från 2007 års nivåer, vilket sammanfaller med den tvåprocentiga

produktionsminskningen. Kemikalieförbrukningen (t.ex. bindemedel, hartser, fyllnadsmedel och pigment) minskade också under 2008 på grund av den minskade produktionen och nedläggningen av fabriker i Ascoli i Italien och Chantraine i Frankrike. Under 2008 förbrukade Ahlstrom 335 000 ton kemikalier, en minskning med 15 % jämfört med 2007.

Användning av återvunnet material

Ahlstrom lägger stor vikt vid att minska mängden avfall och att återvinna produktionsspill. När man utnyttjar spillmaterial medför det inte bara mindre inköp av nyproducerat råmaterial, utan

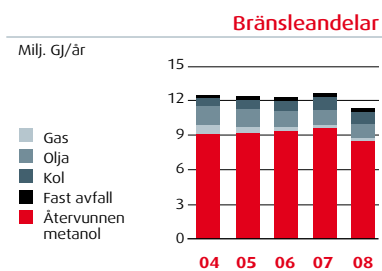
det minskar också koncernens totala avfallshantering.

Ett exempel på denna strategi är anläggningen i Louveira i Brasilien, som under 2008 hittade ett användningsområde för spillmaterial av filterpapper. Detta används nu för kartongproduktion, och initiativet har lett till att den totala mängden fast avfall från anläggningen har minskat med 80 % årligen. En av de viktigaste punkterna i Ahlstroms resultatförbättringsprogram aPlus är att minska avfallsmängderna.

Användningen av returpapper ökade från 56 000 ton 2007 till 60 000 ton 2008, vilket motsvarar en ökning på 7 %.

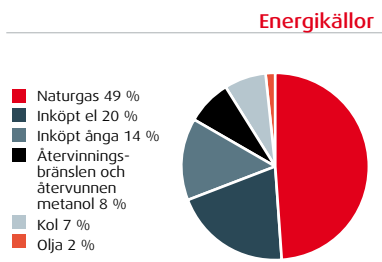
Energi

> Ahlstroms verksamhet är energikrävande, och arbetet för en effektiv energianvändning är därför speciellt viktigt för Ahlstrom.

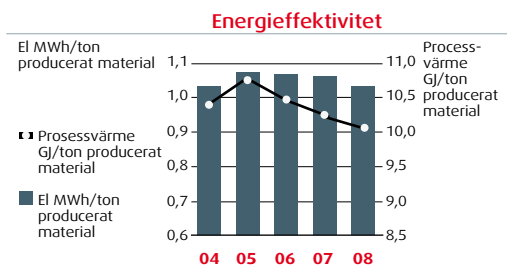


Den totala energiförbrukningen minskade under 2008 med 4 % jämfört med 2007 års nivå vid en tvåprocentig minskning av produktionsvolymen. Den totala energiförbrukningen (elektricitet och processvärme) uppgick under 2008 till 4,51 miljoner MWh (4,68 miljoner MWh).

Stora förbättringar uppnåddes tack vare riktade energibesparingsprojekt inom affärsområdena Technical Papers och Advanced Nonwovens. Även inom Glass & Industrial Nonwovens uppnåddes betydande energibesparingar under 2008, tack vare att ingen av glasugnarna i Karhula behövde byggas om under året. På La Gère minskades också energiförbrukningen tack vare högre effektivitet efter maskinombyggnaden 2007.



Ahlstrom fortsätter att i första hand använda naturgas. Naturgas brinner renare än andra fossila bränslen och producerar mindre koldioxid per utvunnen energienhet än exempelvis olja eller kol. Under 2008 svarade naturgas för 49 % av den totala energiförbrukningen. Det är en liten minskning jämfört med de senaste åren, vilket beror på nedläggningen av anläggningarna i Ascoli och Chantraine, som båda använde naturgas som sitt enda bränsle. Mängden inköpt ånga ökade under 2008 till 14 % av den totala förbrukningen, en ökning från 11 % år 2007 i och med att Ahlstrom fortsatte att köpa ånga från utomstående leverantörer.



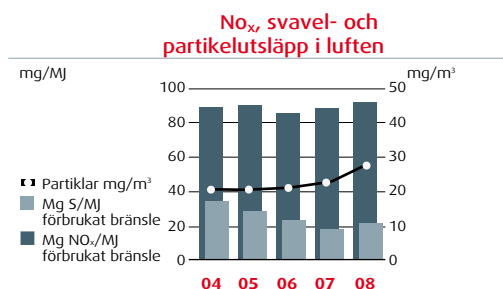
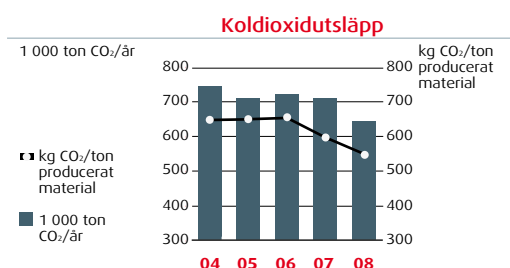
Energieffektiviteten är en av de viktigaste miljöindikatorerna för Ahlstrom. Den mäts som förbrukningen av elektricitet och värme i torkprocesser per producerat bruttoton. Ahlstrom fortsatte att förbättra energieffektiviteten för tredje året i rad. Under 2008 var effektiviteten för elektricitet 1,03 MWh/ton och för processvärme 10,05 GJ/ton.

Utsläpp i luften



I sitt arbete för att minska på miljöeffekterna av sin verksamhet, satsar Ahlstrom i synnerhet på att reducera mängden utsläpp av växthusgaser på alla anläggningar runt om i världen. För att uppnå detta mål arbetar Ahlstrom med fyra huvudområden: förbättrad energieffektivitet, övergång till renare bränslen, till exempel naturgas när det är möjligt, ökad användning av biobränslen och inköp av ånga från externa leverantörer.

Ahlstrom rapporterar de utsläpp som är relevanta för den egna verksamheten. De viktigaste utsläppen inom Ahlstroms verksamhet är koldioxid och andra rökgaser (SO₂, NO_x, partiklar).



Under 2008 uppgick Ahlstroms koldioxidutsläppen till sammanlagt 644 784 ton, en minskning med 9,2 % jämfört med 2007. Det finns tre huvudsakliga orsaker till denna betydande minskning. För det första var bränsleförbrukningen lägre på grund av de minskade produktionsvolymerna. För det andra ökade energieffektiviteten som en följd av de riktade investeringarna, och för det tredje fortsatte man att köpa ånga från externa leverantörer. Koldioxidutsläppen per produktionston var 547 kg/ton, vilket är en förbättring på 7,6 % jämfört med 2007 (592 kg/ton).

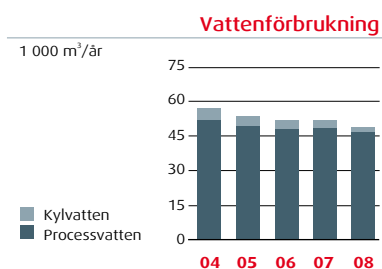
Utsläppen av koldioxid vid de enskilda fabrikererna beräknas genom att bränsleförbrukningen multipliceras med uppsatta, bränslespecifika lokala utsläppsfaktorer som fastställts av lokala energileverantörer och industriorganisationer. Ahlstrom redovisar endast sina direkta förbränningsutsläpp, i enlighet med EU:s fördelningsplansdirektiv NAP (National Allocation Plan).

Kväveoxider, svavel och partiklar är rökgasutsläpp som härrör från förbränning av fossila bränslen. Kväveoxidutsläppen (1 034 ton) minskade med 6 % under 2008 som en följd av mindre bränsleförbrukning och installation av bättre brännare på flera fabriker. Svaveloxidutsläppen (492 ton) minskade med 9 % jämfört med 2007 års nivå på grund av bränslesammansättningen, huvudsakligen på fabriken i Stenay. Partikelutsläppen (96 ton) ökade marginellt på grund av bränslesammansättningen.

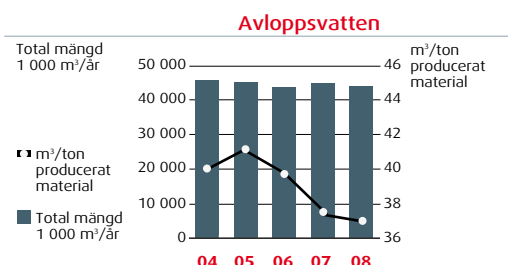
Vatten och avloppsvatten



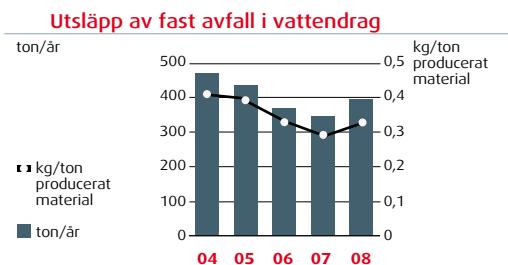
Ahlstrom använder rikligt med vatten i tillverkningsprocesserna. Att förvalta denna värdefulla resurs på rätt sätt är ett viktigt mål för bolaget. Vid fabrikena har man åstadkommit stora vattenbesparingar genom att identifiera och eliminera förluster samt genom att återvinna processvattnet inom anläggningen, vilket eliminerar behovet av färskvatten.



Den totala förbrukningen av processvatten under 2008 uppgick till 50,2 miljoner m³ (51,6 miljoner m³ 2007). Det motsvarar en minskning av vattenförbrukningen med 2,7 %, samtidigt som produktionen minskade med 1,8 % jämfört med 2007. Vattenförbrukningen per produktionston sjönk från 43,0 m³/ton 2007 till 42,6 m³/ton 2008, en förbättring på 1,0 %. Denna förbättring av vattenförbrukningen beror på förvärv av mindre vattenkrävande verksamheter samt arbetet för att minska vattenförbrukningen, framför allt i Osnabrück, Karhula, Louveira och Tammerfors.

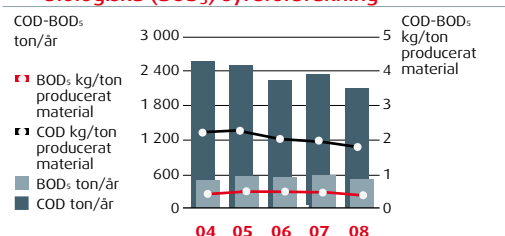


Den totala mängden avloppsvatten som släpptes ut under 2008 uppgick till 43,9 miljoner m³, en minskning med 2 % jämfört med 2007. Vid slutet av 2008 renades ungefär 6 % av Ahlstroms processavloppsvatten (2,8 miljoner m³) av utomstående parter, framförallt kommunala reningsverk. Ahlstrom redovisar endast utsläpp från reningsanläggningar som ägs och drivs av Ahlstrom. Förorenat vatten i flöden till externa reningsverk redovisas inte här.



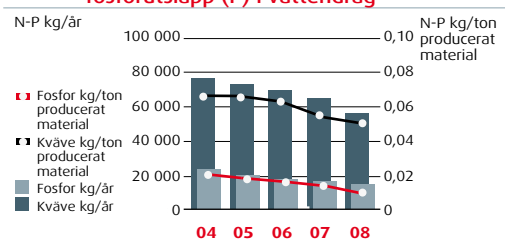
Mängden fast avfall används som ett mått på avloppsvattnets kvalitet. Den totala mängden fast avfall i avloppsvatten uppgick 2008 till 395 ton (345 ton 2007), vilket motsvarar ett värde på 0,33 kg per produktionston. Det är en ökning på 16 % jämfört med 2007, då minskningen var 12 %. Reningseffektiviteten för fasta ämnen försämrades något i Windsor Locks, Osnabrück, Rottersac, Chirside och Sassoferato. Mängden fast avfall ökade också på grund av förvärvet av West Carrollton.

Avloppsvattnets kemiska (COD) och biologiska (BOD₅) syreförbrukning



Biologisk syreförbrukning (BOD₅) och kemisk syreförbrukning (COD) är ett mått på mängden organiskt material i avloppsvattnet som kan brytas ner biologiskt och oxideras. Under 2008 släppte Ahlstrom ut 2 082 ton COD, 253 ton mindre än 2007. BOD uppgick under 2008 till 511 ton jämfört med 589 ton 2007. Dessa minskningar beror dels på att mängden avloppsvatten har minskat, dels på högre reningseffektivitet. Reningseffektiviteten (kg/produktionston) förbättrades med 9,2 % för COD och 11,6 % för BOD.

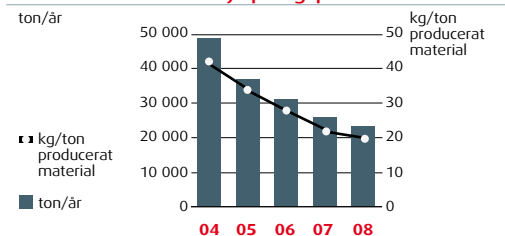
Kväve (N) och fosforutsläpp (P) i vattendrag



Under 2008 minskade Ahlstroms utsläpp av kväve med 14 % jämfört med 2007 års nivå. Fosforutsläppen sjönk från 16 978 kg 2007 till 15 294 kg 2008, en minskning med 10 %.

Avfallshantering

Fast avfall till avstjälningsplatser



När det gäller alternativ för avfallshantering har Ahlstrom slagit fast en prioritering av olika tekniker. Det primära alternativet är att inte generera något avfall, vilket helt eliminerar behovet av avfallshantering. Om det inte lyckas ska man eftersträva intern eller extern återvinning. Om återvinning inte är möjlig är kompostering och energiproduktion miljövänliga alternativ. Det minst önskvärda alternativet för avfallshantering är avstjälningsplatser, och Ahlstrom använder därför ett effektivitetsmått (KPI, Key Performance Indicator) i arbetet för att minska mängden avfall som går till avstjälningsplatser. Under 2008 gick 23 356 ton avfall från Ahlstrom till avstjälningsplatser, vilket är en minskning med 2 480 ton från 2007. Mängden "avfall till avstjälningsplatser" per produktionston minskade de facto med hela 8,0 % mellan 2007 och 2008.



Socialt ansvar

> Många som jobbar på Ahlstrom ser den multikulturella omgivningen som en av de största rikedomarna i att arbeta hos Ahlstrom.



Kontinuerlig dialog med intressenter

Det är viktigt för Ahlstrom att ha en kontinuerlig och öppen dialog med alla sina intressenter. Typiskt finns det förväntningar, önskemål och behov på båda sidorna. Ansvarstagandet är den gemensamma nämnaren och nyckelordet när det gäller att tillgodose kraven på de tre centrala områdena ekonomi, samhälle och miljö.

På koncernnivå har Ahlstrom definierat sina kunder, medarbetare, aktieä-

gare, leverantörer och allmänheten som sina viktigaste intressenter. På lokal nivå definierar Ahlstroms enheter själva sina viktigaste intressenter. Utöver de ovannämnda kan det handla om grannarna till en produktionsanläggning, universitet och myndigheter.

Ahlstrom medverkar aktivt i de viktigaste branschorganisationerna: EDANA (European Association for the Nonwovens and related industries) och

INDA (Association of the Nonwoven Fabrics Industry) för fiberduk, PaperPlus för specialpapper och APFE (European Glass Fibre Producers Association) för glasfiberförstärkningsbranschen. Ahlstroms representanter har under 2008 haft ordförandeposten i PaperPlus och APFE.

INTRESSENT	INTRESSENTENS FÖRVÄNTNINGAR	AHLSTROMS FÖRVÄNTNINGAR	KOMMUNIKATIONSKANAL	UTVÄRDERING
Kunder	Hög kvalitet, säkra produkter med god service, leveranssäkerhet till ett konkurrenskraftigt pris och ansvarsfullt företagande	Inköp, tillit, ansvarstagande, samarbete	Personlig och annan kontakt med försäljningspersonal inom produktlinjerna och det globala försäljningsnätverket, www.ahlstrom.com	Kundenkäter
Personal	Ansvar, utmanande arbetsuppgifter, säkerhet, utvecklingsmöjligheter, uppskattning och rimlig lön	Kunnande, engagemang, lojalitet, motivation	Daglig personlig kontakt, utvecklingsdialogprocessen, personalutbildning, interna informationsmöten, bolagets intranät, interna tidningen, Ahlstrom European Dialogue, lokalt samarbete med fackföreningar och personalrepresentanter	Personalenkäter
Aktieägare och investerare	Lönsamhet, avkastning på investeringar, ansvarsfullt företagande	Att Ahlstrom betraktas som en attraktiv investering	Bolagsstämman, kapitalmarknadsdagen, www.ahlstrom.com, telekonferenser, personliga möten, "road shows", årsredovisning, delårsrapporter, börsmeddelanden	Investerarenkäter
Leverantörer	Inköp, samarbete, ansvarstagande och innovationsmöjligheter	Råvaruleveranser och service, konkurrenskraftiga priser, ansvarstagande	Personlig kommunikation och annan kontakt via inköpsfunktionen och fabrikspersonal, temadagar (t.ex. innovation), utmärkelsen Supplier of the Year	Leverantörsenkäter
Samhället, t.ex. nationella och lokala myndigheter, grannar	Medverkan, samarbete, stöd, ansvarstagande, arbeten	Stöd, tillit, samarbete	Samarbete med myndigheter på lokal nivå, öppet hus-dagar	Respons från intressenter, företagsprofilenkäter
Akademiska institutioner	Anställningsmöjligheter och utbildning, forskningssamarbete, kontakter med företagsvärlden	Utbildning, forskningssamarbete	Möjligheter till praktik och examensarbeten, forsknings- och utvecklingsprojekt, deltagande i rekryteringsmässor, sponsoring av studentaktiviteter	Enkäter om önskad arbetsgivare
Media	Samarbete, aktuell information om Ahlstroms verksamhet	Samarbete, objektiv rapportering om Ahlstrom	Medieträffar och presskonferenser, pressmeddelanden, finansiell kommunikation, www.ahlstrom.com	Mediesynlighetsstatistik, företagsprofilenkäter
Andra intressenter, t.ex. icke-statliga organisationer, affärssammanslutningar	Medverkan, samarbete, stöd, ansvarstagande	Stöd till och främjande av våra intressenter och affärsmöjligheter	Samarbete på lokal och nationell nivå, gästföreläsningar	

Kompetent personal avgörande i tider av snabba förändringar

> Kompetent, motiverad och kundorienterad personal är en förutsättning för Ahlstroms framgång.



Personalfunktionens (Human Resources, HR) roll är att garantera tillgången till lämpliga personer på rätta positioner överallt i världen. Under 2008 fortsatte Ahlstroms globala personalfunktion att hjälpa affärsområdena med integrering och utbildning av personal på förvärvade och nyetablerade enheter på olika håll i världen, och tonvikten på personalutveckling stärktes ytterligare genom utbildningsprogram.

Personalpolitiken anpassas till växlande affärsklimat

För Ahlstroms personalpolitik var 2008 ett tudelat år. I början av året låg fokus på att integrera de förvärv som gjordes under 2007. Den senare delen av året kännetecknades av behovet att anpassa Ahlstroms verksamhet till en sjunkande efterfrågan, som orsakades av den globala ekonomiska nedgången.

I slutet av 2008 hade Ahlstrom totalt 6 365 anställda (6 481 i slutet av 2007) i över tjugo länder i sex världsdelar.

Med 25 % av den sammanlagda arbetsstyrkan har USA den största andelen av medarbetare, följt av Frankrike med 19 %, Italien med 15 %, Finland med 11 % och Tyskland med 9 %. Trots förändringar inom organisationen förblev personalstrukturen i

stort sätt oförändrad jämfört med föregående år. Personalminskningarna som berodde på avstängda anläggningar kompensades av företagsköp eller måttlig tillväxt i de övriga enheterna. Tilläggsuppgifter om förändringar i bolagets struktur finns på sidan 46.

Personalutveckling och successionsplanering är viktiga

Ahlstrom stöder sina medarbetares personliga utveckling genom ett stort antal olika utbildningsprogram. Företaget anordnar ledarskapsutbildning för chefer i olika stadier av sin karriär samt internutbildning för medarbetare på chefs- och expertnivå. På fabriks- och enhetsnivå anordnar bolaget utbildning för de anställda för att utveckla deras personliga kompetens.

Under 2008 anordnade koncernens personalfunktion utbildnings- och utvecklingsprogram i olika delar av världen för sammanlagt 225 deltagare. Företagets Stretching Knowledge-utbildning bestod av fem sessioner kring ämnen som Ahlstroms ekonomi, produktionskunnande, egendoms- skydd och krishantering. Ledarskaps- utvecklingsprogrammet bestod av utbildningen Junior Management

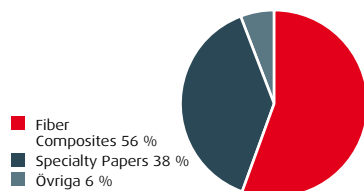
Program (JUMP) för nyblivna chefer, två sessioner kring programmet Process Kaizen Engineers (PKE), en session för Process Kaizen Leaders (PKL) och två Leadership Triathlon-sessioner för den högsta företagsledningen.

Syftet med ledningsplanerings- processen (successionsplanerings- processen) är att säkerställa att Ahlstrom har och utvecklar kompetenta företagsledare inom hela organisationen. Det är av avgörande betydelse för Ahlstrom att det finns kompetenta chefer på alla nyckelpositioner och att det alltid finns en gällande successions- och karriärplan.

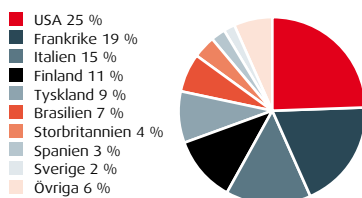
Personalens trivsel mäts regelbundet

Ahlstrom genomför regelbundna enkäter för att undersöka arbetstrivsel. Till exempel evalueras den fysiska arbetsmiljön, arbetets innehåll och motivation, ledning och ledarskap samt Ahlstrom som arbetsgivare. Målet är att varje anläggning och funktion ska granskas vart tredje år. Under 2008 genomfördes enkäten på åtta fabriker och omfattade omkring 1 300 personer. Resultatet av enkäten analyseras, och därefter utarbetas utvecklingsplaner för enheten i samarbete med personalen.

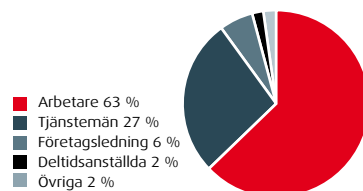
Anställda per segment



Anställda per land

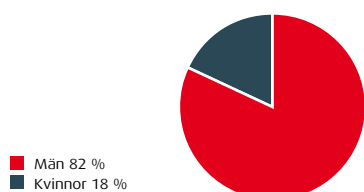


Anställda per kategori

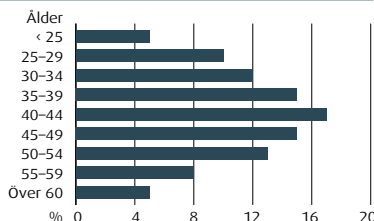


Tillfälliga och lärlingar utgör omkring 2 % av alla Ahlstroms anställningavtals år 2008

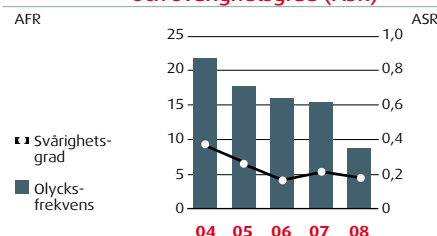
Könsfördelning bland de anställda



Åldersfördelning bland de anställda



Olycksfrekvens (AFR) och svårighetsgrad (ASR)



I SLUTET AV ÅR 2008 HADE AHLSTROM

6 365 ANSTÄLLDA I

26 LÄNDER PÅ **6** KONTINENTER.

Personalfunktionens organisation och processer

Inom Ahlstroms personalnätverk arbetar man i synnerhet med att locka, behålla, utveckla och motivera medarbetare och med att försäkra sig om att tillämplig personalagstiftning efterlevs. Det globala nätverket som består av personalansvariga på koncern- och regionnivå, träffas regelbundet för att säkerställa de globala processernas enhetlighet och för att utbyta information i aktuella personalfrågor.

Koncernens HR-grupp samordnar, utvecklar och övervakar de viktigaste koncernomfattande processerna: belönings- och förmånsprogram, ledningsplanering, utvecklingsdialog samt utbildning och skolning. De regionala personalcheferna sköter personaladministrationen inom respektive region och ser till att de globala processerna genomförs på ett enhetligt sätt. Personalansvariga på fabriksnivå stöder den lokala ledningen och personalen samt upprätthåller lokala angående personalfrågor såsom anställningsförhållanden, belöningar och utbildning.

Resultat och lön går hand i hand

Genom den årliga utvecklingsdialogprocessen vill Ahlstrom se till att alla nyckelpersoner på Ahlstrom är medvetna om och förstår sin roll, sitt ansvarsområde och de prioriterade målen. Den betraktas dessutom som det viktigaste verktyget för att utvärdera tidigare prestation och – framför allt – för att fastställa klara personliga framtidsmål som stöder koncernens målsättningar.

Avsikten med Ahlstroms belöningsprogram är att motivera personalen. Därför lägger Ahlstrom särskild vikt vid att uppehålla en belöningsstruktur som är både externt konkurrenskraftig och internt rättvis och skälig. De årliga belöningsprogrammen är uppbyggda att hjälpa alla organisationsenheter och enskilda chefer att uppnå eller överskrida sina förutbestämda årliga målsättningar. Det långsiktiga belöningsystemet förklaras utförligare i avsnittet om corporate governance på sidan 71–72.

Betydande minskning av arbetsrelaterade olyckor



> Antalet olyckor med förlorad arbetstid som påföljd sjönk med nästan 43 % under 2008. Antalet olyckor minskade för sjunde året i rad.

Ahlstrom använder globalt två centrala effektivitetsmått (KPI, Key Performance Indicator): olycksfrekvens (AFR, accident frequency rate) och svårighetsgrad (ASR, accident severity rate). Antalet olyckor med förlorad arbetstid som påföljd har minskat med hela 42,8 %, och olycksfrekvensen har sjunkit från 15,30 till 8,75. Det här resultatet är mycket glädjande, och det baserar sig på alla medarbetares ansträngningar för att göra Ahlstrom till en tryggare arbetsplats.

Det är sjunde året i följd som man ser en minskning av olycksfrekvensen. Siffran visar antalet olyckor som ledde till förlorad arbetstid per en miljon arbetstimmar. Omkring 62 % av Ahlstroms anläggningar hade en lägre eller oförändrad olycksfrekvens under 2008. Svårighetsgraden sjönk också från 0,22 till 0,18.

aPlus – det viktigaste verktyget för utveckling av hälsa, säkerhet och miljö

Utvecklandet av ett system för hantering av hälsa och säkerhet visade positiva resultat i form av goda, grundläggande rutiner för hälsa och säkerhet. Antalet säkerhetsinspektioner har ökat kontinuerligt, och rapporteringen av nära-ögat-händelser har förbättrats

med ytterligare 140 %. Rapportering av nära-ögat-händelser – det vill säga incidenter som hade kunnat leda till skador men inte gjorde det – förbättrar möjligheten att undvika motsvarande olyckor i framtiden.

Fast dessa faktorer i sig inte räcker till för att ge en god säkerhet, är de en förutsättning för alla förbättringsprocesser. De fungerar dessutom som underlag för hälso- och säkerhetsstöttepelaren i Ahlstroms program för kontinuerliga förbättringar, aPlus, och kommer att användas för att åstadkomma de förbättringar som behövs.

Genomförandet av aPlus-programmet samt dess noggranna analys och problemlösningsmetoder är en viktig del av all medarbetares engagemang i hälso- och säkerhetsfrågor. Tack vare denna samarbetsinriktade strategi kan personalens kunskaper och erfarenhet utnyttjas för att ta fram realistiska och praktiska lösningar för olika typer av operativa problem.

Intern utvärdering på 16 anläggningar

Med över 40 produktionsanläggningar runt om i världen är livslångt lärande inom hälsa och säkerhet en central fråga för Ahlstrom och dess medarbetare. Under året genomfördes en

intern utvärdering av 16 anläggningar för att betygsätta dem i förhållande till Ahlstroms koncernövergripande standarder och riktlinjer. Resultatet blev att man hittade sammanlagt 444 punkter som inte fullständigt tillgodosåg Ahlstroms högt ställda krav. På anläggningarna fortsatte man framgångsrikt att implementera programmet genom att utarbeta korrigeringsåtgärder som baserade sig på de rekommendationer som gavs under utvärderingarna. Över 70 % av korrigeringsåtgärderna har genomförts enligt tidtabellen.

Inom Ahlstroms arbete med hälso- och säkerhetsutveckling används elektroniska verktyg. Ett specifikt utvecklingsprojekt, DREAD-ED, har inletts i samarbete med TILS S.p.A. (Italien), Duisburg-Essen-universitetet (Tyskland), Lincoln University (Storbritannien), universitetet i Neapel (Italien) och Protezione Civile (Italien). Syftet med projektet är att ge avancerad onlineutbildning i katastrofberedskap och katastrofplanering genom interaktiv spel-simulering. Med hjälp av programmet utsätts deltagarna i en trygg spelmiljö för realistiska scenarier som prövar och övar upp deras färdigheter i ledarskap, samordning, förhandlingar, effektiv kommunikation, tidsplanering och samarbete. (www.dread-ed.eu)

GRI-innehållsförteckning

GRI C
x Helt rapporterad
o Delvis rapporterad
Ej rapporterad

	RAPPORTERAD	SIDAN
1. Strategi och analys		
1.1 Uttalande från organisationens högsta beslutsfattare	x	9, 46
1.2 Beskrivning av huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	o	25–29
2. Organisationsprofil		
2.1 Organisationens namn	x	2–7
2.2 De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	x	2–7
2.3 Organisationsstruktur	x	2–7
2.4 Lokalisering av organisationens huvudkontor	x	158
2.5 Länder där organisationen är verksam	x	7, 17, 158
2.6 Ägarstruktur och företagsform	x	2–7
2.7 Betjänade marknader	x	2–7
2.8 Den redovisande organisationens storlek	x	2–7
2.9 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	x	15, 46–47
2.10 Utmärkelser och priser som mottagits under redovisningsperioden	x	16
3. Information om redovisningen		
3.1 Redovisningsperiod	x	46–47
3.2 Datum för den senaste redovisningen	x	46–47
3.3 Redovisningscykel	x	46–47
3.4 Kontaktperson för frågor angående redovisningen	x	47
3.5 Processer för definiering av redovisningens innehåll	x	47
3.6 Redovisningens avgränsning	x	46–47
3.7 Begränsningar för redovisningens omfattning och avgränsning	x	46–47
3.8 Princip för redovisningen av joint ventures och dotterbolag osv.	x	46–47
3.9 Mätmetoder och beräkningsunderlag	o	47
3.10 Förklaring av effekten av förändringar	x	15, 46–47
3.11 Väsentliga förändringar sedan föregående redovisningsperiod	x	46–47
3.12 Innehållsförteckning om standardupplysningarna i redovisningen	x	64–65
3.13 Policy och tillämpning av extern bestyrkande		
4. Styrning, åtaganden och intressentrelationer		
4.1 Styrningstruktur	x	68–77
4.2 Styrelseordförandens ställning	x	68–77
4.3 Oberoende styrelsemedlemmar	x	68–77
4.4 Mekanismer för aktieägarnas och anställdas möjligheter att lämna rekommendationer till styrelsen	x	68–77
4.5 Ersättning till koncernledning	o	68–77
4.6 Processer för att säkerställa att inga intressekonflikter uppstår		
4.7 Processer för att bestämma expertis		
4.8 Mission eller värderingar, uppförandekod och principer	o	49
4.9 Processer på styrelsenivå för övervakning av hållbarhetsarbetet		
4.10 Processer för att utvärdera styrelsens egna prestationer		
4.11 Försiktighetsprincipen		
4.12 Externa stadgor, principer och initiativ som organisationen stödjer		
4.13 Medlemskap i organisationer	x	60
4.14 List av organisationens intressentgrupper	x	60
4.15 Princip för identifiering och urval av intressenter	x	60
4.16 Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	x	60
4.17 Viktiga områden och frågor som har lyfts via kommunikation med intressenter	x	60
5. Hållbarhetsstyrning och resultatindikatorer		
EKONOMISK PÅVERKAN		
EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	x	49
EC2 Risker och möjligheter hänförliga till klimatförändringen		
EC3 Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden		
EC4 Väsentligt finansiellt stöd från det allmänna	x	49
EC5 Ingångslön i förhållande till minimilön		
EC6 Inköp från lokala leverantörer		
EC7 Anställning av lokal personal		
EC8 Investeringar i infrastruktur för allmänhetens nytta		
EC9 Betydande indirekta inverkan		
MILJÖPÅVERKAN		
EN1 Materialanvändning, i vikt eller volym	x	52–53
EN2 Användning av återvunna material	x	52–53
EN3 Direkt energianvändning	x	52, 54
EN4 Indirekt energianvändning		
EN5 Energibesparingar genom sparande och effektivitetsförbättringar	x	54
EN6 Initiativ för energieffektivare produkter eller produkter baserade på förnybar energi	x	44–45, 52, 54–55
EN7 Initiativ för att minska indirekt energianvändning		
EN8 Total vattenanvändning	x	52, 56
EN9 Vattenkällor som påverkas kraftigt		

	RAPPORTERAD	SIDAN
MILJÖPÅVERKAN		
EN10 Total återvinning och återanvändning av vatten		
EN11 Lokalisering och storlek av mark i områden med högt biologiskt mångfaldsvärde		
EN12 Beskrivning av väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden i skyddade områden		
EN13 Skyddade eller restaurerade miljöer		
EN14 Hantering av påverkan på den biologiska mångfalden		
EN15 Utrotningshotade arter i områden som påverkas av verksamheten		
EN16 Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	o	45, 52, 55
EN17 Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser		
EN18 Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser	x	44, 55
EN19 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen		
EN20 NO _x , SO ₂ samt andra väsentliga luftföroreningar	x	52, 55
EN21 Totalt utsläpp till vatten	x	52, 56
EN22 Total avfallsvikt	x	45, 52, 57
EN23 Totalt antal samt volym av väsentligt spill		
EN24 Transport, import, export och hantering av farligt avfall		
EN25 Vattenmassor samt relaterade naturmiljöer som påverkas av utsläpp av vatten		
EN26 Åtgärder för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster		
EN27 Återinsamling av produkter och deras förpackningar		
EN28 Böter och sanktioner till följd av brott mot miljölagstiftning och bestämmelser		
EN29 Miljöpåverkan genom transport		
EN30 Sammanlagda kostnader och investeringar för miljöskydd	o	52
ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN OCH ARBETSVILLKOR		
LA1 Fördelning av de anställda	x	62
LA2 Genomsnittlig personalomsättning		
LA3 Förmåner till personal		
LA4 Omfattning av kollektivavtal		
LA5 Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten		
LA6 Personalrepresentation i formella kommittéer för hälsa och säkerhet		
LA7 Personskador, sjukfrånvaro på grund av skador, frånvarofrekvens och dödsfall	o	63
LA8 Program för att hjälpa medarbetarna vid allvarliga sjukdomar		
LA9 Arbetsmiljöområden som täcks i formella överenskommelser med fackföreningarna		
LA10 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år		
LA11 Program för vidareutbildning	x	61
LA12 Anställda som får samtal om prestations- och karriärutveckling		
LA13 Styrororganens och personalstyrkans sammansättning		
LA14 Förhållande mellan mäns och kvinnors grundlön		
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER		
HR1 Betydande investeringsbeslut som inkluderar krav gällande mänskliga rättigheter		
HR2 Undersökning av att leverantörer följer mänskliga rättigheter och vidtagna åtgärder		
HR3 Personalutbildning i mänskliga rättigheter		
HR4 Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder		
HR5 Vidtagna åtgärder för att stödja föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal		
HR6 Vidtagna åtgärder för att stoppa barnarbete i riskområden		
HR7 Vidtagna åtgärder för att stoppa tvångsarbete i riskområden		
HR8 Utbildning i mänskliga rättigheter för säkerhetspersonal		
HR9 Kränkningar av ursprungsbefolkningars rättigheter och vidtagna åtgärder		
SAMHÄLLSFRÅGOR		
SO1 Hantering av verksamhetens inverkan på lokala samhällen		
SO2 Affärsenhet där risken för korruption har undersökts		
SO3 Utbildning för att förhindra korruption	o	49
SO4 Vidtagna åtgärder med anledning av fall av korruption		
SO5 Politiska ställningstaganden och delaktighet i politiska beslutsprocesser och lobbying		
SO6 Bidrag utbetalade till politiska partier, politiker och institutioner		
SO7 Juridiska åtgärder vidtagits mot organisationen för konkurrenshämmande aktiviteter, överträdelse av konkurrenslagstiftning och monopolbeteende		
SO8 Böter och påföljder med anledning av överträdelse av lagar och förordningar		
PRODUKTANSVAR		
PR1 Bedömning av produkternas inverkan på hälsa och säkerhet	o	48–49
PR2 Överträdelse av föreskrifter relaterade till produkternas inverkan på hälsa och säkerhet		
PR3 Krav på produktinformation		
PR4 Överträdelse av föreskrifter relaterade till information och märkning av produkter		
PR5 Kundnöjdhet	o	60
PR6 Efterlevnad av lagar, normer och frivilliga överenskommelser för marknadskommunikation		
PR7 Överträdelse av förordningar och frivilliga överenskommelser som rör marknadskommunikation		
PR8 Klagomål avseende kränkningar av kundernas personliga integritet		
PR9 Böter vid överträdelse av föreskrifter som rör tillhandahållande och användning av produkter och tjänster		



Bolagsstyrning

Utöver gällande lagstiftning och bolagsordningens bestämmelser följer Ahlstrom den finska koden för börsbolags bolagsstyrning (Corporate Governance) från 2008, utarbetad av Värdepappersmarknadsförningen (www.cgfinland.fi). Ahlstroms aktier är noterade på NASDAQ OMX Helsinki Oy (Helsingforsbörsen).

Koncernens uppbyggnad

Ahlstrom rapporterar resultatet av sin verksamhet uppdelat på två segment, Fiber Composites och Specialty Papers. Segmentet Fiber Composites består av följande affärsområden: Filtration, Advanced Nonwovens, Home & Personal Nonwovens och Glass & Industrial Nonwovens. Segmentet Specialty Papers består av affärsområdena Technical Papers samt Release & Label Papers.

Ahlstroms styrande organ är bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Utöver detta har bolaget en ledningsgrupp, Corporate Executive Team. Denna ledningsgrupp är inte ett organ enligt den finska aktiebolagslagen och verkar därför inom ramen för verkställande direktörens befogenheter. Ahlstromkoncernens moderbolag, Ahlstrom Abp, ansvarar för administration, affärsutveckling, redovisning samt finansiella och juridiska ärenden och personaladministration inom koncernen. Moderbolaget tillhandahåller också tjänster till övriga bolag inom koncernen.

Bolagsstämman

Bolagsstämman i moderbolaget är Ahlstromkoncernens högsta beslutande organ. Normalt hålls en bolagsstämma varje år. Enbart bolagsstämman har befogenhet att besluta om vissa viktiga frågor, t.ex. ändring av bolagsordningen, fastställandet av koncernens resultat- och balansräkning, dividendutdelning samt valet av styrelsemedlemmar och revisorer.

Bolagsstämman sammankallas av styrelsen. Ordinarie bolagsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsperiodens slut. En extraordinarie bolagsstämma hålls närhelst styrelsen finner anledning till detta eller om aktieägare med minst 10 % av aktierna skriftligen begär detta för att behandla ett visst ärende eller när lagen föreskriver att en sådan skall hållas.

Under 2008 hölls Ahlstrom Abp:s ordinarie bolagsstämma den 2 april i Helsingfors. 215 aktieägare var närvarande, vilket motsvarade 27,02 % av rösträtterna i bolaget. Utöver revisorn, VD:n och finansdirektören var alla styrelsemedlemmar närvarande vid bolagsstämman, utom Urban Jansson, som hade informerat bolaget om att han inte längre var tillgänglig för omval.

Kallelsen till bolagsstämman publiceras tidigast två månader och senast 17 dagar före bolagsstämman i en finskspråkig och en svenskspråkig tidning med Helsingfors som utgivningsort, utvalda av styrelsen. Kallelsen publiceras även som ett börsmed-

delande. Kallelsen till bolagsstämman publiceras på koncernens hemsida på Internet tillsammans med följande information:

- det totala antalet aktier och rösträtter vid datumet för kallelsen
- handlingar som ska läggas fram på bolagsstämman
- eventuella förslag till beslut från styrelsen samt
- eventuella punkter på dagordningen för bolagsstämman för vilka inget beslut föreslås.

Bolagets årsredovisning samt övrigt material som hör till bolagsstämman sänds till aktieägare på begäran före den ordinarie bolagsstämman.

Protokollet från bolagsstämman, inklusive röstresultat och bilagor till protokollet som hör till beslut som fattas av stämman, publiceras på koncernens hemsida senast två veckor efter stämman.

Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman antingen personligen eller genom ombud. För att kunna närvara vid bolagsstämman skall aktieägaren meddela bolaget sin avsikt att närvara senast på den anmälningsdag som framgår av kallelsen till stämman. Enbart aktieägare som är antecknade som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning, som upprätthålls av Euroclear Finland Ab (f.d. Finlands Värdepapperscentral Ab) och som har meddelat bolaget om sin avsikt att närvara, har rätt att delta i bolagsstämman. Aktie-

ägare med förvaltningsregistrerade aktier uppmanas därför att kontakta sin förvaringsbank för att temporärt låta anteckna sig som aktieägare i Ahlstroms aktieägarförteckning, för utfärdande av fullmakt och för att låta anmäla sig till bolagsstämman. Ombud skall uppvisa daterad fullmakt eller på annat sätt styrka sin rätt att företräda aktieägare.

Varje aktie berättigar till en röst i alla frågor som behandlas av bolagsstämman.

Om en aktieägare vill ta upp en fråga för behandling vid bolagsstämman skall han/hon skriftligen anmäla frågan till styrelsen i så god tid att ärendet kan inkluderas i kallelsen till stämman.

Ahlstrom eftersträvar att alla styrelsemedlemmar, revisorn, VD:n och finansdirektören ska närvara vid bolagsstämman, så att aktieägarna får möjlighet att ställa frågor till dem beträffande ärendena på dagordningen.

Dividend betalas till den aktieägare som vid avstämningsdagen för utdelning är antecknad i Ahlstroms aktieägarförteckning.

Styrelsen

Moderbolagets styrelse består av minst fem och högst sju medlemmar. Bolagsstämman fastställer antalet styrelsemedlemmar, väljer dem och beslutar om deras arvoden. Mandatet för varje enskild styrelsemedlem utgår i slutet av den ordinarie bolagsstämma som följer närmast efter valet. Det finns inga

begränsningar för hur många gånger en person kan väljas till styrelsen och det finns inte någon övre åldersgräns.

Bolagsstämman den 2 april 2008 beslöt att antalet styrelseledamöter oförändrat skall vara sju. Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Jan Inborr, Martin Nüchtern, Bertel Paulig, Peter Seligson och Willem F. Zetteler valdes till styrelseledamöter. Omedelbart efter bolagsstämman valde styrelsen Peter Seligson till styrelseordförande och Bertel Paulig till vice ordförande. Biografiska uppgifter om styrelseledamöterna finns på sidan 75.

Ingen av styrelsemedlemmarna tillhör koncernens ledning. Varje styrelseledamot skall uppge sådan information till styrelsen att den kan bedöma hans eller hennes meriter och oberoende ställning i förhållande till bolaget samt utan dröjsmål underrätta styrelsen om eventuella förändringar i dessa uppgifter. Styrelsen anser att alla nuvarande styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och dess största aktieägare.

Samtliga transaktioner mellan styrelsemedlemmar och Ahlstrom skall ske med iakttagande av marknadsmässiga villkor (at arm's length) och med full transparens. Samtliga styrelsemedlemmar är skyldiga att redovisa sådana omständigheter som kan uppfattas som en intressekonflikt vis-à-vis Ahlstrom.

Styrelsen har beslutsrätt i alla ärenden som inte enligt lagstiftning eller bolagsordning är förbehållna

något annat beslutande organ inom bolaget. Styrelsen ansvarar bland annat för bolagets förvaltning och för att dess verksamhet är ändamålsenligt organiserad. Styrelsen fastställer bolagets långsiktiga strategi samt godkänner affärsplaner och budget. Styrelsen beslutar om större investeringar, företagsförvärv och avyttringar av betydande tillgångar samt fastställer allmänna investeringsramar. Styrelsen följer noga bolagets ekonomiska utveckling och utvecklingen av personalen. Varje styrelsemedlem får månatligen en rapport över bolagets verksamhet och dess ekonomiska läge med ledningens kommentarer. Styrelsen tillsätter och avsätter verkställande direktören och dennes eventuella ställföreträdare.

De flesta styrelsemötena hålls på bolagets huvudkontor i Helsingfors, men vid olika tillfällen besöker styrelsen bolagets övriga anläggningar och håller styrelsemöten där. När så anses nödvändigt kan styrelsen också sammanträda i ett telefonmöte. Styrelsen håller årligen ett två dagar långt strategimöte. Under 2008 sammanträdde styrelsen tretton (13) gånger, varav tre (3) möten genomfördes i form av telefonkonferenser. Den genomsnittliga närvaron var 96,7 %. Verkställande direktören, finansdirektören och bolagets chefsjurist deltar i styrelsens sammanträden. Övriga medlemmar av ledningsgruppen deltar på inbjudan från styrelsen. Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning som ett komplement till reglerna i bolagsordningen, finsk lagstiftning och övriga bestämmelser. Huvudprinciperna i denna arbetsordning beskrivs i detta avsnitt om Bolagsstyrning.

Styrelsen utvärderar årligen sitt arbete och sina arbetsmetoder. Emellanåt utförs utvärderingen av en extern konsult.

Styrelsens ordförande uppbär, enligt ett beslut vid den ordinarie bolagsstämman 2008, ett arvode på 5 400 euro per månad. Arvodet för övriga styrelsemedlemmar är 2 700 euro per månad. Utöver detta erhåller varje utskottsmedlem 1 150 euro för varje utskottsmöte i vilket han/hon deltar. Ingen av styrelsens medlemmar tar emot någon annan form av ersättning från bolaget än det som är relaterat till styrelseuppdraget. Styrelsemedlemmarna erhåller inte några pensionsförmåner från bolaget. Resekostnader ersätts i enlighet med Ahlstroms riktlinjer för reseersättningar.

Permanent utskott

Styrelsen kan tillsätta permanenta utskott och fastställa deras arbetsordning. Dessa utskott rapporterar till styrelsen. Den 2 april 2008 tillsatte styrelsen två utskott, revisionsutskottet samt kompensations- och nomineringsutskottet.

Revisionsutskottet bistår, enligt de stadgar som styrelsen slagit fast, styrelsen vid utförandet av dess övervakningskyldighet. Några av revisionsutskottets övriga uppgifter är att

granska och ha tillsyn över koncernens ekonomiska rapportering, de interna kontroll- och riskhanteringssystemens effektivitet samt revisionsprocessen. Det granskar också hur koncernen övervakar att lagar och regler samt de egna verksamhetsreglerna följs. Revisionsutskottet lämnar rekommendationer åt styrelsen angående valet av externa revisorer.

För att utföra detta arbete verkar revisionsutskottet i nära samarbete med styrelsen, koncernledningen samt de interna och externa revisorerna.

Revisionsutskottet ska regelbundet informera styrelsen om sin verksamhet och rekommendera lämpliga åtgärder. Utskottet ska säkerställa att styrelsen är medveten om frågor och skeenden som har en väsentlig inverkan på de ekonomiska förhållandena eller affärsverksamheten. Alla medlemmar i styrelsen får en kopia av revisionsutskottets mötesprotokoll och utskottets ordförande informerar muntligt hela styrelsen efter varje möte.

Utskottets medlemmar under år 2008 var Bertel Paulig (ordförande), Thomas Ahlström och Willem F. Zetteler. Alla medlemmar av utskottet har den kompetens som krävs för att fullgöra revisionsutskottets uppgifter, bland annat kunskaper om redovisning, bokföring och revision. Alla medlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och dess betydande aktieägare. Revisionsutskottet sammanträdde åtta (8) gånger under året 2008.

Enligt den arbetsordning som styrelsen slagit fast är kompensations- och nomineringsutskottets huvudsak-

liga uppgifter att besluta om löner och förmåner för alla medarbetare som är direkt underställda verkställande direktören samt att hitta och föreslå lämpliga kandidater för val till styrelsen och föreslå arvode för styrelsen. Innan kandidater till styrelsen föreslås skall kompensations- och nomineringsutskottet rådgöra med koncernens betydande aktieägare. Styrelsen beslutar samfällt om verkställande direktörens lön och andra förmåner. Medlemmarna i kompensations- och nomineringsutskottet var fram till 2 april 2008 Peter Seligson (ordförande), Jan Inbarr och Urban Jansson. Därefter var medlemmarna i kompensations- och nomineringsutskottet Peter Seligson (ordförande), Jan Inbarr och Sebastian Bondestam. Alla medlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och dess betydande aktieägare. Kompensations- och nomineringsutskottet sammanträdde tre (3) gånger under året 2008.

Verkställande direktör

Verkställande direktören (VD) är ansvarig för bolagets verksamhet och den löpande förvaltningen. VD ansvarar inför styrelsen för att styrelsens uppsatta mål nås och att planer och riktlinjer genomförs. VD bereder ärenden som ska behandlas av styrelsen och verkställer styrelsens beslut. VD är ordförande i ledningsgruppen.

VD:s ersättning, inklusive övriga förmåner och bonus under år 2008 redovisas på sida 73.

VD deltar i ett frivilligt kollektivt pensionsprogram till vilket såväl bolaget som VD personligen gör lika stora avsättningar. Den maximala årliga

avsättningen för bolaget är begränsad till en månads grundlön för VD. Enligt pensionsförsäkringsavtalets regler har VD rätt att gå i pension vid 60 års ålder. VD:s skriftliga anställningskontrakt kan sägas upp av VD eller bolaget med iakttagande av sex månaders uppsägningstid. Om bolaget utan giltig orsak säger upp avtalet skall bolaget till VD betala ett avgångsvederlag motsvarande 18 månaders lön.

Under år 2008 hade bolaget ingen vice verkställande direktör. Från och med 1 januari 2009 har styrelsen utsett Jan Lång till verkställande direktör och Risto Anttonen till vice verkställande direktör. Biografiska uppgifter om VD och vice VD finns på sidan 77.

Ledningsgruppen

Ledningsgruppen (Corporate Executive Team, CET) består av koncernens högsta ledning, affärsområdescheferna och direktörerna för koncernfunktionerna. Styrelsen utser medlemmarna i ledningsgruppen efter förslag från den verkställande direktören. Medlemmarna i ledningsgruppen rapporterar till VD. Koncernens chefsjurist är ledningsgrupps sekreterare.

Vid inledningen av februari 2009 hade ledningsgruppen tolv medlemmar. Ledningsgruppens sammansättning, biografiska uppgifter om dess medlemmar och deras ansvarsområden beskrivs mer utförligt på sidan 77. Ledningsgruppen sammanträdde tretton gånger under år 2008.

Ledningsgruppens uppgift är att stödja VD i dennes arbete och att verka som en förenande länk mellan affärs-

områdena och koncernens centrala funktioner. Inom de ramar som styrelsen har lagt fast övervakar ledningsgruppen affärsverksamhetens utveckling och resultat, genomför bolagets strategi, tar initiativ till åtgärder och fastställer verksamhetsprinciper och arbetsmetoder.

Den totala ersättningen till ledningsgruppens medlemmar under år 2008, inklusive lön, övriga förmåner och ersättningar baserade på incitamentsprogram redovisas på sidan 73. Verkställande direktörens ersättning ingår inte i denna siffra. Enligt det kortsiktiga incitamentsprogram (Short Term Incentive Plan) som styrelsen godkänt kan ersättningen högst uppgå till 40–60 procent av medlemmens årliga grundlön. Ersättningen är kopplad till bolagets finansiella resultat och uppnåendet av medlemmens personliga mål som överenskommits gemensamt mellan deltagaren och hans/hennes överordnade i ett utvecklingssamtal i början av året. Ledningsgruppens medlemmar deltar också i de långsiktiga incitamentsprogram (Long Term Incentive Plans) som godkänts av styrelsen.

De finska medlemmarna av ledningsgruppen deltar i samma frivilliga kollektiva pensionsprogram som VD och med samma villkor och regler.

Verkställande direktören eller ledningsgruppens övriga medlemmar erhåller ingen separat ersättning för uppdrag i koncern- eller intressebolagens styrande organ.

Bolaget har inte ställt säkerheter eller gett övriga ansvarsförbindelser å ledningsgruppens eller styrelsemedlemmarnas vägnar.

Långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledning och andra nyckelpersoner

Den 31 januari 2008 godkände styrelsen ett aktiebaserat långsiktigt belöningsystem för ledningsgruppen för tidsperioden 2008–2010. Planen ger möjlighet att som belöning erhålla aktier i Ahlstrom och kontant ersättning (motsvarande skattebeloppet för belöningen som helhet) om målet för vinst per aktie som ställs upp av styrelsen för varje intäktssperiod uppnås. Om målen i planen uppfylls till fullo under alla tre intäktssperioderna skall belöningen som betalas ut enligt planen i sin helhet motsvara ett bruttovärde om 500 000 aktier. Styrelsen rekommenderar att verkställande direktören äger aktier i bolaget till ett värde motsvarande hans årliga nettolön och att övriga medlemmar i ledningsgruppen äger aktier i bolaget till ett värde motsvarande halva deras årliga nettolön. Samtidigt godkändes en kontantbaserad långsiktig belöningsplan för andra medarbetare i ledande ställning och nyckelmedarbetare. Eftersom Ahlstrom inte uppnådde det av styrelsen uppställda målet för vinst per aktie, erhöles därför varken aktier eller kontant ersättning av ledningsgruppens medlemmar, andra medarbetare i ledande ställning och nyckelmedarbetare för året 2008.

Insiders

Ahlstrom följer de riktlinjer för insiders som utfärdats av NASDAQ OMX Helsinki och kompletterar dessa med egna, av styrelsen fastställda, regler för insiders.

Bolaget håller sitt offentliga och interna, företagsspecifika, insiderregister i Euroclear Finland Ab:s SIRE-system.

I enlighet med lagen inkluderas Ahlstroms styrelseledamöter, bolagets VD och vice VD, revisorer samt vissa medlemmar av ledningsgruppen i den offentliga förteckningen över insiders. Ahlstroms förteckning över interna insiders innehåller individer som definierats av bolaget och som regelbundet har tillgång till insiderinformation på grund av sin ställning inom bolaget.

Enligt Ahlstroms regler för insiders får personer som är registrerade som permanenta insiders inte handla med bolagets värdepapper utan tillstånd av bolagets Insider Officer. Sagda permanenta insiders får aldrig handla med bolagets värdepapper under den period som börjar vid varje kalenderkvartals slut och slutar dagen efter publiceringen av bolagets delårsrapporter eller bokslutsrapport (det Slutna Fönstret). Det Slutna Fönstret skall dock alltid innefatta den tre veckors period som omedelbart föregår dagen för publiceringen av delårsrapporten eller bokslutsrapporten samt dagen för publiceringen av ifrågavarande rapport.

Bolagets juridiska avdelning för också ett projektspecifikt insiderregister när lagar och förordningar föreskriver detta. Projektspecifika insiders är förhindrade att handla med bolagets värdepapper innan projektet är slutfört.

Revision

Bolagsstämman valde 2008 PricewaterhouseCoopers Oy (PwC) som

bolagets revisionsbyrå. PwC utsåg Eero Suomela, auktoriserad revisor, till ansvarig revisor. Arvodena för den lagstadgade revisionen för år 2008 var totalt 934 000 euro för hela koncernen. Övriga arvoden som fakturerades av revisionsbyrån uppgick till 82 000 euro för koncernen som helhet. Övriga arvoden var i första hand hänförliga till skatterådgivning.

Riskhantering

Målet med Ahlstroms riskhantering är att stödja bolaget i uppnåendet av de strategiska och operativa målen, genom att skydda företaget mot förluster, osäkerhet samt uteblivna möjligheter. Inom Ahlstrom definieras och prioriteras risker enligt sannolikhetsgrad samt möjliga följder för bolagets finansiella resultat i fall att riskerna förverkligas. De viktigaste identifierade riskerna följs upp och beaktas i Ahlstroms affärsplaneringsprocesser.

Styrelsen har ansvaret för Ahlstroms riskhantering och godkänner koncernens riskhanteringspolicy. Styrelsen har delegerat till revisionsutskottet ansvaret för övervakningen av att riskhanteringspolicyn följs samt revisionen av riskhanteringsprinciperna och riskhanteringsinformationen.

Verkställande direktören, koncernens ledningsgrupp (CET) samt företagsledningen har ansvaret för att genomföra dagliga procedurer och regler för riskhantering samt för att försäkra sig om att riskerna beaktas i koncernens strategiska planering. Riskhanterings- och riskrapporteringsak-

tiviteter inom företaget samordnas av en riskhanteringsstygrupp, som består av representanter för företagsledningen samt funktioner och affärsområden.

Inom Ahlstrom är huvudprincipen att risker skall hanteras vid källan, d.v.s. inom den affärsenhet eller funktion där risken kan uppstå. För att nå skalfördelar och säkerställa tillräcklig kontroll på koncernnivå är emellertid vissa riskhanteringsfrågor centraliserade, bland annat försäkringslösningar för hela koncernen och hantering av koncernens finansiella risker.

Bolaget har delat in de risker som påverkar bolagets verksamhet i tre kategorier: strategiska affärsrisker, operativa risker och finansiella risker.

Riskhantering diskuteras närmare på sidorna 24–29. Finansiella risker diskuteras mer utförligt i not 23 till resultat- och balansräkningarna.

Internrevision

Ahlstroms interna revision ansvarar för utvärderingen av koncernens interna kontrollsystem och dess effektivitet. Till den del lagen tillåter, har den interna revisionen obegränsad tillgång till alla relevanta uppgifter om och från alla koncernbolag, koncernfunktioner, verksamheter, tillgångar, arkiv och personer i koncernen. Chefen för den interna revisionen är administrativt underställd koncernens finansdirektör, men i revisionsfrågor rapporterar internrevisionen till ledningsgruppen (CET) och till styrelsens revisionsutskott.

**STYRELSE- OCH LEDNINGSGRUPPSMEDLEMMARNAS
AKTIER 31.12.2008**

<u>Styrelsemedlemmarna</u>	<u>Aktier</u>
Thomas Ahlström	74 700
Sebastian Bondestam	1 580
Jan Inbarr	9 159
Martin Nüchtern	1 500
Bertel Paulig	5 000
Peter Seligson	330 000
Willem F. Zetteler	500
<u>Ledningsgruppen</u>	
Jan Läng	0
Risto Anttonen	3 100
Gustav Adlercreutz	3 500
Jean-Marie Becker	0
Tommi Björnman	50
Diego Borello	3 053
Daniele Borlatto	0
Claudio Ermondi	0
Patrick Jeambar	13 153
Paul Marold	0
Jari Mäntylä	12 500
Laura Raitio	0
Rami Raulas	0

**LÖN, FÖRMÅNER OCH BONUSBASERADE ERSÄTTNINGAR UNDER ÅRET 2008
FÖR LEDNINGSGRUPPEN**

<u>EUR</u>	<u>Lön och övriga förmåner</u>	<u>Bonusbaserade ersättningar</u>	<u>Långsiktigt incitaments- program (syntetiska optioner)</u>	<u>Totalt</u>
Verkställande direktör				
Jukka Moisio, CEO 1.1–27.2.2008 *	190 226,14	61 500,00	76 920,00	328 646,14
Risto Anttonen, CEO 28.2–31.12.2008	386 649,58			386 649,58
Övriga medlemmar av ledningsgruppen (CET)	2 621 327,28	488 448,80	340 911,00	3 450 687,08

* Jukka Moisios anställningskontrakt med Ahlstrom Abp gällde till och med den 31 mars 2008.

Ahlstrom Abp:s styrelse



PETER SELIGSON



BERTEL PAULIG



THOMAS AHLSTRÖM



SEBASTIAN BONDESTAM



JAN INBARR



MARTIN NÜCHTERN



WILLEM F. ZETTELER

PETER SELIGSON

f. 1964, Lic.Oec. (HSG) 1986
Partner, Seligson & Co Oyj
Styrelseordförande sedan 2007,
Styrelsemedlem sedan 1999.

Styrelseordförande:

Broadius Partners Oy, Tiimari Oyj.

Styrelsemedlem: Aurajoki Oy.

Medlem: Folkhälsan.

Andra förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande, Skatte- och Företags-ekonomiska Stiftelsen.

Relevant arbetserfarenhet: Partner, Seligson & Co Oyj, sedan 1997, Verkställande direktör, Alfred Berg Finland, 1991–1997, Head of Sales and trading, Arctos Securities, 1987–1991.

BERTEL PAULIG

f. 1947, pol.mag. (nationalekonomi) 1969
Styrelseordförande, Paulig Oy Ab
Vice styrelseordförande sedan 2008,
Styrelsemedlem sedan 2005.

Styrelseordförande: Paulig Oy Ab, Veho Group Oy Ab, Ekonomiska informationsbyrån.

Styrelsemedlem: Stationens Barn rf, Internationella handelskammarens (ICC), avdelning i Finland.

Relevant arbetserfarenhet: Arbetande styrelseordförande, Paulig Oy Ab, 1997–2008, Verkställande direktör, Paulig Oy Ab, 1986–1997, Vice verkställande direktör, Oy Gustav Paulig Ab, 1982–1986, Verkställande direktör, Finnboard (Storbritannien), 1979–1982, Olika befattningar, Finnboard, 1969–1978.

THOMAS AHLSTRÖM

f. 1958, ekon.mag. 1982, Helsingfors
Verkställande direktör, Helmi Capital Oy
Styrelsemedlem sedan 2007.

Styrelsemedlem: Kontanten AB, Eurocash. Finland Oy, Advisum Oy.

Relevant arbetserfarenhet: Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ), 1991–2007 Verkställande direktör, SEB Merchant Banking, Helsingfors, 2000–2005. Olika direktörsbefattningar i Helsingfors och London, Scandinavian Bank plc, London, 1985–1990.

SEBASTIAN BONDESTAM

f. 1962, dipl.ing. Tekniska Högskolan 1989
Direktör för produktion och logistik,
Uponor Oy
Styrelsemedlem sedan 2001.

Relevant arbetserfarenhet: Direktör för förpackningsmaterialproduktion i EU, Tetra Pak, 2004–2007, Direktör för förpackningsmaterialproduktion, Nord- och Sydamerika, Tetra Pak Asia & Americas, USA, 2001–2004, Direktör för förpackningsmaterialproduktion, affärsenheten Tetra Brik, Italien, 1999–2001 Produktionsdirektör, Tetra Pak, Storbritannien, 1997–1999, Fabrikschef, Tetra Pak, Kina, 1995–1997.

JAN INBORR

f. 1948, dipl.ekon. 1970
Verkställande direktör, Soldino Oy
Styrelsemedlem sedan 2001.

Styrelseordförande: Enics AG, Vacon Abp, Symbicon Oy.

Styrelsens viceordförande: Å&R Carton AB

Styrelsemedlem: BaseN Ab, Pricasting Oy.

Andra förtroendeuppdrag: Stiftelsen för Åbo Akademi.

Relevant arbetserfarenhet: Verkställande direktör, Ahlström Capital Oy, 2001–2008, Verkställande direktör, Ahlstrom Paper Group, 1996–2000, Vice verkställande direktör, Ahlstromkoncernen, 1994–2000, Medlem i Ahlstromkoncernens ledningsgrupp, 1985–2000, Olika direktörsbefattningar inom Ahlstromkoncernen, 1972–1984.

MARTIN NÜCHTERN

f. 1953, ekon.dr.
Senior Advisor, N M Rothschild & Sons
Styrelsemedlem sedan 2008.

Styrelsemedlem:

Senior Mast Jägermeister AG.

Relevant arbetserfarenhet: Senior Advisor, N M Rothschild & Sons, London, sedan april 2007, President Special Assignment, Procter & Gamble, London, 2004–2005, President, Global Haircare, Procter & Gamble, London, 1999–2004, Direktör AAI (ASEAN/Australasien/Indien), Procter & Gamble Far East, Singapore, 1995–1999, Flera direktörsbefattningar inom Procter & Gamble, 1983–1995.

WILLEM F. ZETTELER

f. 1945, dipl.ekon. 1971
Tidigare verkställande direktör i Oтра N.V.
Styrelsemedlem sedan 2001.
Styrelsemedlem i Ahlstrom Paper Group, 1998–2000.

Styrelsemedlem: Broadview Holding B.V., Mercurius Groep B.V., PontMeyer N.V., Pearle Europe B.V., Kon. Ahrend N.V.

Relevant arbetserfarenhet: Verkställande direktör, Oтра N.V., 1996–1999, Medlem i ledningsgruppen, Sonepar Distribution, 1998–1999, Medlem i ledningsgruppen, Oтра N.V., 1995–1996, Verkställande direktör, Koninklijke KNP BT:s pappersgrossistdivision, 1993–1995, Verkställande direktör, Corrugated Europe B.V., 1990–1993, Verkställande direktör, KNP Royal Dutch Papermills, Belgien, 1985–1990, Verkställande direktör, Proost & Brandt, 1982–1985, Olika direktörsbefattningar, Fri-Jado-Wilmeta (OGEM) och Rank Xerox, 1971–1982.

Ledningsgruppen *



JAN LÅNG



RISTO ANTTONEN



GUSTAV ADLERCREUTZ



JEAN-MARIE BECKER



TOMMI BJÖRNMAN



DIEGO BORELLO



DANIELE BORLATTO



CLAUDIO ERMONDI



PATRICK JEAMBAR



PAUL MAROLD



JARI MÄNTYLÄ



LAURA RAITIO



RAMI RAULAS

JAN LÅNG

Verkställande direktör
f. 1957, ekon.mag.

I Ahlstroms tjänst sedan december 2008.

Relevant arbetserfarenhet: Verkställande direktör, Uponor Oyj (2003–2008).

Olika direktörsbefattningar inom Huhtamäki-koncernen under 1982–2003.

Styrelsemedlem: Glaston Oyj.

RISTO ANTTONEN

Vice verkställande direktör
f. 1949, dipl.ekon.

I Ahlstroms tjänst sedan 1991. Medlem av ledningsgruppen sedan den bildades 2001.

Relevant arbetserfarenhet: Verkställande direktör (2008). Direktör, Commercial Operations (2003–2008). Chef för Ahlstroms Specialties-division (2001–2003) och för Industriprodukter-division (1999–2001). Dessförinnan var han verkställande direktör för Ahlstrom Alcore Oy. Innan han kom till Ahlstrom var han verkställande direktör för Norpe Oy.

Styrelsemedlem: Ensto Oy, Paperinkeräys Oy, Suomen Lehtiyhtymä Oy.

GUSTAV ADLERCREUTZ

Direktör, chefsjurist
f. 1957, jur.kand.

I Ahlstroms tjänst sedan 1984. Medlem av ledningsgruppen sedan den bildades 2001.

Relevant arbetserfarenhet: Flera direktörsbefattningar inom Ahlstroms juridiska och personalfunktioner. Innan han kom till Ahlstrom 1984 arbetade han som biträdande jurist vid advokatfirman Roschier-Holmberg & Waselius.

Styrelseordförande: Jujo Thermal Oy.

JEAN-MARIE BECKER

Direktör för affärsområdet Home & Personal Nonwovens
f. 1957, B.Sc (Tech.)

I Ahlstroms tjänst sedan 1996. Medlem av ledningsgruppen sedan 2008.

Relevant arbetserfarenhet: Direktör för produktlinjen industriell fiberduk (2004–2008). Från 2001 till 2004 ledde han produktlinjen teknisk fiberduk. Jean-Marie Becker kom till Ahlstrom i samband med förvärvet av Sibille Dalle, där han har haft flera direktörsbefattningar.

Styrelsemedlem: EDANA (European Nonwoven Association).

TOMMI BJÖRNMAN

Direktör för affärsområdet Filtration
f. 1966, dipl.ing.

I Ahlstroms tjänst sedan 1996. Medlem av ledningsgruppen sedan 2006.

Relevant arbetserfarenhet: Direktör för affärsområdet Glass Nonwovens (2001–2008). Tommi Björnman har haft ett antal chefsbefattningar inom Ahlstroms

glasfiberverksamhet sedan 1996.

Dessförinnan arbetade han inom planering, inköp och produktledning för Unilever Finland och Wisapak Oy Ab.

Styrelseordförande: APFE (de europeiska glasfiberproducenternas organisation) Konsumtions- och specialvaruindustrin rf.

Medlem: Energiutskottet av Finlands Näringsliv (EK).

DIEGO BORELLO

Direktör för inköp och hållbar utveckling
f. 1953, M.Sc. (Chemistry)

I Ahlstroms tjänst sedan 1979. Medlem av ledningsgruppen sedan den bildades 2001.

Relevant arbetserfarenhet: Direktör för innovation, hälsa, säkerhet och miljö. Direktör för affärsområdet Label & Packaging Papers, chef för LabelPack-divisionen och Self Adhesive-divisionen. Dessförinnan har han haft ett antal chefsbefattningar inom Ahlstroms dotterbolag i Turin i Italien.

Styrelseordförande: PaperPlus – Specialty Paper Manufacturers Association AISBL

Styrelsemedlem: Turins industriförbund.

DANIELE BORLATTO

Direktör för affärsområdet Release & Label Papers,
f. 1969, utbildning i affärsverksamhet samt

företagsledning

I Ahlstroms tjänst sedan 1990. Medlem av ledningsgruppen sedan 2007.

Relevant arbetserfarenhet: Chef för affärsområdet Filtration, Europa och Sydamerika, och verkställande direktör för affärsområdet Filtration, Ahlstrom Turin. Under 1999–2001 fungerade Daniele Borlatto som divisionscontroller för affärsområdet Filtration och under 1996–1998 som regionförsäljningschef.

CLAUDIO ERMONDI

Direktör för innovation och teknologi
f. 1958, M.Sc. (Theoretical Chemistry)

I Ahlstroms tjänst sedan 1984. Medlem av ledningsgruppen sedan 2005.

Relevant arbetserfarenhet: Direktör för affärsområdet Advanced Nonwovens, (2008). Direktör för affärsområdet Nonwovens (2005–2008). Chef i affärsområdet Filtration (2002–2004). Under 1999–2001 var han vice affärsområdeschef och från 1991 till 1998 chef för den europeiska verksamheten inom affärsområdet Filtration.

PATRICK JEAMBAR

Direktör för affärsområdet Technical Papers
f. 1946, M.Sc. (Paper Eng.), MBA

I Ahlstroms tjänst sedan 1996. Medlem av ledningsgruppen sedan 2003.

Relevant arbetserfarenhet: Direktör för hälsa, säkerhet, miljö och produktionstillgångar (2004–2007) och för innovation (2005–2007). Chef för affärsområdet

Industrial nonwovens (1997–2003). Kom till Ahlstrom i samband med förvärvet av Sibille Dalle där han arbetade i ledande befattningar sedan 1974.

Styrelsemedlem: Copacel (French Association of the Paper Industry), Agence de l'Eau RMC (Environmental Water Agency Rhône-Méditerranée-Corse), Frankrike.

PAUL MAROLD

Direktör för affärsområdet Advanced Nonwovens
f. 1961, B.Sc. (Eng.)

I Ahlstroms tjänst sedan 1999. Medlem av ledningsgruppen sedan 2009.

Relevant arbetserfarenhet: Direktör för produktlinjen fiberduk för sjukvårdsprodukter sedan 2001. Kom till Ahlstrom som försäljningsdirektör för Dexter Nonwovens. Innan Paul Marold kom till Ahlstrom hade han flera ledande befattningar inom försäljning och företagsledning på Cytec Industries.

JARI MÄNTYLÄ

Finansdirektör
f. 1959, ekon.mag., dipl.ing.

I Ahlstroms tjänst sedan 2000. Medlem av ledningsgruppen sedan 2005.

Relevant arbetserfarenhet: Redovisningsdirektör (2000–2005). Dessförinnan arbetade han som corporate controller för Fortum-koncernen (1998–2000). Under perioden 1994–1998, var han direktör för koncernens ekonomiplanering på Outokumpu Oyj.

LAURA RAITIO

Direktör för affärsområdet Glass & Industrial Nonwovens
f. 1962, dipl.ing. (kemi.), tekn.lic.

(träförädlningsteknologi)

I Ahlstroms tjänst sedan 1990. Medlem av ledningsgruppen sedan 2006.

Relevant arbetserfarenhet: Marknadsföringsdirektör (försäljningsnätverk, personal, kommunikation och marknadsföring) (2006–2008). Direktör för produktlinjerna tapetbas- och affischpapper, förimpregnerat dekorpapper samt slipbaspapper i Osnabrück, Tyskland (2002–2005). Laura Raitio har dessutom haft flera chefsbefattningar inom Ahlstroms specialpappersverksamhet sedan 1990.

RAMI RAULAS

Direktör för försäljning och marknadsföring
f. 1961, ekon.mag.

I Ahlstroms tjänst sedan februari 2009.

Relevant arbetserfarenhet: Kom till Ahlstrom från Meadville Enterprises (HK) Ltd. Raulas arbetade tidigare som Direktör för försäljning och marknadsföring vid Aspocomp Oyj. Dessförinnan hade han flera ledande befattningar inom försäljning och marknadsföring bl.a. på Fujitsu-Siemens.



Innehåll

Bokslut

KONCERNBOKSLUT

- 80 Styrelsens verksamhetsberättelse
- 87 Resultaträkning
- 88 Balansräkning
- 90 Föreändringar i eget kapital
- 91 Kassaflödeanalys
- 92 Noter till koncernbokslut

- 136 Nyckeltal

MODERBOSLAGETS BOKSLUT, FAS

- 139 Resultaträkning
- 140 Balansräkning
- 142 Kassaflödeanalys
- 143 Noter till moderbolagets bokslut

- 150 Styrelsens förslag till utdelningen av vinster

- 151 Revisionsberättelse

Styrelsens verksamhetsberättelse

Verksamhetsmiljö

Under 2008 var Ahlstroms verksamhetsmiljö mycket utmanande på grund av den snabba nedgången i den globala ekonomin. Under första halvåret var efterfrågan på Ahlstroms produkter hög, trots tidiga tecken på kommande dämpning av efterfrågan inom vissa produktsegment. Efterfrågan var särskilt kraftig i sektorer med hög tillväxt, till exempel i vindkraftsindustrin.

Efterfrågan började gradvis dämpas under senare delen av året, vilket ledde till en snabbt sjunkande orderstock för de flesta av Ahlstroms produkter och nedskärning av lagernivåerna i hela distributionskedjan. Efterfrågan sjönk speciellt kraftigt för filterprodukter på grund av nedgången i de globala transport- och byggnadsindustrierna. Å andra sidan var efterfrågan god för sjukvårds- och livsmedelsfiberduk, kräppat papper samt releasebas- och etikettpapper på den sydamerikanska marknaden.

Priserna på Ahlstroms viktigaste råvaror, trämassa och rayon, liksom oljepriset, nådde historiskt sett toppnivåer, vilket påverkade Ahlstroms bruttomarginaler i negativ riktning. I slutet av tredje kvartalet började det finnas indikationer på en vändning i prisutvecklingen. Under fjärde kvartalet var marknadspriset i US dollar för den kortfibriga massan (BHKP) omkring 16 % lägre jämfört med tredje kvartalet, medan priset på polyester var 18 % lägre, rayon 9 % lägre och råolja mer än 51 % lägre än föregående

kvartal. Den sjunkande trenden har fortsatt i början av 2009.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick under 2008 till 1 802,4 miljoner euro (1 760,8 milj. euro), en ökning på 2,4 % jämfört med 2007. Den jämförbara nettoomsättningen efter justeringar för valutakurseffekter, företagsförvärv och nedläggningar av produktionsanläggningar ökade med 3,9 % jämfört med 2007. Nettomsättningen ökade kraftigt under de tre första kvartalen, men den låga efterfrågan i slutet av fjärde kvartalet inverkar i hög grad på helårssiffrorna. Försäljningsvolymens utveckling var nästan oförändrad jämfört med föregående år: den jämförbara volymen efter justeringar för företagsförvärv och nedläggningar ökade med 1,2 %.

Nettoomsättningen för segmentet Fiber Composites uppgick till 987,4 miljoner euro (941,4 milj. euro), vilket motsvarar 55 % av koncernens nettoomsättning. Segmentets nettoomsättning ökade med 4,9 % jämfört med 2007. Den jämförbara nettoomsättningen efter justeringar för valutakurseffekter, företagsförvärv och nedläggningar ökade med 4,5 % jämfört med 2007. Nettoomsättningen ökade särskilt kraftigt inom två affärsområden: dels inom Home & Personal Nonwovens på grund av företagsförvärv från 2007 dels inom Glass Nonwovens tack vare den höga efterfrågan på produkter för vindkraftsindustrin.

Nettoomsättningen för segmentet Specialty Papers uppgick till 822,4 miljoner euro (824,7 milj. euro), vilket motsvarar 45 % av koncernens nettoomsättning. Segmentets omsättning minskade med 0,3 % jämfört med 2007, framför allt på grund av att nedläggningen av flera fabriker inom affärsområdet Release & Label Papers slutfördes under 2008. Å andra sidan ökade omsättningen med 11,5 % tack vare den produktionskapacitet som tillkom genom företagsförvärv, i synnerhet från fabriken i Jacareí i Brasilien. Den jämförbara nettoomsättningen ökade med 3,4 % efter justeringar för nedläggningar och företagsförvärv.

Geografiskt sett fortsatte Europas andel av koncernens nettoomsättning att minska och stod för 56 % (62 %) av koncernens totala nettoomsättning. Tillväxten var kraftigast i Nord- och Sydamerika, tack vare genomförda företagsförvärv och organiska tillväxtinvesteringar.

Finansiellt resultat

Koncernens rörelseresultat under 2008 uppgick till 14,6 miljoner euro (25,8 milj. euro). Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 35,7 miljoner euro (67,8 milj. euro), en minskning på 47,3 % på årsbasis.

Minskningen av rörelseresultatet beror huvudsakligen på den exceptionellt utmanande verksamhetsmiljön och den svaga efterfrågan under fjärde kvartalet. Under årets tre första kvartal uppgick rörelseresultatet till

50,0 miljoner euro (60,5 milj. euro) trots högre råvaru- och energipriser än någonsin tidigare och extra kostnader hänförliga till flera driftstarter och integrering av företagsförvärv som sammanhänger med tillväxtinvesteringsprogrammet.

För att anpassa verksamheten till efterfrågan har Ahlstrom publicerat ytterligare omstruktureringsåtgärder för 2009. För dessa åtgärder har en kostnad av engångskaraktär på 6,3 miljoner euro redovisats under fjärde kvartalet. Dessutom har en nedskrivning av goodwill och materiella anläggningstillgångar på 15,4 miljoner euro redovisats som främst hänför sig till stängning av produktionsanläggningar i Italien. Fördelningen av poster av engångskaraktär per segment är följande: Specialty Papers 1,8 miljoner euro och Fiber Composites 20,2 miljoner euro. Dessutom har en vinst av engångskaraktär på 0,3 miljoner euro redovisats under fjärde kvartalet för försäljning av tillgångar.

Rörelseresultatet för segmentet Fiber Composites uppgick till 15,3 miljoner euro (48,7 milj. euro) och var 33,2 miljoner euro (60,6 milj. euro) exklusive poster av engångskaraktär. Minskningen av rörelseresultatet berodde i huvudsak på den svaga efterfrågan under fjärde kvartalet, servettverksamhetens svaga resultat samt extra kostnader för produktionsstarter och integration av företagsförvärv.

Rörelseresultatet för segmentet Specialty Papers uppgick till 10,2

miljoner euro (en förlust på -12,5 milj. euro). Förbättringen av rörelseresultatet berodde framför allt på den produktion som tillkom på fabriken i Jacareí. Segmentets rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 12,6 miljoner euro (13,9 milj. euro).

Förlusten före skatt uppgick till -20,6 miljoner euro (vinst på 0,2 milj. euro). Vinsten före skatt exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 0,5 miljoner euro (42,1 milj. euro).

Skatteintäkterna uppgick till 4,5 miljoner euro (1,2 milj. euro).

Periodens förlust uppgick till -16,1 miljoner euro (vinst på 1,3 milj. euro) och resultatet per aktie (EPS) till -0,38 euro (0,01 euro).

Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) var 1,4 % (2,5 %), och avkastningen på eget kapital (ROE) var -2,3 % (0,2 %). Kapitalomsättningshastigheten var 1,4 (1,6).

Finansiering

Nettokassaflödet från rörelsen verksamheten ökade under 2008 med 58,5 miljoner euro till 102,4 miljoner euro (43,9 milj. euro) tack vare förbättring i omsättningshastigheten av rörelsekapital.

De räntebärande nettoskulderna ökade med 107,6 miljoner euro till 598,7 miljoner euro (491,1 milj. euro).

Skuldsättningsgraden var 95,3% (65,3 %), och soliditeten var 36,8 % (44,0 %).

Ahlstroms räntebärande skulder uppgick till 656,9 miljoner euro per den 31 december 2008 varav 524,6

miljoner euro är lån från banker och finansiella institutioner, 117,5 miljoner euro lån genom bolagets finska företagscertifikatsprogram och 14,8 miljoner euro är åtagande avseende finansiell leasing.

Under räkenskapsperioden har Ahlstrom inlett flera förberedande förhandlingar med de flesta av sina samarbetsbanker angående återfinansiering av kreditfaciliteter på 233 miljoner euro som förfaller under 2009, varav 200 miljoner euro under sista kvartalet. Ahlstrom hade outnyttjade kreditfaciliteter på 185 miljoner euro per den 31 december 2008.

Investeringar

Under år 2008 uppgick investeringarna exklusive företagsförvärv till 128,0 miljoner euro (154,7 milj. euro), vilket motsvarar 7,1 % (8,8 %) av koncernens nettoomsättning.

Ahlstrom fattade inga beslut om nya större organiska investeringar under 2008. Bland de största pågående investeringarna är följande, tidigare aviserade organiska tillväxtinvesteringar: två nya produktionslinjer för dammfilter, en i Wuxi i Kina och en i Bethune i Sydkarolina, USA, en ny produktionsanläggning för glasfiberfilt i Tver i Ryssland, en ny produktionslinje för livsmedelsfiberduk i Chirnside i Storbritannien, en ny produktionslinje för servettmaterial av fiberduk i Paulínia i Brasilien, en ny fiberduksproduktionslinje i Brignoud i Frankrike samt ombyggnad av en pappers-

maskin för fiberduksproduktion i Turin i Italien.

Dessutom håller Ahlstrom på att etablera en ny fabrik för sjukvårdsfiberduk i Gujarat i Indien, med beräknad produktionstart under första kvartalet 2010.

FÖRETAGSFÖRVARV OCH INVESTERINGSBESLUT UNDER 2008

Den 1 februari 2008 tillkännagav Ahlstrom att man hade undertecknat ett avtal om att förvärva The Friend Group Inc., som består av West Carrollton Parchment Company och West Carrollton Converting Company. Affären avslutades den 13 februari 2008, och förvärspriset uppgick till 9,8 miljoner euro.

Den 29 augusti 2008 tillkännagav Ahlstrom sin avsikt att förvärva återstående 40 % av samföretaget med Votorantim Celulose e Papel (VCP) i Brasilien. Ahlstrom äger nu 100 % av aktierna. Bolagets tillgångar består av en pappersmaskin, en extern bestrykare och omfattande efterbehandlingsutrustning på fabriken i Jacaré i närheten av São Paulo. Anläggningen ingår i Ahlstroms affärsområde Release & Label Papers och tillgodoser i huvudsak marknaderna för etiketttillämpningar och vissa flexibla förpackningar. Man framställer dessutom bestrukna och obestrukna papperskvaliteter för andra användningsområden. Den totala köpesumman uppgick till 116 miljoner euro.

Forskning och utveckling

Innovation är en central del av

Ahlstroms tillväxtstrategi. Under år 2008 uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till 23,8 miljoner euro (23,9 milj. euro), vilket motsvarar 1,3 % (1,4 %) av Ahlstroms nettoomsättning.

Under år 2008 kom 48 % (39 %) av Ahlstroms nettoomsättning från nya eller förbättrade produkter tack vare att ett stort antal organiska investeringar togs i drift under året. Ahlstrom har som mål att 25–35 % av nettoomsättningen ska genereras av nya eller förbättrade produkter. I rapporteringen använder Ahlstrom 3M-definitionen, som innebär att en ny produkt uppfattas som ny av kunden och inte är äldre än tre år och att andra innovationer motsvarar ett betydande tekniskt framsteg som inte är äldre än tre år.

Ahlstrom fortsatte att lansera nya produkter och tekniker för att ytterligare stärka sin ställning som ledande leverantör av fiberbaserade material. En av de viktigaste innovationerna under 2008 var Ahlstroms vattenfiltermaterial Disruptor™ PAC, som togs i kommersiellt bruk under året. Produkten kan användas för att rena vatten från många olika föroreningar, till exempel virus, bakterier, metaller, kolloider, bly, arsenik, kvicksilver och koppar. Disruptor™ PAC fick under 2008 en utmärkelse som en av årets innovationer av en ledande organisation inom fiberduksbranschen.

Under 2008 startade Ahlstrom också en ny produktionslinje i Chirnside

i Storbritannien som tillgodoser den växande marknaden för infusionsprodukter. Vid denna unika produktionslinje är det möjligt att bearbeta förnyelsebara och komposterbara växtbaserade fibrer. I linje med den här investeringen lanserade Ahlstrom ett nytt högklassigt, komposterbart material för tepåsar i slutet av 2008.

Dessutom fortsatte utvecklingsarbetet för att öka andelen eukalyptusmassa i Ahlstroms produkter. På två år har andelen eukalyptusfibrer ökat från 20 % till nästan 40 %. Detta ger bolaget många fördelar i form av miljövänlig råvara, långsiktig tillgång och fördelaktiga kostnader och är därför ett mycket strategiskt utvecklingsinitiativ.

Risker och riskhantering

De väsentligaste riskerna som har identifierats i koncernens riskbedömning beskrivs nedan.

Marknadsriskerna är förknippade med den mycket konkurrensutsatta marknaden för fiberbaserade material. En långvarig obalans mellan utbud och efterfrågan kan pressa ned priserna på marknaden och medföra ogynnsamma effekter för företaget.

Konjunkturer påverkar efterfrågan och priserna på slutanvändarprodukter inom de branscher som Ahlstrom betjänar. De inverkar också på prisutvecklingen för Ahlstroms råvaror. Ahlstrom berörs huvudsakligen av svängningar inom byggnads-, transport- och båtbyggnadsindustri-

erna, där efterfrågan har minskat avsevärt under 2008. Å andra sidan är efterfrågan mer stabil – oavsett ekonomiskt läge – inom livsmedels-, förpacknings-, sjukvårdsindustrierna och energibranschen, där Ahlstrom har en stark ställning.

Priset på massa växlar kraftigt, vilket visade sig i höjda marknadspriser under början av 2008 och sjunkande priser i slutet av året. Även Ahlstroms energikostnader varierar avsevärt och har på senare tid minskat mycket på grund av det kraftigt sjunkande oljepriset. Ahlstrom har kunnat till en viss utsträckning flytta över de högre råvarupriserna på sina försäljningspriser.

Ahlstroms möjlighet att effektivt använda sin produktionskapacitet kan påverkas av svängningar i kundernas efterfrågan eller störningar i produktionen. En rad olika omständigheter kan göra att förväntade eller bekräftade order minskas, senareläggs eller avbeställs av kunderna. Under fjärde kvartalet realiserades denna risk, och Ahlstrom var tvungen att minska produktionen på grund av det instabila ekonomiska läget.

Under de senaste åren har Ahlstrom aktivt arbetat med en global tillväxtstrategi, som bland annat omfattar en rad organiska tillväxtinvesteringar och företagsförvärv. Dessa medför vissa risker, till exempel att regelkrav är ogynnsamma för verksamheten, att kommersiella mål inte uppnås, att nyckelpersonal lämnar

bolaget, att förväntade samverkans-effekter och kostnadsbesparingar försenas eller inte uppnås samt att planerade tillväxtprojekt blir dyrare än förväntat. Flera driftstarter och integrering av företagsförvärv ledde till extra kostnader under 2008.

Ahlstroms viktigaste finansiella risker är förknippade med räntor och valutakurser. Räntekostnaderna ökade under 2008 på grund av ökningen av nettoskulden. Valutakurserna, huvudsakligen US dollar, påverkade Ahlstroms nettoomsättning i negativ riktning med 61,3 miljoner euro. Lönsamheten påverkas dock inte i samma utsträckning, eftersom intäkter och kostnader som uttrycks i samma valuta delvis tar ut varandra. Nettovalutarisken säkras upp till tre månader.

Tack vare koncernens valuta-säkringspolicy inträffade inga större valutakursförluster under 2008. Säkringskostnaderna ökade dock på grund av de svängningar som var följden av den ekonomiska krisen.

Mer utförlig information om Ahlstroms riskhantering finns i denna årsredovisning, på sidorna 24-29.

Hållbarhet

Ahlstrom arbetar för en hållbar utveckling. Hållbarhet innebär för Ahlstrom ansvar gentemot miljö och människor samt ett hederligt sätt att driva verksamheten. Ahlstrom följer G3-riktlinjerna från GRI (Global Reporting Initiative) i sin redovisning.

Ahlstroms princip för hantering av hälso-, säkerhets- och miljööligganden och egendomsskydd (HSEA) bygger på en modell för kontinuerliga förbättringar. Denna modell används i alla faser av livscykeln för Ahlstroms produkter: från produktutveckling via råvaruinköp, produktion och leverans till återvinning eller avfallshantering.

Klimatförändringarna kommer att bli den största enskilda faktorn för förändringar av världsekonomin under de närmaste åren, och Ahlstrom har utformat en strategi för både begränsning av och anpassning till klimatförändringarna.

Under 2008 investerade Ahlstrom omkring 2,2 miljoner euro för att förbättra miljöskyddet. Utöver detta gick 4,0 miljoner euro till energibesparingsprojekt i enlighet med bolagets strategi för att begränsa klimatförändringarna. Fokusområdena för dessa investeringar var energieffektivitet och därmed förknippade koldioxidutsläpp. Under 2008 fortsatte Ahlstrom att förbättra energieffektiviteten för tredje året i rad. CO₂-utsläppen minskade under 2008 med 9,2 % jämfört med 2007.

Medel avsattes också för förbättringar av avloppsvattenreningen, vattenbesparing samt minskning av NO_x- och partikelutsläppen. Utöver miljöinvesteringarna investerade Ahlstrom 4,6 miljoner euro i förbättringar inom områdena hälsa, säkerhet och tillgångsskydd under 2008.

I linje med Ahlstroms stöd för hållbart skogsbruk (Sustainable Forestry Management, SFM) certifierades sju anläggningar för spårbarhet (Chain-of-Custody) under 2008. Arbetet kommer att fortsättas vid andra anläggningar under 2009. Ahlstrom anser att hållbart skogsbruk är ett framgångsrikt sätt att bekämpa klimatförändringarna.

Ahlstrom gör bedömningen att det inte finns några väsentliga problem när det gäller efterlevnad av tillämpliga miljölagar och andra regler vid de olika fabrikena. Koncernen övervakar kontinuerligt utvecklingen av lagstiftning över hela världen. För tillfället förutser Ahlstrom inga förestående förändringar av miljö-, hälso- och säkerhetslagstiftning som skulle kunna ha någon väsentlig inverkan på Ahlstroms verksamhet eller produktutbud.

Mer utförlig information om hållbarhet finns i denna årsredovisning, på sidorna 42-65.

Personal

I slutet av 2008 hade Ahlstrom 6 365 anställda (6 481). Det genomsnittliga antalet anställda under 2008 var 6 510 (6 108).

	2008	2007	2006
Antal anställda vid årets slut	6 365	6 481	5 677
Antal anställda i medeltal	6 510	6 108	5 687
Löner inklusive bonusbetalningar, miljoner EUR	249,9	256,9	234,1

Geografiskt sett finns 65 % av Ahlstroms anställda i Europa, 25 % i Nordamerika och 10 % i andra delar av världen. USA har mest anställda 25 %, följt av Frankrike med 19 %, Italien med 15 %, Finland med 11 % och Tyskland med 9 %.

Under år 2008 arbetade 56 % av Ahlstroms anställda inom segmentet Fiber Composites, 38 % inom segmentet Specialty Papers och 6 % inom övriga verksamheter.

Mer utförlig information om Ahlstroms personal finns i denna årsredovisning, på sidorna 58-63.

Administration

STYRELSE

Moderbolagets styrelse består av minst fem och högst sju medlemmar. Bolagsstämman fastställer antalet styrelsemedlemmar, väljer dem och beslutar om deras arvoden. Mandatet för varje enskild styrelsemedlem upphör vid avslutningen av den ordinarie bolagsstämma som följer närmast efter valet. Det finns inga begränsningar för hur många gånger en person kan väljas till styrelsen och det finns inte någon övre åldersgräns.

Bolagsstämman den 2 april 2008 bekräftade att antalet styrelsemedlemmar oförändrat ska vara sju. Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Jan Inborr, Martin Nüchtern, Bertel Paulig, Peter Seligson och Willem F. Zetteler valdes till styrelsemedlemmar. Omedelbart efter bolagsstämman valde

styrelsen Peter Seligson till styrelseordförande och Bertel Paulig till vice ordförande.

Styrelsen sammanträdde tretton gånger under 2008. Den genomsnittliga närvaron var 96,7 procent.

Styrelsemedlemmarnas aktieinnehav beskrivs i denna årsredovisning i avsnittet om Bolagsstyrelsen, på sidorna 66-73.

STYRELSEFULLMAKTER

Bolagsstämman gav styrelsen fullmakt att återköpa högst 4 500 000 Ahlstrom-aktier. Aktierna får endast återköpas genom offentlig handel till gällande marknadspris genom användning av fritt eget kapital.

Bolagsstämman gav även styrelsen fullmakt att överlåta eller avyttra högst 4 500 000 egna aktier ur bolagets innehav. Styrelsen har rätt att besluta till vem och i vilken ordning aktierna ska överlåtas eller avyttras. Aktierna får användas som ersättning vid förvärv och andra uppgörelser och för att fullgöra företagets aktiebaserade belöningsystem på det sätt och i den utsträckning som beslutas av styrelsen. Styrelsen har också rätt att besluta om avyttring av de egna aktierna i offentlig handel för finansiering av eventuella företagsköp.

Dessa fullmakter gäller i 18 månader från slutet av bolagsstämman, men upphör att gälla senast vid slutet av nästa bolagsstämma.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNINGSGRUPP

Dipl. ekon. Risto Anttonen (f. 1949) fungerade som tillförordnad verkställande direktör från och med den 28 februari 2008 till och med den 31 december 2008 efter Jukka Moisios avgång den 28 februari 2008.

Den 13 augusti 2008 utsåg Ahlstrom Abp:s styrelse ekon.mag. Jan Lång (f. 1957) till företagets verkställande direktör från och med den 1 januari 2009. Han kommer från positionen som verkställande direktör för Uponor Oyj.

Från och med den 1 januari 2009 tillträder Risto Anttonen som vice verkställande direktör. Han fortsätter också som medlem i ledningsgruppen.

Ledningsgruppens sammansättning förändrades under året. För närvarande ingår följande personer i ledningsgruppen: Jan Lång, VD, Risto Anttonen, vice VD, Gustav Adlercreutz, direktör, chefsjurist, Jean-Marie Becker, direktör för affärsområdet Home & Personal Nonwovens, Tommi Björnman, direktör för affärsområdet Filtration, Diego Borello, direktör för inköp och hållbarhet, Daniele Borlatto, direktör för affärsområdet Release & Label Papers, Claudio Ermondi, innovations- och teknologidirektör, Patrick Jeambar, direktör för affärsområdet Technical Papers, Paul Marold, direktör för affärsområdet Advanced Nonwovens, Jari Mäntylä, finansdirektör, Laura Raitio, direktör för affärsområdet Glass & Industrial Nonwovens samt Rami Raulas, försäljnings- och marknadsföringsdirektör.

Ledningsgruppens aktieinnehav beskrivs i avsnittet om Corporate Governance i denna årsredovisning, på sidorna 66-73.

Koncernens struktur och större förändringar under 2008

Ahlstromkoncernen är en multinationell koncern inom fiberbaserade specialmaterial. Moderbolaget Ahlstrom Abp är ett finskt publikt aktiebolag med hemort i Helsingfors. Ahlstrom har flera dotterbolag, som presenteras i notena till bokslutet. Redovisningen av Ahlstroms verksamhet är indelad i två segment, Fiber Composites och Specialty Papers.

Ahlstrom stängde fyra anläggningar under 2008 på grund av otillfredsställande lönsamhet och kassaflöde. Fabriken i Ascoli i Italien stängdes i januari och anläggningen i Chantraine i Frankrike i juni. På de båda enheterna tillverkades enkelsidigt bestruket papper för våtklisteretiketter, flexibla förpackningar och för grafiskt bruk. Enheterna ingick i Ahlstroms affärsområde Release & Label Papers. Anläggningen i Darlington i Sydkarolina i USA stängdes i januari och anläggningen i Bellingham i Massachusetts i USA i oktober. Vid båda fabrikererna tillverkades filtermaterial.

Affärsområdena genomgick en omorganisation under året. Den nya organisationen, som trädde i kraft den 1 januari 2009 är följande: Segmentet Fiber Composites består av affärsområdena Filtration, Advanced Nonwovens, Home & Personal Nonwovens och Glass

& Industrial Nonwovens. Segmentet Specialty Papers består av affärsområdena Technical Papers samt Release & Label Papers. Ahlstroms finansiella rapporter följer denna struktur från och med första kvartalet 2009.

Aktier och aktieägare

Ahlstroms aktier är noterade på NASDAQ OMX Helsinki. Ahlstrom har en serie aktier, och varje aktie berättigar innehavaren till en röst vid bolagsstämman. Aktien klassificeras i sektorn Basindustri och har handelskoden AHL1V.

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 70 005 912,00 euro. Den 31 december var det totala antalet aktier 46 670 608. Varken bolaget eller dess dotterbolag hade något eget aktieinnehav vid årets slut, och det fanns inga utelöpande optioner som berättigar till att teckna aktier i Ahlstrom.

Under 2008 omsattes totalt 6,1 miljoner Ahlstromaktier för sammanlagt 89,8 miljoner euro. Den lägsta aktiekursen under året var 6,51 euro och den högsta 18,78 euro. Kursen vid börsens stängning den 31 december 2008 var 6,65 euro och börsvärdet 310 miljoner euro.

Ahlstromkoncernens eget kapital per aktie var vid räkenskapsårets utgång 13,46 euro (15,35 euro).

Vid räkenskapsårets slut hade Ahlstrom 12 704 aktieägare. Den största aktieägaren är Antti Ahlströmin Perilliset Oy med 10 % av aktiekapitalet. Aktieägarstrukturen beskrivs

i avsnittet Information till investerare i denna årsredovisning, på sidorna 154-156.

Händelser efter balansdagen

Den 9 januari 2009 utsågs ekon.mag. Rami Raulas (f. 1961), till försäljnings- och marknadsföringsdirektör och medlem av ledningsgruppen från och med den 1 februari 2009. Han kommer från Meadville Enterprises (HK) Ltd.

Utsikter för 2009

Under 2009 förväntas marknadsförhållandena vara fortfarande mycket utmanande, med extremt kortsiktig förutsägbarhet för efterfrågan på Ahlstroms produkter. Ahlstrom har därför beslutat att ändra sin offentlighetspolicy från och med början av 2009. Under en period av stor osäkerhet omfattar utsikterna endast prognoser av affärs- och marknads-

förhållandena. Uppskattning av nettoomsättningens utveckling anges först när affärsomgivningens förutsägbarhet har återgått till tidigare nivå.

Enligt de senaste uppskattningarna kommer efterfrågan på Ahlstroms produkter att variera mycket, dels mellan olika produktlinjer, dels beroende på den allmänna utvecklingen inom kundernas branscher. Livsmedelsförpacknings- och sjukvårdsproduktindustrierna och energibranschen förväntas inte drabbas så hårt av den nuvarande osäkerheten. För Ahlstroms del förväntas detta visa sig i efterfrågan på till exempel fiberduk för livsmedels- och sjukvårdsbruk, specialpapper för livsmedelsförpackningar och emballage, kräppat papper och glasfiberförstärkningar för vindkraftsindustrin.

Osäkerheten i den globala ekonomin och i synnerhet nedgången i transport- och byggnadsindustri-

erna förväntas å andra sidan påverka efterfrågan på andra produkter från Ahlstrom, bland annat filtermaterial för transport- och byggnadsindustrin, fiberduk och specialpapper för byggnadsindustrin, glasfiberförstärkningar för båtbyggnadsindustrin samt olika typer av fiberduksservetter.

Priserna på Ahlstroms viktigaste råvaror, massa och rayon, samt energipriserna, förväntas fortsätta på den sjunkande trenden som började i slutet av år 2008.

Mot bakgrund av den nuvarande verksamhetsmiljön kommer Ahlstrom att fokusera sig på att maximera kassaflödet under 2009, bland annat genom lägre investeringskostnader än under 2008.

Ahlstrom Abp
Styrelsen

Resultaträkning

Milj. EUR	(Not)	2008	2007
Nettoomsättning	(1,3)	1 802,4	1 760,8
Övriga rörelseintäkter	(2,4)	18,7	20,4
Förändring i lager av färdiga varor och varor under tillverkning		-9,9	10,1
Tillverkning för eget bruk		0,5	1,7
Material och förnödenheter		-1 086,4	-1 039,9
Ersättning till anställda	(5)	-337,8	-362,1
Avskrivningar	(9,10)	-97,9	-93,9
Nedskrivningar	(11)	-14,4	-5,9
Övriga rörelsekostnader	(4)	-260,7	-265,3
Rörelseresultat		14,6	25,8
Finansiella intäkter	(6)	4,2	1,7
Finansiella kostnader	(6)	-38,4	-27,3
Resultatandelar i intressebolag	(12)	-1,1	-0,1
Resultat före skatt		-20,6	0,2
Inkomstskatt	(7,14)	4,5	1,2
Periodens resultat		-16,1	1,3
Hämförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-17,9	0,5
Minoritetsintressen		1,8	0,8
Resultat per aktie (EUR)	(8)	-0,38	0,01
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)	(8)	-0,38	0,01

Balansräkning

Milj. EUR	(Not)	31.12.2008	31.12.2007
Tillgångar			
Långfristiga tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	(9)	745,7	747,7
Goodwill	(10,11)	169,1	179,7
Övriga immateriella tillgångar	(10)	51,6	58,2
Investeringar i intressebolag	(12)	11,4	12,4
Övriga investeringar	(13,25)	0,2	0,2
Övriga fordringar	(16,25)	15,6	16,9
Uppskjutna skattefordringar	(14)	40,4	29,7
Långfristiga tillgångar, totalt		1 033,9	1 044,8
Kortfristiga tillgångar			
Varulager	(15)	252,5	246,3
Kund- och övriga fordringar	(16,25)	356,2	389,3
Inkomstskattefordringar		6,3	3,9
Övriga investeringar	(13,25)	0,0	5,8
Kassa och banktillgodohavanden	(17,25)	58,2	21,3
Kortfristiga tillgångar, totalt		673,2	666,5
Tillgångar, totalt		1 707,0	1 711,4

Milj. EUR	(Not)	31.12.2008	31.12.2007
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	(18)		
Aktiekapital		70,0	70,0
Överkursfond		209,3	209,3
Reserver		-42,1	-7,2
Balanserade vinstmedel		390,9	444,3
		628,1	716,4
Minoritetsintressen		0,0	36,0
Eget kapital, totalt		628,1	752,4
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	(21,25)	188,7	202,7
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	(19)	84,6	87,7
Avsättningar	(20)	4,4	4,6
Övriga skulder	(22,25)	0,2	0,6
Uppskjutna skatteskulder	(14)	16,5	27,6
Långfristiga skulder, totalt		294,4	323,2
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	(21,25)	468,1	315,5
Leverantörs- och övriga skulder	(22,25)	293,3	273,1
Inkomstskatteskulder		3,5	9,1
Avsättningar	(20)	19,7	38,1
Kortfristiga skulder, totalt		784,5	635,8
Skulder, totalt		1 078,9	959,0
Eget kapital och skulder, totalt		1 707,0	1 711,4

Förändringar i eget kapital

Milj. EUR	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Minoritets- intressen	Eget kapital, totalt	
	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Fond för inbetalt fritt eget kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- differens	Balan- serade vinst- medel			Totalt
Eget kapital 31.12.2006	68,5	209,3	0,5	0,1	-3,1	490,4	765,8	0,8	766,6
Kassaflödessäkringar med avdrag för skatt:									
Vinster och förluster redovisade till eget kapital	-	-	-	-0,1	-	-	-0,1	-	-0,1
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-19,9	-	-19,9	-	-19,9
Vinster och förluster från säkring av investeringar i utländska verksamheter med avdrag för skatt	-	-	-	-	7,5	-	7,5	-	7,5
Minoritetsintressen, Ahlstrom-VCP	-	-	-	-	-	-	-	34,6	34,6
Övriga förändringar	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0	-0,1
Periodens resultat redovisat direkt till eget kapital	-	-	-	-0,1	-12,4	0,0	-12,6	34,5	22,0
Periodens resultat	-	-	-	-	-	0,5	0,5	0,8	1,3
Totala intäkter och kostnader för perioden	-	-	-	-0,1	-12,4	0,5	-12,0	35,3	23,3
Utbetald utdelning och övrigt	-	-	-	-	-	-46,6	-46,6	-0,1	-46,7
Aktier tecknade med optioner	1,5	-	7,7	-	-	-	9,2	-	9,2
	1,5	-	7,7	-	-	-46,6	-37,4	-0,1	-37,5
Eget kapital 31.12.2007	70,0	209,3	8,3	0,0	-15,5	444,3	716,4	36,0	752,4
Kassaflödessäkringar med avdrag för skatt:									
Vinster och förluster redovisade till eget kapital	-	-	-	-1,2	-	-	-1,2	-	-1,2
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-40,0	-	-40,0	2,9	-37,1
Vinster och förluster från säkring av investeringar i utländska verksamheter med avdrag för skatt	-	-	-	-	6,4	-	6,4	-	6,4
Förvärv av minoritetsintressen	-	-	-	-	-	11,3	11,3	-40,7	-29,4
Övriga förändringar	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Periodens resultat redovisat direkt till eget kapital	-	-	-	-1,2	-33,6	11,2	-23,6	-37,8	-61,4
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-17,9	-17,9	1,8	-16,1
Totala intäkter och kostnader för perioden	-	-	-	-1,2	-33,6	-6,7	-41,5	-36,0	-77,5
Utbetald utdelning och övrigt	-	-	-	-	-	-46,7	-46,7	-	-46,7
Eget kapital 31.12.2008	70,0	209,3	8,3	-1,2	-49,1	390,9	628,1	0,0	628,1

Kassaflödesanalys

Milj. EUR	(Not)	2008	2007
Kassaflöde från rörelsen			
Periodens resultat		-16,1	1,3
Justeringar:			
Icke kassamässiga poster och överföringar från övriga aktiviteter	(28)	100,7	78,0
Finansnetto		35,2	25,6
Erhållen utdelning		0,0	0,0
Skatter		-4,5	-1,2
Förändringar i rörelsekapital:			
Förändring i kund- och övriga fordringar		38,8	-28,9
Förändring i varulager		-7,4	-6,5
Förändring i leverantörs- och övriga skulder		15,8	-0,2
Förändring i avsättningar		-20,0	10,4
Erhållen ränta		4,7	1,6
Betald ränta		-32,1	-18,3
Övriga finansiella poster		10,6	1,6
Betalda skatter		-23,4	-19,7
Nettokassaflöde från rörelsen		102,4	43,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernbolag exklusive förvärvstidpunktens likvida medel	(3)	-39,0	-217,2
Anskaffningar av materiella och immateriella tillgångar		-131,2	-153,9
Intäkter från avyttring av aktier i koncernbolag och från avyttring av verksamheter och intressebolag	(2)	3,6	10,9
Intäkter från försäljning av övriga investeringar		8,9	0,5
Ökning av övriga investeringar		-	-0,8
Intäkter från försäljning av materiella anläggningstillgångar		4,4	2,5
Erhållna dividender		0,0	0,0
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten		-153,4	-358,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Aktieemission och aktier tecknade med optioner		-	9,2
Upplåning av långfristiga lån		162,0	165,1
Amortering av långfristiga lån		-4,0	-4,2
Förändring i kortfristiga räntebärande skulder		-18,8	196,7
Förändring i finansiella leasingkulder		-2,8	-4,4
Utbetald utdelning		-46,7	-46,8
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten		89,7	315,6
Förändring av likvida medel		38,7	1,4
Likvida medel i början av perioden		21,3	20,1
Omräkningsdifferenser i likvida medel		-1,7	-0,2
Likvida medel i slutet av perioden		58,2	21,3

Information om bolaget

Ahlstromkoncernen ("koncernen") utövar global verksamhet inom avancerade fibermaterial. Moderbolaget Ahlstrom Abp är ett finskt publikt aktiebolag, som verkar under finsk lagstiftning. Ahlstrom Abp:s hemort är Helsingfors, och registrerade adress är Sundholmsplatsen 1, 00180 Helsingfors, PB 329, 00101 Helsingfors. Ahlstrom Abp:s aktier noteras på NASDAQ OMX Helsingfors. Koncernredovisningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.ahlstrom.com eller från adressen Ahlstrom Abp, PB 329, 00101 Helsingfors.

Koncernens verksamhet rapporteras i två segment: Fiber Composites och Specialty Papers. Segmentet Fiber Composites tillverkar fiberduk, filtermaterial och glasfibermaterial. Segmentet Specialty Papers tillverkar releasebas-, etikett- och tekniska papper. År 2008 hade Ahlstrom verksamhet i 26 länder och sysselsatte ungefär 6 500 personer.

Ahlstrom Abp:s styrelse godkände den 4 februari 2009 denna koncernredovisning för publicering.

Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningstandarder (IFRS) som antagits av EU och avser gällande IAS- och IFRS-standarder och därav angivna Standing Interpretations Committee (SIC)- och International Financial Reporting Committee (IFRIC) -tolkningar. Noterna till koncernbokslutet är även förenliga med finsk bokförings- och samfundslagstiftning som kompletterar IFRS.

Koncernen har tillämpat följande nya eller förnyade standarder och tolkningar från och med 1.1.2008.

- Ändringar i IAS 39 och IFRS 7: Omklassificering av finansiella tillgångar
- IFRIC 11 IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna
- IFRIC 14 IAS 19 – Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspellet dem emellan

De ovannämnda ändringarna av standarderna och tolkningarna har inte påverkat koncernredovisningen.

Koncernredovisningen presenteras i miljoner euro, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats enligt historiska anskaffningsvärden med undantag för följande poster som är värderade till verkligt värde: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella derivatinstrument, säkringsinstrument i säkringsredovisning av verkligt värde, samt aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter. Långfristiga tillgångar och tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägre av redovisat värde eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Redovisningsprinciper som kräver uppskattningar och antaganden

Upprättandet av koncernredovisningen enligt internationella redovisningsstandarder kräver att koncernledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade värdena av tillgångar och skulder, såsom upplysningar

avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser på balansdagen samt intäkter och kostnader för perioden. Uppskattningarna och antagandena uppdateras regelbundet och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntan över framtida händelser. Uppskattningarna grundar sig på ledningens bästa ställningstagande på balansdagen, men det är möjligt att verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar. De väsentligaste uppskattningarna i koncernen hänför sig till prövning av nedskrivningsbehov av långfristiga tillgångar, fördelning av anskaffningsvärde på förvärvade tillgångar, ersättningar till anställda samt uppskjutna skatter.

NEDSKRIVNING AV LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR

Koncernen testar årligen goodwill och immateriella tillgångar (med obestämda nyttjandeperioder) för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Utöver detta analyseras tillgångarna på balansdagen för att fastställa indikation på nedskrivningsbehov. Återvinningsvärden av kassagenererande enheter är baserade på kalkyler av nyttjandevärden. Dessa kalkyler som behövs för att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden är baserade på företagsledningens uppskattningar. Diskonteringsräntan reflekterar koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad. De verkliga kassaflödena kan avvika från de uppskattade. Förändringar bland annat i tillgångens nyttjandeperiod, framtida uppskattade försäljningspriser, tillverkningskostnader eller i den använda diskonteringsräntan, kan

leda till nedskrivningar. Koncernen utför känslighetsanalysberäkningar på de mest kritiska uppskattningarna.

FÖRDELNING AV ANSKAFFNINGSVÄRDE PÅ FÖRÄRVAVADE TILLGÅNGAR

Identifierbara nettotillgångar som erhållits i samband med företagsförvärv värderas till verkligt värde. I samband med företagsförvärv används utomstående rådgivare för att uppskatta betydande materiella och immateriella tillgångars verkliga värde. Värderingen baserar på tillgångens sannolika prestation och dess framtida kassagenere- rande förmåga då marknadsvärden inte är tillgängliga. Dessa värden baserar sig på tillgångens nuvarande återanskaffningsvärde, diskonterade kassaflöden eller uppskattade försäljningsvärde, och förutsätter uppskattningar och antaganden av ledningen om tillgångens framtida intäktsavkastningsförmåga och användarändamål. De fördelade värdena, nyttjandeperioderna, samt de underliggande antagandena är ledningens bästa uppskattning på balansdagen och de kan påverka de rapporterade siffrorna.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Vid beräkandet av kostnader, skulder och fordringar för ersättningar till anställda används ett flertal statistiska och aktuariella antaganden. Dessa antaganden inkluderar till exempel diskonteringsräntan och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, men även aktuariella antaganden såsom framtida förändringar i lönenivå och förväntad livslängd. Beräkningen av förmånsbestämda pensionsplaner utförs av kvalificerade aktuarier. Effekterna av

förändringar i aktuariella antaganden periodiseras över den uppskattade återstående tjänstetiden. De använda statistiska uppskattningarna kan avvika avsevärt från det verkliga utfallet på grund av den allmänna ekonomiska utvecklingen, förändringar i personalens tjänstetid eller förändringar i andra faktorer, vilka kan ha en effekt på personalkostnaderna och förpliktelser för ersättningar till anställda.

UPPSKJUTNA SKATTER

I samband med boksluten analyserar koncernen speciellt det redovisade värdet av de uppskjutna skattefordringarna och hur sannolikt det är att koncernbolagen kommer att generera en motsvarande beskattningsbar inkomst mot vilken temporära skillnader, outnyttjade underskottsavdrag och andra skatteavdrag kan utnyttjas. På grund av nya omständigheter eller ny information kan utfallet avvika från de använda uppskattningarna. Uppskattningarna kan även förändras och detta kan leda till redovisning av kostnader eller intäkter av uppskjutna skatter i resultaträkningen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen inkluderar moderbolagets Ahlstrom Abp:s samt alla dotterbolags bokslut. Dotterbolag är bolag som står under moderbolagets bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppkommer då moderbolaget har direkt eller indirekt rätt att utforma dotterbolagets finansiella och operativa styrning och innehar över 50 % av rösterna. Vid bedömning av om ett bestämmande

inflytande föreligger beaktas även potentiella röstberättigande aktier som kan utnyttjas eller konverteras. Dotterbolagen presenteras i not 30.

Dotterbolag förvärvade under perioden införs i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. Under perioden avyttrade dotterbolag medtas fram till det datum då bestämmande inflytandet upphör. Förvärvade dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att det förvärvade bolagets identifierbara tillgångar och skulder samt eventalförpliktelser värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (netto) av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser utgör goodwill.

Intressebolag är bolag där koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. Investeringar i intressebolag där koncernens andel av röstetalet är 20–50 %, redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Koncernens resultatandelar i intressebolag redovisas som en separat post i koncernens resultaträkning. Ifall koncernens del av förlust i ett intressebolag motsvarar eller överstiger koncernens investering i intressebolag redovisas inte ytterligare förluster om inte koncernen har till dessa hänförliga förpliktelser eller har utfört betalningar på intressebolagets vägnar.

Alla koncerninterna affärstransaktioner, interna fordringar och skulder, orealiserade interna vinster och förluster, samt koncerninterna vinstutdelningar elimineras vid upprättandet

av koncernredovisningen. Minoritetsintressen redovisas i koncernens balansräkning som en egen post i eget kapital. Resultat hänförligt till minoritetsintressen redovisas skilt i koncernens resultaträkning. Transaktioner med minoritetsintressen hanteras på samma sätt som transaktioner med aktieägare. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det förvärvade egna kapitalet redovisas i eget kapital vid förvärv av minoritetsandelar.

Poster i utländsk valuta

Posterna i finansiell rapportering i utländsk valuta redovisas i respektive dotterbolags funktionella valuta, det vill säga i valutan som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt. Koncernredovisningen presenteras i euro som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktionerna i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt balansdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser som uppstått vid affärstransaktioner redovisas bland rörelseresultat. Valutakursdifferenser som hänför sig till finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Valutakursdifferenser som hänför sig till kassaflödessakringar och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och som uppfyller kraven på säkringsredovisning redovisas i eget kapital.

För utländska dotterbolag som inte har euro som funktionell valuta omräknas balansräkningen till euro enligt balansdagens kurs och resultaträkningen enligt periodens medelkurs. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas som en separat post i eget kapital.

Omräkningsdifferenser från eliminering av utländska dotterbolags anskaffningsvärden och omräkningsdifferenser som uppstår av förändringar i eget kapital efter förvärvet, samt förändringar i verkligt värde av valutaterminer som säkrar nettoinvesteringen, redovisas i eget kapital. Vid avyttring av ett dotterbolag redovisas de omräkningsdifferenser av nettoinvesteringen och dess möjliga säkring i resultaträkningen som en del av försäljningsvinsten eller -förlusten.

Omräkningsdifferenser hänförliga till tidpunkten före den 1 januari 2004 har vid övergången till IFRS redovisats, i enlighet med undantaget som IFRS 1 tillåter, bland balanserade vinstmedel. Dessa kommer ej heller i samband med senare avyttring av dotterbolagen att redovisas i resultaträkningen.

Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter liksom justeringar till verkligt värde av tillgångar och skulder redovisas i den ifrågavarande enhetens funktionella valuta och omräknas till balansdagens kurs.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar klassificeras i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

via resultaträkningen, lånefordringar och övriga fordringar samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen görs vid det ursprungliga redovisningstillfället och beror på avsikten med förvärvet. Alla förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar avförs från balansräkningen när koncernen har förlorat de avtalsmässiga rättigheterna till kassaflödena eller när en betydande del av alla risker och förmåner förknippade med ägandet har överförts från koncernen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar som klassificeras till denna kategori består av finansiella tillgångar som innehåses för handel. En finansiell tillgång klassificeras som finansiella tillgångar som innehåses för handel om den förvärfvas i syfte att på kort sikt uppnå vinst genom förändringar i marknadsvärdet. Derivatinstrument klassificeras i kategorin finansiella tillgångar som innehåses för handel om de inte uppfyller kraven på säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde. De finansiella tillgångar som innehåses för handel och de som förfaller inom 12 månader ingår i kortfristiga tillgångar. Förändringar i verkligt värde, både orealiserade och realiserade vinster och förluster,

redovisas i resultaträkningen under den period de uppstår. Koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av derivatinstrument och kortfristiga investeringar.

LÅNEFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte betecknas som derivattillgångar och som uppkommer vid försäljning av varor eller tjänster samt vid utlåningsaktiviteter. De är inte noterade på en aktiv marknad och de har fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa. Lånefordringar och övriga fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lånefordringar och övriga fordringar redovisas bland kort- eller långfristiga tillgångar enligt maturitet. Koncernens lånefordringar och övriga fordringar består av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel i balansräkningen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS

Finansiella tillgångar som kan säljas är finansiella tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. Finansiella tillgångar som kan säljas värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar som kan säljas ingår i långfristiga tillgångar om inte koncernen har avsikt att avyttra dessa tillgångar inom 12 månader efter balansdagen varvid de ingår i kortfristiga tillgångar.

Koncernens finansiella tillgångar som kan säljas består av onoterade aktier i balansräkningens långfristiga övriga investeringar.

Onoterade aktier värderas till det lägre av anskaffningsvärde eller sannolikt värde om deras verkliga värdet inte är tillgängligt på ett tillförlitligt sätt. Orealiserade vinster och förluster i verkligt värde, redovisas med avdrag för skatteeffekt i reserv för verkligt värde i eget kapital. Förändringar i verkligt värde överförs från eget kapital till resultaträkningen när investeringen realiserar eller nedskrivs.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel, bankdepositioner samt övriga kortfristiga likvida placeringar med maturitet under tre månader. Bankkontonas kreditlimiter ingår i balansräkningen bland kortfristiga räntebärande skulder.

FINANSIELLA SKULDER

Koncernens finansiella skulder består av räntebärande lån, leverantörsskulder och övriga finansiella skulder. Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, vilket baserar sig på erhållet belopp. Transaktionskostnader i samband med finansiella skulder inkluderas i anskaffningsvärdet. Därefter värderas finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning

För att minimera valutakurs- och ränterisk använder koncernen finansiella derivatinstrument. Finansiella

derivatinstrument redovisas vid avtalstidpunkten till verkligt värde. Därefter omvärderas de till verkligt värde. Den metod som används för att redovisa de vinster och förluster som uppstår vid omvärderingen är beroende av om derivat klassificeras som säkringsinstrument och i så fall den säkrade postens karaktär. När man ingår avtal om derivatinstrument, definierar koncernen om säkringen gjorts för säkring av verkligt värde av tillgångar, skulder eller bindande åtaganden (säkring av verkligt värde); säkring av prognostiserade transaktioner eller bindande åtaganden (kassaflödessäkring); säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet (säkring av nettoinvestering); eller om de anses som finansiella derivatinstrument, som inte uppfyller kraven på säkringsredovisning.

När koncernen påbörjar säkringsredovisning dokumenteras den säkrade posten, karaktären på den risk som säkrats, samt målsättningen med riskhanteringen och säkringsstrategin. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och därefter löpande, av om derivat som används i säkringstransaktioner är effektiva för att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Förändringar i verkligt värde av den effektiva delen av derivat som uppfyller kraven på säkring av verkligt värde redovisas i resultaträkningen. På samma sätt redovisas förändringar i verkligt värde av säkrade tillgångar eller skulder, som är hänförliga till den säkrade risken.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde av kassaflödessakringar som uppfyller kraven på säkringsredovisning redovisas direkt i eget kapital. Ackumulerade vinster och förluster som redovisats i eget kapital överförs till resultaträkningen under samma period som den säkrade posten påverkar resultaträkningen. När säkringsinstrumentet förfaller eller säljs eller när kraven på säkringsredovisning inte längre uppfylls, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten i resultaträkningen.

Koncernen säkrar sina nettoinvesteringar i utlandsverksamhet mot valutarisker med derivatavtal eller med valutalån. Dessa säkringar redovisas på samma sätt som kassaflödessakringar. Den effektiva delen av förändringen i säkringsinstrumentets verkliga värde redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Ifall säkringsinstrumentet är ett valutalån, redovisas den effektiva delen av kursvinster och -förluster i omräkningsreserven i eget kapital. När en utländsk enhet avyttras, överförs de ackumulerade omräkningsdifferenserna till resultaträkningen som en korrigering av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

På övriga derivatinstrument tillämpas inte nödvändigtvis säkringsredovisning i enlighet med IAS 39, även om dessa är ekonomiska säkringar enligt koncernens finanspolicy. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument för vilka säkringsredovisning inte tillämpas, samt even-

tuella inbäddade derivat enligt IAS 39, redovisas i resultaträkningen under den period de uppkommer. Det verkliga värdet bestäms på basen av offentligt noterade marknadspriser samt allmänt accepterade värderingsprinciper. Informationen och antagandena som använts i värderingen baserar sig på verifierbara marknadspriser.

Redovisning av intäkter

Intäkter för försäljning av varor upptas när varan levererats, äganderätten har övergått till kunden och varan inte längre är i koncernens besittning samt de med ägandet av varor förenliga väsentliga riskerna och förmånerna har överförts till köparen. Koncernen använder i huvudsak leveransvillkor enligt vilka försäljningen intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkterna för tjänsteuppdrag redovisas när tjänsten har utförts. Vid beräkning av omsättningen har från försäljningen avdragits returnerade varor, indirekta skatter samt beviljade kassa- och årsrabatter.

Inkomstskatter

Periodens inkomstskatter består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Koncernbolagens aktuella skatter består av periodens skatter enligt lokala bestämmelser samt justeringar av skatter hänförliga till tidigare perioder. Om inkomstskatten hänför sig till en transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas också tillhörande skatteeffekt i eget kapital.

Den uppskjutna skatten beräknas på samtliga temporära skillnader mellan redovisade värden och skattemässiga

värden enligt respektive lands aktuella skattesats för tillgångar och skulder. De mest betydande temporära skillnaderna hänför sig till materiella anläggningstillgångar, förpliktelser avseende ersättningar till anställda och outnyttjade underskottsavdrag. Från avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottavdrag och andra skatteavdrag redovisas uppskjutna skattefordringar endast i den mån det är sannolikt att temporära skillnader kan utnyttjas mot blivande beskattningsbara inkomster.

Uppskjutna skatteskulder och -fordringar beräknas enligt fastställda skattesatser, som förväntas tillämpas på beskattningsbara inkomster under de år, då de temporära skillnaderna förväntas utnyttjas. Effekter av ändrade skattesatser redovisas i resultaträkningen under den period, då förändringarna i skattesatser fastställs.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar samt nedskrivningar. Räntekostnader från lån avsedda för finansieringen av byggande av kvalificerade tillgångar inkluderas i anskaffningsvärdet under den tid då tillgången färdigställs för den avsedda användningen.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar sker lineärt under tillgångens nyttjandeperiod. De uppskattade nyttjandeperioderna är följande: byggnader och anläggningar 20–40 år; tunga maskiner 10–20 år; övriga maskiner och inventarier 3–10 år.

Markområden avskrivs inte. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter. Kostnader som uppkommer vid ersättning av komponenter aktiveras som en del av den materiella tillgången ifall det är sannolikt att tillgången tillför ekonomiska fördelar för koncernen och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga reparations- och underhållsutgifter kostnadsförs i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Nyttjandeperioden på materiella anläggningstillgångar uppskattas varje balansdag och om de avviker från tidigare uppskattningar justeras avskrivningsperioden likväl.

Vinster och förluster som uppstått vid försäljning av materiella anläggningstillgångar ingår i övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Immateriella tillgångar

GOODWILL

Dotterbolag upptas i bokslutet enligt förvärvsmetoden. Skillnaden mellan förvärvets anskaffningsvärde och de förvärvade identifierbara nettotillgångarnas verkliga värde redovisas som goodwill i balansräkningen. De identifierbara nettotillgångarna inkluderar förvärvade tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser. Anskaffningsvärdet består av förvärvspris i verkligt värde och kostnader som är direkt hänförliga till företagsförvärvet. Goodwill värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter

och avskrivs inte utan testas årligen för nedskrivningar.

På företagsförvärv genomförda före övergångsdagen till IFRS-standarder har tillämpats undantaget som IFRS 1 tillåter. Enligt denna standard har företagsförvärv som skett före övergången till IFRS inte omräknats. För dessa används balansvärden redovisade enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper som antaget anskaffningsvärde. Före övergångsdagen till IFRS-standarderna har skillnaden mellan anskaffningsvärdet och dotterbolagets eget kapital vid förvärvstidpunkten, i tillämpliga delar, allokerats till anskaffade tillgångsposter.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Utgifter för utveckling redovisas även som kostnader då de uppstår med undantag av de utvecklingskostnader som uppfyller aktiveringsvillkoren i IAS 38 Immateriella Tillgångar. Koncernen har inte aktiverat utvecklingskostnader eftersom man inte har kunnat försäkra sig om att de uppfyller alla aktiveringsvillkor.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar som varumärken, patenter och licenser samt dataprogram redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Varumärken, patenter och licenser avskrivs lineärt under den förväntade nyttjandeperioden (5–20 år) och dataprogram under den förväntade nyttjandeperioden (3–5 år).

Leasing

Koncernen hyr fastigheter och maskiner med olika typer av finansiella och operationella leasingavtal. Ett leasingavtal klassificeras som finansiell leasing om de risker och fördelar som sammanhänger med ägandet till väsentlig del övergår till leasetagaren.

Tillgångar i finansiella leasingavtal redovisas vid leasingavtalets början i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde eller nuvärdet av kontraktets minimileaseavgifter. De betalda leasingavgifterna fördelas mellan amortering av leasingkulden och räntekostnader. Motsvarande betalningsförpliktelser efter avdrag för finansiella kostnader ingår i balansräkningens räntebärande skulder. Röntan fördelas över leasingperioden så att varje räkningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden. Leasingkulden efter avdrag för räntekostnader ingår i balansräkningens räntebärande skulder. Materiella anläggningstillgångar som har leasats genom finansiell leasing avskrivs över den kortare av nyttjandeperioden eller leasingperioden.

Leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal om de risker och förmåner som sammanhänger med ägandet till väsentlig del behålls av leasegivaren. Erlagda betalningar för operationella leasingavtal kostnadsförs lineärt under leasingperioden.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag

för att fastställa om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, uppskattas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärde. Med nyttjandevärdet för verksamheter avses nuvärdet av de framtida kassaflöden en tillgång eller kassagenererande enhet väntas ge upphov till. I koncernen baseras återvinningsvärdet på nyttjandevärden.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning återförs om det har skett positiva förändringar i uppskattningar som har använts för att fastställa återvinningsvärdet av en tillgång eller kassagenererande enhet. Nedskrivning kan återföras endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts (efter avdrag för avskrivningar) om ingen nedskrivning skulle ha redovisats under tidigare perioder. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

I koncernen utgör produktionslinjer kassagenererande enheter. En kassagenererande enhet utgör den lägsta nivå som genererar väsentligen oberoende, självständiga kassaflöden. Goodwill har fördelats till de kassagenererande enheter som förväntas få ekonomisk nytta som uppstår genom rörelseförvärvet. De kassagenererande produktionslinjernas återvinningsvärden på vilka goodwill har fördelats uppskattas årligen samt närhelst det finns indikation på att nedskrivningsbehov föreligger.

Varulager

Varulager värderas till det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning. Anskaffningsvärdet på råvaror och förnödenheter beräknas enligt vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för övriga omsättningstillgångar bestäms enligt FIFO-metoden (först in, först ut). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning inkluderar råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

Kundfordringar

Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för uppskattad värdenedgång på osäkra fordringar. Företagsledningen uppskattar på basen av tillgänglig information kundens förmåga att sköta sina förpliktelser och uppskattar värdet på värdenedgång om det är sannolikt att hela summan inte går att indriva. Återvinning av belopp som tidigare nedskrivits krediteras övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen till följd av en inträffad händelse har en legal eller informell förpliktelse och det är sannolikt, att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och avsättning

kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Långfristiga avsättningar diskonteras till nuvärdet.

En avsättning för omstruktureringsåtgärder redovisas endast när en detaljerad, formell omstruktureringsplan har godkänts och verkställandet av planen har påbörjats eller de parter som berörs av omstrukturen har informerats. En avsättning för kostnader för återställande av miljön redovisas på basen av gällande miljölagstiftning och enligt nuvarande tolkningar av koncernens miljöansvarsprinciper, och när beloppet i rimlig utsträckning kan uppskattas.

Ersättningar till anställda AVGIFTSBESTÄMDA OCH FÖRMÅNS- BESTÄMDA PLANER

Koncernbolag har ett flertal pensionsplaner i olika länder uppgjorda i enlighet med lokala förhållanden och lokal praxis. Dessa planer finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller pensionsstiftelse. Planerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla de ersättningar som intjänats under innevarande eller tidigare perioder. Alla andra planer som inte uppfyller ovannämnda krav är förmånsbestämda planer. Utbetalningar till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period till vilken utbetalningen hänför sig.

Koncernens nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer har beräknats separat för varje plan genom att uppskatta förmånens framtida värde, som de anställda har förtjänat för sina arbetsinsatser; denna förmån diskonteras till nuvärdet, med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Förpliktelseernas nuvärde för förmånsbestämda planer beräknas genom att använda den så kallade Projected Unit Credit Method. Diskonteringsräntan som används vid beräkandet av pensionsförpliktelseernas nuvärde baserar sig på räntan för företagsobligationer eller statsobligationer av hög kvalitet. Dessa beräkningar är uppgjorda av kvalificerade aktuarier.

Aktuariella vinster och förluster före den 1 januari 2004 har redovisats i eget kapital. Aktuariella vinster och förluster som uppkommit efter detta, redovisas i resultaträkningen över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för den anställda till den del ackumulerade oredovisade aktuariella vinster och förluster överstiger det högre av 10 % nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen eller av det verkliga värdet av förvaltnings-tillgångar. I övriga fall redovisas ingen aktuariell vinst eller förlust.

Koncernens nettoförpliktelser för övriga än till pensionsarrangemang hörande långvariga arbetsförmåner är de framtida förmåner, som de anställda har intjänat under innevarande och tidigare perioder.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Koncernen har tillämpat standarden

IFRS 2 (Aktierelaterade ersättningar) för den aktierelaterade ersättningsprogrammet för 2008–2010 och för det syntetiska optionsprogrammet under åren 2005–2007. Dessa program berättigar till aktier eller kontantreglerad ersättning om de angivna intjänandevillkoren uppfylls.

Enligt den aktierelaterade ersättningsplanen belönas koncernens högsta ledning med aktier beroende på koncernens ekonomiska resultat. Aktieersättningens verkliga värde motsvarar Ahlstromaktiens marknadspris på tilldelningsdagen och redovisas i personalkostnader under intjänandeperioden med ett motsvarande belopp i eget kapital i balansräkningen.

Det verkliga värdet på kontantreglerade utbetalningar inom syntetiska optionsprogram kostnadsförs och ett motsvarande belopp redovisas i skulder. Det verkliga värdet har fastställts vid tilldelningstidpunkten och redovisas under intjänandeperioden då nyckelpersoner deltar i programmet. Skulden omvärderas varje balansdag tills den regleras. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen som personalkostnader. Värderingen baserar sig på värderingsmodellen för optioner, som tar i beaktande villkoren enligt vilka de syntetiska optionerna är tilldelade samt i den utsträckning som de anställda har fullgjort sin anställning.

Utdelning

Styrelsens förslag till bolagsstämman om utdelning har inte redovisats i bokslutet, utan utdelningen redovisas först efter bolagsstämmans godkännande.

Statliga bidrag

Statliga eller andra bidrag redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnader. Statliga bidrag som hänför sig till anskaffning av materiella anläggningstillgångar dras av från tillgångens redovisade värde och intäktas under tillgångens nyttjandeperiod i form av minskande avskrivningar.

Utsläppsrätter

De på basen av koldioxidutsläppen erhållna utsläppsrätter samt de på basen av verkliga utsläpp baserade förpliktelser nettas. En avsättning redovisas om verkliga utsläpp överstiger erhållna utsläppsrätter. Däremot i en motsatt situation redovisas ingen tillgång i balansräkningen. Uppgifter om balansdagens situation av utsläppsrätter presenteras i noterna. Vinst vid försäljning av utsläppsrätter redovisas bland övriga rörelseintäkter i resultaträkningen.

Långfristiga tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Långfristiga tillgångar som innehas för försäljning samt avvecklade verksamheter värderas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader om tillgångarnas redovisade värde kommer snarare att återvinnas genom försäljning än genom fortsatt användning, och försäljningen bedöms som mycket sannolik.

En avvecklad verksamhet är ett affärsområde eller ett väsentligt geografiskt område.

Under åren 2007–2008 hade koncernen inga långfristiga tillgångar som innehas för försäljning eller några avvecklade verksamheter.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet är ett nettobelopp som utformas när till nettoomsättningen tillsätts övriga rörelseintäkter, avdras inköpskostnader för färdiga varor och varor under tillverkning justerat med lagerförändringen, avdras personalkostnader, avskrivningar, nedskrivningar och övriga rörelsekostnader. Omräkningsdifferenser ingår i rörelseresultatet, ifall de uppstått från poster som hör till den ordinarie affärsverksamheten. Omräkningsdifferenser som hör till finansieringen redovisas bland finansieringsintäkter och -kostnader.

Tillämpning av nya eller reviderade IFRS-standarder

Följande standarder, tolkningar och ändringar har publicerats av IASB, men är ännu inte i kraft, och koncernen har inte ännu tillämpat dessa på balansdagen. Koncernen kommer att tillämpa nya eller ändrade standarder och tolkningar från och med ikraftträdande. Ifall ikraftträdandet är en annan dag än räkenskapsperiodens första dag sker tillämpningen först i början av nästa räkenskapsår.

Koncernen kommer att tillämpa följande standarder och tolkningar under 2009:

- IFRS 8 Rörelsesegment (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2009 eller senare). Den nya stan-

darden ersätter IAS 14 och inför "ledningens perspektiv" där segmentinformation baseras på den information som används i den interna rapporteringen. De rörelsesegment som koncernen rapporterar kommer att förbli desamma som i IAS 14. Ibruktage av denna nya standard påverkar främst hur segmentinformationen presenteras i koncernredovisningens noter.

- IAS 23 Lånekostnader (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2009 eller senare). Den reviderade standarden förutsätter att lånekostnader direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång måste aktiveras. Koncernen har redan tidigare tillämpat den reviderade standarden och bedömer att standarden inte kommer att ha väsentlig inverkan på koncernredovisningen i framtiden.

- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – ändring av standarden (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2009 eller senare). Den ändrade standarden kommer att förändra presentationen av finansiella rapporter. Ändringen kommer närmast att påverka presentationen av resultaträkningen och redogörelsen för förändringar i eget kapital.

- IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar – ändring av standarden (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2009 eller senare). Ändringen av standarden förtydligar att endast tjänstevillkor och resultatvillkor kvalificerar som intjänandevillkor. Alla

andra villkor som berör aktierelaterade ersättningar måste beaktas vid uppskattning av verkligt värde på tilldelningsdagen och påverkar inte den förväntade ersättning som kommer att intjänas eller värderingen efter tilldelningsdagen. Ändringen av standarden definierar ytterligare att samtliga indragningar från företaget eller motpartens sida behandlas på samma sätt i redovisningen. Koncernen håller på att analysera möjliga effekter som ändringen av standarden medför.

- Ändringar av standarden IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Inlösbare finansiella instrument och skyldigheter som uppkommer vid likvidation (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2009 eller senare). Den ändrade standarden kräver att vissa inlösbare finansiella instrument skall klassificeras som eget kapital om vissa villkor uppfylls. De ändrade standarderna påverkar inte koncernredovisningen i framtiden.

- Ändringar av standarden IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter – Innehav i dotterföretag, gemensamt styrda företag och intresseföretag (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2009 eller senare). Ändringar i standarderna berör första-gångstillämpare av IFRS-standarder och påverkar inte koncernredovisningen.

- Improvements to IFRSs –ändringar (i kraft huvudsakligen för räkenskaps-

perioder som börjar 1.7.2009 eller senare). Improvements to IFRS – projektet omfattar ett årligt förbättringsarbete där mindre brådsakande men nödvändiga ändringar samlas ihop och tillämpas en gång om året. Dessa förbättringar omfattar ändringar i 34 standarder. Inverkan av ändringarna varierar mellan standarderna men koncernen förväntar att dessa inte kommer att vara betydande i koncernredovisningen.

- IFRIC 12 Koncessioner för samhälls-service (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2008 eller senare). Tolkningen tillämpas till avtal där en privat uppdragstagaren tillhandahåller tjänster inom utveckling, finansiering, drift samt underhåll av infrastruktur för den offentliga sektorn. Denna tolkning påverkar inte koncernredovisningen. Tolkningen är ännu inte godkänd att tillämpas i EU.
- IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.7.2008 eller senare). Koncernen har inte kundlojalitetsprogram som avses i tolkningen och tolkningen kommer inte att påverka koncernredovisningen i framtiden.
- IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2009 eller senare). Den nya tolkningen skall tillämpas av företag inom byggbranschen och påverkar inte koncernredovisningen i framtiden. Tolkningen är ännu inte godkänd att tillämpas i EU.
- IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.10.2008 eller senare). Tolkningen förtydligar hur säkring av nettoinvesteringar i främmande valuta redovisas i koncernredovisningen. Koncernen bedömer att tolkningen kommer inte att ha en väsentlig inverkan på koncernredovisningen. Tolkningen är ännu inte godkänd att tillämpas i EU.

Koncernen kommer att tillämpa följande standarder och tolkningar under 2010:

- IFRS 3 Rörelseförvärv (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.7.2009 eller senare). Den reviderade standarden kommer att medföra förändringar som sannolikt har betydelse för koncernen. Villkorad tillägsköpeskilling värderas till verkligt värdet och därefter redovisas ändringar i resultaträkningen. Alla transaktionskostnader avseende förvärv skall kostnadsföras. Minoritetsintressen skall värderas antingen till verkligt värde eller till procentuell andel av nettotillgångarnas verkliga värde för varje enskild transaktion. Koncernen kommer att tillämpa den reviderade standarden från och med 1.1.2010. Den ändrade standarden är inte ännu godkänd att tillämpas i EU.
- IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.7.2009 eller senare). Den reviderade standarden kräver att alla ändringar i minoritetsintressen redovisas i eget kapital om detta inte medför någon

ändring i bestämmande inflytandet. Dessa transaktioner kommer inte längre att ge upphov till goodwill, vinster eller förluster. Investeringen i dotterbolag omvärderas till verkligt värde och därav uppkommande vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen ifall bestämmande inflytande förloras. Den reviderade standarden är inte ännu godkänd att tillämpas i EU.

- IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering - Eligible Hedged Items – ändringen av standarden (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.7.2009 eller senare). Enligt den ändrade standarden kan inflationen inte fastställas som en separat säkrad komponent för skulder med fast ränta. Dessutom förbjuds användning av pengars tidsvärde för en ensidig säkrad risk när säkringsredovisningen tillämpas för optioner. Enligt koncernens bedömning kommer den nya standarden inte att påverka koncernredovisningen i framtiden. Den ändrade standarden är inte ännu godkänd att tillämpas i EU.
- IFRIC 17 Distribution of Non-cash Assets to Owners (i kraft för räkenskapsperioder efter 1.7.2009 eller senare). Den nya tolkningen förtydligar hur sakutdelningar till aktieägare skall värderas. Tolkningen bedöms inte att påverka koncernredovisningen i framtiden. Tolkningen är ännu inte godkänd att tillämpas i EU.

1. Segmentinformation

Segmentrapporteringen definieras primärt av affärsverksamheten och sekundärt av geografiskt område. Segmentens resultat samt tillgångar och skulder innefattar dels poster som direkt kan tillskrivas segmentet, dels poster som kan allokeras till segmentet på ett rimligt sätt. Övriga verksamheter innehåller i första hand finansiella tillgångar och skulder, finansiella nettokostnader samt skatter, holdingbolags och vissa försäljningskontors intäkter, kostnader, tillgångar och skulder.

Affärssegmenten är Fiber Composites och Specialty Papers. Segmentet Fiber Composites är verksamt inom filtermaterial, konsumentprodukter, livsmedel, sjukvårdsprodukter och

industriell fiberduk samt glasfiberfilt och specialförstärkningar. Segmentet Specialty Papers är verksamt inom produktområdena förpacknings- och etikettpapper samt inom kräppat papper, pergamentpapper, slibaspapper och förimpregnerat dekorpapper.

Råvarubasen mellan affärssegmenten skiljer sig från varandra men är likartad inom segmentet. Enheterna inom segmentet Fiber Composites använder främst syntetiska fibrer medan enheterna inom segmentet Specialty Papers använder naturliga trämassabaserade fibrer. Även produktionstekologin varierar mellan affärssegmenten men är liknande inom segmentet. Segmentet Specialty Papers

använder pappersteknologi i produktionen vid sina enheter. Produkter och kundgrupper är likartade inom de två valda affärssegmenten. Ahlstrom säljer största delen av sin produktion till andra industribolag. Utöver detta kan produktionen inom segmenten flyttas från en produktionsanläggning till en annan.

De geografiska segmenten är Europa, Nordamerika, Asien och Övriga länder. Segmentets intäkter presenteras enligt kundernas geografiska läge. Rapporteringen av segmentets tillgångar baseras på det geografiska läget av tillgångarna.

Internprissättningen inom segmenten baserar sig på marknadspriser.

AFFÄRSSEGMENT 2008

Milj. EUR	Fiber Composites	Specialty Papers	Övriga verksamheter	Elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	981,8	813,4	7,2	-	1 802,4
Intern nettoomsättning inom segmenten	5,6	9,0	12,9	-27,6	0,0
Nettoomsättning	987,4	822,4	20,2	-27,6	1 802,4
Rörelseresultat	15,3	10,2	-10,7	-0,2	14,6
Resultatandelar i intressebolag	-	-	-1,1	-	-1,1
Periodens resultat	-	-	-	-	-16,1
Segmentets tillgångar	947,1	609,2	30,4	-15,9	1 570,8
Investeringar i intressebolag	-	-	11,4	-	11,4
Icke allokerade tillgångar	-	-	-	-	124,9
Tillgångar, totalt					1 707,0
Segmentets icke räntebärande skulder	157,9	198,6	44,9	-15,7	385,6
Icke allokerade skulder	-	-	-	-	693,3
Skulder, totalt					1 078,9
Investeringar	103,7	23,3	1,0	-	128,0
Avskrivningar	61,4	34,1	2,4	-	97,9
Nedskrivningar	13,8	1,6	-	-	15,4
Återföring av nedskrivningar	-	-1,1	-	-	-1,1
Kostnader utan likviditetseffekt:					
Förändring i avsättningar	2,4	4,1	1,9	-	8,4

AFFÄRSSEGMENT 2007

Milj. EUR	Fiber Composites	Specialty Papers	Övriga verksamheter	Elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	936,7	820,3	3,7	-	1 760,8
Intern nettoomsättning inom segmenten	4,7	4,4	13,4	-22,5	0,0
Nettoomsättning	941,4	824,7	17,2	-22,5	1 760,8
Rörelseresultat	48,7	-12,5	-10,4	-	25,8
Resultatandelar i intressebolag	-	-	-0,1	-	-0,1
Periodens resultat	-	-	-	-	1,3
Segmentets tillgångar	935,3	679,9	30,7	-14,8	1 631,1
Investeringar i intressebolag	-	-	12,4	-	12,4
Icke allokerade tillgångar	-	-	-	-	67,8
Tillgångar, totalt					1 711,4
Segmentets icke räntebärande skulder	157,8	214,5	40,9	-14,8	398,4
Icke allokerade skulder	-	-	-	-	560,6
Skulder, totalt					959,0
Investeringar	96,1	57,6	0,9	-	154,7
Avskrivningar	60,3	31,0	2,6	-	93,9
Nedskrivningar	0,4	5,4	-	-	5,9
Kostnader utan likviditetseffekt:					
Förändring i avsättningar	9,1	22,6	2,9	-	34,6

Under år 2008 var de största investeringarna inom segmentet Fiber Composites en ny fiberdukslinje för livsmedel i Chirside, Storbritannien (22 milj. EUR), en ny fiberdukslinje för servetter i Paulinia, Brasilien (17 milj. EUR) och en fiberdukslinje för sjukvårdsprodukter i Gujarat, Indien (14 milj. EUR). Inom

segmentet Specialty Papers genomfördes ett flertal mindre investeringar under 2008.

Under år 2007 var den största investeringen inom segmentet Specialty Papers ombyggnaden av releasebaspapperslinjen vid fabriken i La Gère, Frankrike (38 milj. EUR). Inom

segmentet Fiber Composites var de största investeringarna en ny glasfiberfiltfabrik i Tver, Ryssland (33 milj. EUR), en fabrik för specialförstärkning i Bishopville, USA (8 milj. EUR) och en fiberdukslinje för livsmedel i Chirside, Storbritannien (6 milj. EUR).

GEOGRAFISKA SEGMENT

Milj. EUR	Europa	Nord- amerika	Asien	Övriga	Elimineringar	Koncernen
2008						
Extern nettoomsättning	1 015,9	442,5	119,4	224,7	-	1 802,4
Tillgångar	953,5	411,8	55,1	162,7	-12,3	1 570,8
Investeringar	73,9	15,7	16,0	22,5	-	128,0
2007						
Extern nettoomsättning	1 086,5	399,3	130,3	144,6	-	1 760,8
Tillgångar	1 025,3	389,9	51,2	173,5	-8,9	1 631,1
Investeringar	120,6	24,7	2,6	6,8	-	154,7

2. Avyttring av affärsverksamheter

Koncernens strategi är att fokusera på avancerade fiberbaserade material och att avyttra tillgångar utanför kärnverksamheten. I juni 2008 sålde Ahlstrom en vattenkraftsanläggning nära Fabrianofabriken i Italien till Energetica.

Under 2007 sålde Ahlstrom några vattenkraftsanläggningar nära Turinfabriken i Italien till ett lokalt energiföretag. Utöver detta sålde Ahlstrom några mindre tillgångar utanför kärnverksamheten.

Milj. EUR	2008	2007
Materiella anläggningstillgångar	1,7	0,1
Övriga långfristiga investeringar	-	0,2
Tillgångar, totalt	1,7	0,3
Tillgångar, netto	1,7	0,3
Försäljningslikvid (i kontanter)	3,6	10,9
Avytttrade likvida medel	-	-
Kassainflöde, netto	3,6	10,9

3. Förvärv av verksamheter

2008

I februari förvärvade Ahlstrom The Friend Group Inc. som består av West Carrollton Parchment Company och West Carrollton Converting Company. Företaget The Friend Group har två produktionsanläggningar i West Carrollton som betjänar marknaden för livsmedelsförpackningar i USA. Till affären hör två bolag West Carrollton Parchment Company och West Carrollton Converting Company som har pergamenterings- och konverterings-

verksamhet i West Carrollton, Ohio, USA.

Ahlstrom West Carrollton ingår i koncernredovisningen sedan den 1 februari 2008 under segmentet Specialty Papers. Ledningen uppskattar att koncernens nettoomsättning och rörelseresultat inte skulle ha ändrats väsentligt om förvärvet hade ägt rum den 1 januari 2008.

Förvärvspriset inkluderar konsultarvoden uppgående till 0,1 miljoner

EUR. Den goodwill som uppkom från förvärvet av The Friend Group Inc. återspeglar synergifördelar tack vare ett bredare produktsortiment inom pergamentpappersverksamheten för affärsområdet Technical Papers, samt nya tillväxtpotentialer.

Nedan presenteras ett sammandrag av förvärvet.

Milj. EUR	Redovisat värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	3,3	3,6
Immateriella tillgångar	0,0	1,3
Varulager	3,8	3,6
Kund- och övriga fordringar	2,7	2,6
Kassa och banktillgodohavanden	-	-
Tillgångar, totalt	9,7	11,1
Uppskjutna skatteskulder	0,4	0,5
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	0,4	0,6
Räntebärande skulder	-	-
Leverantörs- och övriga skulder	3,1	3,4
Skulder, totalt	3,9	4,5
Tillgångar, netto	5,8	6,6
Uppkommen goodwill genom förvärv		3,2
Förvärvspris (i kontanter)		9,8
Omräkningsdifferenser		-0,2
Förvärvade likvida medel		-
Kassautflöde, netto		9,6

Ahlstrom har förvärvat de resterande 40 % av aktierna i samföretaget, som grundades i september 2007 med Votorantim Celulose e Papel (VCP). Förvärvspriset uppgick till 28,0 miljoner EUR.

Koncernen har under året också förvärvat aktier från minoritetsägarna i två försäljningskontor med 1,4 miljoner EUR.

2007

Under 2007 gjorde Ahlstrom flera företagsförvärv i enlighet med sin strategi.

I april förvärvade Ahlstrom den italienska Orlandi-gruppens spunlace-fiberduksverksamhet. Förvärvet utvidgar Ahlstroms teknologiportfölj med airlaceteknologi, som används vid tillverkningen av servetter som innehåller trämassa. I maj förvärvade Ahlstrom Fiberweb plc:s verksamhet av konsumentservetter som huvudsakligen betjänar hygien, småbarnsskötsel och hushållssektorn. Efter dessa förvärv blev Ahlstrom den ledande servettillverkaren i världen. I maj förvärvade

Ahlstrom också det italienska företaget Fabriano Filter Media S.p.A. som tillverkar filtermaterial av mikroglasfiber för luftfilter med hög filtreringseffekt.

I september förvärvade Ahlstrom 60 % av en brasiliansk anläggning som tillverkar specialpapper och grundade ett samföretag med säljaren, Votorantim Celulose e Papel (VCP). Samföretaget tillverkar främst etikettpapper och flexibla förpackningspapper, men också bestrykta och obestrykta papper för andra slutanvändare.

Ledningen uppskattar att koncernens nettoomsättning under 2007 skulle ha varit cirka 1 900 miljoner EUR om

förvärv hade skett den 1 januari 2007.

Förvärvspriserna inkluderar juridiska arvoden och övriga konsultarvoden uppgående till 2,6 miljoner EUR. Den goodwill som uppkom främst från förvärvet av Orlandi-gruppen och Ahlstrom-VCP -samföretaget, återspeglar synergifördelar genom ett bredare produktsortiment av konsumentservetter och filtermaterial, tillträde till nya geografiska marknader samt nya tillväxtmöjligheter.

I tabellen nedan presenteras ett sammandrag av företagsförvärv under 2007.

Milj. EUR	Orlandi, Fiberweb, Fabriano		Ahlstrom-VCP	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	54,4	60,8	44,2	56,8
Immateriella tillgångar	5,3	8,6	0,3	23,9
Varulager	22,0	20,6	12,0	12,0
Kund- och övriga fordringar	34,7	34,6	16,5	16,5
Kassa och banktillgodohavanden	2,9	2,9	0,2	0,2
Tillgångar, totalt	119,4	127,4	73,2	109,4
Uppskjutna skatteskulder	0,8	6,0	-	12,3
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	1,4	1,4	-	-
Räntebärande skulder	10,5	10,5	-	-
Leverantörs- och övriga skulder	25,1	25,3	11,0	11,0
Skulder, totalt	37,8	43,1	11,0	23,3
Tillgångar, netto	81,5	84,3	62,2	86,1
Minoritetsintressen		-		-34,4
Uppkommen goodwill genom förvärv		48,1		38,7
Förvärvspris (i kontanter)		132,4		90,3
Omräkningsdifferenser		-0,4		-2,0
Förvärvade likvida medel		-2,9		-0,2
Kassautflöde, netto		129,1		88,1

4. Övriga rörelseintäkter och -kostnader

Milj. EUR	2008	2007
Övriga rörelseintäkter		
Vinst vid försäljning av aktier	0,0	2,3
Vinst vid försäljning av långfristiga tillgångar	5,0	9,5
Försäkringsersättningar	2,7	1,4
Inkomster från rättsprocesser	0,7	0,4
Hysesintäkter	0,2	0,4
Vinst vid försäljning av utsläppsrätter	5,0	0,2
Statliga bidrag	1,3	2,2
Övrigt	3,9	4,0
Totalt	18,7	20,4
Övriga rörelsekostnader		
Fraktkostnader av sålda varor	-77,4	-79,5
Underhållskostnader	-51,1	-53,9
Konsultarvoden	-14,3	-20,2
Hyeskostnader	-14,2	-13,4
Fastighets- och övriga skatter	-9,6	-9,8
Kostnad för extern arbetskraft	-8,4	-8,4
Försäkringspremier	-5,2	-4,1
Kommissioner	-4,4	-5,7
Övrigt	-76,2	-70,3
Totalt	-260,7	-265,3

De kostnader för forskning och utveckling som inkluderats i resultaträkningen uppgick till 23,8 miljoner EUR under år 2008 (23,9 milj. EUR år 2007).

Ersättning till revisorer

PricewaterhouseCoopers		
Arvoden för revision	-0,9	-
Arvoden för skattefrågor	-0,1	-
Övriga arvoden	-0,0	-
Totalt	-1,0	-
KPMG		
Arvoden för revision	-	-1,0
Arvoden för skattefrågor	-	-0,2
Totalt	-	-1,2

5. Personalkostnader

Milj. EUR	2008	2007
Löner och ersättningar	-249,9	-256,9
Sociala kostnader	-55,3	-54,1
Betalda avgifter till avgiftsbestämda planer	-11,9	-12,1
Periodens nettokostnad för förmånsbestämda planer	-3,5	-4,0
Förändring av förpliktelse för övriga långfristiga ersättningar	-0,1	-0,2
Aktierelaterade transaktioner som regleras med kontanter	-	0,6
Övriga personalkostnader	-17,1	-35,3
Totalt	-337,8	-362,1

Personalkostnader inkluderar poster av engångskaraktär om 3,4 miljoner EUR som hänförs till omstruktureringar under 2008 (28,3 milj. EUR år 2007). Kostnader för företagsledningens ersättningar specificeras i not 30.

Antal anställda i medeltal

Fiber Composites	3 609	3 393
Specialty Papers	2 523	2 342
Övriga verksamheter	378	373
Totalt	6 510	6 108

6. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Ränteintäkter	1,5	1,5
Derivat, osäkrad redovisning	2,7	0,2
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,0
Totalt	4,2	1,7

Finansiella kostnader

Räntekostnader avseende finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	-27,7	-18,8
Räntederivat, säkrad redovisning	0,1	-
Räntederivat, osäkrad redovisning	-6,7	-3,9
Övriga finansiella kostnader	-2,6	-3,4
Totalt	-36,9	-26,0

Kursdifferenser och förändringar i verkligt värde

Lån och fordringar	-16,6	-21,0
Valutaderivat, osäkrad redovisning	15,1	19,7
Totalt	-1,5	-1,3

Finansnetto	-34,2	-25,6
--------------------	--------------	--------------

Under år 2008 har nettovinsten om 3,2 miljoner EUR (nettoförluster om 1,5 milj. EUR år 2007) avseende kursdifferenser redovisats i rörelseresultat. Summan inkluderar nettovinsten om 2,8 miljoner EUR hänförliga till valutaderivat, osäkrad redovisning (nettoförluster om 1,1 milj. EUR år 2007).

7. Inkomstskatter

Milj. EUR	2008	2007
Aktuell skatt	-13,3	-19,4
Uppskjuten skatt	17,8	20,6
Inkomstskatter i resultaträkningen	4,5	1,2
Avstämning av inkomstskatt		
Skatt enligt nominell skattesats i Finland	5,4	0,0
Skillnad mellan utländska och finska skattesatser	2,1	5,0
Italiensk regional skatt (IRAP) och minimumskatter	-0,8	-1,6
Justering av skatter för tidigare perioder	-1,3	-0,8
Icke avdragsgilla kostnader och skattefria intäkter	-3,5	-0,5
Justeringar av uppskjutna skattefordringar	-1,2	-1,2
Skattelättnader	3,6	2,3
Förändringar i skattesatser	0,3	-2,1
Övriga poster	-0,2	0,1
Inkomstskatter i resultaträkningen	4,5	1,2
Skatter redovisade i eget kapital		
Säkringsinstrument för vilka säkringsredovisning har tillämpats	-1,8	-2,6

8. Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att dividera periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett genomsnittligt vägt antal aktier under perioden.

Aktieoptioner har en utspädande effekt bara då aktiens verkliga värde är högre än optionernas teckningspris. Aktiens verkliga pris baserar sig på senaste kvartals vägda genomsnittspris. Varken bolaget eller dess dotterbolag hade något eget aktieinnehav vid årets slut, och det fanns inga utelöpande optioner som berättigar till att teckna aktier i Ahlstrom.

Resultat per aktie och per aktie efter utspädning		
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (milj. EUR)	-17,9	0,5
Genomsnittligt vägt antal aktier under perioden (tusental)	46 670,6	46 476,2
Resultat per aktie (EUR)	-0,38	0,01
Resultat per aktie (EUR) efter utspädning	-0,38	0,01

9. Materiella anläggningstillgångar

Milj. EUR	Mark- och vatten-områden	Byggnader och anläggningar	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Betalda förskott och pågående nyanläggningar
2008					
Anskaffningsvärde 1.1.	22,1	243,0	1 505,7	28,2	72,5
Ökningar genom rörelseförvärv	0,2	1,6	2,1	-	0,0
Ökningar	0,0	1,4	26,0	0,9	90,3
Avyttringar	-0,9	-0,8	-29,9	-0,2	0,0
Överföringar mellan tillgångskategorier	0,1	19,5	82,5	0,6	-102,5
Övriga förändringar	-	-0,2	-2,4	-0,3	0,0
Omräkningsdifferenser	-0,7	-2,4	-31,4	0,1	-4,5
Anskaffningsvärde 31.12.	20,7	262,1	1 552,6	29,3	55,7
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	2,7	117,1	982,8	21,1	0,2
Avskrivningar under året	0,1	9,3	81,4	1,3	-0,1
Nedskrivningar	-	0,0	6,3	0,0	0,1
Återföring av nedskrivningar	-	-0,1	-0,9	-	-
Avyttringar	-0,1	-0,8	-27,1	-0,2	-
Överföringar mellan tillgångskategorier	-	0,1	0,0	0,0	-
Övriga förändringar	-	-	-0,6	-0,3	-
Omräkningsdifferenser	0,0	-1,1	-16,3	0,1	-
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	2,7	124,4	1 025,5	22,0	0,1
Bokfört värde 1.1.2008	19,4	126,0	522,9	7,2	72,3
Bokfört värde 31.12.2008	18,0	137,7	527,1	7,3	55,5

De i materiella anläggningstillgångarna aktiverade låneräntorna uppgick till 1,5 miljoner EUR under 2008. År 2007 uppgick de aktiverade låneräntorna till 0,02 miljoner EUR.

Milj. EUR	Mark- och vatten-områden	Byggnader och anläggningar	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Betalda förskott och pågående nyanläggningar
2007					
Anskaffningsvärde 1.1.	20,4	216,7	1 340,9	27,1	68,0
Ökningar genom rörelseförvärv	0,6	12,1	102,0	0,2	1,8
Ökningar	1,5	3,6	24,3	0,4	120,5
Avyttringar	-0,2	-1,3	-16,5	-0,1	-
Överföringar mellan tillgångskategorier	0,5	19,9	94,1	0,9	-115,3
Övriga förändringar	-0,1	-2,6	-3,4	-0,1	1,0
Omräkningsdifferenser	-0,6	-5,3	-35,7	-0,2	-3,6
Anskaffningsvärde 31.12.	22,1	243,0	1 505,7	28,2	72,5
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.					
	2,5	110,7	938,8	19,0	0,5
Avskrivningar under året	0,1	9,6	76,1	2,1	0,0
Nedskrivningar	0,3	1,1	4,0	0,0	0,0
Avyttringar	-0,1	-1,2	-15,6	-0,1	-
Överföringar mellan tillgångskategorier	-0,1	0,2	0,1	0,1	-0,3
Övriga förändringar	-	-1,8	-3,4	0,0	-
Omräkningsdifferenser	-	-1,6	-17,2	-0,1	-
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	2,7	117,1	982,8	21,1	0,2
Bokfört värde 1.1.2007	17,9	106,1	402,1	8,1	67,5
Bokfört värde 31.12.2007	19,4	126,0	522,9	7,2	72,3

Tillgångar som leasats genom finansiell leasing

Milj. EUR	Mark- och vatten-områden	Byggnader och anläggningar	Maskiner och inventarier
2008			
Anskaffningsvärde	0,4	6,7	30,6
Ackumulerade avskrivningar	-	1,7	20,8
Bokfört värde 31.12.2008	0,4	5,0	9,8
2007			
Anskaffningsvärde	0,4	7,6	35,2
Ackumulerade avskrivningar	-	2,5	22,8
Bokfört värde 31.12.2007	0,4	5,2	12,4

10. Immateriella tillgångar

Milj. EUR	Immateriella rättigheter	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Betalda förskott
2008				
Anskaffningsvärde 1.1.	94,5	182,6	5,0	0,7
Ökningar genom företagsförvärv	0,0	3,4	1,3	-
Ökningar	1,2	-	0,2	0,4
Avyttringar	-0,2	-	0,0	-
Överföringar mellan tillgångskategorier	0,2	-	0,1	-0,4
Övriga förändringar	0,0	-	-0,1	-
Omräkningsdifferenser	-2,7	-4,2	-1,5	-
Anskaffningsvärde 31.12.	93,0	181,8	5,1	0,7
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	38,2	2,9	3,8	-
Avskrivningar under året	5,6	-	0,3	-
Nedskrivningar	0,0	9,0	0,1	-
Avyttringar	-0,2	-	0,0	-
Överföringar mellan tillgångskategorier	-	-	-	-
Övriga förändringar	0,0	0,9	0,0	-
Omräkningsdifferenser	0,9	0,9	-1,5	-
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	44,5	12,7	2,7	-
Bokfört värde 1.1.2008	56,3	179,7	1,2	0,7
Bokfört värde 31.12.2008	48,5	169,1	2,4	0,7
2007				
Anskaffningsvärde 1.1.	65,2	105,6	5,6	0,7
Ökningar genom företagsförvärv	32,3	86,9	0,3	0,0
Ökningar	0,7	-	0,3	0,9
Avyttringar	-0,4	-	-0,8	-
Överföringar mellan tillgångskategorier	1,2	0,0	-0,3	-0,9
Övriga förändringar	-0,1	0,6	-	-
Omräkningsdifferenser	-4,5	-10,4	-0,1	-
Anskaffningsvärde 31.12.	94,5	182,6	5,0	0,7
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	34,1	4,6	4,8	-
Avskrivningar under året	5,9	-	0,1	-
Nedskrivningar	-	0,5	-	-
Avyttringar	-0,3	-	-0,8	-
Överföringar mellan tillgångskategorier	0,3	-	-0,3	-
Övriga förändringar	0,0	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1,7	-2,2	-0,1	-
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	38,2	2,9	3,8	-
Bokfört värde 1.1.2007	31,1	101,0	0,8	0,7
Bokfört värde 31.12.2007	56,3	179,7	1,2	0,7

UTSLÄPPSRÄTTER

Under 2008 har Ahlstrom erhållit 743 131 enheter av koldioxidutsläppsrätter. Per den 31 december 2008 fanns det 13 630 enheter kvarvarande utsläppsrätter och deras marknadsvärde uppgick till 0,2 miljoner EUR. Koncernen har inte redovisat något värde för utsläppsrätterna i balansräkningen. Överskottet av utsläppsrätter har överfört till år 2009. Under år 2008 uppgick försäljning av utsläppsrätterna till 5,0 miljoner EUR.

11. Nedskrivningstest, nedskrivningar och återföringar

Milj. EUR	2008	2007
Tillgångarna vid följande produktionslinjer innehåller betydande goodwillvärden:		
Segmentet Fiber Composites		
Ahlstrom Milano, produktionslinje för fiberduk	23,4	32,4
Ahlstrom Windsor Locks, produktionslinje för fiberduk	27,0	25,6
Ahlstrom Green Bay, produktionslinje för fiberduk	15,1	14,2
Ahlstrom Alicante, produktionslinje för fiberduk	13,9	13,9
Ahlstrom Air Media, produktionslinje för filterapplikationer	12,4	11,7
Ahlstrom Engine Filtration, produktionslinje för filterapplikationer	11,1	10,5
Ahlstrom Stålldalen, produktionslinje för fiberduk	8,2	9,4
Produktionslinjer med mindre goodwillvärden	10,3	10,0
Totalt	121,4	127,7
Segmentet Specialty Papers		
Ahlstrom Brasil, produktionslinje för releasebaspapper och etikettpapper	31,0	38,8
Ahlstrom Labelpack, produktionslinje för releasebaspapper och etikettpapper	10,9	10,9
Produktionslinjer med mindre goodwillvärden	5,7	2,3
Totalt	47,6	52,0
Goodwill totalt	169,1	179,7

Under 2008 har nya nedskrivningar uppgående till 15,4 miljoner EUR redovisats, varav 9,0 miljoner EUR avser goodwill och 6,3 miljoner EUR hänför sig till långfristiga tillgångar vid stängning av fabriker i Italien. På grund av högre intäkter från försäljningen av maskiner i Frankrike, har 1,0 miljoner EUR som ursprungligen redovisats som nedskrivning återförts år 2008.

Under år 2007 redovisades nya nedskrivningar uppgående till 5,9 miljoner EUR, av vilka 5,2 miljoner EUR allokeras för att minska det bokförda värdet av långfristiga tillgångar i Italien och 0,4 miljoner EUR för att minska det bokförda värdet av goodwill i USA.

Det återvinningsbara värdet av den goodwill som fördelats till de kassagenererande enheterna baserar sig på kalkyler av nyttjandevärden. Dessa kalkyler använder affärsplanernas kassaflödesprognoser (2009–2013) baserade på EBITDA och operativt rörelsekapital samt de senaste tillgängliga estimaten. Kassaflöden för ytterligare 5–20 år extrapoleras genom att använda en tillväxttakt på 2,0 %, vilket överensstämmer med den allmänna inflationstakten. Den 20-åriga perioden baserar sig på den beräknade ekonomiska livslängden av de underliggande tillgångarna. Under 2008 har en kalkylränta på 8,2 % före skatter använts vid diskonteringen av de prognostiserade kassaflödena. Vid

beräkningen har den så kallade Sharpe-modellen tillämpats.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill genomförs två gånger om året vid septembers delårsbokslut och decembers årsbokslut.

Enligt företagsledningens uppskattning finns det inte någon sannolik möjlighet att en förändring i de grundläggande antagandena skulle leda till ytterligare nedskrivningar av goodwillen.

Dessutom har det bevisats med känslighetsanalyser att om kalkylräntan skulle öka med en procentenhet eller kassaflödet minska med fem procentenheter skulle inga ytterligare nedskrivningar av goodwill uppstå.

12. Investeringar i intressebolag

Milj. EUR	2008	2007
Ingående balans 1.1.	12,4	12,9
Resultatandelar i intressebolag under perioden	-1,1	-0,1
Avyttringar	-	-0,4
Utgående balans 31.12.	11,4	12,4

Finansiell information om större intressebolag

	Hemland	Ägarandel (%)	Tillgångar	Skulder	Netto-omsättning	Periodens resultat
2008						
Jujo Thermal Oy	Finland	41,7	85,1	57,9	100,3	-2,6
2007						
Jujo Thermal Oy	Finland	41,7	90,0	60,3	102,9	-0,1

I februari 2007 sålde Ahlstrom sin 37,0 % andel i intressebolaget Ahlström Karhulan Palvelut Oy till Coor Service Management Oy.

13. Övriga investeringar

Långfristiga övriga investeringar består av onoterade aktier om 0,2 miljoner EUR (0,2 milj. EUR år 2007) som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas. Onoterade aktier vilkas verkliga värde ej kan mätas på ett tillfredsställande sätt, har redovisats till anskaffningsvärde.

Kortfristiga övriga investeringar uppgående till 0,0 miljoner EUR (5,8 milj. EUR år 2007) har redovisats till verkligt värde i resultaträkningen.

14. Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Milj. EUR	1.1.	Redovisat i resultat- räkningen	Redovisat i eget kapital	Förvärv och av- yttringar	Övriga	Omräknings- differenser	31.12.
2008							
Uppskjutna skattefordringar							
Materiella anläggningstillgångar samt immateriella tillgångar	11,4	-1,1	-	-	-	0,0	10,3
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	18,3	-3,0	-	0,2	-	0,3	15,8
Outnyttjade underskottsavdrag och andra skatteavdrag	31,4	30,7	-	0,1	-	0,0	62,2
Övriga temporära skillnader	25,5	-3,6	0,2	0,3	1,0	-0,1	23,4
Totalt	86,6	23,0	0,2	0,5	1,0	0,2	111,7
Kompenserat av uppskjutna skatteskulder	-57,1	-13,4	-	-	-	-0,8	-71,3
Uppskjutna skattefordringar	29,7	9,6	0,2	0,5	1,0	-0,6	40,4
Uppskjutna skatteskulder							
Materiella anläggningstillgångar samt immateriella tillgångar	81,7	4,1	-	1,0	-	-2,8	84,0
Övriga temporära skillnader	3,0	1,1	-	0,0	0,0	-0,3	3,8
Totalt	84,8	5,2	-	1,0	0,0	-3,1	87,8
Kompenserat av uppskjutna skattefordringar	-57,1	-13,4	-	-	-	-0,8	-71,3
Uppskjutna skatteskulder	27,6	-8,2	-	1,0	0,0	-3,9	16,5
2007							
Uppskjutna skattefordringar							
Materiella anläggningstillgångar samt immateriella tillgångar	13,7	-2,1	-	-	-	-0,2	11,4
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	23,7	-4,2	-	-	-	-1,2	18,3
Outnyttjade underskottsavdrag och andra skatteavdrag	19,3	13,1	-	-	-	-1,0	31,4
Övriga temporära skillnader	18,4	7,4	-	0,1	-	-0,4	25,5
Totalt	75,1	14,2	-	0,1	-	-2,8	86,6
Kompenserat av uppskjutna skatteskulder	-49,3	-10,4	-	-	-	2,6	-57,1
Uppskjutna skattefordringar	25,9	3,8	-	0,1	-	-0,2	29,7
Uppskjutna skatteskulder							
Materiella anläggningstillgångar samt immateriella tillgångar	73,2	-6,5	-	18,9	-	-3,9	81,7
Övriga temporära skillnader	2,8	0,2	-	-	-	0,0	3,0
Totalt	76,1	-6,3	-	18,9	-	-3,9	84,8
Kompenserat av uppskjutna skattefordringar	-49,3	-10,4	-	-	-	2,6	-57,1
Uppskjutna skatteskulder	26,8	-16,8	-	18,9	-	-1,3	27,6

Uppskjutna skatteskulder avseende obeskattade outdelade vinster i dotterbolag har inte redovisats eftersom sådana vinster antingen kan överföras till moderbolaget utan skattekonsekvenser eller eftersom de betraktas som varaktigt investerade i bolaget i fråga och det inte finns några planer på att dela ut vinsterna till moderbolaget inom en förutsägbar framtid. Om alla balanserade vinstmedel skulle delas ut

till moderbolaget skulle källskatten vara marginell jämfört med koncernens uppskjutna skatteskulder.

Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar om 38,8 miljoner EUR (24,5 milj. EUR år 2007) är beroende på framtidens beskattningsbara inkomster, som överstiger vinster av upplösning av beskattningsbara temporära skillnader. Enligt affärsplanen är utnyttjande av dessa skattefordringar möjlig.

Den 31 december 2008 hade koncernen utnyttjade underskottsavdrag om sammanlagt 221,7 miljoner EUR (129,6 milj. EUR år 2007). Av dessa har 120,6 miljoner EUR (77,9 milj. EUR år 2007) ingen förfallodag. Beträffande utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 38,8 miljoner EUR (37,4 milj. EUR år 2007) har inga uppskjutna skattefordringar redovisats eftersom det är osäkert om dessa kan utnyttjas.

15. Varulager

Milj. EUR	2008	2007
Råvaror	108,5	92,4
Varor under tillverkning	11,0	14,9
Färdiga varor	132,9	138,9
Betalda förskott	0,0	0,0
Totalt	252,5	246,3

År 2008 redovisades 7,2 miljoner EUR (7,7 milj. EUR år 2007) som kostnader eftersom ingående balansen av varulager var nedskriven till att motsvara återanskaffningsvärdet.

16. Kund- och övriga fordringar

Långfristiga

Lånefordringar	0,4	0,6
Kundfordringar	0,0	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,9	0,2
Tillgångar i förmånsbestämd plan	10,5	10,5
Övriga fordringar	3,8	5,5
Totalt	15,6	16,9

Kortfristiga

Lånefordringar	1,1	1,1
Kundfordringar	293,8	345,3
Fordringar från intressebolag	2,6	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12,8	14,3
Finansiella derivatinstrument	18,2	6,0
Övriga fordringar	27,8	22,6
Totalt	356,2	389,3

På balansdagen är den maximala exponeringen för kreditrisk det redovisade värdet av kund- och övriga fordringar.

Nedskrivna fordringar avdragna från kundfordringar

Ingående balans 1.1.	5,0	6,9
Ökningar	3,5	1,4
Minskningar	-1,7	-1,9
Återvunnet	-0,1	-1,4
Utgående balans 31.12.	6,7	5,0

Nedskrivningen av fordringar på 5,2 miljoner EUR under 2008 (4,7 milj. EUR år 2007) hänför sig till kundfordringar som har förfallit till betalning över 90 dagar.

Milj. EUR	2008	2007
Specifikation av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Upplupna rabatter	0,1	0,2
Förutbetalda kostnader	6,1	5,3
Upplupna försäkringsersättningar	0,4	0,3
Övrigt	7,1	8,6
Totalt	13,6	14,5

De redovisade värdena av kund- och övriga fordringar är en rimlig uppskattning av deras verkliga värde.

17. Kassa och banktillgodohavanden

Kassa, kortfristiga banktillgodohavanden och räntebärande instrument som förfaller inom tre månader	58,2	21,3
Kassa och banktillgodohavanden i balansräkningen	58,2	21,3

Kassa och banktillgodohavanden i kassaflödesanalys överensstämmer med kassa och banktillgodohavanden i balansräkningen.

18. Kapital och reserver

Milj. EUR	Antal aktier (1 000)	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Fond för inbetalt fritt kapital	Totalt
31.12.2006	45 661,7	68,5	209,3	0,5	278,3
Aktier tecknade med optioner	1 008,9	1,5	-	7,7	9,2
31.12.2007	46 670,6	70,0	209,3	8,3	287,5
31.12.2008	46 670,6	70,0	209,3	8,3	287,5

Den 31 december 2008 uppgick Ahlstroms aktiekapital till 70 005 912,00 EUR fördelat på 46 670 608 aktier. Alla aktier har en röst per aktie och samma rätt till utdelning.

Med utgivna optioner tecknades under 2007 sammanlagt 1 008 871 nya aktier enligt bolagets optionsprogram I (2001) och II (2001).

Den 2 april 2008 bemyndigade Ahlstrom Abp:s ordinarie bolagsstämma styrelsen att återköpa högst 4 500 000 aktier i bolaget som motsvarar mindre än 10 % av bolagets aktiekapital. Aktierna får endast återköpas genom offentlig handel till gällande marknadspris genom användning av fritt eget kapital. Styrelsen har dessutom fullmakt att avyttra eller

överlåta högst 4 500 000 av bolagets egna aktier. Aktierna kan överlåtas som vederlag vid företagsförvärv eller vid andra uppdrag såsom aktiebaserade belöningsystem. Vidare har styrelsen fullmakt att besluta om försäljning av egna aktier genom offentlig handel för att möjliggöra finansiering av företagsförvärv. Fullmakten är i kraft till och med slutet av nästa ordinarie bolagsstämma den 25 mars 2009. Styrelsen utnyttjade inte bemyndigandet att återköpa eller överlåta aktier under 2008.

RESERVER

Överkursfonden uppkom vid avskiljandet av A. Ahlström Osakeyhtiö år 2001. Överpriset som erhöles vid aktieemissionen har redovisats i överkursfonden

och efter att den nya aktiebolagslagen trädde i kraft den 1 september 2006 i fonden för inbetalt fritt eget kapital.

Säkringsreserven innehåller förändringar i det verkliga värdet av kassaflödessakringar som uppfyller kraven på säkringsredovisning. Omräkningsreserven innehåller alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen av de utländska verksamheternas finansiella redovisning samt omräkningen av de instrument som används för att säkra nettoinvesteringar i utländska dotterbolag.

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 0,45 EUR per aktie.

19. Förpliktelser avseende ersättningar till anställda

Koncernen har ett antal förmånsbestämda pensionsplaner i olika länder. Pensionsplaner har lagts upp i såväl pensionsförsäkringsbolag som i pensionsfonder. I de förmånsbestämda planerna är ersättningarna vid pensionstillfället baserat på till exempel lön och pensionsålder.

Milj. EUR	2008	2007
Planer avseende ersättningar till anställda efter avslutad anställning		
Förpliktelser för ersättningar till anställda redovisade i balansräkningen		
Nuvärde på fonderade förmånsförpliktelser	161,5	180,1
Nuvärde på ofonderade förmånsförpliktelser	45,0	48,0
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-107,1	-151,0
Nuvärde på nettoförpliktelser	99,4	77,1
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-28,8	-4,2
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	0,0	0,6
Nettoförpliktelser 31.12.	70,6	73,6
Förändringar av nuvärde på förpliktelser		
Nuvärde på förmånsbestämda förpliktelser 1.1.	228,1	252,7
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	2,5	3,3
Räntekostnader	12,4	12,6
Aktuariella vinster och förluster	-14,5	-9,7
Vinster och förluster på reduceringar	-1,2	-3,5
Rörelseförvärv	2,5	1,4
Utbetalda ersättningar	-14,7	-12,1
Övriga förändringar	-3,6	1,2
Omräkningsdifferenser	-5,1	-17,7
Nuvärde på förmånsbestämda förpliktelser 31.12.	206,5	228,1
Förändringar av förvaltningstillgångars verkliga värde		
Verkligt värde på förvaltningstillgångar 1.1.	151,0	135,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	10,1	10,8
Aktuariella vinster och förluster	-38,2	-1,9
Avgifter betalda av arbetsgivaren	8,7	31,5
Rörelseförvärv	2,1	-
Utbetalda ersättningar	-14,7	-11,9
Övriga förändringar	-1,1	0,5
Omräkningsdifferenser	-10,8	-12,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar 31.12.	107,1	151,0
Kostnader redovisade i resultaträkningen		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-2,5	-3,3
Räntekostnader	-12,5	-12,6
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	10,7	10,8
Aktuariella vinster och förluster	-0,6	-0,7
Vinster och förluster på reduceringar och regleringar	1,5	1,7
Totala kostnaden (periodens nettokostnad)	-3,5	-4,0
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	31,2	8,4

Koncernens kostnader för förmånsbestämda planer under 2009 beräknas till 10,7 miljoner EUR. Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar baseras på aktuariella antaganden.

	2008	2007
Fördelning av förvaltningstillgångar		
Aktier	52,4 %	63,2 %
Skuldinstrument	43,1 %	31,3 %
Fastigheter	0,0 %	0,0 %
Övrigt	4,4 %	5,5 %

Huvudsakliga aktuariella antaganden (uttryckta som vägda genomsnitt)

Europa

Diskonteringsränta 31.12.	5,9 %	4,9 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,0 %	7,1 %
Framtida löneökningar	3,7 %	2,9 %
Framtida pensionsökningar	1,5 %	1,4 %

Nordamerika

Diskonteringsränta 31.12.	6,3 %	6,1 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	8,0 %	8,0 %
Framtida löneökningar	4,5 %	4,5 %
Framtida pensionsökningar	4,0 %	4,0 %

Övriga länder

Aktuariella antaganden i övriga länder är immateriella.

Milj. EUR

	2008	2007	2006	2005
--	------	------	------	------

Femårsöversikt (fr.o.m. 1.1.2005)

Nuvärde på förpliktelser	206,5	228,1	252,7	258,0
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-107,1	-151,0	-135,0	-131,3
Underskott/överskott	99,4	77,1	117,7	126,7

Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningsskulder	-8,2	-2,0	3,7	5,3
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar	-38,2	-1,7	6,5	-1,1

Milj. EUR

	2008	2007
--	------	------

Övriga långfristiga förpliktelser för ersättningar till anställda

Övriga långfristiga förpliktelser för ersättningar till anställda 1.1.	3,7	6,2
Ökningar	0,3	0,3
Minskningar	-0,5	-2,9
Övriga långfristiga förpliktelser för ersättningar till anställda 31.12.	3,5	3,7

Avstämning till balansräkningen

Förpliktelser	84,6	87,7
Tillgångar	-10,5	-10,5
Nettoförpliktelser	74,1	77,2

20. Avsättningar

Milj. EUR	Omstrukturering	Miljörelaterade	Övriga	Totalt
Ingående balans 1.1.2008	30,2	3,4	9,2	42,7
Omräkningsdifferenser	0,3	0,0	-0,1	0,2
Ökning av avsättningar	5,8	0,4	4,9	11,1
Ianspråktaga avsättningar	-22,1	-0,8	-4,2	-27,1
Återförda avsättningar	-1,0	-0,1	-1,7	-2,8
Utgående balans 31.12.2008	13,1	2,9	8,1	24,1
Långfristiga	0,3	2,3	1,8	4,4
Kortfristiga	12,8	0,6	6,3	19,7
Totalt	13,1	2,9	8,1	24,1

Ökningen av avsättningarna för omstrukturering hänför sig huvudsakligen till stängning av produktionsanläggningar i Gallarate och Carbonate samt nedläggning av en produktionslinje i Cressa. Enheterna finns i Italien och tillverkar fiberduksprodukter. Koncernen förväntar att utflöde av resurser infaller inom tolv månader.

De ianspråktaga avsättningarna avser i hög grad stängning av produktionsanläggningar i Ascoli i Italien och i Chantraine i Frankrike samt nedlägg-

ning av en releasebaspapperslinje i Turin i Italien. Dessutom har omstruktureringsplanen som avser koncentration av luftfilterenheterna i USA från Bellingham, Massachusetts och Darlington, Sydkarolina till Bethune, Sydkarolina krävt utflöde av resurser. Koncernen uppskattar att den återstående summan på 6,8 miljoner EUR av dessa förpliktelser kommer att utnyttjas till sin helhet inom de följande tolv månaderna.

Avsättningar för miljöändamål har huvudsakligen gjorts för landskapsförbättring av avstjälpningsplatser i Finland som förväntas att utnyttjas inom tre till fyra år.

Övriga kortfristiga avsättningar består främst av reserver för kundreklamationer och rättsliga förfaranden samt upphörande av kommissionsavtal med externa agenter. I långfristiga avsättningar ingår skatterelaterade åtaganden där tidpunkten för utflöde av resurser är osäker.

21. Räntebärande skulder

Milj. EUR	Verkligt värde		Redovisat värde	
	2008	2007	2008	2007
Långfristiga				
Lån från finansiella institutioner	174,4	185,4	174,4	185,4
Finansiella leasingkulder	10,0	11,6	12,6	14,6
Övriga långfristiga lån	1,8	2,6	1,8	2,6
Totalt	186,2	199,6	188,7	202,7
Kortfristiga				
Kortfristig del av långfristiga lån	174,0	4,0	174,0	4,0
Kortfristig del av finansiella leasingkulder	2,0	2,3	2,2	2,7
Övriga kortfristiga skulder	291,9	308,8	291,9	308,8
Totalt	467,9	315,1	468,1	315,5

De redovisade värdena av långfristiga och kortfristiga lån från finansiella institutioner och övriga lån har värderats till det upplupna anskaffningsvärdet enligt effektivräntemetoden och dessa redovisade värden är en rimlig uppskattning av deras verkliga värden.

Den vägda genomsnittliga räntan på räntebärande skulder under 2008 var 4,6 % (4,9 % år 2007).

Milj. EUR	2008	2007
Valutafördelning av långfristiga räntebärande skulder:		
EUR	186,1	201,5
USD	0,0	0,2
Övriga	2,6	1,0
Valutafördelning av kortfristiga räntebärande skulder:		
EUR	399,4	247,1
USD	64,5	57,6
Övriga	4,2	10,8
Finansiella leasingkulder		
Minimileasingavgifter		
Mindre än ett år	2,6	3,0
Mellan ett och fem år	7,1	8,6
Mer än fem år	7,6	8,7
Minimileasingavgifter, totalt	17,3	20,2
Framtida finansiella kostnader	-2,5	-2,9
Nuvärde på minimileasingavgifter	14,8	17,3
Nuvärde på minimileasingavgifter		
Mindre än ett år	2,2	2,7
Mellan ett och fem år	5,6	6,9
Mer än fem år	7,0	7,8
Nuvärde på minimileasingavgifter	14,8	17,3

Koncernen har genom finansiella leasingavtal hyrt produktionsanläggningar, affärslokaler, markområden, maskiner och andra materiella anläggningstillgångar för varierande tidsperioder.

22. Leverantörs- och övriga skulder

Milj. EUR	2008	2007
Långfristiga		
Övriga skulder	0,2	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	0,3
Totalt	0,2	0,6
Kortfristiga		
Leverantörsskulder	207,0	193,6
Skulder till intressebolag	0,3	0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	49,9	54,7
Finansiella derivatinstrument	13,9	2,0
Erhållna förskott	0,3	0,3
Övriga kortfristiga skulder	21,9	21,9
Totalt	293,3	273,1
Specifikation av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna löner och lönekostnader	35,8	40,0
Periodisering av omstruktureringarkostnader	-	0,1
Upplupna räntekostnader	5,3	3,2
Övriga	8,8	11,7
Totalt	49,9	55,0

23. Hantering av finansiella risker

Hantering av finansiella risker är en del av den koncernomfattande riskhanteringen vars syfte är att begränsa händelser som kunde påverka negativt koncernens möjligheter att uppnå sina strategiska eller operativa målsättningar. De övergripande målen i den finansiella riskhanteringen är att kostnadseffektivt kunna finansiera dotterbolagen, skydda koncernen från ogynnsamma förändringar på finansmarknaderna och att på så sätt försäkra lönsamheten. Principerna och begränsningarna för finansieringsaktiviteterna definieras i koncernens finanspolicy, på basen av vilken dotterbolagen har definierat sina egna affärsspecifika prosesser. Koncernens finanspolicy har godkänts av bolagets styrelse och koordineras av koncernens finansfunktion.

LIKVIDITETS- OCH

ÅTERFINANSIERINGSRISK

Koncernens målsättning är att under alla omständigheter upprätthålla en tillräcklig betalningsförmåga genom en effektiv kassahantering och genom att begränsa investeringen av kassamedel i enbart mycket likvida instrument. Koncernen strävar till att anpassa kapitaltillgången till behoven genom ett ändamålsenligt urval av likvida medel samt kort- och långfristig upplåning. Koncernen har också kreditfaciliteter av olika karaktär tillgängliga via banker och andra finansiella institutioner såväl på hemmamarknaden som på de internationella finansiella marknaderna.

Ahlstroms utestående räntebärande skulder uppgick till 656,9 miljoner EUR per den 31 december 2008 varav 524,6 miljoner EUR är lån från banker och finansiella institutioner, 117,5 miljoner EUR lån genom bolagets finska företagscertifikatprogram och 14,8 miljoner EUR är åtagande avseende finansiell leasing. Under räkenskapsperioden har Ahlstrom inlett flera förberedande förhandlingar med de flesta av sina samarbetsbanker angående återfinansiering av kreditfaciliteter på 233 miljoner EUR som förfaller under 2009, därav 200 miljoner EUR under sista kvartalet. Ahlstrom hade outnyttjade kreditfaciliteter på 185 miljoner EUR per den 31 december 2008.

Återfinansieringsrisken har minimerats genom att upprätthålla en balanserad återbetalningsprofil av lånen samt en tillräcklig maturitet på lånen. Förfalloprofilen för koncernens skulder presenteras nedan.

FÖRFALLOPROFIL FÖR SKULDER

Avtalsenliga odiskonterade kassaflöden av skulder per den 31 december 2008:

Milj. EUR	2009	2010	2011	2012	2013	Senare	Totalt
Lån från finansiella institutioner med rörlig ränta	188,1	40,4	65,3	11,6	44,0	33,1	382,5
Finansiella leasingsskulder	2,6	2,8	1,8	1,4	1,2	7,6	17,3
Övriga långfristiga skulder	1,0	0,8	0,7	0,3	0,0	0,0	2,9
Övriga kortfristiga skulder	291,9	-	-	-	-	-	291,9
Leverantörs- och övriga skulder	289,5	-	-	-	-	-	289,5
Ränteswapkontrakt	1,3	0,9	1,0	0,5	-	-	3,7
Totalt	774,3	44,9	68,8	13,8	45,2	40,8	987,8

Avtalsenliga odiskonterade kassaflöden av skulder per den 31 december 2007:

Milj. EUR	2008	2009	2010	2011	2012	Senare	Totalt
Lån från finansiella institutioner med rörlig ränta	12,8	152,6	5,3	30,1	3,7	8,5	213,0
Finansiella leasingsskulder	3,0	3,6	2,0	1,7	1,3	8,7	20,2
Övriga långfristiga skulder	0,9	0,8	0,8	0,7	0,3	0,1	3,6
Övriga kortfristiga skulder	308,8	-	-	-	-	-	308,8
Leverantörs- och övriga skulder	273,1	-	-	-	-	-	273,1
Totalt	598,6	157,0	8,1	32,6	5,3	17,2	818,7

VALUTAKURSRISK

Koncernen utsätts för valutakursrisk som uppstår av förändringar i valutakurser. Hanteringen av valutakursrisker delas i två kategorier, den exponering som uppstår av kassaflöden i främmande valuta (transaktionsexponering) samt den exponering som uppstår av balansposter i främmande valuta (omräkningsexponering).

Den förstnämnda består av prognostiserade kassaflöden samt bindande åtaganden i främmande valuta. År 2008 var cirka 56 % av koncernens nettoförsäljning i euro, cirka 34 % i US dollar samt cirka 10 % i övriga valutor. Råvaruanskaffningarna är i allmänhet i US dollar eller i euro. Kassaflöden i främmande valuta säkras enligt en formel som är definierad i koncernens finanspolicy. Kassaflöden valutasäkras valutavis, på nettobasis, mot hemvalutan för respektive dotterbolag. Den tidsmässiga

exponeringsperioden för kassaflöden definieras individuellt av dotterbolagen, för att säkerställa att valutasäkring motsvarar möjligast väl den underliggande exponeringen. Som instrument för valutasäkring används terminskontrakt, vilka generellt redovisas i resultaträkningen. Endast för vissa investeringar i främmande valuta har Ahlstrom tillämpat säkringsredovisning av verkligt värde. År 2008 tillämpade koncernen kassaflödessäkringsredovisning för ett litet antal säkringsinstrument.

Balansräkningens exponering för valutakursrisker består av skulder och fordringar i främmande valuta och enligt koncernens finanspolicy är målet en fullt säkrad position. Exponering för valutarisk, som uppstår från nettoinvesteringar i utländska dotterbolag i främmande valuta, säkras delvis. Säkringsgraden för nettoinvesteringarna

sjönk från cirka 30 % år 2007 till 25 % år 2008. För säkringsinstrumenten i dessa valutasäkringar tillämpas säkringsredovisning.

RÄNTERISK

Förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntekostnader. Det primära målet för hanteringen av ränterisk är att behålla ett lämpligt förhållande mellan förbindelser med fast och rörlig ränta med avseende på koncernens räntebärande skulder. Förhållandet mellan fast och rörlig ränta justeras med hjälp av derivatinstrument, som regel ränteswapkontrakt med en maturitet från två till fem år. Vid bokslutet klassificerades alla ränteswapkontrakt som finansiella tillgångar som innehas för handel. Under 2008 hade säkringsredovisning tillämpats på ett räntekontrakt. De verkliga värdena på derivatinstrument specificeras i not 24.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kreditrisk definieras som sannolikheten att en gäldenär förlorar sin förmåga att uppfylla sina betalningsförpliktelser. Kreditrisk uppstår genom koncernens kundfordringar och motpartsrisk genom finansiella transaktioner såsom depositioner, placeringar, derivatkontrakt, obligationer eller garantier hos finansiella institutioner som gjorts för koncernbolagens räkning samt fordringar från försäkringsbolag.

Målsättningen med hanteringen av koncernens kreditrisk är att kontrol-

lera och begränsa den kommersiella kreditrisken, säkerställa att åt kunder beviljade kreditlimiter är korrekt uppskattade och godkända före kreditbeslut och att minska eventuella indrivningsproblem. Strukturen och processerna för hanteringen av kreditrisk är beskrivna i koncernens kreditpolicy som de olika affärsområdena är ansvariga att verkställa. Försäkringar mot kreditrisk har använts för att hantera en signifikant del av kreditrisken i Europa. På andra områden evalueras motparters kreditvärdighet genom att erhålla

utlåtanden från till exempel kreditvärderingsinstitutioner och kreditrisken kan minskas med hjälp av rembursar, förhandsbetalningar och bankgarantier. Det förekommer ingen signifikant koncentration av kreditrisk i koncernen på grund av en diversifierad kundbas samt en geografisk fördelning av fordringar. De tio största kunderna svarar för mindre än 20 % av nettoomsättningen. Se åldersanalys av kundfordringar nedan.

ÅLDERSANALYS AV KUNDFORDRINGAR

Milj. EUR	2008	2007
Ej förfallit till betalning	247,4	301,0
Förfallit till betalning 1–30 dagar	28,7	27,4
Förfallit till betalning 31–90 dagar	11,8	13,1
Förfallit till betalning över 90 dagar	5,9	4,0
Totalt	293,8	345,4

Finansiella transaktioner som innefattar motpartsrisk görs enbart hos förstklassiga banker och andra finansiella institutioner. Motparterna accepteras centralt av finansfunktion. Fastän motpartsrisiker inte fullständigt kan elimineras är ledningen övertygad om att motpartsriskerna är under kontroll. Under 2008 förverkligades inga väsentliga motpartsrisiker för Ahlstrom.

KÄNSLIGHET FÖR MARKNADSRISKER

Känslighetsanalysen presenterar koncernens känslighet för marknadsrisker som uppstår ur de finansiella instrumenten definierade i IFRS 7. Analysen baserar sig på antagandet att nettoskuldena, förhållandet mellan fast och rörlig ränta för skulderna, derivatinstrumenten samt andelen finansiella instrument i främmande valuta är konstanta

och baserar sig på säkringar gjorda på balansdagen. De finansiella instrument som påverkas av marknadsrisker inkluderar rörelsekapitalposter som kundfordringar och leverantörsskulder, lån, depositioner, kassa och övriga likvida medel samt derivatinstrument. Dessa påverkas av både förändringar i valutakurser samt förändringar i marknadsräntorna.

I följande tabell presenteras valutavis de nominella beloppen som är exponerade för valutakursrisk.

Milj. EUR	Resultaträkningen				Eget kapital			
	USD	GBP	SEK	RUB	USD	GBP	SEK	BRL
2008								
Tillgångar	247,7	28,6	0,6	25,3	115,2	45,0	27,8	105,2
Skulder	-80,0	-0,1	-6,6	0,0	-	0,0	-	-
Derivatinstrument	-148,9	-28,1	11,6	-24,8	-71,0	0,0	-27,2	-
Totala utsatta positionen	18,8	0,4	5,6	0,5	44,2	45,0	0,6	105,2
2007								
Tillgångar	215,4	33,4	0,6	14,7	117,6	46,6	31,3	110,7
Skulder	-54,4	-0,4	-2,4	-	-	-13,6	-	-
Derivatinstrument	-178,6	-33,7	8,0	-14,7	-40,3	-1,4	-27,1	-
Totala utsatta positionen	-17,6	-0,7	6,2	0,0	77,3	31,6	4,2	110,7

Den utsatta positionen motsvarar koncernens osäkrade nettoexponering i respektive valuta presenterade ovan. Den utsatta positionen består av valutalån, kassa och banktillgohavanden, leverantörsskulder och kundfordringar. Den största exponeringen

i resultaträkningen finns i USD som uppgår till 18,8 miljoner EUR (-17,6 milj. EUR år 2007). Den största utsatta position som påverkade eget kapital var i BRL och uppgick till 105,2 miljoner EUR (110,7 milj. EUR år 2007).

I följande tabell presenteras hur resultaträkningen och eget kapital påverkas av en +10 % förändring i valutakurser gentemot euron. Om förändringen i valutakurser gentemot euro var -10 %, skulle påverkan vara den motsatta.

Milj. EUR	Resultaträkningen				Eget kapital			
	USD	GBP	SEK	RUB	USD	GBP	SEK	BRL
2008								
Balansräkningen								
Eget kapital	-	-	-	-	11,5	4,5	2,8	10,5
Kundfordringar	3,3	0,5	0,1	0,0	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-3,7	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
Kassa och banktillgohavanden	0,2	0,0	0,0	0,1	-	-	-	-
Skulder	17,0	2,3	-0,7	2,5	-	-	-	-
Derivatinstrument	-14,9	-2,8	1,2	-2,5	-7,1	0,0	-2,7	-
Nettoeffekt	1,9	0,0	0,6	0,1	4,4	4,5	0,1	10,5
2007								
Balansräkningen								
Eget kapital	-	-	-	-	11,8	4,7	3,1	11,1
Kundfordringar	2,9	0,8	0,0	0,0	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-1,9	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
Kassa och banktillgohavanden	0,3	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
Skulder	14,8	2,5	-0,2	14,7	-	-1,4	-	-
Derivatinstrument	-17,9	-3,4	0,8	-14,7	-4,0	-0,1	-2,7	-
Nettoeffekt	-1,8	-0,1	0,6	0,0	7,7	3,2	0,4	11,1

Nettoeffekten visar hur resultaträkningen före skatter och eget kapital skulle påverkas.

Milj. EUR 2008 2007

Poster som är exponerade för ränterisk

Övriga kortfristiga depositioner	27,5	5,8
Räntebärande skulder med avdrag för finansiella leasingkulder	642,1	500,8
Räntederivatkontrakt (nominellt belopp)	135,0	100,0

Ränterisk från finansiella instrument

Följande tabell visar nettoeffekten av en 1 % parallell förskjutning i räntekurvan.

Övriga kortfristiga depositioner och räntebärande skulder med avdrag för finansiella leasingkulder	-5,4	-4,7
Räntederivatkontrakt *	1,3	3,2
Nettoeffekt	-4,1	-1,4

Nettoeffekten visar hur resultaträkningen före skatter skulle påverkas.

* Följd av kortare löptid på öppna räntederivatkontrakt under 2008, är effekten av en 1 % parallell förskjutning i räntekurvan mindre jämfört med situationen i slutet av 2007.

24. Nominella och verkliga värden på finansiella derivatinstrument

VERKLIGA VÄRDEN PÅ FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

Milj. EUR	Positiva verkliga värden förfaller		Negativa verkliga värden förfaller	
	< 1 år	> 1 år	< 1 år	> 1 år
2008				
Säkringsredovisning				
Ränteswapkontrakt	-	-	-	-1,1
Terminskontrakt i främmande valuta*	6,3	-	-1,5	-
Totalt	6,3	-	-1,5	-1,1
Osäkrad redovisning				
Ränteswapkontrakt	-	-	-0,1	-2,3
Terminskontrakt i främmande valuta	10,0	-	-6,5	-
Totalt	10,0	-	-6,5	-2,3
2007				
Säkringsredovisning				
Terminskontrakt i främmande valuta*	1,6	-	-0,3	-
Totalt	1,6	-	-0,3	-
Osäkrad redovisning				
Ränteswapkontrakt	-	0,9	-	-0,6
Terminskontrakt i främmande valuta	4,0	-	-1,7	-
Totalt	4,0	0,9	-1,7	-0,6

* Av de utestående terminskontrakten i främmande valuta har verkligt värde på 1,0 miljoner EUR (0,2 milj. EUR år 2007) kategoriserats som säkring av verkligt värde och redovisats i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde av bindande åtaganden. Verkligt värde på 4,5 miljoner EUR har kategoriserats som säkring av nettoinvesteringar i dotterbolag per den 31 december 2008 (1,2 milj. EUR under 2007) och redovisats i omräkningsdifferenser i eget kapital. Dessa säkringar har varit effektiva.

NOMINELLA VÄRDEN PÅ FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

Milj. EUR	Förfaller		Totalt
	< 1 år	> 1 år	
2008			
Ränteswapkontrakt	60,0	75,0	135,0
Terminskontrakt i främmande valuta	551,7	-	551,7
Totalt	611,7	75,0	686,7
2007			
Ränteswapkontrakt	-	100,0	100,0
Terminskontrakt i främmande valuta	457,0	-	457,0
Totalt	457,0	100,0	557,0

De verkliga värdena på ränteswapkontrakt har beräknats genom nuvärde på uppskattade kassaflöden medan verkliga värden på terminskontrakt i främmande valuta har fastställts genom att använda marknadspriser på balansdagen.

Av de utestående terminskontrakten i främmande valuta hänför sig 446,0 miljoner EUR (350,5 milj. EUR år 2007) till säkring av operativa och finansiella kassaflöden och 105,8 miljoner EUR (106,5 milj. EUR år 2007) till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag i främmande valuta.

25. Redovisade värden av finansiella tillgångar och skulder enligt värderingskategorier

Milj. EUR	(Not)	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används i säkringsredovisning	Låne- och övriga fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde enligt balansräkningens poster
2008							
Långfristiga finansiella tillgångar							
Övriga investeringar	(13)	-	-	-	0,2	-	0,2
Övriga fordringar	(16)	-	-	15,6	-	-	15,6
Kortfristiga finansiella tillgångar							
Kund- och övriga fordringar	(16)	-	-	338,0	-	-	338,0
Finansiella derivatinstrument	(16,24)	11,9	6,3	-	-	-	18,2
Övriga investeringar	(13)	0,0	-	-	-	-	0,0
Kassa och banktillgohavanden	(17)	-	-	58,2	-	-	58,2
Redovisat värde enligt kategori		11,9	6,3	411,8	0,2	-	430,1
Långfristiga finansiella skulder							
Räntebärande skulder	(21)	-	-	-	-	188,7	188,7
Övriga skulder	(22)	-	-	-	-	0,2	0,2
Kortfristiga finansiella skulder							
Räntebärande skulder	(21)	-	-	-	-	468,1	468,1
Leverantörs- och övriga skulder	(22)	-	-	-	-	279,4	279,4
Finansiella derivatinstrument	(22,24)	12,0	1,9	-	-	-	13,9
Redovisat värde enligt kategori		12,0	1,9	-	-	936,5	950,4

Milj. EUR	(Not)	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används i säkringsredovisning	Låne- och övriga fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde enligt balansräkningens poster
2007							
Långfristiga finansiella tillgångar							
Övriga investeringar	(13)	-	-	-	0,2	-	0,2
Övriga fordringar	(16)	-	-	16,9	-	-	16,9
Kortfristiga finansiella tillgångar							
Kund- och övriga fordringar	(16)	-	-	383,3	-	-	383,3
Finansiella derivatinstrument	(16,24)	4,4	1,6	-	-	-	6,0
Övriga investeringar	(13)	5,8	-	-	-	-	5,8
Kassa och banktillgohavanden	(17)	-	-	21,3	-	-	21,3
Redovisat värde enligt kategori		10,2	1,6	421,5	0,2	-	433,5
Långfristiga finansiella skulder							
Räntebärande skulder	(21)	-	-	-	-	202,7	202,7
Övriga skulder	(22)	-	-	-	-	0,6	0,6
Kortfristiga finansiella skulder							
Räntebärande skulder	(21)	-	-	-	-	315,5	315,5
Leverantörs- och övriga skulder	(22)	-	-	-	-	271,1	271,1
Finansiella derivatinstrument	(22,24)	1,8	0,3	-	-	-	2,0
Redovisat värde enligt kategori		1,8	0,3	-	-	789,9	791,9

26. Kapitalstruktur

Koncernens mål är att upprätthålla en effektiv kapitalstruktur som syftar till att öka aktieägarvärde samt säkerställa koncernens förmåga att agera i låne- och kapitalmarknaden under alla förhållanden. Trots att Ahlstrom inte tilldelas något kreditbetyg från kreditvärderingsinstitut har företaget som mål att dess kapitalstruktur motsvarar andra företag

med kreditbetyg. Styrelsen bedömer koncernens kapitalstruktur regelbundet.

Kapitalstrukturen uppföljs på basen av skuldsättningsgrad som beräknas genom att dividera räntebärande nettoskulder med totalt eget kapital. Räntebärande nettoskulder baserar sig på räntebärande skulder minus kassa och kassatillgohavanden samt kortfristiga investeringar.

Enligt Ahlstroms finansiella mål bör skuldsättningsgraden på lång sikt variera mellan 50–80 %.

Skuldsättningsgraden var högre än den uppsatta nivån under 2008 på grund av investeringar och företagsförvärv samt avsättningar för omstrukturering och nedskrivningar.

Skuldsättningsgraden under 2007 och 2008 var följande.

Milj. EUR	2008	2007
Räntebärande skulder	656,9	518,2
Kassa och banktillgohavanden	58,2	21,3
Övriga kortfristiga investeringar	0,0	5,8
Räntebärande nettoskulder	598,7	491,1
Eget kapital, totalt	628,1	752,4
Skuldsättningsgrad	95,3 %	65,3 %

27. Operationell leasing

Milj. EUR	2008	2007
Leasingavgifter, minimum:		
Mindre än ett år	6,9	5,3
Mellan ett och fem år	12,0	10,3
Mer än fem år	5,1	4,6
Totalt	24,0	20,3

Koncernen leasar byggnader och anläggningar samt maskiner och inventarier genom operationella leasingavtal.

28. Noter till koncernens kassaflödesanalys

Icke kassapåverkande transaktioner och överföring till kassaflöde från andra aktiviteter:

Avskrivningar	112,3	99,9
Vinster och förluster vid försäljning av långfristiga tillgångar	-4,1	-10,2
Vinster och förluster vid försäljning av aktier i dotterbolag	-	-1,6
Förändring i förpliktelser avseende ersättningar till anställda	-7,4	-10,1
Totalt	100,7	78,0

29. Åtaganden och eventalförpliktelser

För egna skulder:		
Övriga lån		
Lånebelopp	0,5	0,9
Bokfört värde på ställda säkerheter	0,5	1,0
För egna åtaganden:		
Garantier	38,7	23,8
För intressebolagens åtaganden:		
Garantier	4,2	6,3
Investeringsansvar	36,2	32,4
Övriga eventalförpliktelser	4,7	4,7

Koncernbolagen är för tillfället inte delaktiga i någon väsentlig juridisk process, skiljedom eller i något myndighetsärende.

Investeringsansvar består främst av en ny produktionsanläggning för sjukvårdsfiberduk i Gujarat i Indien och ombyggnaden av en pappersmaskin för fiberduksproduktionen i Turin i Italien.

Övriga eventalförpliktelser består främst av ett inköpsåtagande av råvaror.

30. Transaktioner med närstående

Koncernen har transaktioner med sina dotterbolag, intressebolag samt företagsledningen.

31.12.2008 BESTOD KONCERNEN AV MODERBOLAGET OCH FÖLJANDE DOTTERBOLAG

	Ägarandel, %	Land
Moderbolaget Ahlstrom Abp		Finland
Ahlcorp Oy	100,0	Finland
Ahlstrom Australia Pty Ltd	100,0	Australien
Ahlstrom Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda	100,0	Brasilien
Ahlstrom Chirnside Limited	100,0	Storbritannien
Ahlstrom Fibercomposites India Private Ltd	100,0	Indien
Ahlstrom Japan Inc.	100,0	Japan
Ahlstrom Korea Co., Ltd	100,0	Sydkorea
Ahlstrom Malmédy SA	100,0	Belgien
Ahlstrom Monterrey, S. de R.L. de C.V.	100,0	Mexiko
Ahlstrom Norrköping AB	100,0	Sverige
Ahlstrom Sales Helsinki Oy	100,0	Finland
Ahlstrom Sales LLC	100,0	Ryssland
Ahlstrom South Africa (Pty) Ltd	100,0	Sydafrika
Ahlstrom Ställdalen AB	100,0	Sverige
Ahlstrom (Wuxi) Technical Textile Co., Ltd	100,0	Kina
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	100,0	Tyskland
Fiberflow Oy	100,0	Finland
Lantor (Hong Kong) Limited	100,0	Hongkong
Ahlstrom Asia Holdings Pte Ltd	100,0	Singapore
PT Ahlstrom Indonesia	100,0	Indonesien
Ahlstrom Barcelona, S.A.	100,0	Spanien
Ahlstrom Alicante Nonwovens S.A.U	100,0	Spanien
Ahlstrom Glassfibre Oy	100,0	Finland
Karhulan Teollisuuskeräys Oy	100,0	Finland
Ahlstrom Holding GmbH	100,0	Tyskland
Ahlstrom Munich GmbH	100,0	Tyskland
Ahlstrom Osnabrück GmbH	100,0	Tyskland
Ahlstrom Altenkirchen GmbH	100,0	Tyskland
Ahlstrom Nümbrecht GmbH & Co. KG	100,0	Tyskland
Ahlstrom Nümbrecht Verwaltung GmbH	100,0	Tyskland
Ahlstrom Industrial Holdings Limited	100,0	Storbritannien
Ahlstrom Group Finance Limited	100,0	Storbritannien
Ahlstrom Industries	100,0	Frankrike
Ahlstrom Brignoud	100,0	Frankrike
Ahlstrom Tampere Oy	100,0	Finland
Ahlstrom Chantraine	100,0	Frankrike
Ahlstrom Labelpack	100,0	Frankrike
Ahlstrom Research and Services	100,0	Frankrike
Ahlstrom Specialties	100,0	Frankrike
Ahlstrom Russia Oy	100,0	Finland
Ahlstrom Tver LLC	100,0	Ryssland
Ahlstrom Turin S.p.A.	100,0	Italien
Ahlstrom Fabriano S.r.l.	100,0	Italien
Ahlstrom Ibérica, S.L.	51,0	Spanien
Ahlstrom Milano S.r.l.	100,0	Italien

	Ägarandel, %	Land
Ahlstrom USA, Inc.	100,0	USA
Ahlstrom Atlanta LLC	100,0	USA
Ahlstrom Capital Corporation	100,0	USA
Ahlstrom Filtration LLC	100,0	USA
Ahlstrom Nonwovens LLC	100,0	USA
Windsor Locks Canal Company	100,0	USA
Ahlstrom Glass Nonwovens LLC	100,0	USA
Ahlstrom West Carrollton Inc.	100,0	USA
Titanium Foreign Sales Corporation	100,0	USA

Ägarandelarna avviker inte från röstandelarna.

TRANSAKTIONER MED INTRESSEBOLAG

Milj. EUR	2008	2007
Omsättning och ränteintäkter	1,0	1,3
Inköp av produkter och tjänster	-3,6	-5,0
Kund- och övriga fordringar	2,6	0,1
Leverantörs- och övriga skulder	0,3	0,5
Räntebärande skulder	0,0	0,1

Marknadspriser har använts vid transaktioner med intressebolag.

Ansvarsförbindelser till förmån för intressebolag visas i not 29.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN

Tusen EUR	2008	2007
Styrelsemedlemmar 31.12.2008		
Peter Seligson, Ordförande	73	57
Bertel Paulig, Vice ordförande	49	33
Martin Nüchtern	24	-
Sebastian Bondestam	32	32
Jan Inbarr	40	35
Willem F. Zetteler	47	33
Thomas Ahlström	49	24
Tidigare styrelsemedlemmar		
Urban Jansson	19	35
Johan Gullichsen	-	19
Totalt	333	268
Företagsledningens ersättningar		
Kortfristiga ersättningar	3 748	3 524
Ersättningar efter avslutad anställning	80	73
Aktierelaterade ersättningar som regleras med konstanter	-	-220
Totalt	3 828	3 377

Tusen EUR	2008	2007
Ersättningar till företagsledningen		
Verkställande direktör Jukka Moisio (fram till 27.2.2008)	252	616
Verkställande direktör Risto Anttonen (från 28.2.2008)	387	-
Övriga medlemmar av ledningsgruppen (CET)	3 109	2 909
Totalt	3 748	3 524
Förmån av aktier tecknade med optioner och sålda optioner enligt optionsprogram I (2001) och II (2001)		
Verkställande direktör Jukka Moisio	-	1 640
Övriga medlemmar av ledningsgruppen (CET)	-	1 850
Totalt	-	3 490

Under 2008 betalades 418 tusen EUR till verkställande direktören och medlemmarna av ledningsgruppen i enlighet med optionsprogrammet 2004 A för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontant intjänade under 2005.

Koncernen tillhandahåller också icke kontanta förmåner för företagsledningen.

Verkställande direktören samt de finska medlemmarna av ledningsgruppen (CET) kan ha rätt att gå i pension vid fyllda 60 år enligt den frivilliga kollektiva pensionsförsäkringen.

AKTIEBASERAT BELÖNINGSSYSTEM

Den 31 januari 2008 godkände styrelsen ett aktiebaserat belöningsystem som en del av incitamentsprogram för ledningsgruppen. Planen gäller fem år och består av tre ett-års-intjänandeperioder (åren 2008, 2009 och 2010) som följs av två års innehavandeperiod. Planen ger innehavaren möjlighet att erhålla Ahlstroms aktier och kontanter (som motsvarar skatter för den totala ersättningen) om resultatet per aktie (EPS) som fastställts av styrelsen uppnås för varje intjänandeperiod. Om de fastställda målen i planen uppnås i sin helhet för alla tre intjänandeperioder uppgår ersättningen till 500 000 aktier.

Aktier som intjänats i enlighet med planen måste innehas åtminstone två år efter varje intjänandeperiod. Styrelsen rekommenderar att verkställande direktören behåller aktier i bolaget som

motsvarar hans årliga nettolön och att andra medlemmar i ledningsgruppen äger aktier i bolaget som motsvarar hälften av deras årliga nettolön.

Inga aktier eller kontanter hade erhållits under 2008 av ledningsgruppen eftersom koncernen inte nådde det resultat per aktie såsom fastställt av styrelsen. Koncernen har inte redovisat kostnader hänförliga till belöningsystemet under räkenskapsperioden.

PLANER AVSEENDE AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR TILL NYCKELPERSONER (AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR SOM REGLERAS MED KONTANTER)

Den 27 oktober 2004 godkände styrelsen ett nytt långsiktigt belöningsystem för nyckelpersoner. Under perioden 2005–2007 hade varje i planen delaktig anställd möjlighet att varje kalenderår förtjäna ett bestämt

maximalt antal syntetiska optioner. Det maximala antalet optioner som kunde ha förtjänats under åren 2005–2007 var totalt 2 505 128 stycken. Optionerna berättigade de delaktiga till en utbetalning, vilken betalas kontant det tredje året efter det år under vilket optionen har förtjänats. För optioner förtjänade under år 2005 (2004 A), skedde kontantbetalningen år 2008. Utbetalningens storlek berodde bland annat på koncernens framgång.

År 2006 (optionsprogram 2004 B) och 2007 (2004 C) tilldelades inga optioner på grund av att koncernens resultat per aktie var lägre än det uppsatta målet. Den 31 december 2007 uppgick förpliktelserna från program 2004 A till 1,0 miljoner EUR. På balansdagen hade ingen förpliktelse redovisats eftersom kontantbetalningen skedde under 2008.

Följande tabell illustrerar de allmänna villkoren för optionsprogrammen:

	2004 A	2004 B	2004 C
Tilldelningstidpunkt	27.10.2004	27.10.2004	27.10.2004
Maximalt antal optioner	816 278	844 425	844 425
Antal tilldelade optioner	246 482	0	0
Aktiepris vid tilldelningstidpunkt*	16,73	16,73	16,73
Optionsavtalets giltighetstid	27.10.2004–31.3.2008	27.10.2004–31.3.2009	27.10.2004–31.3.2010
Intjänandeperiod	1.1.2005–31.12.2007	1.1.2006–31.12.2008	1.1.2007–31.12.2009
Optionsavtalets villkor	Koncernens resultat per aktie och personlig prestation under år 2005 och aktieprisets utveckling under åren 2005–2007.	Koncernens resultat per aktie och personlig prestation under år 2006 och aktieprisets utveckling under åren 2006–2008.	Koncernens resultat per aktie och personlig prestation under år 2007 och aktieprisets utveckling under åren 2007–2009.
Lösenpris, EUR (utdelning har inte avdragits)	16,73	23,79	22,65
Optionens verkliga värde, EUR	4,27	n/a	n/a

* Definierat av en oberoende och utomstående expert eftersom Ahlstroms aktie inte var offentligt noterad.

Antalet syntetiska optioner och det vägda genomsnittliga teckningspriset för dem

	2008		2007	
	Vägt genomsnittligt lösenpris, EUR	Antal optioner	Vägt genomsnittligt lösenpris, EUR	Antal optioner
Utestående vid periodens början	4,27	234 773	10,55	246 482
Inlösta under perioden	4,27	-234 773	-	-
Förverkade under perioden	-	-	10,32	-11 709
Utestående vid periodens slut	-	0	4,27	234 773
Inlösningsbara vid periodens slut	-	-	-	-

**VILLKOREN FÖR OPTIONSPROGRAMMEN,
SOM INTE KAN HÄNFÖRAS TILL IFRS 2**

Den 26 september 2001 beslutade koncernen tilldela 1 752 068 aktieoptioner till bolagets ledning och nyckelpersoner. Varje optionsrätt ger innehavaren rätt att teckna en aktie i Ahlstrom. Teckningspriset var 16,13 EUR minskat med utdelningen efter den 1 januari

2002 och före teckningen av aktier. Teckningsperioden av aktier för de båda optionsprogrammen utgick den 30 april 2007. Mellan den 2 januari och den 23 april 2007 var optionerna noterade på OMX Nordiska Börs Helsingfors. I januari - april 2007 tecknades 1 008 871 nya aktier med optionsrätten.

Dessa optionsprogram är beviljade före den 7 november 2002 och i enlighet med IFRS 1 och IFRS 2, har IFRS principer inte tillämpats på dessa program.

Antalet aktieoptioner och det vägda lösenpriset för dem:

	2008		2007	
	Vägt genomsnittligt lösenpris, EUR	Antal optioner	Vägt genomsnittligt lösenpris, EUR	Antal optioner
Utestående vid periodens början	-	-	9,22	1 008 871
Inlösta under perioden	-	-	9,16	-1 008 871
Utestående vid periodens slut		-		0
Inlösningsbara vid periodens slut		-		-

31. Händelser efter balansdagen

Koncernledningen har inte kännedom om några händelser som inträffat efter balansdagen och som skulle vara av väsentlig betydelse för bokslutet.

Nyckeltal

Milj. EUR	2008	2007	2006	2005	2004
Ekonomiska nyckeltal					
Nettoomsättning	1 802,4	1 760,8	1 599,1	1 552,6	1 567,8
Personalkostnader	337,8	362,1	319,6	313,1	340,1
% av nettoomsättningen	18,7	20,6	20,0	20,2	21,7
Resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	126,9	125,6	177,6	200,9	152,4
% av nettoomsättningen	7,0	7,1	11,1	12,9	9,7
Avskrivningar	97,9	93,9	79,9	82,9	86,7
Nedskrivningar	14,4	5,9	1,7	0,8	3,6
Rörelseresultat	14,6	25,8	96,1	117,2	62,1
% av nettoomsättningen	0,8	1,5	6,0	7,5	4,0
Finansnetto	30,0	20,9	8,4	11,5	12,5
% av nettoomsättningen	1,7	1,2	0,5	0,7	0,8
Resultat före skatt	-20,6	0,2	81,2	100,7	47,9
% av nettoomsättningen	-1,1	0,0	5,1	6,5	3,1
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-17,9	0,5	57,5	62,4	33,2
% av nettoomsättningen	-1,0	0,0	3,6	4,0	2,1
Sysselsatt kapital (periodens slut)	1 285,0	1 270,6	946,9	947,1	975,6
Räntebärande nettoskulder	598,7	491,1	155,2	340,6	361,8
Eget kapital	628,1	752,4	766,6	590,5	580,5
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	1,4	2,5	10,4	12,4	7,0
Avkastning på eget kapital (ROE), %	-2,3	0,2	8,5	10,7	5,6
Soliditet, %	36,8	44,0	56,5	43,2	42,0
Skuldsättningsgrad, %	95,3	65,3	20,3	57,7	62,3
Investeringar, inklusive företagsförvärv	167,0	371,9	127,8	73,2	167,0
% av nettoomsättningen	9,3	21,1	8,0	4,7	10,7
F&U kostnader	23,8	23,9	25,0	27,1	27,6
% av nettoomsättningen	1,3	1,4	1,6	1,7	1,8
Nettokassaflöde	102,4	43,9	119,2	126,6	128,0
Antal anställda vid årets slut	6 365	6 481	5 677	5 525	5 755
Antal anställda i medeltal under året	6 510	6 108	5 687	5 605	6 428
Nettoomsättning per anställd, tusen EUR	277	288	281	277	244

	2008	2007	2006	2005	2004
Nyckeltal per aktie					
Resultat per aktie, EUR	-0,38	0,01	1,31	1,71	0,91
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	-0,38	0,01	1,29	1,67	0,90
Kassaflöde per aktie, EUR	2,19	0,94	2,72	3,48	3,52
Eget kapital per aktie, EUR	13,46	15,35	16,79	16,21	15,94
Utdelning per aktie, EUR	0,45 *	1,00	1,00	1,79	1,72
Utdelning per resultat, %	n/a	n/a	76,3	104,7	188,9
Justerat antal utestående aktier i slutet av perioden (tusental)	46 670,6	46 670,6	45 661,7	36 418,4	36 418,4
Justerat antal utestående aktier i medeltal under året (tusental)	46 670,6	46 476,2	43 801,7	36 418,4	36 418,4

Nettoomsättningen och rörelseresultatet definieras i redovisningsprinciperna för upprättandet av koncernredovisningen.

* Styrelsens förslag till bolagsstämman

UTRÄKNING AV NYCKELTAL

Räntebärande nettoskulder	Räntebärande skulder - Kassa och banktillgodohavanden - Kortfristiga investeringar
Soliditet, %	$\frac{\text{Eget kapital, totalt}}{\text{Tillgångar totalt - Erhållna förskott}} \times 100$
Skuldsättningsgrad, %	$\frac{\text{Räntebärande nettoskulder}}{\text{Eget kapital, totalt}} \times 100$
Avkastning på eget kapital (ROE), %	$\frac{\text{Periodens resultat}}{\text{Eget kapital, totalt (i medeltal under året)}} \times 100$
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	$\frac{\text{Resultat före skatt + Finansnetto}}{\text{Tillgångar totalt (i medeltal under året) - Räntefria skulder (i medeltal under året)}} \times 100$
Resultat per aktie, euro	$\frac{\text{Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare}}{\text{Justerat antal aktier i medeltal under året}}$
Kassaflöde per aktie, euro	$\frac{\text{Nettokassaflöde från rörelsen}}{\text{Justerat antal aktier i medeltal under året}}$
Eget kapital per aktie, euro	$\frac{\text{Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare}}{\text{Justerat antal aktier i slutet av perioden}}$
Utdelning per aktie, euro	$\frac{\text{Utbetald utdelning under perioden}}{\text{Justerat antal aktier i slutet av perioden}}$
Utdelning per resultat, %	$\frac{\text{Utdelning per aktie}}{\text{Resultat per aktie}} \times 100$

Resultaträkning

Milj. EUR	(Not)	2008	2007
Omsättning	(1)	61,5	61,1
Övriga rörelseintäkter	(2)	0,4	1,0
Personalkostnader	(3)	-8,1	-8,7
Avskrivningar och nedskrivningar	(10)	-0,1	-0,1
Övriga rörelsekostnader	(4)	-21,1	-21,2
		-29,3	-30,0
Rörelsevinst		32,6	32,1
Finansiella intäkter och kostnader			
Dividendintäkter	(5)	-	4,4
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	(6)	33,0	29,3
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	(7)	-31,1	-18,9
Kursdifferenser		6,9	10,2
		8,8	25,0
Resultat före extraordinära poster		41,4	57,1
Extraordinära poster	(8)		
Extraordinära intäkter		4,4	5,5
Resultat efter extraordinära poster		45,8	62,6
Inkomstskatter	(9)	-10,8	-13,2
Räkenskapsperiodens vinst		35,0	49,4

Balansräkning

Milj. EUR	(Not)	31.12.2008	31.12.2007
Aktiva			
Bestående aktiva			
Immateriella tillgångar	(10)		
Immateriella rättigheter		0,3	0,4
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar		0,3	0,1
		0,6	0,5
Materiella tillgångar	(10)		
Mark och vattenområden		0,4	0,4
Maskiner och inventarier		0,1	0,1
Övriga materiella tillgångar		0,1	0,1
		0,6	0,6
Investeringar	(11)		
Aktier i koncernbolag		1 029,2	793,7
Fordringar hos koncernbolag		25,0	15,0
Aktier i intressebolag		2,7	2,7
Övriga aktier		0,5	0,5
		1 057,4	811,9
Rörliga aktiva			
Långfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag	(17)	47,5	68,1
Latenta skattefordringar	(16)	1,1	1,4
		48,6	69,5
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		-	0,1
Fordringar hos koncernbolag	(17)	457,8	520,0
Fordringar hos intressebolag	(18)	2,5	-
Latenta skattefordringar	(16)	0,1	0,1
Övriga kortfristiga fordringar		0,0	0,0
Resultatregleringar	(12)	26,8	13,3
		487,2	533,5
Finansiella värdepapper		-	5,8
Kassa och bank		30,6	3,2
		30,6	9,0
Aktiva totalt		1 625,0	1 425,0

Milj. EUR	(Not)	31.12.2008	31.12.2007
Passiva			
Eget kapital			
	(13)		
Aktiekapital		70,0	70,0
Överkursfond		187,8	187,8
Fond för inbetalt fritt eget kapital		8,3	8,3
Balanserad vinst		602,1	599,4
Räkenskapsperiodens vinst		35,0	49,4
		903,2	914,9
Främmande kapital			
Avsättningar	(15)	4,6	5,2
Långfristigt	(14)		
Skulder till kreditinstitut		172,2	185,3
Kortfristigt			
Skulder till kreditinstitut		389,6	218,8
Leverantörsskulder		1,2	1,4
Skulder till koncernbolag	(17)	133,6	89,6
Skulder till intressebolag	(18)	-	0,1
Övriga kortfristiga skulder		1,2	0,4
Resultatregleringar	(19)	19,4	9,3
		545,0	319,6
Främmande kapital totalt		721,8	510,1
Passiva totalt		1 625,0	1 425,0

Finansieringsanalys

Milj. EUR	2008	2007
Affärsverksamhetens kassaflöde		
Rörelsevinst	32,6	32,1
Avskrivningar och nedskrivningar	0,1	0,1
Övriga justeringar	-0,3	-1,7
Affärsverksamhetens kassaflöde före förändringar i nettorörelsekapitalet	32,4	30,5
Förändringar i nettorörelsekapitalet	2,1	9,7
Affärsverksamhetens kassaflöde	34,5	40,2
Ränteintäkter	31,8	27,4
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-30,1	-15,2
Kursdifferenser	6,9	8,1
Inkomstskatter	-15,3	-19,4
Affärsverksamhetens nettokassaflöde	27,8	41,1
Investeringarnas kassaflöde		
Nyanskaffningar	-0,2	-0,2
Förvärv av koncernbolag	-242,9	-281,4
Ökning av övriga investeringar	-10,0	-15,0
Försäljning av koncernbolag	-	1,8
Likvidation av koncernbolag	7,6	0,3
Försäljning av tillgångar i bestående aktiva	0,2	0,8
Erhållna dividender	-	4,4
Koncernbidrag	7,5	7,6
Investeringarnas nettokassaflöde	-237,8	-281,7
Finansieringens kassaflöde		
Aktieemissionen och aktier tecknade med optioner	-	9,2
Förändring av lånefordringar och finansiella värdepapper	83,9	-73,6
Förändring av långfristiga skulder	156,9	148,5
Förändring av kortfristiga skulder	43,3	201,4
Betalda dividender	-46,7	-46,6
Finansieringens nettokassaflöde	237,4	238,9
Förändring i kassa och bank	27,4	-1,7
Kassa och bank vid räkenskapsperiodens början	3,2	4,9
Kassa och bank vid räkenskapsperiodens slut	30,6	3,2

Redovisningsprinciper

Information om bolaget

Ahlstrom Abp är Ahlstromkoncernens moderbolag och fungerar som holdingbolag för sina dotterbolag. Moderbolaget koordinerar finansfunktionen i Ahlstrom och den interna finansieringen i koncernen. Vidare säljer moderbolaget management service -tjänster och andra administrativa tjänster till sina dotterbolag. Ahlstrom Abp:s aktier noteras på NASDAQ OMX Helsingfors.

Grund för upprättande

Bokslutet har upprättats i euro och följer den finländska bokföringslagen och övriga i Finland gällande förordningar samt bokföringspraxis. Koncernredovisningen i Ahlstrom har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) och moderbolaget har följt koncernens redovisningsprinciper alltid då det har varit möjligt. Nedan presenteras de redovisningsprinciper som avviker från koncernens principer. För övrigt tillämpas koncernens redovisningsprinciper.

Finansiella derivatinstrument

Bolaget har en exponering för valuta- och ränterisker till följd av

affärsverksamhet och finansiering. Riskerna hanteras med bland annat olika derivatinstrument, inom ramen för den ordinära affärsverksamheten för att minimera effekten på bolagets lönsamhet och soliditet.

Med derivatinstrumenten säkrar bolaget planerade transaktioner eller fasta avtal (kassaflödessäkring), eller nettoinvesteringar i utländska enheter. Derivatinstrument används också i mycket begränsad utsträckning för övriga transaktioner inom ramen för koncernens finanspolicy.

För terminskontrakt redovisas en ränte- och en kursdifferenskomponent. Räntan periodiseras under avtalets giltighetstid antingen som ränteintäkt eller -kostnad. Kontraktets valutakurs-effekt fastställs i slutet av varje räkenskapsperiod enligt den officiella valutakursen på räkenskapsperiodens sista vardag, och rapporteras i valutakursdifferenserna.

Ränteswapkontrakt som används för att säkra kassaflödet redovisas enligt prestationsprincipen. Den upplupna nettoräntan redovisas som en justering av ränteeffekten för den bakomliggande transaktionen.

Extraordinära poster

I bokslutets extraordinära poster ingår erhållna och beviljade koncernbidrag och inkomstskatter som hänför sig till dessa.

Leasing

Utgifter för operativ leasing och för övriga hyresavtal redovisas som kostnader.

Pensionsplaner

Bolagets lagstadgade pensionsansvar och eventuella tilläggsansvar är försäkrade. Premierna till pensionsförsäkringsbolagen fastställs på basen av föreskrivna aktuarieantaganden och övriga bestämmelser.

Pensionsförsäkringspremierna redovisas i resultatet. Pensionsansvar och förändringar i oförsäkrat ansvar redovisas i resultaträkningen respektive balansräkningen enligt lokal praxis.

1. Omsättning per land

Milj. EUR	2008	2007
USA	16,2	13,4
Frankrike	15,0	14,8
Italien	9,7	12,7
Tyskland	6,4	6,1
Finland	5,2	6,0
Storbritannien	2,2	2,8
Spanien	1,5	1,2
Sverige	1,4	1,4
Sydkorea	1,1	1,2
Belgien	1,1	1,0
Brasilien	1,0	0,4
Övriga	0,7	0,1
Totalt	61,5	61,1

2. Övriga rörelseintäkter

Vinst på försäljning av aktier	0,1	0,7
Vinst på försäljning av materiella tillgångar	0,2	-
Övriga	0,1	0,3
Totalt	0,4	1,0

3. Personalkostnader

Styrelsemedlemmarnas arvoden	-0,3	-0,3
Verkställande direktörens lön	-0,5	-0,5
Verkställande direktörens bonus	-0,1	-0,1
Övriga löner och arvoden	-6,0	-6,4
Pensionskostnader	-0,8	-0,9
Övriga lönebikostnader	-0,4	-0,5
Totalt	-8,1	-8,7

Risto Anttonen fungerade som tillförordnad verkställande direktör från och med den 28 februari till och med den 31 december efter Jukka Moisios avgång den 28 februari 2008.

Verkställande direktören samt de finska medlemmarna av ledningsgruppen (CET) kan ha rätt att gå i pension vid fyllda 60 år enligt den frivilliga kollektiva pensionsförsäkringen.

Antal anställda i medeltal under året

Tjänstemän	80	91
------------	----	----

4. Ersättning till revisorer

Milj. EUR	2008	2007
PricewaterhouseCoopers		
Arvoden för revision	-0,1	-
Arvoden för skattefrågor	-0,0	-
Övriga tjänster	-0,0	-
Totalt	-0,1	-
KPMG		
Arvoden för revision	-	-0,1
Arvoden för skattefrågor	-	-0,1
Totalt	-	-0,2

5. Dividendintäkter

från koncernbolag	-	4,4
-------------------	---	-----

6. Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter

från koncernbolag	29,6	27,8
från övriga	3,4	1,5
Totalt	33,0	29,3

7. Räntekostnader och övriga finansiella kostnader

till koncernbolag	-3,4	-2,9
till övriga	-27,7	-16,0
Totalt	-31,1	-18,9

8. Extraordinära poster

Koncernbidrag	5,9	7,5
Skatt på extraordinära poster	-1,5	-2,0
Totalt	4,4	5,5

9. Inkomstskatter

Aktuell skatt	-12,1	-15,0
Latenta skatter	-0,2	-0,2
Skatt på extraordinära poster	1,5	2,0
Inkomstskatter i resultaträkningen	-10,8	-13,2

10. Immateriella och materiella tillgångar

Milj. EUR	Immateriella rättigheter	Mark och vattenområden	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar
2008				
Anskaffningsutgift 1.1.	2,5	0,4	0,2	0,6
Ökningar	0,2	-	-	-
Minskningar	-	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12.	2,7	0,4	0,2	0,6
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	2,0	-	0,1	0,5
Periodens avskrivningar	0,1	-	0,0	-
Minskningar	-	-	-	-
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	2,1	-	0,1	0,5
Bokfört värde 31.12.2008	0,6	0,4	0,1	0,1
2007				
Anskaffningsutgift 1.1.	2,5	0,4	1,3	0,6
Ökningar	-	-	-	-
Minskningar	-	-	-1,1	-
Anskaffningsutgift 31.12.	2,5	0,4	0,2	0,6
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	2,0	-	1,2	0,5
Periodens avskrivningar	0,1	-	0,0	-
Minskningar	-	-	-1,1	-
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	2,0	-	0,1	0,5
Bokfört värde 31.12.2007	0,5	0,4	0,1	0,1

11. Investeringar

Milj. EUR	Aktier i koncernbolag	Fordringar hos koncernbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier
2008				
Anskaffningsutgift 1.1.	793,7	15,0	2,7	0,5
Ökningar	242,9	10,0	-	-
Minskningar	-7,4	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12.	1 029,2	25,0	2,7	0,5
Bokfört värde 31.12.2008	1 029,2	25,0	2,7	0,5
2007				
Anskaffningsutgift 1.1.	512,8	-	2,8	0,5
Ökningar	281,3	15,0	-	-
Minskningar	-0,4	-	-0,1	-
Anskaffningsutgift 31.12.	793,7	15,0	2,7	0,5
Bokfört värde 31.12.2007	793,7	15,0	2,7	0,5

12. Aktiva resultatregleringar

Milj. EUR	2008	2007
Kortfristiga	26,8	13,3
Väsentliga poster:		
Periodiserade säkringskontrakt	19,0	5,7
Periodiserade rabatter	7,3	7,4
Övriga	0,5	0,2
Totalt	26,8	13,3

13. Eget kapital

Eget kapital 1.1.	914,9	902,9
Betalda dividender	-46,7	-46,6
Aktieemissionen och aktier tecknade med optioner	-	9,3
Räkenskapsperiodens vinst	35,0	49,4
Eget kapital 31.12.	903,2	914,9

Den 31.12.2008 uppgick aktiekapitalet till 70 005 912,00 EUR fördelat på 46 670 608 aktier. Alla aktier har en röst och samma rätt till utdelning.

14. Förfalloprofil för långfristiga skulder

Milj. EUR	2010	2011	2012	2013	2014-	Totalt
2008						
Skulder till kreditinstitut	33,1	58,1	7,6	42,0	31,4	172,2
2007						
Skulder till kreditinstitut	143,1	3,1	28,1	3,1	7,9	185,3

15. Avsättningar

Milj. EUR	2008	2007
Miljöavgifter	0,4	1,0
Pensioner och övriga ersättningar till anställda	4,2	4,2
Totalt	4,6	5,2

16. Latenta skattefordringar

Långfristiga fordringar	1,1	1,4
Kortfristiga fordringar	0,1	0,1
Totalt	1,2	1,5

Förorsakade av:		
Tillfälliga skillnader	1,2	1,5

17. Fordringar hos och skulder till koncernbolag

Långfristiga fordringar	47,5	68,1
Kundfordringar	0,4	2,2
Lånefordringar	448,3	508,0
Aktiva resultatregleringar	9,1	9,7
Totalt	505,3	588,0

Leverantörsskulder	0,5	0,3
Passiva resultatregleringar	16,1	14,8
Övriga kortfristiga skulder	117,0	74,5
Totalt	133,6	89,6

18. Fordringar hos och skulder till intressebolag

Kortfristiga lånefordringar	2,5	-
Kortfristiga skulder	-	0,1

19. Passiva resultatregleringar

Milj. EUR	2008	2007
Kortfristiga	19,4	9,3
Väsentliga poster:		
Periodiserade personalkostnader	1,8	2,5
Inkomstskatteskuld	0,2	3,3
Upplupen ränta	4,7	2,4
Periodiserade säkringskontrakt	12,4	0,9
Övriga	0,3	0,2
Totalt	19,4	9,3

20. Ansvarsförbindelser

För koncernbolagens förpliktelser:		
Borgensförbindelser	77,5	59,3
För intressebolagens förpliktelser:		
Borgensförbindelser	4,2	6,2
Leasingavtal:		
Kortfristig del	1,0	0,8
Långfristig del	2,2	3,8
Övriga	0,1	0,3

21. Aktier i dotterbolag

Dotterbolagen presenteras på sidan 131.

22. Nominella och verkliga värden på finansiella derivatinstrument

Milj. EUR	Nominella värden		Verkliga värden	
	2008	2007	2008	2007
Räntederivat				
Ränteswapkontrakt	135,0	100,0	-3,4	0,3
Valutaderivat				
Terminskontrakt i främmande valuta	386,9	304,0	2,8	3,6
Säkring av eget kapital				
Terminskontrakt i främmande valuta	105,8	106,5	4,6	1,2

Derivatinstrument är säkringar som har gjorts i enlighet med koncernens policy för säkring av valutakursrisker. Mer information om hantering av finansiella risker finns i not 23 i koncernredovisningen.

Styrelsens förslag till utdelning av vinster

Enligt moderbolagets balansräkning den 31.12.2008 var:

	EUR
Balanserad vinst	602 066 744,78
Fond för inbetalt fritt eget kapital	8 266 273,12
Räkenskapsperiodens vinst	35 023 673,87
Utdelningsbara medel totalt	645 356 691,77

Styrelsen föreslår till bolagsstämman vilken hålls den 25 mars 2009 följande:

- i dividend utdelas 0,45 euro per aktie från balanserad vinst	21 001 773,60
- för allmännyttiga ändamål reserveras	35 000,00
- balanseras i fond för inbetalt fritt eget kapital	8 266 273,12
- balanseras i balanserad vinst	616 053 645,05
	645 356 691,77

Den föreslagna avstämningsdagen är 30.3.2009 och utbetalning sker 6.4.2009.

Helsingfors den 4 februari 2009

Peter Seligson

Bertel Paulig

Sebastian Bondestam

Jan Inborr

Martin Nüchtern

Thomas Ahlström

Willem F. Zetteler

Jan Lång
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till Ahlstrom Abp:s bolagsstämma

Vi har granskat Ahlstrom Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2008. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys, kalkyl över förändringar i eget kapital och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden och bestämmelser gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

Revisorns skyldigheter

Revisorn skall utföra revisionen enligt god revisionssed i Finland och utgående från detta ge ett utlåtande

om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen. God revisionssed förutsätter att yrkesetiska principer iakttas och att revisionen planeras och utförs så att man uppnår en rimlig säkerhet om att bokslutet och verksamhetsberättelsen inte innehåller väsentliga felaktigheter och att medlemmarna i moderbolagets styrelse och verkställande direktören har handlat i enlighet med aktiebolagslagen.

Med revisionsåtgärderna vill man försäkra sig om att de belopp och den övriga information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen är riktiga. Valet av åtgärder grundar sig på revisorns omdöme och bedömning av risken för att bokslutet innehåller en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid planeringen av nödvändiga granskningsåtgärder beaktas även den interna kontrollen som inverkar på upprättandet och presentationen av bokslutet. Därutöver bedöms bokslutets och verksamhetsberättelsens allmänna form, principerna för upprättandet av bokslutet samt de uppskattningar som ledningen gjort vid upprättandet av bokslutet.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Finland. Enligt vår mening har vi utfört tillräckligt med för ändamålet tillämpliga granskningsåtgärder för vårt utlåtande.

Utlåtande om koncernbokslutet

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om

koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU.

Utlåtande om bokslutet och verksamhetsberättelsen

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden och bestämmelser gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen är förenliga med uppgifterna i bokslutet.

Helsingfors den 4 februari 2009

PricewaterhouseCoopers Oy
CGR-samfund

Eero Suomela
CGR

Viktiga händelser 2008

Här följer en sammanfattning av de viktigaste händelserna inom Ahlstrom under 2008. Alla börs- och pressmeddelanden finns tillgängliga på www.ahlstrom.com.

1 FEBRUARI

Bokslutsmeddelande 2007

Ahlstrom meddelar att företaget under 2007 har använt intäkterna från börsnoteringen 2006 för att utöka den geografiska närvaron och produktutbudet i synnerhet på de snabbt växande marknaderna i Brasilien, Ryssland, Indien och Kina. Dessutom har omstrukturingsåtgärder vidtagits i form av nedläggning av olönsam verksamhet i hela organisationen. Ahlstrom räknar med fortsatt god efterfrågan på de huvudsakliga marknaderna under 2008, samtidigt som hänsyn tas till att

nedgången i USA ökar osäkerheten och försämrar möjligheten till kortsiktiga prognoser. Dessutom förväntas de stigande råvarupriserna påverka företagets försäljningsmarginaler.

1 FEBRUARI

Ahlstrom förvärvar ett specialpappersföretag i USA

Ahlstrom förvärvar pergamentpappers-tillverkaren Friend Group, som bedriver verksamhet på två anläggningar i West Carrollton, USA. Förvärvet bekräftas den 13 februari, och köpesumman uppgår till 9,8 miljoner euro. Förvärvet

gör det möjligt för Ahlstrom att bygga en global plattform för sin pergamentpapperaffärsverksamhet, utveckla nya produktapplikationer samt förbättra sin kundtjänst på olika håll i världen.

28 FEBRUARI

Ahlstroms VD Jukka Moisio avgår

Jukka Moisio meddelar att han kommer att avgå som verkställande direktör för att gå vidare med nya utmaningar utanför bolaget. Styrelsen utser Risto Anttonen till tillförordnad verkställande direktör och inleder rekryteringsprocessen för en ny verkställande direktör.

feb

apr

juni

2 APRIL

Beslut fattade vid Ahlstroms ordinarie bolagsstämma

Bolagsstämman beslutar att i enlighet med styrelsens förslag utdela 1,00 euro per aktie i dividend.

16 APRIL

Delårsrapport januari-mars 2008

Bolaget meddelar att nettoomsättningen ökade kraftigt under årets första kvartal. Mot slutet av kvartalet blev dock marknaden allt mer svårförutsägbar på längre sikt.

24 JUNI

Förändringar i Ahlstroms affärsområdesstruktur och ledningsgrupp

Affärsområdet Nonwovens delas upp i Advanced Nonwovens och Home & Personal Nonwovens. Ansvaren i ledningsgruppen justeras således.

28 JULI**Delårsrapport januari-juni 2008**

Ahlstrom meddelar att nettoomsättningen fortsatte att öka under andra kvartalet 2008. Helårsresultatet beräknas bli bättre än föregående år.

13 AUGUSTI**Jan Lång utses till verkställande direktör för Ahlstrom**

Styrelsen utser Jan Lång till bolagets verkställande direktör från och med 1 januari 2009.

29 AUGUSTI**Ahlstrom köper återstoden av samföretaget i Brasilien**

Bolaget köper återstående 40 % av det samföretag som bildades tillsammans med Votorantim Celulose e Papel (VCP) i september 2007. Vid produktionsanläggningen i Jacareí i Brasilien tillverkas specialpapper. Förvärvets värde uppgår till sammanlagt omkring 110 miljoner euro.

11 SEPTEMBER**Vinstvarning: Rörelsevinsten för helåret ligger kvar på 2007 års nivå**

Ahlstrom utfärdar en vinstvarning för helårsresultatet på grund av dämpningen av efterfrågan på några av företagets produkter.

juli

aug

sep

okt

nov

28 OKTOBER**Delårsrapport januari–september 2008**

Ahlstrom redovisar kontinuerligt ökande nettoomsättning under tredje kvartalet 2008 och beräknar att nettoomsättningen för helåret kommer att öka jämfört med 2007. Rörelseresultatet för helåret exklusive poster av engångskaraktär förväntas bli betydligt lägre än 2007.

6 NOVEMBER**Förändringar i Ahlstroms ledningsgrupp och affärsområdesstruktur**

Förändringar görs både i affärs- och funktional ledningen. Produktlinjen Industrial Nonwovens inkluderades i affärsområdet Glass Nonwovens och affärsområdet namnges Glass & Industrial Nonwovens.

Information till investerare

Ahlstroms aktie och aktiekapital

Ahlstroms aktier är noterade på NASDAQ OMX Helsinki Oy. Ahlstrom har en aktieserie. Aktien klassificeras i sektorn Basindustri och har handelskoden AHL1V. Bolagets aktier är registrerade i Euroclear Finland Abs registreringssystem för värdepapper.

Aktiekapitalet uppgick vid verksamhetsårets utgång till 70 005 912,00 euro. Den 31 december var det totala antalet aktier 46 670 608. Vid utgången av verksamhetsåret fanns det inga utelöpande optionsrätter som berättigar till att teckna aktier i Ahlstrom.

Aktiekursutveckling och handelsvolym

Under 2008 omsattes totalt 6,1 miljoner Ahlstromaktier för sammanlagt 89,8 miljoner euro. Den lägsta aktiekursen under verksamhetsåret var 6,51 euro och den högsta 18,78 euro. Stängningskursen den 30 december 2008 var 6,65 euro och marknadsvärdet 310,4 miljoner euro.

Bolagsstämma

Ahlstrom Abp:s ordinarie bolagsstämma kommer att hållas onsdagen den 25 mars 2009 kl. 13.00 i Finlandiahuset, Mannerheimvägen 13 e, Helsingfors. Registreringen av deltagande aktieägare och utdelningen av röstsedlar börjar kl. 12.00.

Rätt att delta vid bolagsstämman har aktieägare som den 13 mars 2009 är registrerad i bolagets aktieägarregister, som upprätthålls av Euroclear Finland Ab.

De aktieägare som avser delta i bolagsstämman ska anmäla detta till bolaget senast kl. 16.00 den 20 mars 2009, antingen på bolagets hemsida, www.ahlstrom.com/yhtiokokous, per e-post till yhtiokokous@ahlstrom.com, per post till Ahlstrom Abp, Bolagsstämma, P.O.B. 329, FI-00101 Helsingfors, Finland, per fax till +358 (0)10 888 4789 eller per telefon under kontorstid till +358 (0)10 888 4726 (Armi Jaakkola) eller +358 (0)10 888 4746 (Merja Tuovinen).

Aktieägare får delta i bolagsstämman genom ombud. Aktieägarnas ombud skall visa upp en daterad fullmakt eller på annat tillförlitligt sätt visa sin rätt att företräda aktieägaren. Eventuella fullmakter bör sändas till ovan nämnda adress innan anmälningstidens utgång.

Ägare till förvaltarregistrerade aktier som vill delta i ordinarie bolagsstämma skall vara antecknad i bolagets aktieägarförteckning på bolagsstämmans avstämningsdag den 13 mars 2009. Ägare till förvaltarregistrerade aktier uppmanas begära av sin egendomsförvaltare nödvändiga anvisningar gällande aktieägarens införande i aktieägarförteckningen, utfärdande av fullmakter samt anmälan till bolagsstämman.

Utdelningspolitik och utbetalning av dividend

Bolagets utdelningspolitik är att i genomsnitt dela ut minst 50 % av periodens

resultat för föregående verksamhetsår. Styrelsen föreslår bolagsstämman att en dividend om 0,45 euro per aktie betalas ut för verksamhetsåret 2008. Dividend betalas till den aktieägare som vid avstämningsdagen för utdelningen, den 30 mars 2008, är registrerad i Ahlstroms aktieägarregister. Betalningsdagen är den 6 april 2009.

Styrelsens fullmakter

Den 2 april 2008 bemyndigade bolagsstämman styrelsen att återköpa sammanlagt högst 4 500 000 Ahlstromaktier, motsvarande mindre än 10 % av bolagets samtliga aktier. Styrelsen har också rätt att besluta om avyttringen av de aktier som ägs av bolaget. Aktierna kan överlåtas som vederlag i förvärv eller andra arrangemang eller för verkställande av bolagets aktiebaserade incentivsystem. Styrelsen har också rätt att besluta om avyttring av de egna aktierna i offentlig handel för finansiering av eventuella företagsköp. Fullmakten gäller till nästa bolagsstämma den 25 mars 2009.

Aktieägare

Vid verksamhetsårets slut hade Ahlstrom 12 701 aktieägare. Den största aktieägaren är Antti Ahlströmin Perilliset Oy med 10 % av aktiekapitalet. Aktieägarstrukturen framgår av tabellerna på motstående sida. En månatligen uppdaterad förteckning över Ahlstroms största aktieägare finns på bolagets webbsida på www.ahlstrom.com/investors.

STÖRSTA AKTIEÄGARE 31.12.2008

Aktieägare	Antal aktier och röster	%
Antti Ahlströmin Perilliset Oy	4 674 802	10,0
Vilha Intressenter Ab	2 572 216	5,5
Varma Mutual Pension Insurance Company	1 532 200	3,3
Huber Mona	1 256 700	2,7
Tracewski Jacqueline	1 007 600	2,2
Nahi Kaj Anders Bertel	717 538	1,5
Lund Niklas Roland	693 738	1,5
Huber Samuel	639 600	1,4
Huber Karin	638 700	1,4
Studer Anneli	636 420	1,4
Förvaltarregistrerade aktier	808 049	1,7
Övriga aktieägare	31 493 045	67,5
Totalt	46 670 608	100,0

INDELNING AV AKTIEÄGARE PER ANTAL AKTIER 31.12.2008

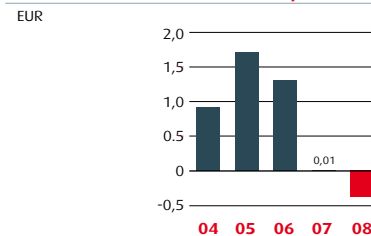
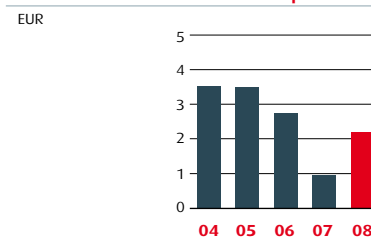
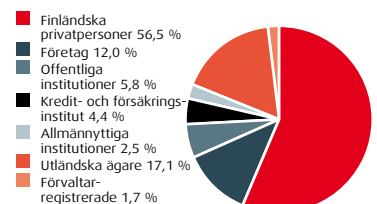
Antal aktier	Antal aktieägare	%
1-100	7 482	58,9
101-1 000	4 289	33,8
1 001-10 000	698	5,5
10 001-100 000	124	1,0
100 001-250 000	61	0,5
250 001-500 000	29	0,2
501 001-	18	0,1
Totalt	12 701	100,0

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

EUR	2008	2007	2006
Resultat per aktie	-0,38	0,01	1,31
Kassaflöde per aktie	2,19	0,94	2,72
Utdelning per aktie	0,45 *	1,00	1,00
Utdelningsandel, %	N/A	N/A	76,3
Direktavkastning **	6,8	6,1	4,4
P/E-tal **	N/A	N/A	17,3
Genomsnittligt antal aktier under året, 1 000	46 671	46 476	43 802

* Styrelsens förslag till ordinarie bolagsstämman

** Direktavkastning och P/E-tal har beräknats baserat på den sista aktiekursen varje år.

Resultat per aktie**Kassaflöde per aktie****Aktieägare per kategori 31.12.2008**

Analytiker som följer Ahlstrom

Enligt Ahlstroms kännedom följer följande investeringsbanker och mäklarfirmor Ahlstrom. Dessa bolag följer Ahlstroms verksamhet på eget initiativ och Ahlstrom tar inget ansvar för något uttalande från någon av dem.

- Crédit Agricole Cheuvreux Nordic
- eQ Bank
- Evli Bank
- Handelsbanken
- Nordea Bank Finland
- Pohjola Bank
- SEB Enskilda.

Principer för Ahlstroms investerarkontakter

Det huvudsakliga målet för Ahlstroms investerarkontakter (Investor Relations, IR) är att vid varje tidpunkt understödja en korrekt värdering av Ahlstroms aktie genom att utan dröjsmål tillhandahålla korrekt, uttömmande och konsekvent information till marknaden. Ahlstrom följer principen om öppenhet och opartiskhet och strävar efter att ge alla intressenter god service.

Alla förfrågningar från investerare går via IR-funktionen. Kommunikationen med investerare omfattar bland annat årsredovisningen, delårsrapporter, börs- och pressmeddelanden, webbsidor för investerare samt en regelbunden dialog med analytiker och investerare.

Ahlstrom anordnar konferenssamtal för sina intressenter i samband med publiceringen av de finansiella rapporterna.

Utsikter

Ahlstrom ger en beskrivning av utsikterna för verksamheten i avsnittet "Utsikter" i bokslutet och i delårsrapporterna. Ahlstrom tillhandahåller dock inte några exakta prognoser för framtida omsättning eller resultat.

Tystnadsperiod

Ahlstroms tystnadsperiod startar tre veckor före offentliggörandet av bolagets bokslutsmeddelande eller delårsrapporter. Under denna period kommunicerar inte Ahlstrom med representanter för kapitalmarknaden.

Finansiella rapporter

Ahlstrom Abp publicerar under 2009 finansiell information enligt följande:

Årsredovisning 2008

Delårsrapport januari–mars

Delårsrapport januari–juni

Delårsrapport januari–september

Vecka 12

Onsdagen den 29 april

Fredagen den 24 juli

Onsdagen den 28 oktober

Information till investerare är tillgänglig på www.ahlstrom.com/investors. Ahlstrom publicerar årsredovisningen på finska, engelska och svenska och delårsrapporter på engelska och finska med ett sammandrag på svenska. Börs- och pressmeddelanden publiceras på engelska och finska. Finansiella rapporter och pressmeddelanden kan läsas eller beställas på bolagets webbsidor.

Investerarkontakter

Jari Mäntylä

Finansdirektör

Tfn: +358 (0)10 888 4768

Heli-Kirsti Airisniemi

Finanskommunikationschef

Tfn: +358 (0)10 888 4731

Koncernkommunikation

Niina Suhonen

Kommunikationsdirektör

Tfn: +358 (0)10 888 4757

investor@ahlstrom.com

corporate.communications@ahlstrom.com

Ordlista

APFE De europeiska glasfiberproducenternas förening.

BREF (Best Available Technique Reference) innehåller riktlinjer för industrin och är utgiven av Europeiska kommissionen.

Chain-of-Custody (CoC) är ett verifierat system som innebär spårbarhetscertifiering av virke från skogen till slutprodukten.

EDANA är en europeisk organisation för fiberduks- och närliggande branscher. Förkortningen står för European Disposables and Nonwovens Association.

Enkelsidigt bestruket papper Baspapper kan bstrykas på ena sidan (eller båda) med mineralpigment (kaolin), bindemedel eller kemikalier för att förhöja glans, tryckbarhet och färg.

Fiberduk Ett material som produceras genom att förena naturfibrer och/eller syntetiska fibrer på andra sätt än genom vävning.

Flexibla förpackningar Flexibelt förpackningspapper används som emballage för en lång rad livsmedel och andra vardagsprodukter.

FSC är ett internationellt system för skogscertifiering. Forest Stewardship Council är en oberoende, icke vinstdrivande organisation som har bildats för att främja ansvarsfullt skogsbruk över hela världen.

Förimpregnerat dekorpapper används som ytfolie i möbellaminat och dekorativa element inom byggindustrin.

Glasfiberfilt, glasfilt En produkt som används i byggnads- och kompositmaterialindustrin, till exempel som förstärkning i vinylgolvmaterial.

Glassin Glättat, fettbeständigt, transparent cellulosapapper.

Hybridtapet Ett nytt tapetbasmaterial i EasyLife™-serien, tillverkad av en blandning av syntet- och cellulosa-fibrer.

INDA En branschorganisation som har representerat fiberduksindustrin sedan 1968.

Livscykelanalys Metoder för att bedöma koldioxidavtrycket för produkter och processer genom hela livscykeln.

Luftfiltermaterial Fiberduk som används för luftfilter tillverkas i flera olika torr- och våtförningsprocesser. Produkterna används bl.a. inom områden som uppvärmning, ventilation och luftkonditionering, damm- och luftfiltrering samt energiproduktion.

Naturfibrer Fibrer som härstammar från växt- eller djurriket, t.ex. mekanisk massa, kemisk massa, lin, bomull, silke och ull.

Nyfiber Ny- eller primärfibrer innehåller inga returfibrer.

Olyckors svårighetsgrad (ASR) (accident severity rate) beräknas genom att dividera antalet frånvarodagar med antalet utförda arbetstimmar. Kvoten multipliceras med 1 000.

Olycksfrekvens (AFR) beräknas genom att dividera antalet olyckor som leder till frånvaro från arbetet med antalet utförda arbetstimmar. Kvoten multipliceras med 1 000 000.

PaperPlus En europeisk organisation som arbetar för att främja specialpapper och informera om papperets fördelar i flexibla förpackningar, våtklisteretiketter och självhäftande laminat och etiketter.

PEFC Programme for the Endorsement of Forest Certification är en oberoende, icke vinstdrivande, icke-statlig organisation som arbetar för hållbart skogsbruk genom att understöda skogscertifiering av en fristående part.

Pergamentering En tillverkningsprocess som innebär att ett olimmat baspapper (waterleaf) pergamenteras i ett syrabad, vilket gör att fibrerna stelnar.

Pergamentpapper Papper som i pergamenteringsprocessen har behandlats med svavelsyra för att få unika egenskaper: ogenomtränglig yta, hög mekanisk styrka samt hög fett-, vatten- och värmebeständighet.

Releasebaspapper Silikonbestrukt releasebaspapper används som bakgrundspapper för självhäftande etiketter och andra självhäftande material.

SFM Sustainable Forest Management d.v.s. hållbart skogsbruk definieras som förvaltning och användning av skogar och skogsmarker på ett sätt som bevarar deras biologiska mångfald, produktivitet, förnyelsekapacitet, livskraft och potential på lokal, nationell och global nivå och som inte orsakar skador på andra ekosystem.

Slipbaspapper

Ett impregnerat baspapper för tillverkning av bestrukna slipmaterial, till exempel slip- och sandpapper, för bygg-, fordons- och gör-det-självmärknaden.

Syntetfibrer

Syntetfibrer är kemiskt framställda polymerer (t.ex. nylon och polyester), modifierade naturpolymerer (rayon, acetat) eller modifierade mineraler (glasfiber).

Våtklisteretiketter

Våtklisteretikett-papper är mångsidigt, miljövänligt och kostnadseffektivt och har utmärkta tryck- och etiketteringsegenskaper.

Kontaktinformation



▲ Ahlstrom Abp

Huvudkontor
PB 329, FI-00101 Helsingfors
Sundholmsplatsen 1, FI-00180 Helsingfors
Finland
Tfn +358 (0)10 8880
Fax +358 (0)10 888 4709
förnamn.efternamn@ahlstrom.com
www.ahlstrom.com

● Försäljningskontor

Australien, Belgien, Brasilien,
Finland, Frankrike, Indien,
Indonesien, Italien, Japan,
Kina, Malesien, Mexiko, Polen,
Ryssland, Singapore, Spanien,
Storbritannien, Sydafrika,
Sydkorea, Taiwan, Thailand,
Turkiet, Tyskland, USA, Vietnam

● Produktionsanläggningar

Belgien, Brasilien, Finland,
Frankrike, Italien, Kina, Ryssland,
Spanien, Storbritannien, Sverige,
Sydkorea, Tyskland, USA

● Innovationscentrum

Frankrike



